

دەزگای چاپ و بلاوکردنەوێ



زنجیرەى رۆشنبیری

*

خاوەنى ئیمتیاز: شوکت شیخ یەزیدین

سەرئۆسەر: بەدزان ئەحمەد حەبیب

ناوونیشان:

دەزگای چاپ و بلاوکردنەوێ ئاراس، شەقامی گولان، هەولێر

گەندەلی و حکومەت

هۆکارەکان، ئەنجامەکان، چاکسازی

ئەمجارەش پىشكەشە بە:
* دكتور ھىمداد عبدالقھار لە زانكۆى سەلاحەدىن
* رۆزە

گەندەلى و حكومت

ھۆكارەكان، ئەنجامەكان، چاكسازى

نووسىنى:

پرۆفيسۆر سوزان رۆز ئەيكەرمان

وەرگىترانى:

گۆران سەباح غەفوور

ناوى كىتەپ: گەندەلى و حكومت - ھۆكارەكان، ئەنجامەكان، چاكسازى
نووسىنى: پرۆفيسۆر سوزان رۆز ئەيكەرمان
وەرگىترانى: گۆران سەباح غەفوور
بلاوكراوەى ئاراس - ژمارە: ۵۴۰
دەرھىتتانی ھونەرىي ناوئەو: ئاراس ئەكرەم
دەرھىتتانی بەرگ: ھەمىد تازمودە
سەرپەرشتىي چاپ: ئاوپرەحمانى حاجى مەحمود
چاپى بەكەم، ھەوليتىر - ۲۰۰۷
لە كىتەبخانەى گشتىي ھەوليتىر ژمارە (۱۴۲) ى سالى ۲۰۰۷ ى دراوئەتى

دەرماننیک بۆ ئەم نەخۆشییە بدۆزنەوه. گەر بەتەواوی چارەسەریشی نەکەن ئەوا با
تۆزیک ئازارەکی کەم بکەنەوه!

وەرگێڕ
goforspring1@yahoo.com
goransabah@hotmail.com

پیشواژه

- * گەندەلی بووئە دیاردەیهکی جیهانی. هەر لە ولاتە پیشکەوتوووەکانەوه بگرە تا دەگاتە هەرێم و ولاتانی جیهانی سییەم بەدەست ئەو دیاردەیهوه دەنالیین. بەلام، پێژەکی لە ولاتیکەوه بۆ ولاتیکی تر جیاوازه.
- * دیاردە گەندەلی لە لایەن پسپۆرانەوه بە "کرمی سەرەخۆری ولات" دادەنرێت. کرمیک کە هەموو داھات و بەرھەمی ولات دەخوات و وردە وردە ولات بەرھەو کەمی خۆین و شیرپەنچە ئابووری دەبات.
- * گەندەلی یەکیک لەو ھۆکارە ھەرە کاریگەرەکانە کە ھەمیشە ولات دوا دەخات لە پرۆسەی پیشکەوتن و بەرھەو دواوەی پەلکێش دەکات. ولاتی گەندەل فریای هیچ ناکەوێت و هیچ شتیکیش بەشی ناکات.
- * گەندەلی نەک ھەر تەنھا سیستەمی ئابووری ولات ئیفلێج دەکات، بەلکو سیستەمی پەرورەیی و ئیداری و سیاسی و ئایینی و کۆمەڵایەتی و نەتەواییش دووچارێ نەخۆشی "ئیسکە نەرمە" دەکات و ھەرگیز پێگەیان پێ نادات بکەونە سەرپێ و بەرھەو پیشەوہ ھەنگاو بنین.
- * ئایا ھۆکارەکانی ئەم دیاردە کوشندەیه چین؟ پالئەرەکانی واستە و بەرتیلدان و ھەرگرتن و خزمایەتی و پارە دزین و خواردنی بەشی مافی ھاوڵاتیان چین؟ ئایا بەرپرس و فەرمانبەری حیزبی و حکومی بۆچی بەرتیل وەردەگرن؟ بۆچی گەندەلن لە پرووی سیاسی و ئیداری و ئابوورییەوه؟ ئایا سیستەمی باجی حکومەت بەرپرسیارە؟ ئایا کەمی مووچە و لە فەرمانبەری حیزبی و حکومی دەکات پەنا بەرنە بەر ئەم دیاردەیه؟ وەلامی ئەم پرسیارانە و چەندین پرسیارێ جۆراوجۆری دیکە لەم کتێبەدا دراوئەوہ.
- * ھیوادارم ئەم کتێبە ببیتە بناغەیک بۆ پسپۆرانی ئیمە بۆ ئەوہی دەست بکەن بەلێکۆڵینەوہ لەسەر دیاردە گەندەلی لە ولاتی خۆمان تاوہکو بەزووترین کات

دهستپیک

زیانه‌کانی گنده‌لی

هه‌ژاری و خراپی باری ته‌ندروستی و گوزهران و دابه‌شکردنی دهرامه‌ت و سامان به نایه‌کسانی ته‌واوی ولاتانی جیهانی گرتوته‌وه. گه‌لی له ولاتان گه‌شه‌ی ئابووریان نزمه یان خراپه. ته‌نانه‌ت ئه‌و ولاتانه‌ی که ده‌وله‌مەندن له رووی سه‌رچاوه سروشتیه‌کانه‌وه، باری ئابووری و داهاتی دانیشتوانیان نزمه. ولاتانی تر، به‌تایبه‌تی ئه‌وانه‌ی سه‌ر به‌که‌رتی سوڤیه‌تی پێشوو، سه‌ره‌رای هه‌بوونی هێژکی کرێکاری کارامه باری ئابووریان هه‌ر خراپه.

به‌لام هاو‌دیه‌ک (التناقض) له ئارادا هه‌یه. پیک‌خراوه قه‌رز به‌خشه نێوده‌وله‌تیه‌کان، وه‌ک بانکی جیهان، زۆرجار گرفتیان هه‌یه له‌مه‌ر جیبه‌جیکردنی پرۆژه په‌سه‌ندکراوه‌کان. ئایا چۆن ده‌شی کار واپروات له کاتیکدا پێداویستییه‌کان ئێجگار زۆرن؟ یه‌کێ له په‌گه‌کانی ئه‌م گرفته، دام و ده‌زگا په‌که‌وتوو به‌تایبه‌تی و حکومییه‌کان، حکومه‌تی که‌م دهرامه‌ت واته: سوود له یارمه‌تی دهره‌وه نابینیت به‌ش‌یه‌یه‌کی دروست و کاریگه‌ر. ولاتانی که‌م دهرامه‌ت و ئه‌وانه‌ی گه‌شه‌ی ئابووریان نزمه هه‌میشه گرفتیان هه‌یه چونکه ناتوانن سوود له سه‌رچاوه مادی و مرۆپیه‌کان وهرگرن. بۆیه ئه‌م ولاتانه پێویستییان به‌چاکسازی پیک‌خراوه‌یی هه‌یه، به‌لام ئه‌م چاکسازییه‌ش کاریکی زه‌حمه‌ته. بونیاتنانی به‌نده‌ر و سه‌ده و هیلێ خیرا (خط سریع) له رووی ته‌کنه‌لوژی‌اوه به‌ره‌و پێشه‌وه ده‌چیت، که‌چی چاکسازی حکومه‌ت و هاوکاری دامه‌زراندنی که‌رتیکی تایبه‌تی به‌هێز ئه‌رکیکی ئه‌وه‌نده زه‌حمه‌ت و گشتگیره، ته‌نها به‌نه‌خشه‌یه‌کی ئه‌ندازیاری ئه‌نجام نادریت.

گرژی نێوان توانای ولاته پێشکه‌وتوه‌کان و داواکارییه‌کانی هاوکاری نێوده‌وله‌تی و پیک‌خراوه قه‌رز به‌خشه‌کان، سه‌ره‌رای می‌ژوو و که‌لتوووری ئه‌و ولاتانه، له سه‌رچاوه‌کانه‌وه سه‌ر هه‌ل‌ده‌دات. به‌پێی په‌خنه‌گرانه‌وه، پیک‌خراوه نێوده‌وله‌تیه‌کان

بایه‌خ به‌ده‌زگا و گومرگه مه‌حه‌لییه‌کان ناده‌ن، هه‌روه‌ها ناتوانن پرۆگرامه‌کانیان بگونجین له‌گه‌ڵ په‌وشی تایبه‌تی تاکي ولات. هه‌رچه‌نده ئه‌مه له هه‌ندێ حاله‌تدا بێ شک راسته، واته هه‌ندێ جار ده‌توانن به‌رنامه‌کانیان به‌پێی به‌رژه‌وه‌ندی تاک بگونجین. هه‌ندێ له دام و ده‌زگا‌کانی ولاتان که هه‌رچه‌ند پێشکه‌وتوو، زۆر به‌خرایی پابه‌ندن به‌به‌ده‌سته‌ینانی ئامانجه‌کانیان.

هه‌ندێ له په‌خنه‌گرانی تر پرسیار له ئامانجه‌کانی کۆمه‌لگای نێوده‌وله‌تی ده‌که‌ن، گفتوگۆی ئه‌وه ده‌که‌ن که گه‌شه‌ی ئابووری پێوه‌ریکی ناته‌واو و به‌رته‌سکی دلخۆشی و ته‌ندروستییه. به‌لام به‌په‌سه‌ندکردنی ئه‌و په‌خنه‌یه‌ش، جیاوازییه‌کی فراوان ده‌م‌پێتیه‌وه له نێو ولاتان له رووی ته‌ندروستی و په‌ره‌وه‌ده و ژیا‌نی ئابووری و یه‌کسانی ژینگه. هه‌رچی شتیک له جیهان به‌ها‌دار بێت وه‌ک زۆری داهات و باشی گوزهرانی ژیا‌ن یان که‌م‌کردنه‌وه‌ی مر‌دنی منالان جیاوازه له سه‌رانسه‌ری جیهان، بگه‌ر به‌پێژه‌یه‌کی جیاوازه‌وه‌ی دابه‌زی تیا هه‌یه.

ئاشکرایه، جیاوازییه‌کان له که‌لتوو و به‌ها بنه‌ره‌تیه‌کان له سه‌رانسه‌ری جیهاندا هه‌یه. به‌لام ته‌نها یه‌ک پالنه‌ری مرۆپی هه‌یه که پالنه‌ریکی جیهانی و سه‌ره‌کییه بۆ خسته رووی ئه‌زمونه جیا جیا‌کانی ولاتان. ئه‌و پالنه‌ره‌ش "به‌رژه‌وه‌ندی خود"ه، واته به‌رژه‌وه‌ندی خێزانیکی یان گروپیک له رووی دلخۆشی و ته‌ندروستییه‌وه. په‌خنه‌گران به‌م به‌رژه‌وه‌ندییه ده‌لێن "ته‌ماع". ئابووری ناسان پێی ده‌لێن "ئه‌وه‌په‌ری سوود وهرگرتن". ئیتر هه‌ر ناویک بێت، کۆمه‌لگا‌کان جیاوازن له پێگای هه‌ل‌دانیان بۆ به‌رژه‌وه‌ندی خۆیان. گه‌نده‌لی کوشنده تیک‌شکان و زیانیکی گشتگیره، واته گۆڕینی به‌رژه‌وه‌ندی خود بۆ مه‌به‌ستی به‌ره‌مه‌پێنه‌ر.

ده‌توانین پێگایه‌کی باش بگرینه به‌ر بۆ تیگه‌یشتن له ژێرکه‌وتنی ولاتانی پێشکه‌وتوو گه‌ر له پێشدا له‌وه تێبگه‌ین چۆن به‌رژه‌وه‌ندی خود مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵ ده‌کریت و چۆنیش خراب به‌کارده‌هێنیت. باشت‌ترین حاله‌ت دا‌بین ده‌کریت له بازاری پر له مملانی که تیا‌یدا به‌رژه‌وه‌ندی خود ده‌گۆریت بۆ چالاکی به‌ره‌مه‌پێنه‌ر که ئه‌مه‌ش به‌ره‌و به‌کاره‌ینانی ته‌واوی سه‌رچاوه‌کانی ده‌بات. خراپ‌ترین حاله‌تیش جهنگه. پێکدادانیکی وێرانکه‌ر له‌سه‌ر سامان به‌وێرانکردنی ژیرخانی سه‌رچاوه‌کان

کوٹای دیت کہ ہر ٹویشہ یکہم جار ئاگری شہرہکی خوش کردوہ. له نیوان
ئو دوو حالہ تہشدا، ئو بارودوخانہن کہ خہ لک تیایدا سہرچاوهکان بہکاردهیئن بۆ
مہبہستی بہرہمہیئن و دہستہ بہرکردنی قازانجیک له دابہ شکردنی سوودہکانی
چالاکى ئابووری. ئابووری ناسان بہمہ دہلین " گہران بہدوای کاردا".

من له کارلیکی نیوان چالاکى ئابووری بہرہمہیئن و کارى نابہرہمہیئن
دہکۆلمہوہ له پښتگہی جہختکردنہ سہر گہندہلئ له کەرته حکومییہکاندا کہ بووہتہ
دیاردہیہکی جیہانی. له توڤڙینہوہکانی ئہم دواپیہدا، ئاستہ بہرزہکانی گہندہلئ
تیکہ ل کراوہ له گہل ئاستی نزمی گہشہ و وگہ پښستن " سترژمار". گہندہلئ
کاریگرہی سیاسہتی پیشہسازی کہم دہکاتہوہ و وا له کار دہکات له کەریتیکی
نافہرمیہوہ بچیت بہرپوہ و بہدہر بیت له باج و یاساکان. بہشی وگہ پښستن
بہشیوہیہکی راستہوخۆ له دہرہوہ Foreign direct investment (FDI) " بہہو
ئاستی بہرزى گہندہلئوہ پەکی کہوتوہ. ئابووری ئاسیا شتیکی شازہ، ئوانہی
بہئاستی گہندہلئ بہرزہوہ سہرنجی FDI پادہکیشا گہر گہندہلئ کہمتر بوواہ،
ہرہوہا سیاسہتی پیشہسازیان کاریگرہتر دہبوو.

تہنانت کاتئ گہندہلئ شان بہشانی گہشہی ئابووری بیت ئو بہرتیل زیان و
چہواشہکاری دہنیتہوہ. بہرپرسی گہندہلئ ئاست بہرز زۆر ھاوکاری
وگہ پښستنکی حکومی بئ بہرہم دہدات و ہرہوہا وگہ پښستنہکانی رابردووش
پوچ دہکاتہوہ. گہندہلئ تہواوی پښسہی وگہ پښستن کہم دہکاتہوہ و FDI
سنووردار دہکات، بہلام ہانی زیادہرۆیی ژیرخانی وگہ پښستن دہدات. له پښتیمیکی
گہندہلدا، ئہکتہرہ ئابووریہکان له گہل ہندئ کہم تہرخہمیہوہ، وگہ ئوانہی
پاہندن بہکارہ نایاساییہکان، قازانجیکی بہراوردکاریان ہیہ. ولات ہہژارتہر
دہبیت گہر ئاستی گہندہلئ تیایدا بہرز بیت. پښتگہ ولات بکہویتہ نیو تہلہیہکی
گہورہی گہندہلئوہ کاتئ گہندہلئ لہم ولاتہدا دہزیت و شہریہتی وگہ پښستن
بازرگانی پوچ دہکاتہوہ.

کاری ھاوتہریبی ولات کاریگرہی نیکہتیفی گہندہلئ دوویات کردوہتہوہ لہسہر
گہشہ و بہرہم، بہلام ولات کاریکی زۆر کہم دہکات بۆ داپشتنی نہخشہیہکی
دژہگہندہلئ و ستراتیژیہکانی. ئہم توڤڙینہوہ ئوہ دہخاتہ روو کہ گہندہلئ زیان

بہخشہ بہلام میکانیزمی تہواو ناخاتہ روو کہ بہہوہیہوہ گہندہلئ کاریگرہی ہہبیت
لہسہر باری ئابووری. بہہقیقہت، شتیکی شاراوہیہ گہر ولاتیک له بہرزترین
ئاستی گہندہلدا بیت و ماناکہشی لئلہ. ئایا ئہمہ مانای ئوہیہ کہ بہرتیل و
سووخۆری بہشی سہرہکین له بہہای گریبہستہکان و خزمہتگوزاریہکانی
حکومت؟ ئایا مانای ئوہیہ کہ پښتگہی بہرتیل گہل بہرزہ له گریبہستہکاندا؟ ئایا
مانای ئوہیہ کہ بہرتیل کاریگرہیہکی چہواشہکاری ہیہ لہسہر ژیانى سیاسى و
ئابووری؟ روپیوہکان ہیچ زانیاریہک نادن بہدہستہوہ کہ یارمہتی یہکیک بدن
تیبگات له ماناکانیان، له راستیدا، ئو زانیاریہی کہ گہرہک پښانچیت دہست
بکہویت. ئالۆزترکردنی کیشہکان، کۆپیوہندی نیوان گہندہلئ و باری ئابووری
خراب پیوہندیہکی پہا نیہ. ئاستی بہرزى گہندہلئ ویرانکەرترن، بہپی ہندئ
مہرج، له ئاستہکانی تری گہندہلئ.

ئاستی بہرتیل ئاستیکی ہمہجوړ و له ہمان کاتیدا ہستیان پی ناکریت.
یہکیک دہیہوئ بزانتیت تہنہا چہند پارہ وگہ بہرتیل دراوہ، بہلام دہیہوئ ئوہش
بزانتیت کہ چہند شت بہ بہرتیل فرۆشراوہ. بۆ ئہمہش، ئو کہسہ پیویستی
بہشیکردنہوہی ولات بہولات و کەرت بہکەر تہیہ. ئہم کتیبہ ھولیکہ بۆ دانانی
کارنامہی ئو جوړہ ھولانہو کہ لک وەرگرتن لہو کارانہی کہ پیشتر وجودیان
ہبوہ. گہر یہکیک سہیری پیکہاتہی سیستہمی ئابووری و سیاسى بکات
دہتوانیت پەى بہوہ ببات کہ گہندہلئ چہندہ زیان بہخشہ بہہموو جوړہکانیہوہ.
بہپی ئو زانیاریہش، بہرنامہکانی چاکسازی دہتوانن ہیرش بکہنہ سہر ئو
ناوچہی کہ خراپترین ئاستی گہندہلئ لیہ. من کار لہسہر ئوہ دہکەم کہ چۆن له
ولاتان ھوکارہکان و دہرہنجامہکانی گہندہلئ سہرہلدہدات و چۆن چاکسازی
روودہدات. بہلام، کۆکردنہوہی حالہتہکان بہس نیہ. ئیمہ پیویستمان بہزانیاری
سیستہماتیکی ہیہ لہسہر چۆنیہتی گہندہلئ و ماملہ لہگہل خود کاریگرہی ہیہ
لہسہر کارہکانی حکومت و بازارہ تایبہتیہکان.

من کیشہی گہندہلئ شی دہکەمہوہ بہ چوار پښتگہ. یہکەمیان، وەرگرتنی پیشینہی
پښکخستنی دہولت و کۆمہلگا وگہ خوئ و پرسیارکردن لہسہر ئوہی چۆن
پالئہرہکانی گہندہلئ له نیو بہرنامہ گشتیہکانہوہ سہر ھلدہدن. من ئوہ دہخہمہ

پروو که گندهلی دتوانیت پیرهوی مووچه بهخشین بههه موو شیوه کانییه وه نیفلیج بکات و پهکی بخت. ههوله کانی چاکسازی دتوانن پالنه رهکان بۆ بهرتیلدان و وهرگرتن کهم بکه نه وه و ههولی نه مانی گندهلی زۆرتتر بکات. ئامانجمان نه هیشتنی گندهلی نییه به لکو چاککردنه به شیوهیه کی دروست و کاریگر و ههروه ها یه کسان و شهرعیته بگتیرینه وه بۆ دهو لهت. تهواو بنبرکردنی گندهلی شتیکی وا سوو دمه ند نابیت گهر ههولی بۆ بدیهن چونکه تنه ها خۆ ماندوو کردنه، به لام ههنگاونان بۆ دانانی سنووریک و که مکردنه وهی ئه و زیانانه ی که گندهلی دهینته وه.

دووهمیان دانانه به وهی که گندهلی واتای جیا جیا وهرده گرت له کۆمه لگای جیا جیا وه. بهرتیلی یه کییک دیاری یه کیکی تره. سه رکرده یه کی سیاسی یان بهرپرستیکی حکومی هاوکاری هاو پیتیانی یان ئه ندامانی خیزانی و پالشتکه رانی دهکات، ئه مانه رهنگه له کۆمه لگایه کدا مایه ی شانازی بیت و به لام له کۆمه لگایه کی تر مانای گندهلی بیت. مه بهستی من دیاریکردنی پیوانه یه کی جیهانی نییه بۆ ئه وه وهی له کوئی هیلیک بکیشین له نیوان شانازیکردن به دیاری و بهرتیلی نا ئه خلاق و نایاسایی. ئه وهنده به سه بۆ به لاوه نانی ئه و هوکارانه ی که ده بی به ره و ده ستنیشانکردن بچن. که لتوو و میژوو شی کردنه وه ن نه وه ک پاساو هیاننه وه، من وه ک ئابووری ناسیک، ناتوانم شیکردنه وه یه کی قوولی پۆلی که لتوو و میژوو بکه م، به لام دتوانم ئه وه بخمه پروو که میراتی رابردوو هیچی تر له گه ل هه ل و مه رجه کانی مۆدیرندا نایه ته وه.

سییه م هه ول ره چاوی ئه وه دهکات چۆن پیکهاته ی بنه رته ی که رتی حکومی و تاییه تی گندهلی به ره م دین یان له ناوی ده بن. من له په یوه ندی نیوان پالنه رهکانی گندهلی و فورمه کانی دیموکراسی ده کۆلمه وه و گفتوگۆی ده سه لات ی ریخه راوه گشتی و تاییه تییه کان و ئه کته ره تا که کان ده که م. چاکسازی له م ئاسته دا رهنگه زۆر باش پیوستی به گۆران هه بیت له هه ردوو پیکهاته ده ستووریه کان و په یوه ندی ره قی نیوان بازار و دهو لهت.

دوا به شی ئه م کتیه باس له پرستیکی زهممه دهکات ئه ویش ده سه به رکردنی چاکسازییه. یه که م، من گفتوگۆی پۆلی کۆمه لگای نیوده وه له تی ده که م، هه ردووکیان و

ریخه راوه قه رز به خشه کان و ده سه فره نه ته وه سیاسی و ئابووریه کان. سه باره ت به هه ندی ولات، به تاییه تی ئه وانه ی که ئاستی پیشکه وتنیان بهرچا و نییه، پۆلی بازرگانی فره نه ته وه یی زۆر هه ستیاره. گهر ئه و کۆمپانیا زه به لاحانه هاوکار بن له هیشتنه وه ی ریژی گندهل، ئه و ئامانجه کانی پیشکه وتن نیفلیج و سه قه ت ده که ن. من هه وله کانی به م دوا ییه ده خه م لایم بۆ لیستکردنی کاره کان بۆ یارمه تیدانی سنووردارکردنی گندهلی له ولاته پیشکه وتوو ه کان و ئه و ولاتانه شی که ئیستا له قۆناغی گواستنه وه ی سۆشیالیزمدان.

دووهم، پیشنیاره کان له مه ر چاکسازی ده مان گه یه ننه کی شه ی ئیراده ی سیاسی ناوخۆ. فیکره ی باش هیچ که لکیکی نییه تا وه کو یه کییک نه بیت به خۆ شحالییه وه جیه جیی بکات. دهره نجامی ئه م کتیه باسی ئه و وانه سه رکه وتوو انه دهکات که له رابردو دا جیه جی کران. هه رچه نده قه ت و رییک نا که ویت که دوو ولات هه مان پیشینه و هه لو مه رجیان هه بیت، چاکخا وه مۆدیرنه کان دتوانن شتیکی فی ر بین له تۆماری میژوویدا.

ئه م کتیه نه خشه یه کی ته و او بۆ چاکسازی به رجه سه ت نا کات. ئه م کتیه به پیکه وه نانی با شترین کار کۆتایی پی نایه ت. به لکو پیشنیاری کۆمه لیک ئه لته رناتیف دهکات که چاکسازی ده بی بچیه نیو تاکی ولاتانه وه. یه ک وانه ی بنه رته ی هیه ئه ویش ئه وه یه: چاکسازی نابیت سنووردار بیت بۆ دروستکردنی سیسته می یه کریزی. به لکو گۆرانی ره گ و ریشه یی له و ریگیانیه ی حکومه ت کاری پی دهکات ده بی له نیو جه رگه ی کارنامه ی چاکسازی دا بیت. ئامانجی سه ره کی ده بی که مکردنه وه ی بهرتیلدان و بهرتیل وهرگرتن بیت، نه ک توندکردنی سیسته می کۆنترپۆلی داها توو.

چاودیرکردن و چه سپاندن دوو شتی زۆر پیوستن، به لام کاریگر ییه کی دریژخایه نیان ده بیت، گهر ئه و مه رجه بنه رته یانیه ی که هانی بهرتیل ده دات که م نه کریته وه. گهر ئه و پالنه رانه وه ک خۆیان مانه وه، ئه و نه هیشتنی سندوقیک سیوی خراب زۆر خیرا ده بیت هوی دروستکردنی گروپیکی نویی گندهل که پیک دین له بهرتیلد ره تاییه تی و بهرپر سه کانی حکومه ت.

بہشی یہ کہم

گہندہ لّی وہک کیشہیہ کی ئابووری

کاریگه‌ری گه‌نده‌لی ئابووری

گشت ولاتان، پیشکەوتوو و دواکەوتوو، کۆنترۆلی دابەشکردنی قازانج و خەرجیە زۆرەکان دەکەن. دابەشکردنی ئەو قازانج و خەرجییانە بەگشتی لە ژێر کۆنترۆلی ئەو بەرپرسە گشتیانەیە کە خاوەن دەسەلاتێکی ئیختیارینە. کۆمپانیا تایبەتەکان و تاک پەنگە چارەسەرێکی گونجاوی بویت بۆیە پارە دەدات تا ئەو چارەسەرە بەدەست بێنێت. هەموو مووچەیەک کە بەنایاسایی بەبریکارە گشتییەکان بدرێت گەندەلیە لە پال ئامانجی بەدەستەپێنانی قازانج یان کەمکردنەوەی خەرجی. گەندەلی هێمایە کە کەموکۆرییەکان لە سیستەمی هەر ولاتێکدا دەرەخات. وەک بۆی دەوڵەت هەردوو قاچی شکایت و نەتوانیشت بەرەو پیشەوە بچێت. دام و دەزگا حکومییەکانیش دامەزراون بۆ حوکمکردنی ئەو فرە پەيوەندیە نێوان هاوڵاتی و دەوڵەت. دام و دەزگا حکومییەکان بۆ خەزەمی هاوڵاتی دامەزراون نەک بۆ خۆدەوڵە مەندکردنی چەن بەرپرسیک و تەنھا هەموو شتێک بۆخۆیان قۆرخ بکەن و هەر ئەوان لە خوانە کە بخۆن، ئا ئەوێە کەسی گەندەل. ئالیەتی نرخ، زۆرجار سەرچاویەکی توانستی ئابووری یان پشکێک بۆ گەشە، لە فۆرمی بەرتیلەو دەتوانیشت کاریگه‌ری و شەریعیەتی حکومەت ئیفلیج بکات.

ئەم بەشە، تیشک دەخاتە سەر گرینگترین ئەو حالەتەنەی کە گەندەلی بەشیوەیەکی بەر فراوان دەتوانیشت حوکم لەسەر ئەو بەدات کێ قازانج دەکات و بەرگه‌ی خەرجیەکانی کارەکانی حکومەت دەگرێت.

* حکومەت دەتوانیشت قازانجی بەدەوام بۆ تاک و کۆمپانیا گەورەکان فەراھەم بکات لە رێگه‌ی بەکارهێنانی پێوهری یاسایی نەوێک ناچاریان بکات پارە بدەن ئینجا کاریان بۆ بکات. هەموو شیوازەکانی بەرتیلەو وەرگرتن بازار تووشی قات و قری و لەناوچوون دەکات.

* پەنگە بەرپرسەکان لە کەرته حکومییەکاندا پالنه‌ریکی کەمیان هەبێت بۆ ئەنجامدانی کارەکانیان بەباشی لەسەر بنچینە ی ئەو بره‌ پارەیی وەک مووچە وهری

دەگرێت لە شوێنەکە ی خۆی. بەم شیوەیە کارەکانیان دوا دەخەن. پەنگە کاری موراجیعێک تەنھا یەک ئیمزا بێت پێی دەلێت برۆ بەیانی وەرەو ئیتر بەم شیوەیە یەک هەفتە کاری هاوڵاتیە ک دوا دەخات لە هیچ و خۆپایی. یان ئەوێە دایان بەرەست و پاساوی تر بۆ ئەنجام نەدانی کارەکە ی دەهینێتەو. ئا لێرەدا بەرتیلەو و وەرگرتن پالنه‌ریکی سەرەکییە و بەرپرس یان فەرمانبەرە یان پەنای بۆ دەبەن.

* ئەوانە ی پابەندن بەروویوی یاسایی، هەوڵی کەمکردنەوەی ئەو نرخە دەدەن کە دەیدەن و حکومەت فەرزی کردوو لەسەریان لە رێگه‌ی باج و ئەرکی گومرگ و یاساکانەو. ئا لێرەدا بەرتیلەو و وەرگرتن نرخ دینێتە خوارەو.

* بازەرگانی نایاسایی زۆرجار دەبێتە هۆی کرینی ئەو قازانجەنەی کە لە گەندەلی دەکەوێتەو لە دەوڵەت. لە زۆربە ی حالەتەکاندا، بازەرگانی نایاسایی و تاوانی داپێژراو زāl دەبێت بەسەر پۆلیس و بەشەکانی تری کۆنترۆلی دەوڵەت بەهۆی گەندەلی و چاوشۆری وەرگرتنی بەرتیل. ئالیرەدا بەرتیلەو و وەرگرتن دەبێتە هۆی ئەنجامدانی تاوان.

ئەو شیوازەنەی بەرتیلەو و وەرگرتن تەواو کەر و بەهینەکەری یەکتەرن. بۆ نموونە: گەر بەرتیل پالنه‌ریکی گەورە بێت بۆ پارە، پەنگە قازانجی بەدەوام لە باج بکات یان کەسانیک لە باج دوورخاتەو لە بری ئەو پارە وەرگرت. لەگەل ئەوێەشدا، هەر حالەتێکی گەندەلی و بەرتیلەو و وەرگرتن پەنگە حالەتی خراپتری بەدواو بەت، بۆیە دەبی هەریە کەیان بەجیا لێیان بکۆلێتەو.

پارەدان کە دەبێتە یەکسانکردنی کەلوپەل و داوا

حکومەت زۆرجار کالā و خەزەتگوزاری یان بەلاش یان بەنرخێکی کەمتر لە بازار دابین دەکات بۆ هاوڵاتی. هەمیشە لە بازاردا دوو نرخ هەیه بۆ هەمان شت، نرخێکی نزم و گونجاو، نرخێکی بەزری نێو بازاری ئازاد. ئا لێرەدا، کۆمپانیا زەبەلاحەکان بەرتیل دەدەن بەرپرسەکان بۆ ئەوێ ئاسانکارییان بۆ بکەن بۆ کرینی کالāی نرخ نزمی دەوڵەت. بۆ نموونە، لە ولاتی چین هەندێ لە کالā بەرەم هینراوەکان بەهەردوو جوهره نرخ دەفرۆشران، واتە نرخ ی هەرزانی حکومەت و نرخ ی گرانی نێو بازاری

ئازاد. ھەرچەندە جياوازىيەكانى نىۋان ھەردوۋى نرخ (واتە نرخى ھەرزانى ھۆكۈمەت و نرخى گرانى نىۋى بازارى ئازاد) لەم سالانى ھەيىدا نىزىكەى ۋەك يەكەيان لى ھاتوۋە، لە كاتىكدا پىشتىر جياوازىيان زۆر بوو. توپۇرە چىنىيەكان لە راپۇرتىكدا دەلەين " لە سالى ۱۹۸۹ دا نرخى خەلۋوز لە بازارى رىژەى لە سەدا ۶۷۴ ى نرخى ھەرزان بوو. واتە زۆر گرانتر بوو لە نرخى ھەرزان. ھەروەھا نرخى ھەوت شتى يان بەرھەمى دىكە لە بازارى لە سەدا ۲۵۰ تا ۴۷۸ ى ئەو نرخە ھەرزانە بوو كە لە لايەن ھۆكۈمەتە ۋە جىگىر كراۋە. ئەمەش شتىكى سەير نىيە كە بەرتىلدان و ھەرگرتن بۆ كرىنى كەلۋەل بەنرخىكى ھەرزان زۆر ئاساىى بوو. لە ۋلاتى نىجىريا، كاتى نرخى ھەوت بەقەد نرخى نىۋى بازارى لىھات لە "بەنن" دراوسىى ئەو قاچاگرەن بەنەوت لە نىجىريا ۋە بۆ بەنن لە رىگەى گەندەلە ۋە پەرش و بلاۋوۋە. ئەو قازانجەشى كە لەو قاچاگىيە ۋە دەرگا لە بەر نرخەكان زۆر جيا بوون لە يەكتر بۆ قاچاگىيەكە و ئەو بەرپرسە بوو كە بەرتىلى ۋەرگرتبو بۆ رىگە پىدان بەو بازىرگانىيە ناساىيە.

گەر نرخى كالا و رىژەى بەرژەۋەندى لە لايەن ھۆكۈمەتە ۋە كۆنترۆل كرا، ئەو بەرتىلدان و ھەرگرتن ھەر دەبىت بۆ ئاسانكارى. چاۋپىكەۋتەكان لەگەل بازىرگانەكان لە ئەۋروپاى رۆژەلەت و رووسىادا ئەو دەرەخەن كە بەرتىلدان و ھەرگرتن زۆر جار پىۋىستە بۆ دەستەبەركردنى دلىياى. لە لوپنان، روپىۋىكى لەم چەشە ئەۋەى ئاشكرا كىردوۋە كە قەرز بەخشىن نادىت بە كەس گەر ئەو كەسە بەرتىل نەدات، واتە بەى بەرتىل قەرزدان نىيە. كارىگەرى و گەندەلى ھەرمەنبەرى بانقەكان دىخاتە نىۋى مەترسىيەكى گەرەۋە، واتە ھەندى جار ئەو كەسەى كە قەرزى پى دەبەخشىت لە بەر بەرتىلدان و ھەرگرتن پابەند نابىت بەدانەۋەى قەرزەكەى. بۆ نمونە، لە كىنيا چاۋدىرەكى كارامە خەمەلەندۋىيەتى كە چارەگىكى شىۋازەكانى بانق شتىكى بى بايەخ بوو لە سالى ۱۹۹۲ ئەمەش لە بەر دەستىۋەردانى سىياسى لە سىستەمى داراىيدا.

ھالەتەكى لەم چەشە ھەبوو لە بانكى نەتەۋەى "فىجى" كە تىايدا كارىگەرى سىياسى زۆر زەق و بلاۋ بوو. لە كۆرە قەرزەكانى بانق ھەمىشە بەباشى پەيوەست و بەسترا بوو بەچەند كۆمپانىيەك پاش ئەۋەى ئەزمۋونى كىشە و دەرەسەرى

داراىيان بۆ پىشەھات. ئەو كۆمپانىيەكانەش كە قەرزىان بەشىۋەيەكى بەردەوام وەردەگرت لە بانق بەرتىلىكى بەرچاۋيان دەدا بەسىاسەتمەدارە دەسەلاتدارەكان، بۆيە ھەمان ئەو بەرپرسە فەشاريان دەخستە سەر ئەو بانقەكە كە بەبەردەوامى ئەو كۆمپانىيەكانە بى بەش نەكەن لە قەرز. ھەرمەنبەرانى نىۋى بانقىش بەرتىلىيان وەردەگرت. لە پاكىستان، توپۇرە لىھاتەۋەكانىان ھىسابىيان كىردوۋە كە لە سالانى ۱۹۹۶ و ۱۹۹۷ ھۆكۈمەت لە سەدا ۱۰ تا ۱۵ زەرەرى دەكرد لە بەرھەمە ناۋخۆيىيەكان لە بەرئەۋەى قەيرانىكى بانق لە ئارادابوو، ئەو قەيرانەش قەرز بەخشىن لە بانقەكان بەياۋەرانى رىژىم بەشىۋەيەكى ھەرمەكى بوو.

رىژەى ئالۋگۆر كىردن زۆر جار ژىرخانى ئابۋورى ۋەگەر ناخات، بۆيە پالەنەر دروست دەبىت بۆ بەرتىلدان تاۋەكو پارەى بىگانە بەرىژەيەكى بەرچاۋ ۋەگەر بىرەت. بۆ نمونە، ئالۋگۆر كىردن بە سىستەمى رىژەيى پارەى جۆراۋجۆر لە "پاراگۋاى" بوو ھۆى گەندەلى پىش ئەۋەى چاكسازى تىا بىرەت. سىستەمى دانەى باشۋورى ئەفرىقىا سەرچاۋى بەرتىلدان و ھەرگرتن بوو. يەكەى "راندى" داراىى ھەلۋەشايەۋە لە مەرسى سالى ۱۹۹۵، كۆرانىكى سىياسى لەو ۋلاتە بوو ھۆى نەھىشتىنى كۆمەلىك پالەنەرى سەرەكى گەندەلى لە ۋلاتدا.

تەرخانكردنى مۆلەتى بەردەوامى ھاورە و ھەناردن سەرچاۋەيەكى ھەمە لايەنەى بەرتىلدان ۋەرگرتنە، ھەروەھا ۋاستە كىردن لە رىگەى بەرتىلەۋە بەستراۋەتەۋە بە بەھى ئەو قازانجەى كە دەبەخشىت. لە فلىپپىن، لە سەرەتەى پەنجاكان ھەردوۋى رىگا بەكارھىنران. ئەۋانەى كە دەستىكى بالايان ھەيە لە نىۋى سىياسەت زۆر بەئاسانى مۆلەت ۋەردەگرتن، مۆلەتەكەشيان بەردەوامە تا لە سەدا ۱۰ ى پارە بىبەخشىن بەلىژنەكە. بەتايبەتى ئەۋانەى كە مەسئولن يان خىزم و كەسەكانى مەسئولان لە پىش ھەموو كەسىك بۆ ۋەرگرتنى ھەر مۆلەتەكە. لە نىجىريا، ئەو رىژىمەى جەلەۋى دەسەلاتى لە دەست بوو، لە سەرەتەى ھەشتاكان بەرگەى چاكسازىيەكانى بازىرگانى ئازادى كىرد كە شتىكى خاۋزراۋ بوو لە لايەن گەنجىنەى پارەى نىۋەدەۋەتەۋە، ئەمەش لە بەر يەك ھۆى سەرەكى ئەۋىش زۆر بەئاشكرا دىار بوو كە سىستەمى ھەنوۋەى مۆلەتى ھاورە سەرچاۋەيەكى سەرەكى ۋاستە و

بهرتيلدان و وهرگرتن بوو. له كوتايي ههشتاكاندا، سيستمې مؤلّه تپيداني هاورده ئه وهنده تووند بوو دواچار بهيه كجاري هه لوه شايه وه. ئه مهش به ئاشكرا له بهرئه وهى كومه لهى كارگه كانى نيچيريا، ئه وه ئه ندامانهى كه هه ميشه بهرتيليان دده له سالانى زوو هيچ قسه يه كيان له سر نه بوو، دركيان به وه كرد كه رهوشى ئه وان باشتتر ده بيت گهر ئه وه سيستمه بوونى نه بيت. وپراى ئه مهش، له هه مان كاتدا كه سيستمې مؤلّه تپيداني هاورده كوتايي پيهات، ده ولّهت دهر فتهى نوپى ره خساند بؤ كه پان به دواى ده سكه وت و كاردا!

له م حاله تانده پالنه ره كان زور ئاشكرا و زهقن بؤ بهرتيلدان و وهرگرتن. به لام ئايا توانست و دهره نجامه كانيان چين؟ ئايا هه روا به ئاسانى كالا و داوا يه كسان ده كن بهيه كتر، كار كردن به نرخه كان له بازاري ياسايدا؟ من ره چاوى سى حالهت ده كه م: يه كه ميان، قازانجى گشتى بهرده وام و جيگيره له كه لوپهل. ئه وه بهرپرسانهى كه بهرپرسن له ته رخانكردنى هيچ ده سه لاتيكيان نيه بؤ زياد كردن يان كه مكر دنه وهى ته ووى ئه و كالا يانه. دووهميان، قازانجه كه بهرده وامه، به لام بهرپرسه كان خويان ده توانن كار يگيريان هه بيت له جور و چه ندياه تى ئه و كالا يهى كه له بهرده سته. ستيه ميان، خزمه تگوزارى له بهرده سته بؤ هه موو ئه وانهى كه شايسته ن، به لام بهرپرسه كان ده سه لاتى ئه و هيان هه يه پى داگرن و بيده ن به يه كيك كه هه موو تاييه تمه ندييه كانى تيايه.

كالاى جيگير

له يه كه م حاله تدا كه بهرپرسه كان ده بى ژماره يه كى جيگير له مؤلّهت يان قازانج ته رخان بكن، هه روه ها ژماره ي ئه و خه لكانه ي كه شايسته ن بؤ به ده سته ينانى ئه و خزمه تگوزاريانهى كه ژماره يان له سه رووى كالاكانه وهيه. گهر بازاري گنده ل ته ووى كارى خوى بكات، ئه و خزمه تگوزاريانه بؤ ئه و داواكارانه دابن ده كريت كه ئاماده ن زورترين پاره وهك بهرتيل بدن. گهر هيچ جياكار يه كه له نرخدا نه بيت، ئه و بهرتيل له بازاردا ده گاته ئاستى ئه و نرخه ي كه له بازاري ئاسايدا هه يه. ئا له م كاته دا، ده ولّهت ده يتوانى به شيويه كى ياسايى ئه و خزمه تگوزاريانه ي بفرؤشتايه به هه مان

ئه نجام جگه له دابه شكردنى دهرامهت. بهرتيلدان و وهرگرتن دهرامه تى خزمه تگوزايه مه دنييه كان بهر ز ده كاته وه. پاره داني ياسايى ده چي ته نپو خه زينه ي حكومه ته وه. به لام رهنگه ئه و جيا وازيه راست نه بيت. گهر كريكارى نپو بازار شيوازي پيشبريكيى به خو وه بينى، ئه واه ئه و كاته حكومهت ده توانيت نرخى خزمه تگوزارى مه دهنى كه م كاته وه بؤ ژيتر نرخى كريى كه رته تاييه ته كان له بهر ئه وهى بهرتيلدان و وهرگرتن هه يه بؤ بهرپرسه حكومييه كان. به كورتى، گهر هات و هه لومهرجى پيشبريكيى وجودى هه بيت هه م له بازاري گنده لدا هه ميش له كريكارى نپو بازاردا، ئه واه ئه و كاته بهرتيلدان و وهرگرتنى نياسايى وهك نرخى نپو بازار وان. ئه وانهى كه ده يبه نه وه و هه ميشه قازانج ده كن ئه و كه سانه ن كه هه ميشه ئاماده ن زورترين پاره وهك بهرتيل بدن، ئه وانه شى كه هه ميشه زهره ر ده كن و ده يدؤرپن ئه و داماوانه ن كه هه ميشه ئاماده ن كاتيان به فيرؤ بچيت له سره گرتن يان بهرده وام عه ريزه بنووسن بؤ ئه و بهرپرس و كار به ده ستانه ي كه به بهرتيل كارى ئه وانى تر زور به ئاسانى ده روپن.

به لام ره چاوى ئه و ريگايانه بكه كه ئه نجامى ناماقول و يان نايه كسانى لى ده كه وپته وه ده كرى سر هه لبدن له م جور ه حاله ته سانايه دا. سه ره تا، وادانى كه ئه وانه ي ئاماده ن زورترين پاره وهك بهرتيل بدن په سه ند ده كريتن. پاشان، ده بى يه كى پرسيار بكات ئايا بازاره گنده لكان زور جيان له بازاره كراوه كان و پر له پيشبريكيكان؟. به گشتى، ئه و بازاره گنده لانه وهك بازاري ياسايى كار ناكهن و ناچن بهرپوه. ناشه رعيه تى بهرتيلدان و وهرگرتن به شداربووان قايل و ده سخه رؤ ده كات بؤ سه رفكردنى سه رچاوه كانيان بؤ ئه وهى مامه له نه ينييه كانيان بپاريزن و بهرده وام بيت. ئه مه له بهر ا بهر دا ماناي ئه وه يه كه زانيارى له باره ي نرخى بهرتيلدان و وهرگرتن به شيويه كى بهر فراوان بهرده ست نابيت. نرخ رهنگه به شيويه كى ريژه يى و گوړاو بيت له بهر زحمه تى گهياندى زانيارى بازار. هه ندى له به شداربووه به هيزه كان رهنگه ئه وه رت بكه نه وه بيتن نپو بازاره وه له بهر ئه خلاقى نه هيشتن يان ترسى سزادان، هه روه ها بهرپرسه گشتييه كان رهنگه مامه له يان له گه ل ئه وانه ي كه دپنه نپو بازاره وه سنووردار بكن و متمانه به هاوړي و په يوه ندييه كان بكن و نه هيلن

هیچ زانیاریهک بچیته دهرهوه. له بهر ههموو ئهم هۆيانهی باس کران، سیسته میکی گهندهل نهک ههر تهنها بوار به روحی پیشبرکی نادات بگره زور جیگی گومان لیکردنه لهوهی بازاری یاسایی.

وڃڻ لاءِ ٿيڻ، بهر تيلدان و وهرگرتن ڀرنگه ٿامانجهڪاڻي هر ڀرڱوگراميڪ پشت
گوڻ بخت. له بهريتانيا، له سهدهي ههڙدها، گهلي له بهرپرسان و فهرمانبهراڻ
به شيويهڪي ياسايي پارهيان وهرگرت له ڀڳهي بهدهستهڀڻاني پشتيڪ لهو ڪڙيهي
که ڪڙيان ڪرڊبووه. چاڪخوازان (ٿوانهي له بواڙي چاڪسازي دهڪوڙنهوه) پهليان له
جڳبهجڳرڊني بهرنامهيهڪ ڪرڊ بڻ جڳيرڪرڊني موچه، ٿو چاڪسازانه ٿوهيان
خسته روو که بهرپرسان و فهرمانبهراڻ به شيويهڪي نايهڪسان بايه خ تنها
به لايهنيڪي ڪارهڪيان دهن ٿو وڃن قازانجي ڪڙيان تيا بيت، واته گهر لهو ڪارهي
که وهڪ ٿو رکيڪ له سهريهتي جڳبهجيڪ بڪات قازانجي ڪڙي تيا نه بيت نايڪات. گهر
بيت و هندی وردتر قسه بکهين، ٿو خزمهت گوزاريانهي که دابين ڪراون بڻ خه لڪي
ڀڳويست و هاوڻي ههڙار و نه دار بڻ ٿو ڪه سانه ده بيت که بهرترين پارو وهڪ
به رتيل بدن. واته ٿوهي پارو بدات له هر دهزگايهڪ يان شوڻيڪ بيت ٿو
ڪارهڪي زور به ئاساني بڻ دهچيٽه سهر. که واته، فروشتني مڙهتي ڪاڻي هاورده و
هه ناردن يان مڙهتي چيشتخانهيهڪ ٿه نجام دهريت، به لام پشتگيرڪرڊني متمانهي
که ساني ترو نيشته جڳبوون يان وهرگرتني قوتابي به واسهه له زانڪو، هممو ٿه مانه
ٿامانجهڪاڻي بهرنامهيهڪي سهراڀاگير بڻ چاڪسازي ئيفليچ و بووده له دهڪات. ههتا
گهر ٿوانهي که په سهند دهڪرين شايسته بن له ڙير ڪاريگهري ياسا به لام جياواي له
نيوانبانا بڪريت.

ئىستا با باسى ئۈۋە بگەين كە يەكك ھەروا خانوۈك يان شوقەيەكى پئ
ببەخشرىت يان لە پئگەي خزمایەتى يانىش لە پئگەي واستەۋە چەند ئەرزىكى پئ
بدرىت. گەندەلى لە بەرنامەي نىشتەجىبوونى ويلايەتە يەگرتوۋەكانى ئەمريكا دا
پرووى دا، كاتىك ژمارەي ئەوانەي بئ خانوۈ بوون زۆر زياتر بوو لەو شوپنانهي كە
تەرخان كرaboون بۆ دابەشكرىن. تەنانت لە شارۈچكەيەكدا، بەرپرسان دوو
ليستيان دانابو، يەككيان بۆ خزم و كەس و برادەران بوو و ئۈۋەكەي تريش بۆ

ئەوانەى سىرە دەگىرن. لە نىۋو ئەوانەى كە سىرەش دەگىرن ئەو كەسە زووتر بەرى دەكەۋىت كە واستەى ھەبىت. لە واشنتۆن دى سى، دوو بەرپىس دەستگىر كران لە بەرئەۋەى بەرتىليان ۋەرگىر بوو لە ھەندى كەس كە ناويان لە لىستە كەدا نەبوو بۆ ۋەرگىرتنى شوپىنك بۆ نىشتە جىببۇون، ھەروەھا لەوانەش كە ناويان لە لىستە كەدا ھاتبوو بەلام سىرەبىريان بۆ كىردبۇون. ھەمان شىۋازى گەندەلى سەرى ھەلدا لەسەر بەخشىنى شوپىنى نىشتە جىببۇون لە ھۆنگ كۆنگ و سەنغافورا كە لەم شوپىنانەدا داۋا زۆر زىاتىر بوو لەۋەى كە لە بەردەستا بوو. لە ھۆنگ كۆنگ ئەو پىرە پارھىەى كە دىرابو ۋەك بەرتىل نىرخى ھەمان ئەو قازانچە بوو كە بەدەست ھىنرا بوو.

دایینکردنی ئاوهرۆ و زهوی، ئەمەش حالەتیکی تری گەندەلییه که بهر ئهو کهسانه دهکهوێت که بهرتیل ددهن و کاریگه‌رییه‌کی خراپی ههیه له‌سه‌ر ئامانجه‌کانی به‌رنامه‌ی ئاوهرۆ. له‌ پرۆژه‌ی ئاوهرۆدا، جووتیاران به‌م شیوه‌یه به‌رتیل ددهن به‌ به‌رپرسان: زۆرینه‌ی ئاو بۆ ئه‌وان بچێت و هه‌یج ئاو یان بریکی زۆر که‌م بۆ جووتیارانی تر بچێت، واته‌ ته‌واو بۆ به‌ش بن له‌ ئاو. له‌ هه‌ندێ سیسته‌می ئاوهرۆدا له‌ هه‌ندستان و پاکستان، هه‌ندێ له‌و جووتیارانه‌ بریکی زۆر که‌م ئاویان پێ ده‌گات، ته‌نانه‌ت بۆ کاره‌ سه‌ره‌کییه‌کانی نیو کیلگه‌ش به‌شیان ناکات، هاوکات هه‌ندێ له‌ شوینه‌کانی نیو کیلگه‌ هه‌ندێ جار وشک ده‌بن پێش ئه‌وه‌ی ئاویان پێ بگات. هه‌لمه‌تیکی چاکسازی نه‌خشه‌ی زه‌وی گرته‌وه‌ بۆ ئه‌وه‌ی جووتیاره‌ هه‌زاره‌کانیش سوودی لێ وهرگرن، که‌چی گه‌نده‌لی به‌به‌رگ و ده‌مامکیکی تر سه‌ری هه‌لداوه‌ ئه‌ویش ئه‌وانه‌ی که‌ ده‌وله‌مه‌ند و خزم و که‌س و هاوڕێ و نزیکانی به‌رپرسه‌کان بوون ئاویان زۆتر پێ ده‌گه‌یشته‌ و به‌م جووره‌ ئه‌و به‌رنامه‌یه‌ش سه‌ری نه‌گرت و ئیفلێج بوو.

كاملای جوراوجور

ئىستا باسى حالەتى دووم و سىيەم دەكەين كاتى بەرپرسان دەتوانن كاريگەرييان
 ھەبىت لەسەر جوړايەتى و چەندايەتى ټو خزمەتگوزاريەى كە دابىن دەكرىت و
 لەسەر ناسنامەى سوودمەندەكان. لەو حالەتانهدا، گەندەلۍ بەدنياييىيەو بەرەو پوچ
 بوونى كارەكانمان دەبات. رەنگە تاكيك دەسەلاتى ټو ھەبىت رىگە بدات يان

پالپشتی یه کیک بکات یان چاو بپوشتیت له سه ریچییه کانی یاسا که یه کیک بهرام بهر بهرنامه یه ک ده بکات.

له حاله تی دووهمدا، که چنده ایه تییه که که مه به لام هه مه جوړه، بهر پرسه که وهک قورخه کریکی تاییه ت، پهنگه له سه ر ئاستیکی په سمی که متر دابهش بکات بۆ زیادکردنی دهسکه وتی ئابووری بۆ دابهشکردن. به پیچه وانه وه. کهر حکومت کالای له ژیر ئاستی قورخکردندا دانا نه و کاته بهرپرسی گنده ل دهگه ریت بهدوای دابینکردنی کالای زورتری خزمه تگوزاری. بهر پرسه که هه میشه ویله بهدوای نه وهی که دهسکه وته کانی خو ی زیاد بکات نهک خزمه تگوزاری دابین بکات به ئاستیکی نمونه یی. هه لسه که وتی بهر پرس نهک هه ر ته نها دهو ستیتنه سه ر دهسکه وتی گشتی ئابووری به لکو له سه ر نه و پشکه ی که بهر پرس ده توانیت به لای وهنیت و گلی داته وه له پشکی سوو دمه نده کان. کهر کو مه له بهر پرسیک دهسه لاتیان هه بوو به سه ر ته رخانه کردنی سوو دیکي که م، نه و کیشه کان جارانی نه وهنده ده کريت چونکه هه رییه که وه ل ده دات دهسکه وتی خو ی زیاتر بکات و زیاتر له وهی تر به ده ست بیتیت.

با رووسییا به نمونه وهرگرین له رووی بازار بۆ زهوی و زاری بازارگانی. نهجومه نه مه حه لیه کانی حکومت مافی خاوه نداریتیان هه یه، به لام سه روکی به ریته وهردن دهسه لاتیکی بالای که سی هه یه له بریاردانی نه وهی چهند زهوی و زار ببه خشتیت به که رتی تاییه ت. ته رخانه کردنی زهوی و زار هیچ په یوه ندی به بنه ماکانی بازارگانییه وه نییه. هه بوونی کریکار شتیکی دلخوشکه ره، هه روه ها ریژه ی کرئ زور له خوار نرخی بازاره. هاوکات که می کرئ کرئ ئابووری که وره دروست دهکات که بۆ بهر پرسه مه حه لیه کان ورده ورده زیاد دهکات، له هه مان کاتیشدا نه و کریتیه که مه ریژه ی داوا ئیجگار زور بهرز دهکاته وه. نادیار و هاودزی و داواکارییه یه کگرتووه کان ژووری جی هیشتووه بۆ گنده لی و هه ولدان بۆ پرکردنی گیرفانی خوت له ریگای ئازانسه مه حه لیه کانه وه. نه قووسانی حوکی یاسا ده بیتنه وهی نه وهی بهر پرسان بهدوای دهسکه وتی زیاتر دا بگه رین و ته نها چاویان له گیرفانی خو یان بیت. نه م پرۆسه یه له شاره کانی رووسییا زور تووندتر و زیاتره به وهی

هه بوونی دهسه لاتدار و بالادهستی زور زه وهند، که هه رییه که یان هه ول ده دات سوو و قازانچ بۆ خو ی گل داته وه له ره وشه ستراتیژییه که دا. سه ره نجامی نه مهش سیسته میکی گنده ل و نایه کسان و ئیفلیج له دایک ده بیت.

له حاله تی سییه مدا، خزمه تگوزاریه کی گشتی، وهک پاسپورت یا خود مؤله تی لیخوړین یانیش مووچه ی که سیکی پیر و به سالآچوو، که م نییه، بۆ هه موو نه وانه ی که شایسته ن هه رده م هه یه. به لام گرفت ی هه ره که وره نه وه یه که خه لکانیکي ناشایسته و پله بهرز و خزم خزمانی زورجار له ریگای به رتیلدان و وهرگرتنه وه نه و سوودانه دهسته بهر دهکن. بۆ نمونه، له ولاتی تایلندا، چهند قوتابییه ک به وهی پاره دان وهک به رتیل به بهر پرسان له تاقیکردنه وهی وهرگرتن له کولیتری پولیس دهرچوونه و هه روه ها هه ندیکي دیکهش هه ر به پاره تاقیکردنه وهی شو فیریان برپیه وه و مؤله تی لیخوړینیان وهرگرتووه. له کوریا، بهر پرسان به وه تومه تبار کراون گوايه به رتیلیان وهرگرتووه تاوه کو ساخته له وهره قه ی تاقیکردنه وهی قوتابییه کاندایه کن، تاوه کو نه وهی که شایسته نییه دهر بچیت و بچیت به ره و قوناغیکي تر. له ویلییه ته یه کگرتووه کانی نه مریکادا، بهر پرسانی کوچ و خزمه تگوزرای نشینگه به رتیلیان وهرگرتبوو تاوه کو چهند به لگه نامه یه ک ته زویر بکن. له به رازیل مه سه له ی ته زویرکردنی به لگه نامه کان بۆ قه ره بوو کردنه وه بووه وهی گنده لی بهر پرسانی ئاسایشی کو مه لایه تی و گنده ل کردنی سیاسه تمه دار و قازی و هه تا دادوهریش. نه م جوړه حاله تهش پیی دهوتریت " گنده لی له گه ل دزین" چونکه نمونه ی هه لویتستی نه مانه گورزیکه به مانای نه وهی که به رتیلدان و وهرگرتن به ری بیت له پاره وهرگرتن له کاتی جیبه جیکردنی نه رکه کاندایه، به لام زنجیره نمونه یه کی ئاوا که وره چهند حاله تیکي تریش دهگریته وه که پرۆسه ی توانست و لیها تووی هیچ باوی نامینیت و هه موو یاسا و ریساکانیش پیشیل دهکن. شتیکی ئاشکرایه، که که سی نه شیاو هه میشه نه و که سانه ن که ئاماده ن زورترین پاره وهک به رتیل بدن چونکه هیچ ریگییه کی یاساییان نییه بۆ به دهسته تینانی خزمه تگوزارییه کان.

به لام نه وانه ی که که سی شیاو و شایسته ن پهنگه به رتیل بدن کهر بهر پرسان دهسه لاتیکی قورخه کری په هایان هه بوو بۆ دروستکردنی کیشه و نه رواندنی کاره که،

ئىنجا يان ئەوۋەتا پەزىمەندى لەسەر كارەكە نابەخشىت و دوای دەخات يانیش كارەكە بەتەواۋى پادەگرىت تاۋەكو بەرتىلى نەدەيتى بۆت نارۋىتت. ھەولەكان بۆ دروستكردنى بەربەست لە بەردەم كارىك زۆر بە سەرکەوتوۋى بەرتىلى لى دەكەۋىتە ھەر ھات و كەسى داۋاكار ھىچ سەرچاۋەيەكى ئەلتەرناتىقى نەبوو، يان ھىچ ناۋەندىكى تىرى كارىگەرى نەبوو بۆ داۋاكردن بۆ رواندىنى كارەكەى. ستراتيژىيەتتىكى تر بەردەوامى نادىارى و گومان دروست كردنە لە پىۋەرى شايستەيى و شيان. ئەو كاتە بەرپىسان و فەرمانبەران دەتوانن ھەر بەھەۋەسى خۇيان ھەرچى كارىك بىانەۋىت بىۋەستىن تا ئەو كەسە بەرتىل نەدات، بەلام كارىكى زەحمەتە بۆ ئەو ماف خوراۋانە كە چۆن بىسەلمىن مامەلەيەكى نايەكسانيان لەگەلدا كراۋە لە لايەن بەرپىسانەۋە.

ھەرچەند دەسەللاتى بەرپىس بالتر بىت و دەرڧەتى كەمترىش كراۋە بىت بۆ ھاۋلاتى و كۆمپانىياكان، ئەوا زىانەكانى ئەو سىستەمە ئەۋەندە زياتر دەبىت كە دەبىتە ھۆى گەندەلى ھەتا گەر ئەۋانەى كە خزمەتگوزارىيەكانىش بەھەقى خۇيان بەدەست بىن ھەر باجەكە دەدەن. زىانەكانىش كات و كىشەيە كە ھاۋلاتى دووچارى دەبىتەۋە لەبەر ئەۋەى بەرپىسان ئەۋەپى كۆششى خۇيان دەخەنە گەر بۆ سوۋدەندەكان تاۋەكو پارە لە پىگاي بەرتىلەۋە بەدەست بىن.

بەرتىل ۋەك پالئەرىكى پارەدان بۆ بىرۆكراتەكان

لەبەرئەۋەى كات پارەيە، كۆمپانىيا و ھاۋلاتى داماو پارە دەدات تا كارەكەى لى دوانەخرىت. لە گەلى ۋالاتدا ھىلى تەلەفۆن يان پاسەپۆرت يان مۆلەتى شوڧىرى و بەئاسانى بەدەست نايەت تا پارە ۋەك بەرتىل نەدەيت. ھەندى جار خزمەتگوزارىيەكە بەردەستە تەنھا بۆ كەسە گەندەلەكان نەۋەك بۆ ھاۋلاتى شايستە و خۆگر.

پۆژنامەيەكى ھىندى لىستىكى دەسكەۋتى ستاندردى بلاۋ كەدەۋە بۆ زنجىرەيەك خزمەتگوزارى گشتى و رۆتىنى. لە سنت پىتسبىرگ لە سالى ۱۹۹۲دا نرخی بەستانى ھىلى تەلەفۆن ۲۰۰ دۆلار بوو. دىراسەيەكى نافەرمى ئابۋورى لە ئۆكرانىا ئاستەكانى بەرتىلدا و ۋەرگرتن لىست دەكات بۆ ئەو خزمەتگوزارىيە پىۋىستانەى

بازرگانە تايىبەتەكان. زۆربەى كۆمپانىيا زەبەلاحەكان باسى كرى دانيان كەدەۋە بەپەيوەندى لەگەل ھاۋردە و ھەناردن. ھىلەكانى تەلەفۆن لەگەل كرى نافەرمىيەكاندايە. پارە بۆ باج و غاز و پشكىنى تەندروستى گشتى بوون، ھەرۋەك كرى نافەرمى و پارەدان بۆ ئاسان گەشتن بەكارتى دانيايى. زەرەرى ھەرە گەۋرەى مامەلەكردن لەگەل بەرپىسى دەۋلەت لە پىگاي بەرتىلدا و ۋەرگرتەۋە و لە گەلى كۆمپانىيا و ھاۋلاتى دەكات ھەول بات بۆ پاپەراندىنى كارەكانيان بەھۆى كەرتى نافەرمىيەۋە و گەلىكى تىش لە پىگاي فروشتن و نرخی و موۋچەۋە بۆ دەسەلاتداران. زەرەركەكان بۆ دەۋلەت زۆر زۆرە، وپراى ئەمەش، ئاستى بەرتىلدا وەگەرخستن ئىڧلىچ دەكات و كەندەۋەى كۆمپانىياى نوڧى سست دەكات.

ھەمان پالئەرى گەندەلى وجودى دەبىت گەر حكومت پارەى ۋەسلەكانى خۆى نەدات لە كاتى خۆيدا. بۆ نمونە، لە ئەرژەنتىن، حكومت كار و كارنامەى كۆمپانىيايەكى زەمانەتى دواخت، ئەمە ۋاى لەو كۆمپانىيايە كە پەنا بەرپتە بەر بەرتىلدا و گەندەلى، ئەۋەبو سىستەمىكى تەزۋىريان بەكارھىتا بەھاۋكارى دارو دەستەى حكومت و بەرپىسى گەندەل و واستەچيەكان.

لە ۋلاتانەى كە ئاستى گەندەلى بەرزە، بەرپتەبەرەكان چەندىن سەعات سەرف دەكەن لە مامەلە كەردن يان لەگەل فەرمانبەرانى دەۋلەت. لە پوپپتەۋەكانى خەلكى بازركان لە ژمارەيەك ۋلات، حالەتى ئۆكرانىا لە پىش ھەموو ۋلاتانى ترەۋەيە. لە سالى ۱۹۹۶ دا بەرپتەبەرەكان و بەرپتەبەرە گشتىيەكان نىزىكەى لە سەدا ۳۰ ى كاتى ئاسايى خۇيان بىرە سەر لە مامەلە كەردن لەگەل فەرمانبەران. لە ۋلاتانى تىرى ۋەك سلفادۆر لە سەدا ۷ و لە لىسۋانىا و بەپازىلىش لە سەدا ۱۵.

ھەندى لە پىسپۆران پىۋانەيەكى ئابۋورىيان داناۋە كە بەرتىلدا و ۋەرگرتن پالئەريان گەلى زۆرە بەپىي ئەۋ پىۋەرە. بۆ نمونە، بەرتىلدا بە بەرپتەبەرە و سەرپەشتى كارانى سرە گرتن زۆرە. پارەدان پالئەرىكە بۆ فەرمانبەران ، ئەۋانەى كە پىز لە كاتى خۇيان دەگرن و كارەكەيان بەخىرايى پادەپەرتىن. داينىكردنى خزمەتگوزارى تەلەفۆن لە ھىندىستان ئەم خالەمان بۆ شى دەكاتەۋە. بەشپتەۋەيەكى فەرمى، دونيا شامى شەرىڧە و ھەموو كەسپىك مافى يەكسانى ھەيە لە

بەدەستەپىنانى ھەر شتىك، بەلام بازىرگانەكان بەرتىل دەدەن تاوۋەكو باشتىن جۆرى ھىلى تەلەفۇن بەدەست بىن، خراپەكەشيان بۆ ھاۋالاتى داماو. ھەندى پىيان وايە كە لە ۋلاتە پىشكەوتوۋەكاندا، گەندەلى كۆكردنەۋەى باج وجودى ھەيە شان بەشانى ئەۋەى حكومت دەتوانىت دەرامەتى سنووردار بسەپىنىت. ۋەزىر ئامانجى دانانى رېژەى دەرامەتەۋ نەخشەيەكى باۋەپىكرەۋى باج دادەنىت و رېژەى كۆكردنەۋەى باج دادەنىت. ئا لىرەدا، گەندەلى دەمى كۆكەرەۋەى باج شىرىن دەكات بۆ گەران بەدۋاى داھات و دەسكەۋتى باج، ھەرۋەھا حكومەتیش لە بەرتىلدان و ۋەرگرتن خۆش دەبىت تا ۋاى لى دىت ئەۋكەسەى باج كۆ دەكاتەۋە دەسكەۋتى بەقەد دەرامەتى باج دەبىت. ھەرچەند جىۋاۋى نىۋان باۋەپى باج و ئامانجى دەرامەت زۆر بىت ئەۋەندەش گەندەلى زىاتر دەبىت.

نووسەرانى ھەندى لە توپىزىنەۋەكان گەيشتونەتە ئەۋ ئەنجامەى كە گەندەلى شتىكە چاۋ پۆشى لى دەكرىت. مەن لەگەل ئەۋەدا نىم. يەكەم، لىبوردن و چاۋپۆشى لە گەندەلى لە ئازانسىكى گرینگەۋە ۋەك كۆكردنەۋەى باج يان لە دابىنكردى خىزمەتگوزارى گشتى رەنگە خۆى بىتە ھاندەرىك بۆ بۆلۈپۈنەۋەى بۆ ناۋچەكانى تر بەسەرەنجامى زۆر ترسناكىشەۋە. دوۋەم، نووسەران ۋا دادەنن كە فەرمانبەرەن تەنھا دەسەلاتىكى سنووردارىان ھەيە. بۆ نموۋە، ئەۋكەسەى باج كۆدەكاتەۋە بەمتانەى باجى ھاۋالاتيان و كۆمپانىياكان دەزانىت، لە ۋاقىعدا، رەنگە ئەۋكەسە مەتەنەى باج ۋەك ناۋەندىكى بەرتىلدان و ۋەرگرتن دروست بكات. ۋىستى تاك و كۆمەل بۆ گەندەلى جىايە، سەرەنجامەكەى شىۋازىكى پارەدانى نايەكسان و ھەرەمەككەيە. بىرى باج و بەرتىلدان و ۋەرگرتن جىايە لە نىۋ باجدەران بەپىگايەك كە رەنگدانەۋەى دەبىت لەسەر تواناى كارىگەرى كۆكەرەۋەى باج ئەۋەك لە سەر ياساكانى باج. گەر باجدەران جىا بن لە ئامادەيى و خۆشحالان بۆ بەرتىل ھەرۋەھا گەر ئەۋ باجەى كە لە بەرابەر بەرتىل دراۋە ئاشكرا نەبىت ئەۋا سەرەنجامەكەى سىستەمىك دەبىت كە تەنھا چەند كەسىكى سنووردار لى دەخۇن و سوۋدەند دەبن ئەۋانى تىش با ئاۋ بىن و دەستيان بشۇن.

بە ھەمان شىۋە، بەرپرس و فەرمانبەرەن رەنگە دەرفەتى گەندەلى دروست بكن كە

بىتە ھۆى لەباربردن و شكىستى حكومت. بۆ نموۋە، لە ھىندستان ئەۋانەى لەسەر تەلەفۇن كار دەكەن ۋەسل ناكەن بۆ موشتەرىەكان لە بىرى ئەۋە پارە بۆخۇيان ۋەردەگرن، يان ئەۋەتا ۋەسلەكە كەمتر دەنوسىت، بىرە پارەكەى تر بۆ خۆى ھەلدەگرىت. لە ئىتالىا، ئەۋ شوپنەى دواخستنى بىرۋىكراتەكان بۆ ماۋەيەكى دىژ ۋەك جۆرە ياسايەكى لى ھاۋوۋە، بەرپرس و فەرمانبەرەن داۋاى بەرتىل دەكەن تەنھا بۆ ئەۋەى كارەكەى خۇيان بكن. ۋاتە جگە لە موۋچەى مانگانەى خۇيان گەر ھاۋالاتى يان موراجىيەك پارەيان نەداتى ئەۋا ئىشەكەى بۆ نارۋىن. سەرەنجامى ھەموۋ ئەمانەش، ھاۋالاتى داماو لە قوردا دەچىتە خوار و ژيانى رۆزانەى سەختەر و دژوارتر دەبىت.

سىيەمىيان، گەندەلى دەتوانىت كارىگەرى ھەبىت لەسەر كەش و ھەۋاى بازىرگانىيەك كە ھىچ زەمانەتىكى نەبىت. كۆمپانىيا زەبەلاھەكان بەرتىل دەدەن تاۋەكو زەمانەت بەدەست بىن، بەلام رەنگە ئەۋ زەمانەتە فرۋىلىك بىت چونكە ناتوان مامەلەى گەندەلى بەھىزترى زىاتر بكن. لە ماۋەيەكى كورتدا، رەنگە بەرتىلدان و ۋەرگرتن بەرھەمى ھەبىت لە كۆكردنەۋەى باج يان دابىنكردى خىزمەتگوزارىەكان، بەلام ئاستەنگەكان لە ماۋەى دىژخايەندا سەر ھەلدەدەن. پارە ۋەك بەرتىل دەدرىت بۆ زىاد كىردى زەمانەتى ئەنجامى كۆمپانىيا يان ھاۋالاتى بەشىۋەيەكى ھەمەجۆر لە نىۋ مەرچەكانى ئەۋ كۆمپانىيايەدا. بۆ نموۋە، ھەرچەندە ھىچ بەلگەيەكى راستەۋخۇ لەسەر گەندەلى ناخەنە رۋو، لانت پرىشىت و گىتا سىتى، لەۋ داتايەى كە بەكارىان ھىناۋە لە جاماىكاۋ كىنياۋ پاكستان ئەۋە دەخەنە رۋو كە چۆن رېژەى تارىفەكان (التعريفه) نەك ھەر تەنھا بەرپىژەى كەمى كۆكردنەۋە بەستراۋەتەۋە بەلكو بەنەگونجەنى گەرەترى ئەۋ رېژانەى كە بەراستى دراۋن. رۋوپىۋەكانى خەلكى بازىرگان لە پاكستان و ئۇكرانىا ئەۋە دەخەنە رۋو كە كۆمپانىياى جۆراۋجۆر و زەبەلاھ و گەرە بەرتىل زۆر بەكاردەھىن بۆ مەرامى كارەكانيان. بەرپرسىارىتەكانى بەناۋ باج (مسؤوليات الضريبة) كەمتر و بى ھىزترن لە بەرپرسىارىتى باجى راستەقىنە بۆ كۆمپانىياكە خۆى و بۆ پىكەرەكانى. لەسەر ئاستى كۆمەلگا ھەۋلەكانى تاك بۆ كەمكردنەۋەى گومان دەتوانىت گومان زىاتر

بكات له بری كه مكردنی، سه رهنجامی هه موو ئه مانهش، گهر له دهروازهی ئابوورییه وه رابمێنن دهبینن بار و ژینگه ی ئابووری له مه ترسیدایه و ژینگه یه کی نه به ریبینباره.

گه نده لئ ده توانیت چاكسازى فه رمى له ده ولت په رپووت و بووده له بكات، یان ئه و هتا هه ر لینه گه ریت چاكسازى بكریت. ئه و كۆمپانیایه ی كه سوودیان له به رتیلاندا بینیه به رده وام هه ولئى خو یان ده خه نه گه ر بۆ زیادكردنی روونكردنه وه ی یاسا و پيساكان. هاوپه یمان و هاو پشكه كانیان له نێو ده ولتدا دژى ئه و چه شنه چاكسازیه ده وه ستنه وه كه دارپژراوه بۆ دروستكردنی بواریكى ئابووری كراوه و پر له پشـبـركـى، به كورتى، هه رچه نده هه ندی جار به رتیلدان و وه رگرتن به وه ده ناسریته وه كه ده دریت به فه رمانبه ر و به رپرسى حیزبى و حكومى، به لام سیاسه تىكى چالاکى لیبوردن و چاوپۆشین به رنامه و په رهنسیپه كانى چاكسازى درپژخایه ن ئیفلیج و له بار ده بات. هه روه ها حكومه ت له پش چاوى هاو لاتیان سووك و بـى متمانه ده كات. هاو لاتی هـیچى تر حكومه تى خو ش ناویت و بگه ر كارى تووندو تیژیشى لئ ده كه ویته وه. ئه و پاره یه ی كه وهك به رتیل ده دریت و به چاوپۆكى شو ر و په سه نكردنه وه سه یر ده كریت ده بى یاسا له سه رى بوه ستیت. به لام هه موو پالنه رىكى پاره دان توانستى بـیـرۆـكـرا ته كان باش ناكات. هه ندی كه س یان كۆمپانىا په نگه زۆر به ساده یى ده مى فه رمانبه ر شیرین بكات بۆ دروستكردنی پرۆسه ی زیاترى دواكه وتن له به رژه وه ندی ده ولته مهنـدان و سوودمه نـدان.

به رتیل بۆ كه مكردنه وه ی نرخ

حكومه ت باجى په سمى و چه ند یاسایه ك بۆ باجـدان ده سه پیتیت. هاو لاتی و كۆمپانىاكانیش پاره وهك به رتیل ده دن بۆ كه مكردنه وه ی نرخى ئه و باجانه. من یه كه م جار باسى پالنه ره كانى گه نده لئ له پرۆگرامى ته نزمیه یه وه ده كه م كه دواتر گه نده لئ له كۆكردنه وه ی باج و ئه ركه كاندا به دوا دا دیت. پاشان باسى كاریگه رى سیاسى و ئابووری ئه م جو ره گه نده لیه ده كه م.

پرۆگرامه ته نزمیه یه كان

له ژێر پرۆگرامى ته نزمیه ی حكومیدا، كۆمپانىاكان پاره ده دن بۆ ئه وه ی یاساكان به فیت و مه رامى ئه واندانى بكرینه وه یان بارى قورسى ئه و ريكخستنه یان له سه ر سووك بكریت. یاسا و پيساكان به كارد هینرین له لایه ن فه رمانبه ر و به رپرسى گه نده ل وهك ناوه ندیک بۆ ده ولته مهنـكـردنی خو یان و پر كردنی گیرفانیان. له هه موو شوپنیک حوكمه كان له به رابه ر پاره دان وهك به رتیل چۆك داده دن. له سه رانسهرى جیهاندا شپوازه كانى به رتیلدان و پاره دان وهك یه كه، سه ره رای جیاوازییه كانى نێوان كه لتوور و هه لومه رجى ئابووری و ريكخستنى سیاسى. به رتیل و پاره دان هه یه له مۆله تپیدانى كار كردن و بازرگانی و له بواری ئاوه دانكردنه وه و بینا كردن، هه روه ها له سه لامه تى شوپنى كار كردن و ژینگه ی ترسناكى ريكخستن. هه ركاتیک به رپرس و فه رمانبه رانى ته نزمیه ده سه لاتیان هه بوو، ئا ئه و كاته پالنه ر وجودی ده بیت بۆ به رتیل.

بۆ نمونه، له كۆریا، پاش ئه وه ی كۆگایه كى گه و ره رووخا له سالى ۱۹۹۵، پاشان ئاشكرا بوو كه به لئنده ره كان ئه و چیمه نتۆیه ی به كاریان هینابوو بۆ سه بكردن جو ره چیمه نتۆیه كى خراپ بوو كه فه رمانبه ر و به رپرسانى حكومى رینگه یان به و كۆمپانىا به دابوو سه رپێچى یاساكانى سه لامه تى بكات و چاوپۆشییان لئ كرد. چه ند نمونه یه كى تر هه ر له كۆریا، له به ر به كار هینانى چیمه نتۆى خراپ باله خانه یه كى نیشته جیپوون رووخا و ۲۸ هاو لاتی كوشت. هه روه ها پرديك له سیئۆل كه و ته خواره وه كوشتنى ۳۱ هاو لاتی لئ كه و ته وه. له توركیا، پاش روودانى بوومه له رزه كه له مانگى شه شى سالى ۱۹۹۸، كه بووه هۆى رووخانى چه ندین باله خانه، خراپ به كار هینانى كه رسته ی بینا كردن ئاشكرا بوو. گه لئ له و قوتابخانه و نه خو شخانه نه ی كه حكومه ت دروستى كردبوون رووخان، ئیتر خه لك ده ستى كرد به گومان له وه ی كه پشكنه رانى باله خانه و به رپرس و فه رمانبه رانى حكومى هه مووى گه نده ل بوونه. هه موو ئه مانه بۆ كه سێك ته واو ئاشنايه، بۆ یه كێك كه زانیارى هه بیت له سه ر گه نده لى پشكنه رانى پرۆژه كانى دروستكردنى باله خانه له شارى

نيويورک يان له دهسه لاتى نيشته جيټيون له پروسيا .

له مهكسيك، بهرتيل و پاره له ئازانس ته نزميمه كاندا شتيكي ئاشكرا و زهقه كه دهبيته هوټي پيگه پيدان و مؤلث پيداني به ساخته. هه مان حالت راسته له كينيا كه تاييدا كؤمپانياكان سهر به سهروكن و سوودي سهرهكي لهم چهشنه ته نزميمه ده بينت.

له ئه نده نووسيا خزميه تي و ناسين و هاوړتيه تي شتيكي گرینگه، په يوه ندييه كي بچووكي نيو ئه زموني بازرگانيه بچووكه كان ئاستيكي به رزي به رتيلي هه يه. يه كيك له توټينه وه كان ئه وه ي خسته روو كه به پر سه بچووكه كان به هوټي به رتيل و هر گرته وه سالانه له سه دا ٥ تا ٢٠ به قه داهاتي سالانه ي ئه و لاته به ده ست دين. له پاكستان، كؤنترول به سهر جيټه جيكردي ياساكانى ژينگه وهك سهرچاوه يهك بؤ دهسكه وت و داهات سهر دهكرت.

ئو نيزامانه ي كه دهوړي زيده پوي سهرچاوه سروشتيه كان ددهن به شيويه كي تاييه تي كراوهن بؤ گه نده لي له كاتيكا ياسا هه ميشه راده كي شريت بؤ لاي ئه وه ي كه زورجار قازانجيكي زوري به ره م دينت. بؤ نمونه، توټينه وه كان له سهر پيشه سازي زانستي دارستان ئه وه دهرده مخن كه پاره دان وهك به رتيل هه ميشه به كار هينراوه بؤ به هينكردي قازانجه كانى دارستان. به هه مان شيوه، پالنه ره كانى گه نده لي زورن بؤ پرژه يه كي تاييه ت و نوي به مامه له كردن له گه ل ئازانس ته نزميمه پاره خوړه كان به بي توماركردي زانياريه كان له سهر گه نده لي و ئه و كار ه ي دهكرت به نه يني. له پر سه يه كي پيشبركي نيوان كؤمپانيا زه به لاحه كان دهر كه وتووه كه كؤمپانيا يهك رهنگه هه ولي ئه وه بدات دهسكه وته كانى زياتر بكات له ريگاي به كار هيناني به رتيل بؤ مسؤگه ركردي كه ش و هه وايه كي له بار بؤ بازرگانيه كه ي.

باج و گومرگ

باج دان و گومرگ كردن هه ميشه دوو كارى زور زهحه تن. له گه ل ئه وه ش، بريكاره كانى گومرگ شتيك كؤنترول دهكهن كه كؤمپانيا زه به لاحه كان به هه ندي وهرده رگن، ههروه ها ئه و شته په يوه ندي به جيهانى دهر وه هه يه. بؤيه بازرگانه كان

يان هه ر تاكيكي تر له گه ل باج وهرگر و بريكاره كانى گومرگ ريك دهكه ون بؤ هينانه خواره وه ي باجه كه و خيرا رواندى كاره كانيان. له ئه نجامدا، كؤكر دنه وه ي دهرامه ت رهنگه كه م و به نايه كسانى كؤبكرتته وه. بؤ نمونه، له پاكستان، توټينه وه يهك خه ملاندوويه تي كه گه ر بيت و دزه كرنى كالآ و به ره م ي تر له دهر وه بؤ ناو وه له ريگاي گه نده لي و خراپى به ريوه ردن بيت ئه و رهنگه بتوانريت له سه دا ٥٠ ي كه م بكرتته وه، به لام باج بؤ به ره م ي ناوه خو ريژه كه ي له سه دا ٦، ١٣ به رز بيتته وه بؤ سه روو سه دا ١٥، فه رمانبه رانى شارى نيورك توانا و به ره ره كانى كؤمپيوته ريان به كار هينا بؤ كه مكر دنه وه ي يان نه هيشتنى به رپرسياريتى باج بؤ سه دان كه سى خاوهن كالآ و زهوى و زار. به شيويه كي گشتى، ئه و فه رمانبه رانه ي به رتيل وهرده رگن دهسكه وتي رورانه يان دهگاته له سه دا ١٠ ي باجى ره سمى، به لام هه ندي جار دهسكه وته كانيان زياد دهكات و دهگاته له سه دا ٢٠ تا ٣٠ به هوټي به كار هيناني هه مان ته كنكي به رتيل وهرگرتن، فه رمانبه ريكي سهر خوټندنه وه و حيساب كرنى پاره ي ئاو پاره يه كي زوري له ريگه ي به رتيله وه به ده ست هينا به هوټي كه مكر دنه وه ي پاره له سهر پسوله ي ئاو.

ئهموني ژماره يهك له ولاتانى ئه فريقى كرؤكى كيشه كه دهخاته روو. له گامبيا، له سه ره تاي نه وه ده كاندا، سه ره نجامى به رتيل وهرگرتن له ريگاي گومرگ و داهاتي باج وهرگرتن به قه د له سه دا ٨ تا ٩ ي به ره م ي ناوخو بوو (واته شش تا حه وت جار ئه وه نده ي كه ئه و لاته له ته ندروستى سهر فى دهكات). نه هيشتنى باجى دهرامه ت ته نها سه دا ٧٠ ي داهاتي ولت بوو. ته نها له سه دا ٤٠ ي پرژه بچووك و مامناوه نديه كان باجيان داوه. كه مى داني باجى گومرگ له ريگاي كه مى ريته رى كر دنيكى ديار و تاريفه بلاوكراوه كان ئاسانكارى بؤ كراوه. ده سه لاتى بالاي به رپرسان هانده ريكي سهره كي گه نده لييه له ريگاي به رتيل وهرگرتنه وه كه ئه مه ش هه ميشه له نيو به رپر سه كان داده ريژريت بؤ نه هيشتنى تاري ف. بي گومان، سيس ته ميكي باش و كارا ده يتوانى ريژه ي باج و تاري ف كه م بكاته وه، به لام كاريگه رى چه واشه كارى ئاستيكي به رزي نه هيشتن ئه نجامداني ئه م كار ه به زه قى دياره. توټينه وه يهك له سهر نه داني تاري ف له زامبيا و تانزانيا و مالى

خه مآلندووپیه تی که حاله ته کانی لینه گه پانی دانی تاریف به به لگه و بی به لگه هه یه، به ره می داهاتی له سه دا ۵۰ دابه زاندوووه. واته به پرپسان لینا گه پین بازرگان و کهسانی تر تاریف بدن. له مؤزمه مبیق، له سالی ۱۹۹۵ دا، فرمانبه رانی گومرگ سه دا ۴۹ ی داهاتیان کۆکردۆته وه، گهر هه موو که سیك تاریف و باج بدات ئه واه و پێژیه زۆر زیاتر ده بیت. ئهم سه دا ۴۹ یه به وانهش که باج و تاریفیان نه داوه، به لام ئه وه ناگرته وه که به پرپسان و فرمانبه ران بۆ خۆیان وه ریان گرتوووه. به پرپرس و فرمانبه رانی گومرگ ده سه لات ی ئه وه ریان هه یه لینه گه پین چه ند که سیك باج بدن به لام ئه مهش به بی رێبه ری و به وادا چوو نه. هاوکات به پرپرس و فرمانبه ران کاره کانیان زیاتر دوا ده خست و نرخی باجی کالاکانیان به رزتر کرده وه و پێژیه کی به رزتریان داوا ده کرد بۆ ئه وه ی ناچار یان بکه ن به رتیل بدن. له "زایر"، زۆربه ی به ره مه کهانی ولات به قاچاغ نیردرا ده ره وه له پێگه ی به پرپرس و فرمانبه رانی گومرگ وه. ههروه ها گهنده لی زۆر بوو له نه هیشته نی کۆنترۆل و پشکنین و باجی هاورده. توێژینه وه یه که له سه ر بازرگانی نیو سنووره کان ئه وه ی نیشان دا که چۆن هینه ره کان نیوه ی کیشی باره کانیان به لاوه دنا و قازانجه که یان بهش ده کرد له گه ل به پرپسانی گومرگ. ههروه ها تیمی دژه ته زویریش به رتیلی وهرگرت.

باجده ران و به پرپرسی گهنده ل قازانجه کانی باج و گومرگ له نیوه خۆیان دابهش ده که ن. باج وهرگرتن له دایک ده بیت له لایه ن ئه و باجده رانه ی که هه ژارن و هه یچ په یوه ندیه کی خزمایه تی یان نییه و ههروه ها له لایه ن هاو لاتیه وه که باجی خزمه تگوزارییه کان ده دن. بۆ نمونه، له ئه فریقیا، توێژینه وه کان له گامبیا و مؤزمه مبیق و غانا دووپاتی ئه وه ده که نه وه که گهنده لی و له ده وله مه ند ده کات باج نه دات چونکه ده توانن زۆر به ئاسانی ده می به پرپسان شیرین بکه ن. نه دانی باج له فلیپین مانای ئه وه یه که هه ژار دوو ئه وهنده ی ده وله مه ند باج ده دات، ههروه ها له سه دا ۶۳ ی هاورده هه یچ باجیک ناده ن له پێگه ی گهنده لییه وه.

ده رفه تی نوێ بۆ گهنده لی یه که یکه له و ئازاره زۆرانه ی گواسته نه وه ی سیاسی و ئابووری، ههروه ها ده توانن چاکسازی ئیفلیج بکه ن به وه ی که مکرده وه ی یه کهسانی و شه رعیه ت. باجی گهنده ل و سیسته می گهنده لی گومرگ که له به رژه وهندی هه ندی

کهس دایه و له ولات ده کات که هه میشه نه که وێته سه ر پێره ی چاکسازی و هه میشه ولات به ره و کزیوونی ئابووری ده بات. بۆ نمونه، چاوپیکه وته نه کان له مؤزمه مبیق که نه جامدراون له سالی ۱۹۹۶ ئه وه ده رده خه ن که گهنده لی زیادی کرده وه له وه ته ی پرۆسه ی چاکسازی ده ستی پی کرده وه له سالی ۱۹۸۶! دزین له باجی ده رامه تی ولات پێژیه ی به ره می ناوخۆی داشکاندوووه له سه دا ۲۰ بۆ سه دا ۱۷, ۶. گهنده لی شتیکی گشتیه کاتی پێژیه ی به ناو باج زۆر به رزه، ههروه کو له ولاتانه ی ئه وروپای رۆژه لاته که له قوناغی گواسته نه وه دا بوون و ههروه ها له ولاتانی سوؤقیه تی پێشوو. پێژیه ی به رزی به ناو باج ده بیت هه ی به رتیلدان و وهرگرتن وه که له جوۆری نه هیشته نی دانی باج لیکه وته نه وه ی چه ندین جوۆری دیکه ی گهنده لی و پاره خواردن.

کاریگه ری ئابووری و شه رعیه تی سیاسی

کاریگه ری ئابووری به رتیلدان بۆ سه ری پچی کردن و لادان له نیزامه کان و که مکرده وه ی باج ده وه ستی ته سه ر کاریگه ری ئه و پرۆگرامانه ی که به لای چه واهه کاری و گهنده لیدا ده چن. گریمان ده وله تیک گه لی نیزامی نابه جی و باجیکی زۆر له سه ر کاردا داده نیت. که واته، له م ناوه دا که یاسا ئامانجی خۆی ناپیکیت و به رتیلیش بۆ سووککردنی ئه و نیزامه و که مکرده وه ی باج به شیوه یه کی کاریگه ر زیاتر ده بیت. به رتیلدان و وهرگرتن ده توانن به ئاسانی له یاسا و نیزام لابده ن و باج که م بکه نه وه و گواسته نه وه ی کال دابه زین. هه تا ئه گه ر بازاری گهنده ل هه ندی له و کیشانه ی هه بیت که له سه ره وه باس کران، ئه نه جامه که ی هه ر ده وه ستی ته سه ر پته یی بناغه و کاریگه ری نیزام و یاسا کان له شوینی خۆی. ئه م به رگری کرده له به رتیلدان و وهرگرتن زیاتر له لایه ن وه گه ر خه ره کان له ولاتانی پێشکه و ته وه سه ر هه لده دات و ههروه ها له نیو باس و مشتومره کانی وه گه ر خه ستن له ولاتانی ئه وروپای رۆژه لاته و یه کیتی سوؤقیه تی پێشوو به در ده که ویت. وه که بلیی پاساو یکی ژیرانه یه که له ناو میدی و ناموویییه وه ده که ویت وه له لایه ن بازرگانه کان به رامبه ر به فره مان ی یاسا و نیزامه کان. شیکرده نه وه ی ئه م مه سه له یه گرینگه چونکه پاساو ده هینیت وه بۆ

گەندەللى و سوود وەرگرتن، كاتىك يەككە لە ياسا لادەدات و بەرتىل دەدات و قازانچ دەكات. ئەوان (بازارگان و ھاوالاتى) بەرتىليان پى باشترە لەوەى سىستەمىكى راستگۆ ھەيىت ئەگىنا جىبەجىكردى ياسا لە بەرژەوھەندى ئەواندا نىيە، چونكە پابەند بوونيان بەو ياسا قورسانەى حكومت پى ناكريت.

بەلام ئايا ھاوالاتى و كۆمپانيا زەبەلاحەكان ناچارن تەنھا گۆپرايەللى ئەو ياسايانە بن كە گوايە ياساى يەكسان و بەجىن؟ ئاشكرايە، لە ولاتە پيشەسازىيەكان ئەم مەسەلەيە بەھىچ شىوھيەك پەسەند ناكريت. كۆمپانيا گەرە ئەمريكى و ئەوروپىيەكان بەشىوھيەكى گشتى ھەول نادن بەرتىل بدەن بەو پىگايەى كە دەيانەويىت لە سەرەنجامى حوكمەكانى ژینگەيى و تەندروستى و سەلامەتى يان لىست كردنى يارمەتيدانى تاوانباران بۆ ئەوھى بەر سزاي ياسايى نەكەون. لە برى ئەوھدا، ئەو كۆمپانيانە كار دەكەن بۆ گۆپىنى ياساكان، بەشداری ھەلمەتى ياسايى دەكەن، ئاژانسى گشتى دادەمەزرىن، ھەروھەا ئەو بەلگە و فايەلە ياسايانە دەھيىن كە پروبەرووى ياسا و نيزامەكان دەبنەوھ. يەكى دەتوانىت نارەزايى دەربريت لە بارەى گرینگى سامان و دەستەى ھاوكارى گەرە لە ژيانى سىياسى ولاتە پيشكەوتووھەكاندا، بەلام بەلەينى كەم ئەو چالاكيانەى كە بەلگە و دۆكيومىنتى تەواويان ھەيە و ھەلمەتەكان گونجاوترە بۆ بەرتىلدانى نەيىنى لە دام و دەزگا ديموكراسىيەكاندا.

بەلام، ھەندى لە ھەمان ئەو كۆمپانيانە كەمتر پابەندن بەپيشىل كردنى ياساكان لە ولاتە پيشكەوتووھەكان و ئەوانەى لە قوناعى گواستەنەوھى ئابوورى دان. لە بەرئەوھى ويلايەتە يەكگرتووھەكانى ئەمريكا ياسا لەسەر ئەو بەرتىلانە ناسەپىنتى كە لە دەرەوھە دەريىن بۆ رواندىنى كارە بازارگانىيەكان، بۆيە كۆمپانيا ئەمريكىيەكان دووچارى سزاي ناوخۆى ياسايى دەبنەوھ. بەلام لايەنى گرینگى ئەو ناچاركردە پيشنيارى ئەوھە دەكات كە فرە نەتەوھەكان ھەميشە ھەست بەو ناچارىيە ناكەن بۆ گۆپرايەللى ياسا لە ولاتە پيشكەوتووھەكان لەو شوپنەى كە لى كار دەكەن. بەلگەى پروپىتوھەكان ئاقارتىكى فراوان لە بيروپوچوونى بازارگانە ئەمريكىيەكان دەرەخەن. لە يەك توژىنەوھدا، لە سەدا ۳۰ى پروپىتوھەكانى بەرپوھەرانى ئەمريكا ئەوھە دەرەخەن كە ھەرگىز كارىكى پەسەند نىيە بۆ دانى دەست ھەقى راويژكارى بەبرى ۳۵۰۰۰۰

دۆلار بۆ بەرپرستىكى دەرەوھە لە بەرەبەر قازانجى ۱۰ مليون دۆلار. بەلام لە ديويكى ترى مامەلەكەدا لە سەدا ۶ى ئەو پارەدانە ھەميشە پەسەند دەكرىت. بى گومان، تەنھا بەرپوھەرانى كۆمپانيا گەرەكانى دەرەوھە نىن كە ئەم جۆرە باوھەرانەيان ھەيە. كۆمپانيا ناوخۆيىيەكان زۆرجار بەھەمان شىوھى كۆمپانيا زەبەلاحەكان كار دەكەن.

دوو كيشە ھەيە لە بەردەم ئەو سىياسەتەى كە زۆر لىبوردى ھەيە. يەكەميان، يەككە ناتوانىت پشت بىستىت بەوھەگەرەكان بۆ دانى بەرتىل تەنھا بۆ نەھىشتنى ياسا قورسەكان و باجى زۆر. لە برى ئەوھدا دەيانەويىت كارىگەرى ئەو بارەى لە سەريانە كەم بكەنەوھ. بمانەويىت و نەمانەويىت، بى گومان يەككە دەتوانىت ئەو شىوازەنە دروست بكات كە تيايدا ياساكان ھەمووى لەسەر بەرتىلدان و وەرگرتن بن بۆ گروپە سىياسىيە بەھىزەكان بەبى ھىچ شەرعىيەتتىكى سىياسى. پاشان كەمكردەوھى ئەو بارە قورسەى ياساكان دەبىتە ئامانجىكى سەرەكى. تاوھكو پاپشتەكرىكى بەھىز نەبىت كە باوھرى بەوھەبىت ھەموو ئەو كارانە ناياسايى و ناشايستەن، ئەو جۆرە دياردانە و ياسايانە دژى ئەو بەرتىل و چەواشەكارى و گەندەلىيە قەت جىبەجى ناكريت. ئايا ھاوالاتىيەك يان كۆمپانيانەك دەتوانىت بەرگرى لەو كارە گەندەلەى بكات كە كردوويەتى لە پىگاي بەلگە ھىنانەوھ لەسەر ئەوھى كە ياسا لە جىي خۆى نىيە و عادلانە نىيە؟ ئايا دەتوانن پاساو بۆ بەرتىلدانىان بەسىاسەتمەداران بەيىنەوھ لە پىگەى پاساوى ئەوھى كە ياسا وايان لى دەكات پەنا بەرن بۆ بەرتىل و زياد كردنى پيشبىركى؟ ئەمە سىياسەتتىكى شىكردەوھى ئەو بارە قورسەى لە سەر سىستەمى سەپاندنى ياسا كە زۆر كەموكورى ھەيە جىبەجى ناكريت لە پرووى تيۆرەوھە ھەر ناشەرعىيە لە پرووى سەپاندنى لە سەر دادگاكان.

دووەميان، كارىكى زۆر نامۆيە بۆ لىبوردىنى حوكمدانى كارەكانى كۆمپانياكان كە بەرتىلدانىان بەئاشكرا سەلمىنراوھ چونكە قازانجيان پى زيادى كردووه. ئەم جۆرە بۆچوونانە زەرەرە بۆ ئەو نەتەوانەى كە تىدەكۆشن بۆ بونياتنانى دەولەتتىكى باوھپىكرار. ئەو دەولەتانە دەبى مىكانىزمى كارىگەر بگرنە بەر كە داواى گشتى وەرەگىرتىت بۆ نيو ياسا كە پابەندبوونىكى باوھپىكراو دابىن بكات بۆ سەپاندنى

ياسا، ئەمەش لىكۆلىنەۋەيەكى ياسايى دابىن بىكەت بۆ ئەۋانەى كە دووچارى داۋاي پىر لە فروفىل دېنەۋە. گەر ۋەگەرخەرەكان و ھاۋلاتى ئاسايى ھوكمى خۇيان بىدەن لە سەر ئەۋەى كە ياساكان شەرەين، ئەۋا ھەۋلى دروستكردىنى دام و دىزگاكانى دەۋلەت دەۋزىتتەۋە. بەرتىلدان و ۋەرگرتن نەك ھەر تەنھا لە كاتى چەسپاندنى ياسادا بەردەۋام دەبىت بەلكو لە كاتى ئەۋەى كە ياساكان بەكردىمى جىبەجى دەكرىن. ھەموو دەۋلەتەكان، بەتايىبەتى ئەۋانەى كە بەتەۋاۋى و سەرکەۋتوۋى دەسەلاتى بەرژەۋەندى تايىبەتايان شكاندوۋە، ياساي نەبەجى و قورس جىبەجى دەكەن، بەلام ھىچ دەۋلەتلىك ناتوانىت بەشۋەيەكى كاريگەر كار بىكەت گەر تاك ياسا نەگىتتە دەست و نەيسەلىنىت لە رىگەى گەرەنەۋە و پشت بەستەن بەپىۋەرەكانى قازانجى نىرخ.

بۆيە گىفتوگۆكان پىشنىارى ئەۋە دەكەن كە گەندەلى رەنگە زىاتەر چاۋى لى بىۋىشرىت كاتى كاريگەرى تاك زىاتەر دەبىت، بەلام كاتى جىبەجى دەكرىت و پروودەت لە رىژىمىكى نەشەرەيدا كە ناتوانىت ھىچ نەزايىيەك بۆ پشتگىرى گىشتى دروست بىكەت. ئەۋا كاتە ھەتا بەرتىلىش بۆ نەدانى باج زەرەرى كەمتر دەبىت لەۋەى لەھەلومەرەجەكانى تردا چونكە ھەرچەند سەرچاۋە كەم بىت لە ۋلات، ئەم ۋلاتە ئەۋەندە دەسەلاتى كەم دەبىت. ھىشتا زەرەر ھەر دەمىنىت. سوۋدەندانى مامەلەى گەندەلى ھەمىشە دەبن بەپالپىشتىكى بەھىز دىر چاكسازى چونكە دەترسن لە لەدەستدانى سوۋد و قازانجە تايىبەتايەكانىان. ۋىراى ئەمەش، كاتى رىژىمىكى چاكسازى دەسەلات دەگىتتە دەست، كۆششەكانى زەحمەتتەر دەبىت گەر گەندەلى بوۋىتتە كاريكى سىستەماتىكى. يەككىك لە نەركە بەرايىيەكانى ئەم رىژىمە دەبى ھەلسۋەۋەتى بەرپىر و ھاۋلاتى و كۆمپانىيە گەندەل بگۆرپىت لە رەگ و رىشەۋە. چاۋپۇشىن و لىبوردن لە ھەۋلەكانى تاك لە دىر ياسا قورسەكانى دەۋلەت لەگەل شەرەيت و ماھىيەتى دەۋلەت ناگونجىت.

گروپى تاۋانباران و گەندەلى

خاۋەنى كار و بازىرگەنە ناياسايىيەكان ھەمىشە ھەۋل دەدەن كارەكەيان بەمسۆگەرى

بىكەن لە رىگەى بەرتىلدان بە پۇلىس و سىياسەتمەدار و دادۋەرەكان يان لە رىگەى شەرىك كىردنى ئەۋ بەرپىرسانە لە قازانجى بازىرگەنە ناياسايىيەكەيان. بەلام ئەم جۆرە كار و بازىرگانىنەش زۆر موعەرەزن ھەرەشەيان لى بىكرىت بۆ پارە لە لايەن گروپى ترەۋە. دەسەلاتى سەپاندنى ياسا (لە پۇلىس و پارىزەرەۋە بىرگە تا دەگاتە دادۋەرەكان) دەتوانن داۋاي پارە بىكەن بۆ پىشلى كىردنى ياساي تاۋانباران ياخۇد كەمكردەۋەى سىزاي تاۋانباران. گەر بەلكە ئاشكرا بىت لە سەر تاۋانبارىك، ئەۋ جۆرە بازىرگانە ناتوانن خۇيان لە گەندەلى بىدەن و ھەرەشە لە دادۋەر يان پۇلىس بىكەن كە بەزەبىر بەرتىل سىزەكەيان كەم بىكەتەۋە يانىش چاۋپۇشىيان لى بىكەت.

بى گومان، بازىرگەنە ناياسايىيەكان بەدەن لە قوربانى بەرى لە تاۋان. بەلكو زۆر جار چالەكانە ھەۋل دەدەن بەرتىل بىدەن بەپۇلىس. ھەر تەنھا ھەۋلى پارىزىگارى خۇيان نادەن لە لىپىچىنەۋە بۆ خۇيان بەلكو ھەۋلى زەمانەتىش دەدەن بۆ دەسەلاتى قورخىردىيان لە بازارى رەش يان ناياسايىدا. لە ئەمىرىكاي لاتىن و ۋىلايەتە يەكگرتوۋەكاندا، تلىاك فروش و قومارچىيەكان پارەيان داۋەتە بەرپىرسان بۆ ئەۋەى تاۋ بىدەنە رىكەبەرەكانىان يانىش رىگەيان لى تەسك بىكەنەۋە. لە تايلىد، ھەندى لە دەسەلاتدارە مەھەلىيەكان پەنا لە كارى ناياسايى دەكەن نەك ھەر تەنھا لە بەر رىكەبەرەنەۋە بەلكو لە بەر ياساش. واتە چاۋپۇشىيان لى دەكەن بەھەموو شىۋەيەك. لە رۋوسىيا، ئەۋانەى كە ھەمىشە كارى ناياسايى دەكەن ھەندى جار ھەرەشەيەكى گەۋرەن بۆ سەر رىكەبەرەكانىان، زۆرجار پارە دەدەن بەپۇلىس تاۋەكو دەست ۋەرنەدەن ھەۋلە تايىبەتايەكانىان نەكەن بۆ زال بوۋن بەسەر بازىردا.

مەترسى گەشەى ئابۋورى لەۋىۋە سەرەلەدەت كاتى گروپەكانى تاۋانباران دەست دەكەن بەزال بوۋن بەسەر كار و بازىرگانىيە ياسايىيەكانىش. باشۋورى ئىتالىا و ئەۋ ۋلاتانەى لە قۇناغى گۋاستنەۋەن لە ئەۋروپاي رۆژەلات و يەككىتى سۇقىيەتى پىشۋو نمونەن بۆ ئەم خالە. گەلى لە ۋلاتانى ئەمىرىكاي لاتىن و ئاسىيا دووچارى ھەمان مەترسى دەبەۋە. گروپە رىكخراۋەيىيەكانى تاۋان نەك ھەر تەنھا دەتوانن قازانجەكانى كارو بازىرگانىيە ناياسايىيەكانىان بەكاربىن بۆ دەم و چاۋ بەستنى بەرپىرسە گىشتىيەكان بەلكو دەتوانن بۆ پەلكىشكردىنى كارە ياسايىيەكانىش

بەكارى بېن. واتە دەتوانن لە ڤيگەى پارە دانەوۋە كارە ياسايبەكانىش ئاويتەى خۇيان بكن. ئەو قازانجەى لە كار و بازىرگانيە ناياسايبەكان دەست دەكەويت، قازانجىكە بەبى باجدان، كەواتە دەتوانرئت وەگە ڤىخرئتەوۋە لە بازىرگانيە ڤەواكان و بەدەست هئنانى قازانجى گشتى.

ئاستى بەرتىلدىن زۆر بەرزە لە ئەوروپاى ڤۆژەلەت و ئەو ولاتانەى كە لە پاش ڤووخانى يەكئىتى سۆڤىەتى ڤېشوو دروست بوون. ھەموو ئەو شتانەى كە بەردەستە بۆ ھەر كەسك كە ئارەزووى ھەبئت كەمتر نىيە لە پشككە لە تەواوى سامانى دەولەت. بەھاي پشكى تايبەتمەندئىتى دەولەتئىكى سۆشئىالئست بەھاي سوود و قازانجى پشكە لە ولاتانى ڤېشكەوتوو كەم دەكاتەوۋە. ھەردوو گروپى تاوانباران و بازىرگاني ڤەوا بەدواى پشك دەگەڤئن لە سامانى دەولەتدا. گەر تاوانباران كەش و ھەوايەكى ڤر لە گومان دروست بكن و ھەڤەشەيەك بن بۆ تووندو تىڤى، ئەوا ڤكابەران دوور دەخەنەوۋە، بەتايبەتى كۆمپانيا زەبەلاخە ڤۆژئائاوييەكان، ھەروەھا گۆڤەپانئىكى ئازاد بۆ گروپى تاوانباران جئدەھئلن. بەھەقىقەت، وەگەڤخستنى ڤاستەوخۆى دەرەوۋە FDI لە كار و بازىرگاني شەرى زۆر فراوان نەبووۋە لە ولاتانى يەكئىتى سۆڤىەتى ڤېشوو و زۆر جياوازئش بووۋە لە ولاتئىكەوۋە بۆ ولاتئىكى تر. يەك لئكدانەوۋە بۆ ئەم ئەنجامانە بى ھئزى دام و دەزگاكاني دەولەتە و گروپى تاوانباران و گەندەلى كارىگەريان لە سەر دروستبوونى ئەم ڤەوشە ھەيە.

تەنانەت لە ولاتە ڤېشكەوتووۋەكانئشدا، ھەندى كار و بازىرگاني شەرى زۆر بەتايبەتى موعەرەزن بۆ دزەكردن بۆ نئو چوارچئوۋەى تاوانەوۋە. تاوانى ڤىكخراو بەگروپ سوود و قازانجئىكى زۆرى ھەيە بۆ تاوانباران بەلام ھەناوى دەولەت دەخوات و بۆگەنى دەكات. نەك ھەر تەنھا ئامادەيە بۆ بەرتىلدىن بەلكو ھەڤەشە و تووندو تىڤى بەكار دەبن بۆ ئەوۋە گرىبەستەكان وەرگريئت و ڤيگاي خۆى بگريئتە بەر. لە ھەرە سەرگەوتووئىن نموونەكان، كار و بازىرگاني شەرى و ياساى ئەوانەى كە لە ژئير دەستى مافياكان بەڤئوۋە دەچن ھەموو شتئىك قۆرخ دەكەن بۆ ئەوۋە بن بەڤالپشتئىكى بەھئز بۆ كارىگەرى تاوانى ڤىكخراو و بەگروپ.

" دياگۆ گامبئتا و پئتەر ڤئوتەر " لئستئىكى ئەو ھۆكارانە ئامادە دەكەن كە دەبئتە

ھۆى سەرھەلدىنى كۆنترۆلى مافيا بەسەر بازىرگانيە شەرى و ناشەرىيەكاندا. لە ھالەتە ھەرە بەرچاوەكاندا جياوازى بەرھەم ھئنان و بەربەستەكان كەمن، تەكنەلۆژيا بەڤئى ڤئوئست نئىيە و كرىكار بى بەھرىيە، داواش زۆر زۆرەو ھەروەھا ڤئشەسازى ڤيگەتووۋە لە ژمارەيەكى زۆرى كۆمپانياى بچووك بچووك. بۆ نموونە لۆريەكى زبىل كۆكردنەوۋە بەنموونە دەھئنىنەوۋە: يەكئىك لۆريەك دەكريئت، لە بەرئەوۋەى ئەو لۆريانە بەتەنيا لە سەر شۆستە گشتئىيەكان كار دەكەن، كەواتە ڤكابەرانى ئەو كەسە زۆر بەئاسانى دەتوانن ھئرش بەرنە سەر ئەو لۆريە بەبى ئەوۋە ڤئلىس ھەر ئاگادارئش بئت. بۆ كەمكردنەوۋەى مەترسى تاوانى بەكۆمەل و ڤىكخراو، مافياكان دەتوانن پارە بدەن بەڤئلىس بۆ ئەوۋە سەيرى شوئئىكى تر بكات نەك ئەو شوئئەى كە ئەوان كارە نابەجئىيەكەى تبادا ئەنجام دەدەن.

بە ھەمان شئوۋە، ھەر كاتئىك بازىرگانيك ڤئوئستى بەمۆلەت ھەبئت بۆ كاركردن، ئەوا تواناى بەرتىلدىنى ھەيە بەبەرپىرسان بۆ ئەوۋە ڤەزامەندئىيان بەدەست بئئئت بۆ خۆى و لە ھەمان كاتئشدا كارى ڤكابەرەكەى ڤەت بكنەوۋە، ئەوا ئەو ڤرە بەرتىلە سوودئىكى بەرچاوى ڤر لە ڤكابەرى بەرھەم دئئئت. يەكئىتى كرىكار، بەپەيوەندى يان بەبى پەيوەندى بەتاوانى ڤىكخراوۋەى و بەكۆمەل، دەتوانئت ئەم تاكتئىكە بەكار بئئئت. بۆ نموونە، بەرپىرئىكى يەكئىتى بئناكردن لە فلادلفيا دەستگير كرا لە سەر ئەوۋە بەرتىلى دابووۋە يەكئىك لە بەرپىرسانى ئئدارەى تەندروستى و سەلامەتى بۆ ئەوۋە بەلئندەرەكانى ڤكابەرى بئزار بكات و دەست لە كارەكەيان بكيەشنەوۋە گۆڤەپانەكە بەتەنيا بۆ ئەو جئبئھئلن.

ئەو كار و بازىرگانيەكانەى كە سەرچاوەى قازانجئىيان لە شارە سەرەكئىيە شارستانئىيەكانە زۆر لە مەترسئىدان گەر ھئزەكانى ڤئلىسى ئەو ولاتە بى ھئز يان گەندەل بن. ئەمە چئشتخانە و دوكانەكان دەگريئتەوۋە كە خزمەتى گەشتئىار و بازىرگانهكان دەكەن. كارگەكان و ڤئشە گەرەكان دەتوانن خۇيان لەو شوئئە سەرەكئىيانە دوور بخەنەوۋە، بەلام كارى خزمەتگوزارى ناتوانئت خۆى ھەشاردا و لە چۆلەوانى بئت. گەر ڤئلىس جئى متمانە نەبوو و خۆى بە بەرپىرئىار نەزانئت، ئەوا گروپى تاوانباران ڤەنگە داواى پارە بكن بۆ پاراستن لەو شوئئەى كە گەنجئىنەكان

به‌شیک له‌و کارانه ده‌پاریزن له هیرشه‌کانی ئه‌و گروپانه خوځیان.

کاره‌کانی وه‌ک چاک‌درنه‌وه‌ی پێگا و بان و دروست‌کردنی بینا، ئه‌وانه‌ی که کاری گه‌وره ده‌که‌ن له‌گه‌ڵ ده‌وله‌ت ئه‌وانه‌ش په‌نگه په‌نا به‌رنه به‌ر تاوان و کاریگه‌رییان به‌بێت. گه‌ر حکومه‌تیک گه‌نده‌ڵ بێت به‌هۆی تاوانی به‌کوومه‌لی په‌یوه‌ست به‌کاری نایاسایی، په‌نگه هه‌نگاوێکی کورت بێت بۆ به‌رتیلدان بۆ به‌ده‌سته‌پێانی گریبه‌ست به‌پێی به‌رژه‌وه‌ندی ئه‌وان. له‌و په‌ری تاوانی به‌کوومه‌ڵ و کاری نایاسایی که‌رتی به‌پێوه‌بردن سه‌رقاڵه به‌به‌رتیلدان به‌به‌رپرساڤ بۆ ئه‌وه‌ی رازیان بکات و دهموچاویان به‌سه‌ستیت له‌ به‌را به‌ر ئه‌و کاره‌ی که ده‌یکه‌ن. بۆ نمونه، له‌ باشووری ئیتالیا، رووپۆتیک ئه‌وه ده‌خاته روو که له‌ نیوه‌ی زیاتری کاره بچووک و مام ناوه‌نده‌کان ده‌کشینه‌وه له‌ تینده‌ریکی گشتی پاش ئه‌وه‌ی گروپی تاوانی به‌کوومه‌ڵ یانیش هاوپه‌یمانانی سیاسی ئه‌و گروپانه هه‌ره‌شه‌یان لی ده‌که‌ن.

سامان و قازانج و په‌یوه‌ندی نیوده‌وله‌تی گه‌لی گروپی تاوانی به‌کوومه‌ڵ ئه‌وه ده‌خه‌نه روو که کۆنترۆڵ کردنیان له‌ هه‌ر ولاتیکدا کاریکی ئه‌سته‌مه. ترسه‌که ئه‌وه‌یه، که سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ی هه‌نگاوی پیشکه‌وتن و شک ده‌بێت و کاتی زیاتر گه‌ره‌که، چالاکی تاوان زیاتر ئاوێته‌ی سیاسه‌ت ده‌بێت و دوا جار جیا‌کردنه‌وه‌یان کاریکی به‌کجار سه‌خت ده‌بێت.

ئه‌نجامه‌کان

یه‌کیک له‌و لایه‌نانه‌ی که به‌رگری له‌ به‌رتیلدان و وه‌رگرتن ده‌کات جه‌خت له‌ سه‌ر ئه‌وه ده‌کاته‌وه که حکومه‌ت حوکم و نیزامی نابه‌جی و هه‌ره‌مه‌کی ده‌سه‌پێنیت به‌سه‌ر کاره‌کاندا. گه‌ر له‌ هه‌ر دام و ده‌زگایه‌کی حکومی فه‌رمانبه‌ران و به‌رپرسی و ته‌مه‌ڵ و ناشایسته‌ی لی بێت، ئه‌وا پالنه‌ری به‌رتیلدان و وه‌رگرتن به‌رز ده‌بێته‌وه و هه‌روه‌ها سووده‌که‌ش ئاشکرایه، هه‌روه‌ها کۆمه‌پانیا زه‌به‌لاحه‌کان و هاو‌لاتیان ده‌توانن له‌ پێگه‌ی به‌رتیلدان و وه‌رگرتنه‌وه کاره‌که‌یان به‌دلی خوځیان ئه‌نجام به‌دن. به‌رتیل هه‌ندێ جار نه‌ک هه‌ر ته‌نیا سوود به‌به‌رتیلده‌ر و وه‌رگر ده‌گه‌یه‌نیت به‌لکو کار له‌ سیسته‌می یه‌کسانی و توانستی کار ده‌کات. وجودی ئه‌م جو‌ره حاڵه‌تانه باسیکی به‌رده‌ست نییه بۆ چاوپۆشینی گه‌نده‌لی فه‌رمانبه‌رانی پله‌ نزم.

یه‌که‌م: که ئاشکراترین حاڵه‌ته، هه‌موو به‌رتیلیک ئه‌نجامی خۆی نییه. بۆ نمونه، وه‌ک نه‌دانی باج، پێشیل کردنی یاسا‌کانی ژینگه، پێگه پێدان به‌که‌سی ناشایسته و سوود پێگه‌یان‌دنی، هه‌روه‌ها پاراستنی گروپی تاوانی به‌کوومه‌ڵ. دووهم، گه‌ر به‌رتیل به‌پراستی ده‌بێته هۆی خزمه‌ت‌کردنی کاریک ئه‌وا ده‌بی به‌یاسایی بکری‌ت و ده‌سکه‌وته‌که‌ش ده‌بی به‌ئاشکرا رابگه‌یه‌نریت. هه‌ر بازاریک وه‌ستا بێت له‌ سه‌ر به‌رتیل ی نایاسایی ئه‌وا بازاریکی گه‌نده‌ڵ و ناشایسته و بی که‌لکه.

سییه‌م: به‌رگری له‌ به‌رتیل وه‌ک ئالیه‌تیکی ته‌رخانه‌را و نه‌گۆره. کۆمه‌لیک یاسا و پرۆگرامی داوا‌کاری گشتی ده‌دات به‌ده‌سته‌وه. له‌ بری ئه‌وه، به‌رپرسی گه‌نده‌ڵ، که سوود له‌ په‌سه‌ند کردنی به‌رتیل ده‌بینیت، دوا‌جار ده‌سه‌لاتی ئه‌وه‌ی ده‌بێت چالاکیه‌کانیان به‌شیوه‌یه‌کی تر بخه‌نه‌وه گه‌ر. په‌نگه کار به‌ئه‌نقه‌ست دوا بخه‌ن و که‌م کاره‌کان رابپه‌رێن و وا له‌ موراجیع بکه‌ن ناچار بێت به‌رتیلیان باتی. په‌نگه هه‌ره‌شه‌ی گرتن و تاوان به‌سه‌ریاندا به‌سه‌پێنیت. له‌م جو‌ره حاڵه‌تانه‌دا، تاک ده‌توانیت پاساو بۆ به‌رتیل به‌هینیته‌وه وه‌ک پێگه‌یه‌ک بۆ نه‌ه‌یشتنی زه‌ره‌ری گه‌وره‌تر، به‌لام زه‌ره‌ری سیسته‌ماتیکی زه‌ره‌ری ترسناک و جدین. له‌گه‌ڵ ئه‌وه‌ش، چاوپۆشین و

لېږدېدې له هېندې ناوچې ژيانې گشتيدا پېنگه خېلکې زياتر و زياتر هان بدات بۇ
ئەوې پېنا بېرنه بېر گېندېلې و فېرلې.

چوارم: گېندېلې گشتېر شېرېيېتى حېكومېتى كېم دېكاتېوې. گېندېلې له
دا بېنكردنې خزمېتگوزارې و كېلوپېلې گشتې و هېروھې له پړووي نرځېكانېوې
بېرېسېتېكې گېورې دېخاتې بېردېمې شېرېيېتى حېكومېتى. بېرتېلدان و وېرگرتن
بېدېلېكې جېگېر و درېژخايېن نېيې بۇ ياساې چاكسازې.

گېندېلې گېورې بېرېرسان

گېندېلې گېورې له نېو گېورې بېرېرسانې حېكومېتى پړوودېدات و دزې دېكاتې نېو پړوژې
و بېرنامې گېورېكانې حېكومېتى. حېكومېتى زورجېر سووېدې دارايې زور گېورې
دېگوزېتېوې بۇ كۆمپانېا گېورې تايېتېيېكان له رېگې گېرېيېسېتى خاويېتې و
بېخشېشې حېكومېتېوې. بېرتېل كارې قورخكردن دېگوزېتېوې بۇ وېگېرځېرې
تايېتېيېكان له گېلې پشكېك بۇ بېرېرسې گېندېلېكان. پړوسې كارې تايېتې و
خزمېيېتى مووېرېزې بۇ گېندېلې مامېلې ناوېوې.

پارېدان بۇ بېدېسېتېنېانې بېرېرېم و گېرېيېسېتى گېورې

بېرتېل و پارېدان بۇ بېردنېوې بېرېرېم و گېرېيېسېتى گېورې بېشېوېيېكې گشتې له
بېرژوونېدې بېرېرسې گېورېكان و بازركانې گېورېكاندايې. حالېتې گېرېنگېكان
خېرچيې بېردېسېتېكانې بودجې ديارې دېكېن و كاريگېرېيېكې گېورېيان هېيې له
سېر بودجې حېكومېتى و بارې گېشې و لېت. ئەو جۆرې هېلېسوكېوتانې له پړاستيدا
له ژېر دېسېلېتې بېرېرسې گېورېكاندايې و زورجېرېش دېسېتې فرې نېتېوېيېيېكانېش
بېتېنېا يان بېهاوېيېشې كار دېكېن له گېلې شېرېكې مېحېلېيېكان.

گېر حېكومېتى كېريار يان بېلېندېر بېت، هۆگېلېك هېن له پال پارېدان بې
بېرېرسان.

يېكېم، كۆمپانېايېكې گېورې پېنگې پارې بدات تاوېكو ناوېكې بېرېتې نېو لېسېتى ئەو
كۆمپانېايانې كې ئەو كارې دېكېن.

دووېم، ئەو كۆمپانېايې پېنگې پارې بدات تېنېا بۇ وېرگرتنې زانيارې نېيېنې له بارې
كارېكېوې.

سېيېم، بېرتېلدان و وېرگرتن پېنگې دېمې بېرېرسان شېرېن بكات تا رېگې خۆش
بېكېن تېنېا بۇ ئەو كۆمپانېايې كې دېيېوېت ئەو كارې بېدېسېتې بېنېت.

چوارەم، كۆمپانیايەكى گەورە ڕەنگە پارە بادت بۆ ئەوەی وەك بەلێندەری سەرەكى دەستنيشان بكریت. پێنجەم، هەركە كۆمپانیايەكە گرتبەستەكە دەباتەو، ڕەنگە ئەم جارە پارە بادت بۆ ئەوەی نرخى باشتەر وەرگرت و چاپووشى لى بكریت لە سەر جۆرى ئەو كەرسەيەى كە بەكارى دەبات بۆ كارەكە.

گەندەلى لە كاتى گرتبەستدا لە هەموو ولاتێكدا هەيە، تەنانەت لە ولاتانەش كە لەوێرەى راستگۆييدان وەك ولاتانى ئەسكەندەنافى و سەنغافورا و نيوزلەندا. چەند نمونەيەك حالەتى ئەم جۆرە گەندەليە دەخەنە ڕوو.

لە پاراگواى، گەندەلى لە گرتبەستەكانى پێكهاى نێودەولەتى لە سەردەمى ڕژيمى سەرۆك ئەلفریدۆ سترۆسنەر (۱۹۵۴-۱۹۸۹) لە سەدا ۱۰ تا سەدا ۲۰ دەخەملێنریت. گەندەلى يارمەتى بەرزكردنەوى نرخى دروستكردنى سەدى ئيتاپوى دا لە سنوورى بەرازيل و بوو هۆى دروستكردنى چەند پرۆژەيەكى تر كە لە سەرووى پێداويستى مەحەلى بوو. لە ئەندەنووسيا، لە حەوتاكە، دوو كۆمپانیاى ئەلمانى بەپێژەى لە سەدا ۲۰ بەهەى گرتبەستىك بەرتيليان دابوو بەرپرستىك بۆ دروستكردنى پۆلا كە خاوەنى كۆمپانیايەكى نەوتە.

لە زىمبابووى، ڕيگەوتنێكى نيوان وەزيرەكان لە بوارى پۆستە و گەياندندا لەگەڵ كۆمپانیايەكى گەياندى سويدي بوو هۆى بەدەستەينانى تيندەرێك، سوود و قازانجەكە لەم ناویدا بە ۷, ۱ ميليۆن دۆلار دەخەملێنریت. لە ڕيگەوتنێكى ڤرۆكەدا لە كۆريايى باشوور چەندىن كۆمپانیاى ئەمريكى بەرتيليان دابوو سەرۆك ڕۆتەى وو. پرسیار لە سەر داواكارى فرە نەتەويیەكان كرا، بەلام هەموو جۆرە دەستىكيان لەو مامەلەيە ڕەت كردهو. لە مامەلەيەكى تردا، ڤاويژكارى ئاسایشى نەتەويی " ڤۆتەى وو" دانى بەوەدانا كە بەرتيلی وەرگرتوو و بە ۳۰۰۰۰۰ دۆلار دەخەملێنریت. فەزاعەتێكى گەورە لە سەنغافورا گەلى كۆمپانیاى فرەنەتەو و بەرپرە گەورەكانى دەستەى گشتى ولاتى گرتەو. بەرپرەكان بەرتيليان لە بەرابەر ئاشكرا كردنى زانیارى لە سەر تەندەرەكە وەرگرتبوو. حالەتەكە بوو هۆى ئەوەى پێنج لەو كۆمپانیا گەورە خراوە نيو لیستى ڕەشەو. بەرپرەكەش چوار سالی حوكم درا بۆ بەنديخانه.

گەندەلى گەورە شتێكى سنووردەر نییە بۆ نەتەو پێشكەوتوووەكان بەمامەلە كردن لەگەڵ كارە فرە نەتەويیەكان. هەندى ڤووداوى ترى لەم جۆرە زیاتر بەرچاو دەكەوتیت لە ولاتە پێشەسازيەكان. لە ئەلمانیا، بۆ بەدەستەينانى گرتبەستىك بەگۆژمەى دوو ملیار و نیو دۆلار بۆ دروستكردنى تيرمينالى دووهمى ڤرۆكەخانەى ڤرانكفۆرت بەرتيلیكى زۆر درا بەلایەنى بەرپرە. بەپێى ڤاڤۆرتەكان گەندەلى بوو هۆى زیادكردنى لە سەدا ۲۰ تا ۳۰ ى نرخەكان. لە سەينماريتايمى بەشى فەرەنسى چوارە كەس كارى گەندەليان كردوو بۆ بەدەستەينانى گرتبەستى كۆمپيووتەر. خزمەتگوزارە مەدەنيیەكان دەستكارى پێنمايیەكانيان كرد كە بوو هۆى زەرەريكى زۆر گەورە و بە ۵۰ ميليۆن ڤرانك دەخەملێنریت، ئەمە بەپێى ڤاڤۆرتىكى وەزارەتى ناوخۆى فەرەنسا. لە بەلجىكا، ۱, ۹ ميليۆن دۆلار وەك بەرتيل دراووتە بەرپرە گەورەكانى حيزبى سۆشاليست بۆ ئەوەى بەرگرى لە گرتبەستىك بكەن. لە ئيتاليا، نرخى گەلى پرۆژەى سەرەكى بونياتنان داشكانى بۆ كرا بوو بەواستە و بەرتيل پاش ئەوەى بەديار كەوت لە ليكۆلینەو و ليپيچينەو سەرەتای نەوتەدەكان. نرخى پرۆژەى دروستكردنى توننيلى ميلان لە ۲۲۷ ميليۆن دۆلارەو بەبەرتيل داشكا بۆ ۹۷ ميليۆن دۆلار، هەروەها نرخى دروستكردنى تيرمينالىكى نوێ لە ۱, ۳ دابەزى بۆ ۳, ۲ ميليۆن دۆلار. هەموو ئەم داشكاندنانەش بۆ ئەو بوو كالاى خراب بەكار بێن و قازانجىكى زیاتر بكەن. هەولە سەرەكەوتوووەكان بۆ تەندەر لە سەدا ۴۰ تا ۵۰ بوو لە سالى ۱۹۹۷ ئەمەش باشتەر بوو لە پێنج سالی پێش ئەو كاتە.

گەورەترین فەزاعەتى گەندەلى لە وەزارەتى بەرگرى ويلايەتە يەكگرتوووەكانى ئەمريكا بوو لە سەر پرۆژەيەك لە سەر نووسینگەى فيدرالى بۆ ليكۆلینەو كە لە ڤيگای پارە دان و بەرتيلەو گرتبەستەكە وەرگيرا.

هەموو كارە گەندەليیەكان تەنيا لە سەر پرۆژەى ئاوەدانكردنەو و بونياتنان نين. ئەو كالا و كەرسەستەى كە بەكار دەهێنریت لە پرۆژەيەك زۆر نزیکە لەوەى كە لە ڤيگای بەرتيلەو تەواو يان بەباشى بەكار نەيەن، زانين و ئاشكرا كردنى ئەمەش زۆر ئەستەمە چونكە دواى تەواوبوونى پرۆژە تۆ ناتوانى بزانى چەند و چ جۆرە مەواڤيكيان بەكار هێناو. بۆ نموونە، لە مالاوى، ورد بينەكان بەويان زانى كە باى چەندىن ميليۆن دۆلار كالا ڤرۆشرا بوو لە لایەن گەنجينەى حكومەتەو كە چى يەك

دولاریش دیار نه‌بوو. له کینیا، حکومت ملیونیک و نیو دولار زهره‌ری کرد له‌به‌رئ‌هوی و وزارت‌تی ته‌ندروستی دهرمانی به‌سهرچووی کرییوو به‌نرخ‌یکی هه‌رزانتر.

نایا هیچ شتیکی غه‌ریزی هه‌یه له‌و حاله‌تانه جگه له‌قه‌باره‌ی مامه‌له‌کان؟ له‌ ئاست‌یکی دیاریکراودا، تو‌یژینه‌وه‌کان ئه‌وه‌یان سه‌لماندوه که حکومت پاره‌یه‌کی ئیجگار زور زهره‌ر ده‌کات له‌م حاله‌تانه‌دا. هه‌روه‌ک پیشتر، گنده‌لی سیسته‌ماتیکی ده‌توانیت بی‌ته‌هوی له‌ناوبردنی توانسته‌کان و که‌مکردنه‌وی پیش‌برکی. ره‌نگه‌ ژماره‌ی موشته‌ریبه‌کان که‌م کاته‌وه، ته‌نها ئه‌وانه نه‌بی‌ت که هه‌میشه له‌پ‌یگه‌ی به‌رتیله‌وه پر‌ژده‌کان وهرده‌گرن و ده‌ست به‌سهر تینده‌ره‌کاندا ده‌گرن و بازار قورخ ده‌که‌ن، هه‌روه‌ها هه‌ر ئه‌وانه‌شن زانیاری له‌سهر تینده‌ر ناده‌ن به‌هیچ که‌سیکی تر جگه له‌خو‌یان، هه‌روه‌ها بۆ که‌سانی تر نرخ زور زیاتر ده‌که‌ن تاوه‌کو که‌س نه‌توانیت خو‌ی له‌پر‌ژده‌کان بدات. به‌لام، پ‌یوانه‌ی مامه‌له‌یه‌کی گنده‌ل و دم شیرین بوونی به‌رپرسی گه‌وره مامه‌له‌ی نو‌یتر ده‌هینیته نیو بازاره‌وه. یه‌که‌م، گه‌ر به‌رپرسه هه‌ره به‌رزه‌کان، به‌سهر‌وکی ده‌وله‌تیشه‌وه، زیاتر بایه‌خ به‌سوود و قازانجی شه‌خسی خو‌یان بدن، ئه‌وا په‌نا ده‌به‌نه به‌ر پ‌یگای ناشه‌رعی و فرو‌فیل هه‌روه‌ها فیل له‌کات و شو‌ین و ژیرخانی وه‌گه‌رخستن ده‌که‌ن بۆ قازانجی شه‌خسی خو‌یان. دووه‌م، بریاره‌کانی وه‌گه‌رخه‌ران ره‌نگه‌ کاریگه‌ری ئه‌و واقیعه‌ی له‌سهر بی‌ت که مامه‌له‌له‌گه‌ل سه‌رکرده‌ی سیاسیشدا بکه‌ن.

به‌رپرسان

با ره‌چاو‌ی بریاری به‌رپرسان بکه‌ین وه‌ک پ‌یژه‌یه‌کی گ‌و‌راو. کاریگه‌ری گنده‌لی ئاست به‌رز ده‌چ‌یته ئه‌ودیو پ‌یوه‌ری وه‌گه‌رخستنی حکومی و له‌ده‌ستدانی داهات بۆ بودجه‌ی حکومی. به‌رپرسه هه‌ره به‌رزه‌کان ره‌نگه‌ چهند پر‌ژده‌یه‌ک هه‌لب‌ژ‌یرن و به‌نرخ‌یکی ناماقول کری‌ن و فرو‌شتن بکه‌ن. بۆ نمونه، قازانج له‌پ‌یگه‌ی به‌رتیله‌وه ئاسانتر بی‌ت له‌وه‌ی که له‌وه‌گه‌رخستنی سه‌رمایه و مامه‌له‌ی کری‌ن و فرو‌شتن به‌ده‌ست ده‌که‌و‌یت، فه‌رمان‌ره‌واکان زیاتر به‌لای پر‌ژده‌ی سه‌رمایه‌داره‌کاندا ده‌چن بۆ

باشتر کردنی باری ئابووری خو‌یان. تو‌یژینه‌وه‌یه‌کی قوول ئه‌وه‌ی ده‌رخستوه که گنده‌لی ئاست به‌رز ئاو‌یت‌ه‌ی وه‌گه‌رخستنی ئاست به‌رز ده‌بی‌ت وه‌ک وه‌گه‌رخستنی راسته‌وخ‌وی ده‌روه. ئه‌و ولاتانه‌ی که زور گنده‌ل‌ن زور که‌م سه‌رف ده‌که‌ن له‌سهر کاره‌کانیان و ژیرخانیکی زور نزمیان هه‌یه. به‌رپرسی گنده‌ل زیاتر ئاره‌زو‌وی پر‌ژده‌ی سه‌رمایه‌دارانی گشتی ده‌کات له‌وه‌ی که له‌سه‌رمایه‌دارو وه‌گه‌رخه‌ره تایبه‌ته‌کان چونکه سوودیکی ئیجگار زور به‌ده‌ست د‌ین. به‌رپرسان هه‌میشه پشتگیری ئه‌و پر‌ژژانه ده‌که‌ن که ناسراون به‌"فیلی سپی" واته هه‌میشه به‌رده‌ست به‌هه‌یه‌کی که‌م له‌پ‌یشخستنی گه‌شه‌ی ئابووریدا.

داوا بۆ چیمه‌نت‌و‌یه‌کی که له‌به‌خشیشه‌کان! له‌نیجیریا له‌سالی ۱۹۷۰ دا حکومتی سه‌ربازی داوای چیمه‌نت‌و‌ی کرد که کو‌ی گشتی دوو له‌سهر سی‌ی پ‌یو‌یستیه‌خه‌مل‌ینراوه‌کانی ئه‌فریقا بوو که له‌توانای به‌ره‌م ه‌ینانی پر‌ژده‌لانی ئه‌وروپا و یه‌کی‌تی سو‌قیه‌تی پ‌یش‌وو ت‌یپه‌ر ده‌کات. نرخ به‌رزتر بوو له‌نرخ نیو بازاری نیوده‌وله‌تی به‌هو‌ی لادانیکی فراوان، پ‌یک‌خستنی ژووریک بۆ به‌رتیل کو‌کردنه‌وه، هه‌روه‌ها کو‌مپانیای گواستنه‌وه‌ی باریش قه‌ره‌بوو کردنه‌وه‌ی کو‌ده‌کرده‌وه له‌به‌رئ‌هوی له‌به‌نده‌ری داخراوی لاگ‌وس چاوه‌روانیان کردوه. زیانه‌که بۆ نیجیریا ۲ ملیار دولار بوو، واته چاره‌گیکی داهاتی نه‌وتی سالی ۱۹۷۰ له‌ئیتالیا دهرامه‌تی سالانه‌ی چیمه‌نت‌و‌ دوو ئه‌ونده‌ی ویلایه‌ته یه‌کگرتوه‌کان و سی ئه‌ونده‌ی ئه‌لمانیا و به‌ریتانیا بوو. پ‌یداچوونه‌وه‌یه‌ک له‌پ‌ر‌وسه‌ی "ده‌ست پاک کردنه‌وه" له‌گنده‌لی له‌ئیتالیا ئه‌وه ئاشکرا ده‌کات که گه‌لی پر‌ژده‌ی بونیاتنان زور به‌ئاسانی فر‌فیلی تیا‌دا کراوه و به‌نرخ‌یکی زور به‌رز ج‌یبه‌ج‌ی کراوه، هه‌روه‌ها هیچ شتیکی به‌رده‌ستیش نه‌بوو که توانای ئه‌وان به‌مل‌ینیت له‌به‌رتیل دان و وهرگرتن، زور به‌ئه‌سته‌م ئه‌م جو‌ره گنده‌لیانه ئاشکرا ده‌بن.

بۆ پر‌ژده‌ی زور گه‌وره و به‌سه‌رمایه‌کاتی پ‌یگای سووده‌کانی تو‌ری گنده‌لی ره‌نگه‌ زور جیا بی‌ت له‌شی‌واز و پ‌یگه‌ی سووده‌کانی تو‌ری کو‌مه‌لایه‌تی. ئه‌مه کار له‌هه‌لب‌ژارده‌کانی حوکم ده‌ران ده‌کات. وا دانی که سووده‌کانی به‌رتیل دان و وهرگرتن به‌شی‌وه‌یه‌کی پ‌یژه‌یی زور دو‌وپات ده‌کر‌یت‌ه‌وه له‌گه‌رماوگه‌رمدا له‌وه‌ی که له‌ته‌وا‌وی

پروژه که به دست دهکویت. به لایه‌نی که هم هندی له بهرتیل ددریت پیش نه‌وهی پروژه که دست پی بکات. پاشان تهنانهت بهرپرس و خه‌لکانیش به‌همان پروژه که ده‌بنه‌وه، نه‌وا بهرپرسه‌کان پشتگیری نه‌و پروژه و سیاسه‌تانه ده‌کن که کاتی رچکه‌ی به‌رپرسه‌کانی سووده‌کانی تویری کو‌مه‌لایه‌تی پر به‌پستی خوئی نییه. بۆ نمونه، له پروژه گهره‌کانی بونیاتاندا، سه‌رکرده‌کانی ولایتیک رهنکه له کاتی ئیستادا سوود وهرگرن له بهرتیل وهرگرتن، به‌لام رهنکه دووچاری زهره‌ر بن له داهاتوو به‌هوی که‌مته‌رخه‌می و که‌موکوپری له کاره‌که‌ی یانیش به‌هوی قهرزیکي زوره‌وه.

ویرای نه‌مه‌ش، بهرپرسه گنده‌له‌کان رهنکه پروژهیه‌کی به‌رزتری داشکانیان هه‌بیت له‌وهی له‌هاولاتیانی ولاتدا. تهنانهت بهرپرسیک که کو‌نترۆل‌یکي ماوه کورتی هه‌یه به‌سه‌ر کو‌مه‌لگا رهنکه نییه داهاتووی خوئی به‌مسوگهری له بهر چاو بیت، بۆ یه په‌نا ده‌باته بهر گنده‌لی له‌و ماوه کورته‌دا تا به‌زووترین کات گیرفانی خوئی پر بکات. بۆیه دهستی ناپاک و دزی نه‌و بهرپرسه ده‌بیته هوی دروستکردنی داهاتوویکی نامسوگهر و له‌وانه‌شه به‌زووترین کات لابیریت له‌سه‌ر کار (گهر لی‌پ‌پ‌چینه‌وه هه‌بیت)، بۆیه مسوگهر نه‌بوونی داهاتووی وای لی‌ ده‌کات زیاتر بدزیت و هه‌میشه نیگه‌ران و چاو نه‌بلق بیت. له‌نه‌جامی نه‌وه‌شدا، بۆیه پروژهیه‌کی زور له‌ پروژه‌ه‌کانی حکومه‌ت بۆ خوئی گل نه‌داته‌وه و پشتگیری نه‌و پروژه‌انه ده‌کات که له‌م ماوه کورته‌دا به‌رتیلی تیا‌یه بۆ نه‌و، نه‌مه‌ش ده‌بیته هوی نه‌وهی حکومه‌ت و هاولاتی له‌ داهاتوودا باجی نه‌م دزینه بدن. به‌پ‌پ‌چه‌وانه‌وه‌ش، بزوتنه‌وه‌یه‌کی چالاک که شوینی ئۆتۆکراتیک له‌ق ده‌کات ده‌بیته هوی زیاد بوونی گنده‌لی و په‌یره‌و کردنی سیاسه‌تی زور خراپتر هه‌روه‌ک به‌رپرسه‌که له‌ وه‌لامیدا ده‌یکات بۆ باره شلۆق و له‌قه‌که‌ی. به‌کورتی، به‌رپرسی گنده‌ل پشتگیری نه‌وه ده‌کات که پروژه‌ه‌کان به‌کاتیکی که‌م ته‌واو بیت له‌ سه‌رده‌می به‌رپرسیاریتی نه‌ودا، نه‌مه‌ش ده‌بیته هوی نه‌وهی که به‌رپرسه‌که له‌ سه‌ر حیسابی سوود و قازانجی کو‌مه‌لایه‌تی پاره‌یه‌کی خه‌یالی لی‌ بدات و بخاته نیو گیرفانی خو‌یه‌وه.

ده‌شی ده‌سکه‌وته‌کانی گنده‌لی له‌ به‌ره‌می حکومه‌تیشدا به‌ده‌ست به‌ی‌نرین.

به‌رپرسان رهنکه قه‌یرانیکی مه‌ترسیدار دروست بکه‌ن نه‌ک هه‌ر ته‌نیا له‌ ر‌یگه‌ی پشتگیری کردنی زوره‌یه‌ی هه‌ره زوری پروژه سه‌رمایه داره‌کان به‌لکو له‌ ر‌یگه‌ی سه‌رنه‌که‌وتنی به‌ده‌ست هیئانی ده‌ست مایه له‌ به‌ره‌مه‌کانی حکومه‌ت بۆ سه‌رچاوه سروشتیه‌کان وه‌ک کانه‌زای ره‌ق و سووته‌مه‌نی و داری بینا دروستکردن. نه‌و ده‌ستمایانه‌ی که ده‌بی بچیته‌وه نیو بودجه‌ی حکومه‌ت، به‌پ‌پ‌چه‌وانه‌وه، له‌ ر‌یگه‌ی گنده‌لی‌وه ده‌چیته نیو گیرفانی به‌رپرسیک و به‌ل‌پ‌ندره تابه‌تیه‌یه‌کان. بۆ نمونه، هندی له‌ ولاتان به‌ره‌می داری خانوویان به‌نرخ‌یکي زور زور هه‌رزانتر له‌وهی بازاریان فروشتوو. گویانا و سورینام له‌ باکووری نه‌مریکای باشوور و هه‌روه‌ها پاپوا نیو گینیا و دوورگه‌کانی سۆلۆمۆن له‌ زه‌ریای هیمن هه‌موو نه‌مانه گر‌یبه‌ستی لاهه‌رکه‌زیان مۆر کردوو له‌گه‌ل کو‌مپانیا نیوده‌وه‌ل‌تیه‌یه‌کان.

کو‌مپانیا زه‌به‌لا‌حه تابه‌تیه‌یه‌کان

ئ‌یستا با باسی بریارده‌رانی گو‌رینی پروژه و هه‌گه‌رخه‌رانی ده‌روهه بکه‌ین. گنده‌لی به‌رپرسان لایه‌نیکی تری پر له‌ گومان بۆ که‌ش و هه‌وای وه‌گه‌رخستن زیاد ده‌کات. به‌رپرسان رهنکه به‌زه‌حمه‌تی بزنانن پابه‌ندبوونیکی باوه‌رپ‌یکراو دروست بکه‌ن بۆ نه‌وهی هه‌ر بم‌ینه‌وه له‌ پۆسته‌که‌یان، هه‌روه‌ها ده‌وله‌تیش هه‌میشه به‌رژه‌وه‌ندی تاوانه‌کانی زāl ده‌بیت به‌سه‌ریدا که نه‌مه‌ش ده‌بیته هوی سه‌پاندنی نرخی زیاده له‌ سه‌ر شه‌ریه‌تی کاره‌کان له‌ قۆرمی داواکانی پاراستنی پاره‌دا. نه‌بوونی میکانیزمی پابه‌ندبوونیکی باوه‌رپ‌یکراو رهنکه زور ئاسته‌نگی هه‌بیت له‌ به‌رده‌م قایل کردنی وه‌گه‌رخه‌ران له‌ وه‌گه‌رخستنی سه‌رمایه چونکه رهنکه ترسیان هه‌بیت له‌وهی سووده تابه‌تیه‌یه‌کانیان بۆ به‌رژه‌وه‌ندی گشتی بیت یان دووچاری باج‌یکي زور ببنه‌وه. تهنانهت گهر به‌رپرسیک هه‌زی به‌چه‌واشه‌کاری تویری سووده‌کان نه‌بیت و داشکان له‌ پروژه داهاتووی هاولاتی نه‌کات، نه‌وا وجودی نه‌و که‌سه وه‌ک سه‌رۆک ده‌وله‌ت‌یک کار له‌ حیساباتی وه‌گه‌رخه‌ران ده‌کات. ته‌نها نه‌و وه‌گه‌رخه‌رانه‌ی که ئاماده‌ن پابه‌ند بن به‌فه‌ند رهنکه هه‌ر نه‌وانه بن که له‌گه‌ل ماوهی کورت و کاتین و به‌کورتترین ماوه خو‌یان ده‌وله‌مه‌ند بکه‌ن و گیرفانیان له‌ سه‌ری بر‌ژیت.

به كورتى، ئەنجامى ئەمەش، ئاشكرايە كات لە بەرزەوھەندى سوودى گشتى نىيە بەلگە لە بەرزەوھەندى تاكىكدايە. بەرپرسەكە كەيفى بەو پرۆژانە دىت كە سووديان ھەيە و لە ماوھەكى كورتىشدا تەواو دەبن، بۆيە ھەر ئەم جۆرە پرۆژانەن كە لە بەرزەوھەندى ۋەگەرخەرە فرە نەتەۋەبىيەكانن. شازەكانىش ئەو ۋلاتانەن كە تيايدا بەرپرستىك توانىۋىيەتى متمانەيەك بۆ خۆى دروست بكات و لە كارەكەى ھەر بىمىنىتەۋە و لانەدرىت، ئەمە متمانە بەۋەگەرخەرەكانىش دەبەخشىت. ئەو ۋلاتانە دەتوانن كەشە و ۋەگەرخستنى بەرزيان ھەبىت ھەرچەندە شىۋازى ۋەگەرخستنەكان لە نىۋە كەرتەكاندا بەشىۋاۋى بىمىنىتەۋە. ئەندەنووسيا لە ژىر دەستى سەرۆك سۇھارتۆ ديارە نمونەيەكى باشى ئەم حالەتەيە كە تيايدا گەلى كارى ۋەرگەرخستن، ھەرچەندە نرخيان پر بەپىستى خۆى نىيە، بەلام بەلايەنى كەم لە ئارادايە. لە سالاھەكانى دواترى رژىمى سۇھارتۆ ھەركە مەسەلەى جىگرتەۋە سەرى ھەلدا، گەپان بەدۋاى سوودى تاك كەسى لە لاى مالاھەكانى سۇھارتۆ و دارو دەستەكانيان روو لە زياد بووندا بوو، كە نىگەرانيان زياتر دەبوو لە بارەى داھاتوۋە.

بۆ زياتر تىگەيشتن لە گەندەلى نىۋە كۆمپانىيا ھەرە گەورەكان ئەۋە بەنمونە دەھىنەۋە كە كۆمپانىيايەك لە رىگەى بەرتىلەۋە پرۆژەيەك بەدەست دىنىت و پىشېركىكانى بەپارە دەكشىنىتەۋە. ئەۋە بىنە بەرچاۋى خۆت كە كاتى گەندەلى بازار شتىكى لە بارە تاۋەكو بازار كار بكات ۋەك پرۆسەيەكى نمونەيى پىشېركى كارانە و ئەو رىژەيەى گەندەلى بەرپرستىك لە كاتدا دەستى دەكەۋىت بارتەقاي سوودى يەك كۆمەلگايە. بۆ نمونە، لە ئەنجامى گەندەلىدا، حكومت كەمتر لە بەھاي بازار بەدەست دىنىت بۆ ئەو سەرچاۋانەى كە لە ژىر كۆنترۆلى دايە. گەر گەندەلى سنورىكى بۆ دانەنرىت و بەرپرسانىش نەتوانن كار لە قەبارەى داشكان بكەن، ئەۋا بەرتىل دەرى گەورە ئەۋ كۆمپانىيايە دەبىت كە زۆرتريت سوود دەستە بەر دەكات. ھەرۋەھا لە پىشتىرەين كۆمپانىيايە كە بەرزىرەين نرخ پىشكەش دەكات لە كاتى مەزاتدا. تەنبا بودجەى حكومت بەدەستى زەرەركانەۋە دەنالىنىت ئەمەش دەبىتە ھۆى ئەۋەى دەۋلەت باجى و زياتر داۋا بكات يانىش دەست ھەلگىزىت لە پرۆژە و پرۆگرامە گشتىيەكان. بەلام بەرپرستى راستگۆ زانىارى چەۋاشە ۋەردەگرىت لە سەر

بەھاي داشكان و لەۋانەشە لە داھاتوۋ كەمتر پىشتىگىرى داشكانى نرخ بكەن. لەم حالەتە سادە و پىشېركى كاريە، بۆ براۋە ھىچ جياۋازى نىيە كە بەرھەمەكە لە رىگەى مەزاتىكى راستگۆيانە يان بەفرىۋىل بەدەست ھىنراۋە.

بەلام ئەم حالەتە نالەبارە بەدەگمەن سەردەكەۋىت. لە كردەۋەدا، بەرتىل بەدەست دىت لە بەشىك لە دەستمايەكان ئەگەرنا دەچىتەۋە لاى حكومت و بەشىكى دىكەش لە سوودەكانى كۆمپانىياى براۋە. گەر بەرپرستىك دەسەلاتى بەرزكردنەۋەى زياتر بوو لەۋەى كە راستگۆ بىت، ئەۋا دەتۋايت بەشىكى زياتر لە بەرتىل دەستەبەر بكات. ۋىپراى ئەمەش، بەرپرستى گەندەل رەنگە زۆرجار كاريگەرى لە سەر مامەلەكە و گرىبەستەكە ھەبىت كە بەچەشنىك بەرزى بكاتەۋە سوودى ھەم بۆ خۆى و ھەمىش بۆ كۆمپانىيا ھەبىت بەدوۋ قات. بەئەنجامدانى ئەم كارەش، نرخ و بەھا دەبنە قوربانى كە گرىبەستىكى بەدانووسان و راستگۆيانەى لى دەكەۋىتەۋە. بۆ نمونە، لە گرىبەستىكى دارى خانوۋ بەردا، رەنگە دارى خراپ بەكار بىنن ئىتر لاىەنى ژىنگەيى و رووخانى ئەۋ خانوۋە و سەلامەتى خەلك پىشت گۆى دەخريت، كەۋاتە كارەكە تەنبا پىكەۋە دەنرىت. لە ئەندەنووسيا، بۆ نمونە، رووخانى خانوۋەرە بەھۆى خراپى جۆرى دارەكە گەلى زۆرە.

ئىستا با باسى ئەۋە بكەين گەر كۆمپانىيايەك پرۆژەيەكى درىژ خايەنى ۋەرگرت و لە رىگەى زياد كردنى بەرتىلىشەۋە داشكانى زۆر بۆ كرا لە نرخەكەى. گەر كار بكات لە نىۋە بازارى نىۋەدەۋلەتيدا، ئەۋا دەرەنجامى كارەكانى دەبى بوەستىتە سەر بازارى دارى خانوۋەرە. ئەۋا واقىعەى كە بوۋە ھۆى داشكانىكى زۆر نابىت بەھىچ شىۋىەك كار لە برپارەكانى بەرھەم ھىنان بكات. بەلام كۆمپانىياكە ھەر چاۋى لە سوودىكى يەكجار زۆرە، ھەرۋەھا پارەى ئەۋ داشكانەش چوۋ لە ئاۋ! زيانى گەندەلى لە لاين خەزىنەى حكومتەۋە دركى پىكراۋە، بەلام ھىچ جۆرە نەشىۋاۋىەك بەبازارى نىۋەدەۋلەتى دارى خانوۋ بەرە ئاشنا نەكراۋە. تەننەت گەر تەۋاۋى نرخەكە لە سەروۋى ئەۋەى چاۋەرى دەكرىت بىت لە سىستەمىكى راستگۆيانەۋە، ئەۋا نابىت ھىچ كاريگەرىەكى ھەبىت.

بانگەشەى نەبوۋنى كاريگەر لە سەر ھەلەسوكەۋتى كۆمپانىيا زۆر ئاسانە بۆ

پهنگدانه وهی واقع. زاراه کردهییییهکان مسوگر کردن و ماوهی دریژخایه نن. سروشتی گهندهلی ریکه و تنیک چهنه گومانیک دروست دهکات که کاریگه ری ده بیت له سهر ئه و ریگایه ی که کومپانیا گهرهکان گرتوویانه ته بهر بۆ کار کردن. ئاستهنگهکان پهنگه سهرهل بدن ههتا گهر شیاوترین کومپانیا بیباته وه. سروشتی گهندهلی ریکه و تنیک پهنگه ئاراستهیهکی ماوه کورت ببهخشیت بهکومپانیا که. بۆ ئهمهش ئهم دوو هویه هه: یه کهم، بهلیندهر که پهنگه له وه بترسیت که ئهوانه ی له سهر دسه لاتن پهنگه پاش ماوهیهکی کورت له سهر کاره که لادرین له بهر گهندهلی. دووهم، ههتا گهر رژیمی ههنو که ههر له سهر دسه لات مایه وه، براوه پهنگه له سهپاندنی یاسا و حوکی ههرمهکی داوا داراییهکان بترسیت کاتی وهگه رخستن دهچینه ژیر ئاو و دهخنکیت. پهنگه خهمی ئهوهیان بیت نهو که بهرپرسه که ریکه بهپیشبرکی کاران بدات بینه نیو بازاره وه یاخود نیگه ران بن له وهی که گریبهسته که ی ههلبوه شیته وه له بهر هوکاری سیاسی یاخود له بهر چاوچنۆکی و چلیسی. له رابردو گهر بهرتیل هه بوايه، کومپانیا که موعهره ز بوو بۆ داوای چاوه ری نه کراو له داهاتوودا. له بهر هه موو ئه و هویانه، کومپانیا یهکی گهندهل له سهر گریبهستی داری خانوویه ره پهنگه درمختهکان زور بهخیرایی ببریته وه له وهی که له ولاته راستگویهکاندا هیه. وهک وهگه رخه رهمکانی تر له بارودوخه مهترسیدارمهکاندا، پهنگه دوودل بن له وهگه رخستن له سهرمایهکی نهجوو لاو چونکه ئهرکی هاتنه دهره وه له ولات زهممهت ده بیت یاخود ده بیت مه رجهکان بگوریت. بۆ نمونه، یه کیک له ریگایهکان بۆ ئه نجامدانی ئهم کاره له ناوچه یهکی کارهبادا ده بی ویتستگه یهکی کارهبا دروست بکرت له سهر کهشتیهکی گه رۆک. ئهم جوړه ویتستگانه له شوینیک دانراون له گه لی ولاتانی پیشکوتوو بۆ چوونه دهره وه بهشیوهیهکی ریژهیی ههرزان. به کورتی، ههر دوو کاتی دانانی بهرهم هینان و دهرامه تی تیکه ل پهنگه به چاو یک ههلبژیرد رابن بۆ ئه و مهترسییه تاییه تیانه ی که له لایه ن سروشتی گهندهلی سیسته مه که وه ئاشنا ده کرین.

ویرای ئهمه، گهندهلی به دهگمه ن دیار ده کرت له یه ک جار پارهدان به بهرپرسه بهرزهکان. له بری ئه وه، پهنگه کومپانیا یهکی براوه زیاتر ئاماده یی هه بیت له وانی تر

بۆ ئه وهی بهر دهوام بهرتیل، زور یان کهم، بدات، ئه وهی گرینگه ئه و بهر دهوام بیت له سوود و قازانجهکانی له ریکه ی گهندهلییه وه. بۆ نمونه، گهر داشکاندن داری خانوو بهر قه دی داری ههره جوړه باشه که بیت، ئه و کومپانیا که پاره وهک بهرتیل ده دات به پیشکنه ران تاوه کو جوړی داره که ی نه پیشکن چونکه داری خراب به کار ده ییت له پرژه که دا. ههره ها کومپانیا که له وانه یه داری زیاتریش ببریته وه له وهی که داشکانه که ریکه ی پی ده دات. له ژیر گریبهستیکی بیناسازیدا، بهرتیلدهری ههره ئاست بهر ز ئه وانه ن که پاره ده دن به پیشکنه ران تاوه کو چاو له کاره خراپه که ی بیوشیت و کاره کیان نه وه ستینیت که پیوه ری سه لامه تی نه ته وه یی نه گرتوته بهر چاو. له راستیدا، پیشبینی په یوه ندیه کی بهر دهوام بۆ ماوه یه کی دریژ ده بیت هوی هوکاریکی سهره کی گریدانی گریبهستی گهندهلی ئاست بهر ز. له رووی ئه لته رناتیقه وه، کومپانیا ی گهندهل خو ی ههندی جار ئه و بهلینه ی که دابووی بۆ پاره دان وهک بهرتیل راده گریت تاوه کو بهرپرسه که به ته وای کاره که ی بۆ ریک ده خات ئینجا پاره که ی ده داتی. بویه پهنگه کومپانیا یه ک گریبهستی بکات له سهر هینانی چیمه نتۆ بۆ ئازانسکی شوسته و شه قام دروست کردن به لام جار ی بهرتیل نادات تاوه کو پاره له دسه لاتی گشتی وهر نه گریت. زوچار، ئهم جوړه ریکه وتنانه فورمیک ته نها به ناو وهر ده گرن بۆ راپوژکاری گریبهست له گه ل ئه و پارهییه که په یوهسته به فهنده که له ژیر گریبهسته که دا.

تاییه ته ندیتی (به تاییه ت کردنی مولکی حکومت)

تاییه ته ندیتی ده توانیت گهندهلی کهم کاته وه له ریکه ی دوورخستنه وهی ههندی مولکی دیاریکراو له ژیر کۆنترۆلی ده ولته وه و گورینی کاره زور و فره مییهکان بۆ کاری تاییه تی و ئیختیارهکانی که له بازاره وه سهره لده دن. به لام، پرۆسه ی گواستنه وهی مولک بۆ خاوه نیتی تاییه ت پرپوه له دهرفه تی گهندهلی و چاوچنۆکی. گه لی له پالنه رهمکانی گهندهلی به راورد ده کرین له گه ل ئه وانه ی که سهر هه لده دن له بهخشینی گریبهستهکان و داشکانهکان. له بری ئه وهی کومپانیا ی ده ولته تیک گریبهستهکان به دهست بیتی و مامه له ی باش بکات، ئه و مه زاتکه رهکانی

کۆمپانیایه‌کی گشتی ده‌توانیت به‌رتیل بداته به‌رپرسان له ده‌سه‌لاتی تایبه‌تمه‌ندیتیدا یان به‌رپرسه‌گه‌وره‌کانی حکومه‌ت. به‌رتیل دان وا له مه‌زاتکاران ده‌کات که له پیش هه‌موو که‌سیکه‌وه بن و کۆمپانیا ده‌توانیت پاره‌بدات مه‌زات کارانی تری کۆمپانیاکان دوور بخاته‌وه له پیش برکێ. به‌لام، پالنه‌ره‌گه‌نده‌لیه‌کانی تر زۆر په‌یوه‌ستن به‌پروژه‌ی تایبه‌تمه‌ندیتیه‌وه. سێ هۆکار هه‌یه له‌م باره‌یه‌وه زۆر گرینگن.

یه‌که‌م، کاتێ پرۆژه‌ی گه‌وره‌ی ده‌وله‌ت تایبه‌ت ده‌کریت، رهنه‌گه‌هیچ رێگه‌یه‌کی باوه‌رپێکراو نه‌بیت بۆ به‌های مولکه‌کانیان، هه‌روه‌ها باج و ئه‌و رێژمه‌نیزامیه‌ی که سه‌رکه‌وتوو ده‌بیت له پۆستی رابردوو رهنه‌گه‌ به‌خرایی ده‌ستنیشان بکریت. گومانه‌کانی پرۆسه‌که ده‌رفه‌ت دروست ده‌کات بۆ گه‌نده‌ل کردنی ناوه‌وه له رێگه‌ی دانی زانیاری که له گشتیدا نه‌بیت، زانیاری پیشتر بده‌یت بۆ ئه‌وه‌ی به‌رتیل وهرگریت، یان مامه‌له‌یه‌کی تایبه‌تی له‌گه‌ل کۆمپانیا گه‌نده‌له‌کان بکه‌یت له کاتی پرۆسه‌ی مه‌زاتدا. ته‌نانه‌ت پرۆسه‌ی به‌مولک کردنی ده‌کرێ گه‌نده‌لی تیا بکریت له رێگه‌ی ئه‌وانه‌ی ناوه‌وه یان له رێگه‌ی خاوه‌ن مولکه‌کانی ده‌روه‌وه که په‌یوه‌ندی به‌هیزیان هه‌یه له‌گه‌ل فره‌نه‌ته‌وه‌کان که نیازی مه‌زاتیان هه‌یه له سه‌ر مولک. له‌و په‌ری حاله‌ته‌کاندا هه‌یچ مولکێک وهرناگیریت و هه‌یچ کاری مه‌زاتیش نا‌کریت. کۆمپانیاکه پرۆژه‌که‌ی پێ به‌خشره‌وه له لایه‌ن ئه‌وانه‌ی که باشترین په‌یوه‌ندی سیاسیان هه‌یه. فروشتنی به‌کۆمه‌ل، له نرخێکی ناجیگیردا، هه‌ندێ جار دراوه‌ته کپاری به‌هیز، وه‌ک سه‌رکرده‌ی حیزبێکی سیاسی و ئه‌وانه‌شی که ئه‌زموونی بازگانی و ئیش و کاریان نییه.

له به‌رازیل، کاتێ پروون بۆوه که هاوپه‌یمانیکی سه‌رۆک "فیرناندۆ کۆله‌ر دی میلو" له سه‌ر خه‌ت بوو بۆ وهرگرتنی کۆمپانیایه‌کی تایبه‌ت، ئه‌وانی تر داواکانیان کێشایه‌وه. کۆله‌ر، نیازی به‌کارهێنانی چاکسازی بازار بوو بۆ دروستکردنی ئیمپراتۆریکی دارایی تایبه‌ت به‌خۆی. له یۆنان، کۆمپانیایه‌کی ئیتالی تاوانبار کرا به‌به‌رتیلدان به‌سه‌رۆک وه‌زیران بۆ ئه‌وه‌ی مامه‌له‌یان له‌گه‌ل بکات و له‌گه‌لیان رێک بکه‌ویت له سه‌ر به‌تایبه‌تی کردنی کۆمپانیایه‌کی یۆنانی بۆ چیمه‌نتۆ. هه‌مان نموونه هه‌ن له ولاتانی ئه‌ره‌مه‌نتین و پیرۆ و زایر و ساحل حاج و تایلاند و سلوفاکیا ئه‌مانه چهند نموونه‌یه‌کی که‌م بوون ناومان هێنان.

یاسا بێ هیزه‌کان ململانێی به‌رژه‌وه‌ندی رێکه‌وتن له ناوه‌وه ئاسان ده‌کات. له ئه‌ره‌مه‌نتین، چهندین به‌رپرس پرۆژه‌ی هێلی خیرایان له مه‌زاتدا به‌خشی به‌یه‌کێک که دواتر کۆمپانیاکه‌یان کرده کۆمپانیایه‌کی تایبه‌تی خۆیان. له فه‌نزویلا، کۆمپانیایه‌کی راولێژکاری ئه‌مریکی تایبه‌تمه‌ندیتێ هێلی ئاسمانی ده‌وله‌تی رێک خست سه‌ره‌رای په‌یوه‌ندی نزیکه‌ به‌هێلی ئاسمانی ئیسپانی ئیبیریا. پاشان، ئیبیریا چوه‌و نیو به‌خشینی به‌های هێله‌ ئاسمانیه‌که سه‌ره‌رای ئه‌و واقیعه‌ی که پلانی دانا بوو له‌سه‌ر کۆمپانیاکه زیاده‌کات و له ئه‌نجامدا کۆتایی به‌مامه‌له‌که هێنا به‌کرینی هێله‌ ئاسمانیه‌که. به‌گوێره‌ی پارێزه‌ریکی گه‌وره‌ی روه‌سیا، پرۆسه‌ی تایبه‌تمه‌ندیتێ له‌و ولاته‌دا کۆنترۆل کراوه له لایه‌ن بانقه‌کانه‌وه که له نیوه‌ خۆیان رێک ده‌که‌ون و مه‌زاتی تایبه‌تمه‌ندیتێ ده‌به‌نه‌وه.

دووه‌م، به‌رپرسی گه‌نده‌ل رهنه‌گه‌ زانیاری بدات به‌ده‌سته‌وه بۆ که‌سانی تر که وا نیشان ده‌دات کۆمپانیاکه بێ هیزه‌ کاتی ئاشکرا کردنی بۆ ئه‌وانه‌ی ناوه‌وه که به‌راستی وا نییه و کۆمپانیاکه کاری خۆی به‌باشی جێ به‌جێ ده‌کات. بۆیه ئه‌وانه‌ی ناوه‌وه پاره‌ده‌ری ئاست به‌رزن، له‌وه‌وه به‌دیار ده‌که‌ویت که پرۆسه‌یه‌کی کراوه و ئاشکرا له نیوه‌ خۆیاندا هه‌یه و له‌وانی تری ده‌شارنه‌وه. به‌هه‌مان شێوه، مه‌زات کارانی گه‌نده‌ل رهنه‌گه‌ دُنیا بن له چاودێریه‌کی نیزامی تۆکمه، هه‌ندێ شت که یه‌کێکی ده‌روه‌وه ناتوانیت پشتی پێ به‌ستیت. هه‌لسه‌نگاندنه‌کانی رابردوو ئه‌وه ئاشکرا ده‌که‌ن که تایبه‌تمه‌ندیتێ پرۆسه‌یه‌کی زه‌به‌لاحه له‌گه‌ل کۆمپانیا تایبه‌تیه نوێیه‌کان که سه‌رمایه‌ی زۆر به‌ده‌ست دێن. چاودێران له هه‌ردوو ولاتی چین و ئیکوادۆر سه‌رنجی ئه‌م جووره‌ حاله‌تانه‌یان داوه. له فه‌نزویلا، بانقیکی سه‌ره‌کی به‌کارهێنرا بوو بۆ به‌رژه‌وه‌ندی وه‌زیری وه‌گه‌رخستنی نه‌ته‌وه‌یی که گوايه له رێگه‌ی به‌رتیله‌وه چهند کارپێکیان ئه‌نجام داوه.

سێیه‌م، کۆمپانیای تایبه‌ت سوودمه‌نتر ده‌بیت گه‌ر هه‌رچی کاریکی کۆمپانیا گشتیه‌کان هه‌یه بخاته ژێر ده‌سه‌لاتی قۆرخکردنی خۆیه‌وه. به‌پێی ئابوریناسیک، ده‌سه‌کوتی قۆرخکردن گوی نادات به‌پاساوه‌کانی تایبه‌تمه‌ندیتێ. له ده‌وله‌تێکی که‌م ده‌رامه‌تدا و به‌لای مه‌زات ده‌ره‌کانی ئه‌م ده‌وله‌ته، ده‌سه‌لاتی قۆرخکردن له به‌رژه‌وه‌ندی هه‌ردوو لادایه. بۆیه ململانێی نیوان ئه‌وپه‌ری ده‌رامه‌ت و پیشه‌برکێی

بازار سەرھەلەدەت لە گەڕەبەست و پێکەوتنە تایبەتییەکان. گەر دەوڵەتێک کەمێک پێگا خۆش بکات بۆ بنەما پیشبڕکێ کاربەکان، ئەوا ئەستەمە بێتوانیت هاوکاری و پشتگیری قورخ کردن بکات بەکراوەیی. مامەلەکانی کەنالی دواوەی گەندەلی دەتوانیت ئەو ئامانجە بەدەست بێنیت، بەلام هەندێ لە سوودەکانی دەگوازیتهو بۆ تاک نەک بۆ حکومەت. لوگی مانزیتی باسی ئەو دەکات کە تایبەتمەندییەتی لە ئەمریکای لاتین لە بری کەم بوونەو روو لە زیادبوونە لە رووی تەریز کردنە سەر بازاراوە. ئەو پێی وایە کە تایبەتمەندییەتی کۆمپانیایەکی تەلەفۆن لە ئەرژەنتین و سوودی وێستگە کارەبایی لە چیلی بەشیوەیەک کەوتنە سەر کار کە براوەکان هەموو سوودیکیان بۆ خۆیان قورخ کرد. چاودێری راستەوخۆی لایەنی بەرپرس زۆر بێ هیز بوو. ئەم جۆرە مامەلە ماقول نین و لە شوێنی خۆیان نین. ئاشکرایە، تایبەتمەندییەتی گواستەووە و گەیاندن لە چیلی هەروەها وزە کارەبا لە ئەرژەنتین هانی پیشبڕکیان دا و دەسەلاتی قورخ کردنیان سنووردار کرد.

هەرچەندە، لایەنی بەرپرس بەلگە راستەوخۆ نەدەنە بەردەست لە سەر گەندەلی، جۆن نیلیس و سۆنیتا کیکیری چەند نموونەییەک لیست دەکەن لە سەر ئەو کۆمپانیانەی کە سوودی تایبەتی وەردەگرن:

لە یەکیک لە ولاتانی ئەفریقا... کارگەییەکی تایبەتی جگەرە نوێ بەتوندی پارێزرا، لەگەڵ دەست بەسەر گرتنی باج و بەرھەمی پیشبڕکێ کاران و قورخرکردنی هاوردە. ۱۱ سال قورخ کردنی بەرھەم هێنانی کۆکە کۆلا تەنیا لە لایەن یەک کۆمپانیای تایبەتیەووە ئەنجام درا، لە هەمان کاتدا سنووری بەرھەمە ساردەمەنیەکانی تر دەسەپێنرا لە لایەن کۆمپانیایەکانی ترەو. پێژە بەرزی پاراستن بەخسرا بەکارگەییەکی پۆلا لە ولاتێکی دیکە ئەفریقا.

هەرچەندە گەندەلی لە کاتی پرۆسەی تایبەتمەندییەتی دا پروودەت، ئەنجامی کۆتایی هێشتا دەکرێ پیشبڕکێیەکی تایبەتی بێت لە نیو بازاردا. بەلام چوونی کۆمپانیایەک بۆ نیو کەرتیکی تایبەتی ئەم ئەنجامە دووپات ناکاتەووە. یەکەم، کۆمپانیایەک بەتایبەتی گەر هەندێ دەسەلاتی قورخرکردنی هەبێت، ئەوا ئاشکرایە پەيوەندیەکی نزیک دەبێت لەگەڵ دەوڵەت. پاش هەموو شتێک، لە دەرەوێ ولاتە سۆشیاڵیستەکانی پیشوودا، زۆربە پرۆژە گشتییەکان لە نیو پیشەسازیەکاندا

لەگەڵ ئابووریەکی بەرچاوی لەو ناوچانەی کە لە نزیکەو پەيوەستن بەبەرژەوێندی نەتەواییەووە، وەک سوودی گشتی یان گواستەووە. بەرتیلان رەنگە بەئاسانی بێتە بەدیلاک بۆ مامەلە بەتەنیا کە لە ژێر خواوەندییەتی دەوڵەتدا سەرکەوتن بەدەست دێنیت.

دووەم، زۆرجار دەوڵەت تەنها بەشی کۆمپانیایەک دەفرۆشێت، بەلایەنی کەم لە سالانی پیشوودا،

زۆرجار کۆنتڕۆلی دەگرتە دەست. ئەم جۆرە حالەتە رەنگە بێنە هۆی گەندەلی لە نیو کاروباری حکومەتدا. شەریکە تایبەتیەکان لە کۆمپانیایەک کە بەشیکی هی دەوڵەت زەرەر لە حکومەت دەدەن تەنیا بۆ بەرژەوێندی خۆیان و چەند بەرپرسیک. ئەمەش لە سەر حیسابی بەرژەوێندی هاوالاتی دەوڵەتی. بۆ نموونە، لە ئیتالیا، کۆمپانیایەکی گشتی هاوبەش لە پیشەسازی کیمیاییدا پێدەچێت دووچاری گەندەلی بووێت تەنیا لە پێگە گواستەووەدا. بەرتیل دان و وەرگرتن لە هەردوو حالەتدا پروودەت واتە بۆ سوودی کۆمپانیا هاوبەشە کاتی کە دادەمەزێت و دواچاریش بۆ بەدەست هێنانی نرخ بەرز بۆ هەمان مولک کاتی کۆمپانیا هاوبەشە کە بۆ پارە دەبێت و دووبارە بەسەر بەرنامەکانیدا دەچێتەووە،

پالەنەرە گەندەلەکان رەنگە مانای ئەو بێت کە شیاوترین مەزات کار زەرەر دەکات لە بەر گەندەلێکی ناووە. هەتا گەر شیاوترین کۆمپانیا بباتەووە، گەندەلی لە پرۆسەیی تێندەر بەخشین ئەو دووپات دەکاتەووە کە حکومەت زۆر کەم وەردەگرێت لە فرۆشتنەکە. ئەمەش دەبێتە هۆی باجی بەرزتر یانیش تێچووی گشتی کەمتر دەبێت.

نەنجامەكان

ئەو گەندەلىيەى كە بەرپرسە پلە بەرزەكان دەيكەن دەتوانىت بىيىتە ھۆى چەواشەكارى جدى لەو رىگا و مامەلەيەى كە حكومت و كۆمەلگا دەيكات. دەولەت زۆر پارە دەدات بۆ بوارى فراوانى خاوەنىتى و زۆر كەم وەردەگرىت لە تايبەتمەندىتى و بەخشىشى داشكاندندا. واتە سەرمايەى دەولەت سەرى دەست مايەكەى دەخوات. بەرپرسى گەندەل ئىختىارى كەرتى حكومى چەواشە دەكات بۆ ئەوەى سوودىكى زۆر بۆخۆيان گل دەنەو و سىياسەتى نەشیاو و نەزۆك بۆ ئەوانى تر بەجى بىلن. حكومت ئىجگار زۆر پرۆژەى ھەلە بەرھەم دىنىت و زۆرىش سەرف دەكات لە سەر ئەو پرۆژانەى كە لە ژىر جىبەجى كردندان. گەندەلى قازانجەكانى دەرامەتى تايبەتمەندىتى و بەخشىشى داشكاندن كەم دەكاتەو. ئەو كۆمپانىيەى كە دەسەلاتى قورخ كردن بەدەست دىن لە رىگەى بەرتىل دان و واستە و خزمایەتى سوود و قازانجەكانى حكومت نەزۆك دەكەن و ژىرخانى حكومت بۆ پرۆژەى گشتى وىران و خاپور دەكات.

كەمكردنەوەى پالئەرهكان و زیادكردنى خەرجىيەكان

پالئەره گەندەلىيەكان وجودى ھەيە چونكە بەرپرس و فەرمانبەرانى دەولەت دەسەلاتيان ھەيە لە كەمكردنەوەى سوود و قازانج و سەپاندنى خەرجىيەكى زۆر و زەوەند. لە بەرئەوەى كەموكۆرى دەكەوئە نىو جەرگەى مامەلە گەندەلىيەكان، بۆيە ئەوەى لە ناوہو لە لايەن ئابوورى ناسانەو ھەيە يارمەتى ئەو دەدات كە كۆشش بخەينە گەر بۆ كەمكردنەوەى گەندەلى. ئەم بەشە و بەشى دواترىش جەخت دەكەنەو سەر چاكسازىيەكانى پەيوەست بەپالئەرهكان كە دەبىتە ھۆى كەمكردنەوەى سوودەكان يانىش زیادكردنى خەرجىيەكان. ئەم بەشە، باسى ئەم چاكسازىيانەى خوارەو دەكات:

- * نەھىشتنى بەرنامە
- * تايبەتمەندىتى
- * چاكسازى بەرنامە گشتىيەكان
- * چاكسازى ئىدارى
- * كارىگەرى نەھىشتنى ياساكانى دژە گەندەلى
- * سىستەمەكانى پاشەكەوت

نەھىشتنى بەرنامە

دروستترىن رىگا بۆ سنووردار كردنى گەندەلى نەھىشتنى بەرنامە ئىفلىجەكانى گەندەلىيە. گەر دەولەت دەسەلاتى نەبىت پىوھندىك دابىت بۆ ھاوردە و مۆلەتى كار و بازىرگانى، ئەوا ئەمە خۆى يەكى لە سەرچاوەكانى بەرتىلدان و وەرگرتن ناھىلەت. گەر بەرنامەى پالپشتى دارايى نەمىنىت، ئەو بەرتىلدانەى كە لەگەل ئەو پالپشتىيە دەستبەجى نامىنىت. گەر كۆنترۆلەكانى نرخ بەرزكرايەو، ئەوا نرخەكانى بازار خۆيان بەھى كەم دەردەبىر. بەگشتى، ئەو چاكسازىيانەى كە پىشېركى و ململانئى ئابوورى زۆر دەكات يارمەتى كەمكردنەوەى پالئەره گەندەلىيەكان دەدات.

هه‌ندێ له به‌رنامه گشتیه‌كان زۆر به‌خراپی كار ده‌كهن كه هه‌ر خۆيان وه‌ك ئامی‌ریكی به‌ره‌مه‌یه‌نانی به‌رتیلدان و وه‌رگرتن كار ده‌كهن بۆ به‌پرسان. ئه‌و پێكهاتانه‌ی كه پێگه به‌به‌رپرسان ده‌دات و ده‌سه‌لاتیان له به‌رده‌م والا ده‌كات هه‌ر ئه‌مانه سه‌رچاوه‌ی دروستبوونی به‌رتیلدان و وه‌رگرتن، به‌تایبه‌تی گه‌ر هاو‌لاتیان و كۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌كان هه‌یچ سه‌رچاوه‌یه‌کیان نه‌بێت. له‌م جۆره حاڵه‌تانه‌دا نه‌ه‌یشتنی به‌رنامه هه‌ندێ جار باشته‌ له ستراتیژییه‌كانی چاك‌سازییه‌کی هه‌یاش. بۆ نموونه، مۆ‌لته و پێگه پێدان پێویستن بۆ دروستکردنی كار و به‌رده‌وامییان پێ ببه‌خشیت له كارکردندا، پ‌ه‌نگه ئه‌مه هه‌یچ سیاسه‌تیکی نه‌بێت بۆ ئاشكرا بوون و پاساو هه‌ینانه‌وه، توێژینه‌وه‌كانی ئه‌فریقا و ئه‌مریکا لاتین و ئه‌وروپای پ‌ۆژه‌لات ئه‌وه ده‌خه‌نه‌ روو كه هه‌مان ئه‌م حاڵه‌ته له گه‌لی ولاتی تر دا دووباره ده‌بێته‌وه و وجودی هه‌یه، هه‌روه‌ها زۆربه‌ی ئه‌و به‌رنامانه گه‌نده‌ل. نه‌ه‌یشتنی هه‌ندێ یاسا و پروو‌نکردنه‌وه و هه‌موار کردنی هه‌ندێکی دیکه وه‌ك وه‌لامیک و سیاسه‌تیکی باش دێته به‌رچاو.

به‌رنامه‌كانی پالێشتی دارایی شان به‌شانی گه‌نده‌لی ب‌لاو ده‌بێته‌وه و کاریگه‌ری خراپی له سه‌ر هه‌موو شێوه‌یه‌کی گه‌نده‌لی هه‌یه. گه‌ر به‌رتیلده‌ر و وه‌رگر هه‌ردووکیان چاوپۆشی له سیسته‌می ناراستگۆیی بکهن، ئه‌وا لێکۆڵینه‌وه و لێ‌پێچینه‌وه کاریکی ئه‌سته‌م ده‌بێت، له‌و کاته‌شدا نه‌ه‌یشتنی به‌رنامه تاکه ئیختیاری به‌رده‌ست و بێ هێز ده‌بێت. بۆ نموونه، به‌رنامه‌یه‌کی ئه‌رژهن‌تینی بۆ هاندانی گه‌شه و پێشكه‌وتنی هه‌ری‌مه دواکه‌وتوو‌ه‌كان له پێگای هاورده و پالێشتی دارایی، به‌رنامه‌یه‌کی زۆر لاواز و بێ که‌لک بوو له به‌ر ساخته و گه‌نده‌لی. به‌ره‌مه‌یکی به‌خ‌شراو ده‌کریت چه‌ندین جار هه‌نارده بک‌ریت له پێگه‌ی به‌نده‌ره‌کانی باشووره‌وه. هه‌روه‌ها ئه‌و کارگانه‌ی که نزیک له ساخته و فرۆفیل‌ه‌وه له‌و ناوچانه دامه‌زران که کاریکی که‌م یان هه‌ر هه‌یچ به‌ره‌مه‌یه‌کیان نه‌بووه له هه‌یچ شوێنێکی دیکه. توێژینه‌وه‌یه‌کی چاودێری بانقی جیهانی گه‌یشه ئه‌و ئه‌نجامی که به‌رنامه‌که به‌رنامه‌یه‌کی نه‌شیاو بوو له‌گه‌ڵ خه‌ملاندنی له سه‌دا ٢٥ ی پالێشتی دارایی که له پێگه‌ی ساخته‌وه به‌زهره‌ر چوو. ئه‌مه نموونه‌یه‌کی به‌رنامه‌یه‌که که حکومه‌ت ده‌بوايه زۆر به‌ئاسانی قه‌ده‌غه‌ی کردبا.

پێگایه‌کی تر بۆ که‌م‌کردنه‌وه‌ی گه‌نده‌لی به‌یاسایی کردنی ئه‌و چالاکیانه‌یه که

پێشتر به‌نایاسایی ئه‌نجام دراو. زۆرجار، کاتێ به‌ره‌مه‌یک نایاسایییه، به‌ره‌مه‌یه‌نانه به‌رده‌وام ده‌بێت به‌لام له‌گه‌ڵ کاری نایاسایی و پا‌ره دان به‌پۆلیس تاوه‌کو چاوپۆشی له‌م کاره گه‌نده‌ل و نایاسایییه بکات. پاشان به‌پرسان پێویسته پرسیار بکهن گه‌ر سووده‌کانی کاری نایاسایی خه‌رجیه‌کان که‌م بکهنه‌وه. بۆ نموونه، پاش که‌مه‌یک ئه‌زموون له قه‌ده‌غه‌کردن، ویلايه‌ته یه‌کگرتوو‌ه‌کان بۆ هه‌ژده‌هه‌مین جار ده‌ستووری هه‌موار کرده‌وه و دروستکردن و فرۆشتنی ماده‌ی شله‌ی ژه‌هراوی قه‌ده‌غه کردو له ده‌ره‌وه‌ی یاسای دانا. کاته‌که‌ی له نیوان ١٩١٩ و ١٩٣٣ دا ماوه‌ی ب‌لاو‌بوونه‌وه‌ی به‌ره‌می نایاسایی بوو و ماوه‌ی فرۆشتنی عاره‌ق و جۆره گه‌نده‌لییه‌ک بوو که سه‌راپای هێزه‌کانی سه‌پاندنی یاسای داپۆشیبوو. مشتومری به‌رفراوانی جیهانی له سه‌ر به‌یاسایی کردنی ماده‌ی بێ هۆش که‌ره‌کان ده‌وه‌سته‌یه سه‌ر بێ هێزی کۆنترۆڵکردنی دروستکردنی له پێگای یاسای تاوان کاتێ ده‌سه‌لاته‌کانی سه‌پاندنی یاسا زۆر موعه‌ره‌زن بۆ گه‌نده‌لی. قوما‌ر کردن پێشتر خرابووه ده‌ره‌وه‌ی یاسا و به‌کاریکی نایاسایی داده‌نا له زۆربه‌ی ده‌سه‌لاته‌کانی ئه‌مریکیدا، هه‌روه‌ها له هه‌مان کاتدا قوما‌ر کردن سه‌رچاوه‌یه‌کی گرینگی گه‌نده‌لی بوو بۆ پۆلیس. وه‌لامی گه‌لی له‌و ده‌سه‌لاتانه ئه‌وه‌بوو که قوما‌ر کردن بکهن به‌کاریکی یاسایی، ئه‌نجام بدریت به‌ئاشکرا به‌لام له ژێر چاودێرییه‌کی توندی ده‌ولته و ته‌نانه‌ت له هه‌ندێ جاریشدا له ژێر خاوه‌نێتی ده‌ولته‌دا ئه‌نجام بدریت.

هه‌ندێ جار، لا‌بردنی کۆمه‌لێک پالنه‌ری گه‌نده‌لی پ‌ه‌نگه ده‌رفه‌تی نوێ له شوێنی تر ب‌ره‌خسێنێت. نه‌ه‌یشتنی نو له ده‌ی مۆ‌لته‌که‌ن پێویستی به‌وه ده‌کرد کاریک بک‌ریته‌وه که پ‌ه‌نگه ئاسانکاری زیاتر به‌به‌رپرسان بکات به‌ره‌و ئاستی گه‌نده‌لی به‌رزتر. لا‌بردنی به‌ربه‌سته‌کان بۆ کۆمپانیا زه‌به‌لاحه تاییه‌تییه‌کان پ‌ه‌نگه وا له به‌ری‌وه‌به‌ر بکات به‌رتیل بدات به‌پۆلیس بۆ بێزار کردن و ناچار کردنی پێش‌ب‌رکی کارانی ئه‌و کۆمپانیايه. هه‌لوه‌شاندنه‌وه‌ی یاسایه‌ک له ناوچه‌یه‌کدا پ‌ه‌نگه گه‌نده‌لی له شوێنی تر دا زۆر بکات. ئه‌مه راست ده‌بێت گه‌ر چالاکییه‌کی به‌قازانچ پێویست بکات به‌نیو چه‌ندین بازگه‌ی یه‌ک به‌دوای یه‌کدا ب‌روات. بۆ نموونه، هه‌ولێکی سه‌رکه‌وتوو درا له لایه‌ن ئازانس‌ی ویلايه‌ته یه‌کگرتوو‌ه‌کان له پێناو گه‌شه‌پێدانی نیوده‌ولته‌تی بۆ

که مکردنه وهی گنده لئ له گواستننه وهی بهرهمه کشتوکا لیه کان له ولاتیکی ئه فریقی بووه هوی زیادهوونی گنده لئ له ولاته درواسی کان له سهرهمان شت که گواستننه وهی بهرهمه کشتوکا لیه کانه. پرۆزه که ژماره ی ئه و بازگانه ی که م کرده وه که له لایه ن بهرپرسیانی پۆلیس و گومرگه وه دانرا بوو بۆ وهرگرتنی بهرتیل له گواستننه وهی پیاز له Niger . بهداخه وه، ئه مه له بری که مکردنه وهی بووه هوی زۆربوونی گنده لئ و ئاسته کانی باج له کوئدیقوار چونکه پیاز نزیك بوو له شوینی ئه وان، واته نزیك بوو له بازاری خواردنی ئه بیدجان. ئه م جوړه نمونانه، گرینگی گرته بهری هه ولتیکی سیسته ماتیکي دووپات ده که نه وه، که رهنگه ماناکه ی جیهیشتنی کاریگری له نیو سنووره نه ته وه ییه کانداییت.

هه رچه نده نه هیشتنی بهرنامه چوپرپه کانی گنده لئ ده توانی پالنه رهکان بۆ پاره دان وهک بهرتیل سنوورداری بکات، به لام بهرنامه یه که بۆ بچووک کردنه وهی قه باره ی حکومت مانای ئه وه نییه گنده لئ که م بکاته وه. با ره چاوی پالنه ره گنده له کان و که می بهرهم بکه ی، ههروه ها سهرنجی ئه وه بده ی که فرۆشتن به نرخیکي هه رزان و داشکندن له نرخه کان له لایه ن حکومت وه ده بیته هوی که می بهرهم کاتی بهرنامه کانی سهرفکردن ده وه ستی یان کاتی بودجه نیزامیه کان که م ده کرتنه وه به بی گۆران به پی یاسای دیاریکراو. ته نانه ت خراپتریش له مه ئه وه یه گه ر حکومت له ژیر فشاریکي ئابووری داییت هه موو خه رجیه کان ده بری، له و کاته دا حکومت رهنگه بیر له درێژه پیدانی کاریگری خوی بکاته وه به هوی زۆرکردنی ریسای و یاسای قورستر. له ئه نجامی ئه وه شدا گنده لئ زۆرتر ده بیته.

نه هیشتنی بهرنامه پالنه ری گنده لئ ده سرتیه وه که هه میشه له نیو خودی بهرنامه که دایه، به لام برینی بودجه رهنگه پالنه ری گنده لئ نه سرتیه وه بهرنامه که ش هه ر وهک خوی و به هیتریش ده مینیتنه وه. بۆ نمونه، گریمان پالپشته داراییه کان بۆ خویندنی بالا پیستر والا بووه بۆ هه موو ئه و قوتابیانیه ی که له تاقی کردنه وهی وهرگیران دهرچوون، به لام ئه و پالپشته داراییه ئیستا ته نها دراوته له سه دا ۵۰ ی دهرچووه کان. که مپوونه وه و که موکوری به هوی برینی پاره وه پالنه ری گنده له دروست دهکات که پیستر هه یچ پالنه ریک وجوودی نه بووه. که واته تا تاقیکردنه وه که به دهر بیته له کاریگری خراپ، ئه وایه ره که چاره ی که مکردنه وهی گنده لئ له دهرچوونی

تاقیکردنه وه دا سهره له دهکات تا وهکو بهرنامه بچووک کراوه که بودجه ی خوی وهرده گریته له لایه ن حکومت وه. ریتگاکانی تری که مکردنه وهی داوا، وهک داواکارییه ئالۆزه کان، سهریه کی درێژ، برینی پاره له سهر بنچینه ی پیدایستییه کان، هه موو ئه مانه ده بنه هوی په یدا بوونی پالنه ره گنده لیه کان.

کاتی خه رجیه کانی حکومت دیته خواره وه، ئه و به لێنده رانه ی که له رابردوو قازانجیان کردوو له گریه سه سه گشتیه کان ده نالین، به تایبه تی ئه و کۆمپانیا زه به لاحانه ی که ناتوانن وه ها به ئاسانی ئاراسته ی خویان بگۆرن. به لێنده ره سهربازییه کانی ناوخۆ هه میشه له م جوړه ن. کۆمپانیا فره نه ته وه کان که مته ر کاریگرییان لئ دهکات ئه مه ش له بهر هه مه جوړی و تیکه لئ بهرهمه کانیان و ههروه ها دهشتوانن له ولاتی تانی تر دا بیفرۆشن. ئه و کۆمپانیا یانه ی که کیشه یان هه یه له گۆرینی ئاراسته کانیا ن رهنگه بهرتیل بدن تا وهکو به شیک له قازانجی کاره کانی حکومت وهرگرن. کوی گشتی بهرتیل رهنگه بیته خواره وه، به لام بهرتیل بۆ هه ر پرۆزه یه که بهر زتر ده بیته وه. هه رکاتیک حکومت ده رگای داخست له سهر به لێنده ریک له مامه له کردن، بهرتیل هیشتا ده کرتی به کار به پرنی بۆ وهرگرتنی نرخه داشکاو، بۆ چاوپۆشین له که ره سه ته کان یان بۆ بازدان و چاوپۆشین له سهر جوړی که ره سه ته کان.

به هه مان شیوه، گریمان نیوه ی بودجه ی ئازانسیکی نیزامی ببردیت به بی گۆران که ئه مه ش به پی یاسا ریک ده خریته. یه که م، گریمان یاسایه که ریکه به کۆمپانیا زه به لاحه کان دهکات کار بکه ن تا وهکو ده ولت سهر پیچییه کیان لئ به دی دهکات و ده یانوه ستی نیت. له م حاله ته دا بازگانیکی که م نا ره زایی دهرده برن له سهر برینی بودجه، پشکنین و چاودیرییه کانی تر که م ده بیته وه، که ئه مه ش سوودیکه بۆ کۆمپانیاکان. به رپۆه به ری کۆمپانیا یه که پالنه ریکي هه ر هیه بۆ بهرتیلدان به پشکنه ریک به لام زۆر که مته ر ده یکات چونکه پشکنه ران که مته ر دینه سهر کاره کان.

دووه م، گریمان یه کی که له یاسا کان داوا له کۆمپانیا زه به لاحه کان دهکات مۆله ت دهر بکه ن. پاشان برینی بودجه به بی گۆران به پی یاسا پالنه ره گنده لیه کان زۆرتر دهکات. کۆمپانیا زه به لاحه کان و ها ولاتی ناچار و هان دهر دین بۆ ئه وهی بهرتیل بدن تا وهکو که مته رین سهرنجی ده سه لات بۆ ئه وان هه بیته یا خود بچه پیشی پیشه وهی

پرزەمە. ئەو بەرتىلەي كە دەدرىت لە لايەن ھەندىكەوھە كارى ئەوانى تر زياتر دوا دەخات، ئەمەش ئەنجامىكە كە رەنگە ئەوانى تىرش پال پىوھ بىت بۆ گەندەلى و پەنا بەرنە بەر بەرتىل، ئىتر بەم شىوھىە سورىكى زيان بەخش دروست دەبىت. ھەر لە حالەتى برىنى پالپشتى دارايى بەرنامەكان، چالاكىە بچووك كراوھەكانى حكومت رەنگە بىتە ھۆى زۆربوونى ، نەك كەم بوونى گەندەلى تاوھەكو ياساكان نەگۆرپىن بەشىوھىەك كە بگونجىت لەگەل كۆى گشتى بودجەى كەمتر.

بە كورتى، نەھىشتىنى بەرنامە نىزامىيەكان و سەرفكردن يەككە لە ستراتيژىيە ھەرە گرىنگەكانى كەمكردنەوھى گەندەلىيە. بەلام، بەرپرس و حاكممان دەبى ئەوھە تاكىد بكن كە بەرتىل لە ھىچ شوپىنىكى تر دووبارە نابىتەوھە. وپراى ئەمەش، كەمكردنەوھى تەواوى قەبارەى بودجەى حكومت زۆر بەئاسانى سوود و قازانجى حكومت كەم دەكاتەوھە. دواچار رەنگە گەندەلى ھەك پىشېركىيەكى سوود ھەرگرتن زۆر بكات بۆ سوودە زۆر و زوھەندەكانى ناوھەوھى گەندەلى. برىنى خەرجىيەكان بەھۆى زۆربوونى نىزامەكان زۆر بەئاسانى سەنتەرى گەندەلى دەگۆرپىت. بۆ ولاتىك تەنيا ھەرگرتن كۆى گشتى دەرامەتى ئابوورىيەكەى بەس نىيە شان بەشانى رېبەرھەكانى ھەگەرخستى راستەوخۆ لە دەرەوھە، نەتەوھەكان دەبى خەمىك لە پىكھاتەى گرىنگى بەرنامە گشتىيەكان بخۆن، نەك ھەر تەنيا خەم لە قەبارەى حكومت بخۆن.

دامەزراندنى پرۆسەيەكى باوھەپىكرائى تايبەتمەندىتى

ھەرھەك لە بەشەكانى پىشتەر پوون كراوھەتەوھە، تايبەتمەندىتى چاكسازىيەكى دژى گەندەلىيە و سەرچاويەكى بەھىز و نوپى دەسكەوتە گەندەلىيەكانە! ھەرچەندە تايبەتمەندىتى لە ئاقارى بەرفراوانى حالەتەكاندا شتىكى وىستراو بووھە، بەلام چاكسازەكان دەبى نەخشە بۆ پرۆسەيەك بكىشن بۆ كەمكردنەوھى پالئەرھەكانى گەران بەدواى پارە كۆكردنەوھە لە رىگەى گەندەلىيەوھە. پرۆسەكەش دەبى فراوانترىن ئاستى بەشداركردن دلىيا بكاتەوھە نەوھەك تەنيا كۆمەلە كۆمپانىيەك يان بازگانىك كە پەيوھەندىەكى بەھىزىان لەگەل نوخبەيەكى ناوخۆ ھەيە و ھەرھەا پرۆسەكە دەبى

ئاشكرا و شەفافىيەتى تيا بىت و بەباشى و پوونى بلاو بكرىتەوھە، بەتايبەتى لە پووى ھەلسەنگاندنى حالەت و كەرسەتەكان. كاتى رىكەوتنىكى ناوھەوھە بەدىار دەكەوتىت، تايبەتمەندىتى شتىكى بەسوود نابىت چونكە چاودىركردنى كۆمپانىيەكى گشتى ئاسانتەر لەوھى كۆمپانىيەكى تايبەت. بەلام، ھەندى جار تەنانەت گواستەوھەك بۆ ناوھەوھە رەنگە بازارى خۆى ھەبىت گەر خاوەنە نوپىيەكە لە لايەن يەككە لە فشارە سىياسىيەكان قەلغانى بۆ دروست كرايىت و بپارىزىرت بۆ ئەوھى دەست لە كاروبارى گرىنگ ھەربەدات.

گەر كۆمپانىيەى زەبەلاھى تايبەت دەسەلاتى قۆرخكردن بگريتە دەست، ئەوا پىويستە دام و دەرگاى نىزامى نوپى پىك بەپىرتىن كە خۆيان كاريگەرييان لە سەر دروست نەبىت. شتىكى گرىنگە چىوھەيەكى نىزامى پىك بەپىرتىت بەرپىگايەكى باوھەپىكراو پىش ئەوھى تىندەر بەخشىن دەست پى بكات. ئابوورىيە پىشكەوتوو ئىنتىقالىيەكان لەگەل سوودى نوپى تايبەتى دەبى ھەلى سىياسى زۆر بەھىز پىك بەپىن لەگەل پرۆسەى كارى كراوھە ئاشكرا و پر لە شەفافىيەت. ئەمە دەبىتە ھۆى كەمكردنەوھى گومانى پەيوست بەتندەر بەخشىن و ئەگەرى بردنەوھى ئەو مەزاتكەرەى كە پرۆسەكە قۆرخ دەكات لە كاتىكدا دەرگاى نىزامىشى بۆ دامەزرارە.

پىچكەى ياساىى لە ولاتە پىشكەوتووھەكان نابىت بەشىوھەيەكى راستەوخۆ بگوازىرتەوھە بۆ ئەوانەى كە كەمتر تواناى بىرۆكراتيان ھەيە و مەترسى زياترى گەندەلى و گرتىيان ھەيە لە رىگەى كۆمپانىيەكى نىزامىيەوھە. دەرگا نوپىيەكان پىويستە دامەزىرت لە سەر بنچىنەى ئەم جۆرە حالەتەنە. دەسەلات دەبى سنووردار و كۆنترۆلكراو بىت. ئازانسە نىزامىيە نوپىيەكان پىويستىيان بەرپەبەرى پوون و سادە و بەھىز ھەيە.

دىراسەى حالەتەكانى گەياندن و گواستەوھە لە شەش ولاتى جيا جىادا، گرىنگى و پىويستى كۆنترۆل لە سەر دەسەلات و بارودۆخىكى جىگىر و ياساىى و دەرگاى بەھىز باوھەپىكراو دەخاتە پوو. نووسەرھەكان گەشتوونەتە ئەو ئەنجامەى كە دەسەلاتىكى دادوھرى سەربەخۆ مەرجىكى زۆر پىويستە بۆ نىزامىكى كاريگەرى پىشەسازىيە تايبەتەيەكان. تەنانەت ئەگەر دەسەلاتىكى دادوھرى سەربەخۆ ھەبىت،

كارىگەرى خۇي نايىت ھەتتا پرۆسەسى سىياسى نەتوانىت كۆنترپۇلە ياسايسىيەكان پىكەۋە گرىڭ بىدات. گەر ھەر يەككىل ھەۋ مەرجانە ون بوو، تايىبەتمەندىتى رەنگە سوۋىدىكى كەمى ھەبىت بۇ ھاۋلا تىيان. تەنھا كۆمپانىيا زەبەلا ھەكان ئەۋانەى كە پەيوەندىيەكى بەھىزىيان بە سەر كىردە سىياسىيەكانەۋە ھەيە بۇ گەندەلى ئامادەن پارە زىياد بىكەن كاتى كۆمپانىيا گىشتىيەكان دەچنە نىۋ مەزاتەۋە. ئەنجامەكەش بەپارەيەكى كەم و مامەلەيەكى نەگونجاۋىش لە داھاتوۋدا دىتە ئاراۋە.

لە كۆتايىدا، گەر ئىلتىزاماتى باۋەپىكرائو شىياۋ بن، ئەۋا ھىز و سىفەتى بىرۋىكراسى دوۋپاتى ئەۋە دەكاتەۋە كە ۋلا تىك پىۋىستە ياسا و ھوكمى نىزامى سادەى ھەبىت. بۇ نمۇنە، جاماىكا دەسلەتتىكى دادۋەرى سەربەخۇى ھەيە پىزىشى لى دەگىرىت، بەلام تواناى بى ھىزى ئىدارىەكەيەتى كە ياسا و ھوكمە سادەكان بەپىۋە دەبات. ھەندى قۇرخكردنى دەسلەت ھەر دەمىتت. بۇيە دەبىت بەرپرس بىپارتىزىت و دوۋربخىرتەۋە لە كارىگەرى دەم شىرىن كىردن و پەيوەست بىت بەپرۆسەيەكى شەفاف و دوۋر بىت لە بەرژەۋەندى و كارىگەرى فشارى سىياسى. ھەندى پىشنىارى ئەۋە دەكەن كە يەك ئاۋانس دەبى دەسلەتتىكى ياساىى فراۋانى پى بسپىردىت لە سەر كۆمەللىك پىشەسازى تاۋەكو چاۋدىرى سەرچاۋەكان و پسپورىەتى كارەكە بىكات و نەھىللىت دەسلەتتىكى سىياسى لابلە دەستى بخاتە نىۋ كاروبارەكەۋە. لە ھوكمەتلىك لەگەل ھەندى پلەى بەرپرسىيارىتى گىشتىيەۋە، ئاۋانسىكى فراۋان سوۋد لە پىرۋفالىتىكى سىياسى بەرز ۋەردەگىرىت تاۋەكو قازانجەكانى بەھۇى دەستىۋەردانىكى سىياسى نەگونجاۋ بەرزتر بىت. سىستەمى ياساىى دەكرى رىك بخىرت بەشىۋەيەك كە بتوانىت نىرخى ئارەزوۋمەندانە بەسىستەمىكى نىزامى كارىگەر پىشكەش بەموشتەرىيەكان بىكات. بۇ نمۇنە، بەرپرسانى گواستەۋە و گەياندن لە نىۋزەلەندا و شانشىنى يەكگرتوۋ سىستەم دادەمەزىن بۇ دانەۋەى باقى بەموشتەرىيەكان گەر كۆمپانىياكان سەرگەۋتوۋ نەبوۋن لە جىبەجى كىردنى مەرجەكان بەپىي ياسا. ئەم جۇرە لىپىچىنەۋانە لە سەر بىرۋىكراسىيەت زۇر گرىنگن چۈنكە تەننەت ئەركى نىزامى سادەش كارىگەرى گەندەلى كارى لى دەكات.

يەكپىزى پرۆسەى تايىبەتمەندىتى خۇى مەسلەيەكى تايىبەتىي و لە ھالەتى

گواستەۋەدەيە لە ۋلاتان لە ئەۋروپاى پۇژھەلات و ۋلاتانى پىشۋوى يەكىتى سۇقىيەت. لەۋ دەۋلەتانەدا، بەشى زۇرى گەنجىنەى نەتەۋەيى تايىبەت كراۋە. بۇ سنوۋردار كىردنى گەندەلى لە ھەردوۋ خالى فرۇشتن و ھالەتى ئىستى نىۋ بازاردا بايەخى زىاتر دەبۋايە بەھەند ۋەرگىراۋا بۇ ھىنانە كايەى بارۋىخىكى شەفاف و باۋەپىكرائو لە پىۋى ياساۋە. ئەمە لە زۇرىي ۋلاتاندا پىۋونادات و ئەنجامى پىشېنى كراۋىشى لى ناكەۋىتەۋە. ھەرچەندە يەككىل لە دىراسەكان بەم دوايىيە تاۋتۋىي ئەۋە دەكات كە تايىبەتمەندىتى لە ئەۋروپاى پۇژھەلات و ۋلاتانى يەكىتى سۇقىيەتى پىشۋو بەھاۋسەنگى سوۋمەند بوۋنە، نوۋسەرەكان ئامازە بەناشاىستەيى و نەشىاۋى جدى لە سىستەمەكەدا دەكەن. تاۋتۋىي ئەۋە دەكەن كە كەفالىت كىردن لە سەر بنچىنەى تايىبەتمەندىتى گەندەلى دەشارىتەۋە و دايدەپۇشىت و دەبىتە ھۇى ئەۋەى ھەرمانبەرى ئىدارە بەكەيفى خۇيان ھوكم بىكەن لە سەر فرۇشتن ، چۈنكە دەسلەتلى قۇرخكردنىان گىرتۋتە دەست لە پەناى تايىبەتمەندىتى و نەبوۋنى شەفافىيەت. پىشكەش كىردن و تىندەرە سەرەتايىيە گىشتىيەكان و بازىرگانى فرۇشتن ئىختىيارى ھەنوۋكەيىن و كە ھىۋاشى و پىشت گوى خىستن لە كارەكانىيان دۇرى شەفافىيەت و ئىدارەيەكى سەربەخۇى. ئەۋ ۋلاتانەى لە نىۋ پرۆسەى فراۋانى تايىبەتمەندىتىدا پىۋىستە خىرايى كاركىردن ھاۋسەنگ بىكەن دۇرى بەھايى دىرۇخايەنى ياسا پىۋون و بەجىكان و پرۆسەى بەھادارى گواستەۋە كە لە لايەن دانىشتۋانەۋە بەپرۆسەيەكى شەرى سەير دەكرىت.

چاكسازى بەرنامە ھكۈمىيەكان

گەلى لە بەرنامە نىزامى و خەرجىيەكاندا پاساۋى بەھىزىيان ھەيە و دەشبىت چاكسازىيان تىادا بىكرىت لە برى ئەۋەى نەمىن و بسپىنەۋە. گەندەلى لە كۆكردنەۋەى باجەكان ناكىڭ بەھۇى سەرنەكەۋتنى كۆكردنەۋەى دەرامەت چارەسەر بىكرىت، ھەروەھا بەرنامەكانى تر ۋەلامن بۇ ژىركەۋتنى بازار و داۋاكانى ھاۋلا تىيان بۇ كالاى گىشتى و دادۋەرى كۆمەلەيەتى. يەككىل لە چارەسەرىيەكان بۇ پىۋونكىردنەۋەى پىۋوستى ياساكان كەمكىردنەۋەى دەسلەتلى قۇرخكردنى بەرپرسەكانە و دروستكىردنى چاۋدىرى ساناترە و كەمكىردنەۋەى كارى ھەپمەكەيە. دەكرىت ياسا و

حکمه‌کان پرونتر بکرینه‌وه له‌گه‌ڵ پاساوی گشتی و باوه‌پێکراو. له‌وانه‌یه حکومه‌ت نیازی باجی ساده‌و بێ ده‌سه‌لاتی قورخکردن و خه‌رجی و سه‌پاندنی یاسا نیزامیه‌کان بێت.

کۆکردنه‌وه‌ی ده‌رامه‌ت

چاکسازی باج گه‌لی جار مانای ساده‌کردنه‌وه‌ی باجه‌کانه و به‌ده‌سه‌لاتێکی یاسایی داوا بکری‌ت و کۆکریته‌وه له‌ سه‌ر بنچینه‌ی ئه‌وه‌ی ئه‌و شارده‌وه‌و نه‌خه‌م‌لاندنی ئه‌و باجانه‌ کاریکی ئه‌سته‌مه. باجی کار و بازرگانی ده‌کرێ به‌شیوه‌یه‌کی سه‌ربه‌خۆ جێگیر بکری‌ت له‌و قازانجه‌ راسته‌قینه‌ی که‌ کۆمپانیا‌یه‌کی زه‌به‌لاح ده‌ستی ده‌که‌وێت. که‌م‌کردنه‌وه‌ی نه‌دانی باج گه‌نده‌لی بازرگانی پێوه ده‌کریت دژی داشکانیکی یه‌کسان و شیاو. بۆ نمونه، مه‌کسیک که‌مترین ئه‌لت‌ه‌رناتیفی باجی له‌ سه‌ر به‌های کالای کۆمپانیا‌یه‌کی زه‌به‌لاح کرد به‌ له‌ سه‌دا ۲, کۆمپانیا‌یه‌ک به‌زرت‌ترین به‌های ئه‌م باجه‌ ده‌دات و هه‌میشه‌ پێوه‌ پابه‌ندیش ده‌بێت. کار و بازرگانییه‌ بچوکه‌کان باجی‌کی که‌م له‌ به‌رامبه‌ر هه‌ر فه‌رمانبه‌ریک ده‌دات، هه‌روه‌ها کار و بازرگانییه‌ مام ناوه‌ندیه‌کان باجیان لێ وهرده‌گیریت له‌ کاتی فرۆشتنی به‌ره‌مه‌کانیان یاخود کاتی جێ‌گۆڕینی فه‌رمانبه‌رانیان. هه‌موو ئه‌و چاکسازیانه‌ ده‌رامه‌تی زیاده‌ گ‌ل ده‌داته‌وه له‌ پێگه‌ی که‌م کردنه‌وه‌ی نه‌دانی باج و گه‌نده‌لی. هه‌ندێ له‌ کۆمپانیاکان نا‌ره‌زایی ده‌رده‌بێن له‌ به‌رامبه‌ر مامه‌له‌ی نایه‌کسان له‌گه‌ڵیان، به‌لام ب‌پاری باج له‌ دادگا‌دا له‌ سه‌ری پێکه‌وتوون و یه‌کلایی کراوته‌وه. به‌لام، ئه‌م جو‌ره‌ چاکسازیانه‌ به‌پێچه‌وانه‌وه ده‌بێت گه‌ر کۆکه‌ره‌وه‌ی باج پالنه‌ریکی ئه‌وتۆیان نه‌بێت بۆ ئه‌وه‌ی کاری خۆیان به‌باشی بکه‌ن و هه‌روه‌ها گه‌ر که‌می دانی باج سزا نه‌دریت. بۆ نمونه، سووک کردنی باج له‌ فلیپین به‌ئاشکرا سوودی‌کی زۆر که‌می گل دایه‌وه‌ چونکه‌ هیچ هه‌نگاوێک نه‌گیرایه‌ به‌ر بۆ باشت‌ر کردنی پالنه‌ره‌کانی باری کۆکه‌ره‌وه‌ی باج و باجده‌ر.

له‌ پرۆسه‌ی چاکسازی گومرگی مه‌کسیکدا، ژماره‌ی هه‌نگاوه‌کان له‌ پرۆسه‌ی گومرگ کردندا له‌ فرۆکه‌خانه‌ی شاری مه‌کسیک که‌م کرایه‌وه له‌ ۱۶ هه‌نگاو بۆ سێ

هه‌نگاو. سیسته‌مه‌که‌ باش به‌پێوه‌ده‌چوو بۆ که‌م‌کردنه‌وه‌ی دواخستنی کاره‌کان و هه‌روه‌ها ستافی فه‌رمانبه‌رانیش ته‌واو که‌م کرانه‌وه. ئه‌و فه‌رمانبه‌رانه‌شی که‌ مانه‌وه مووچه‌یه‌کی باشیان وهرده‌گرت، بۆیه زۆر به‌متانه‌ و بێ پێچ و په‌نا و فرۆ قیل کاری خۆیان به‌باشی ده‌کرد و کاریگه‌رییه‌کی باشیان له‌ چاودێریکردندا هه‌بوو. هه‌رحه‌نده ئه‌زموونی رابردووی مه‌کسیک ئه‌وه ده‌خاته‌ روو که‌ به‌ده‌سته‌ته‌یانی ده‌سکه‌وت له‌ سه‌ره‌تادا زۆر ئه‌سته‌مه، به‌لام یه‌کێک له‌ فه‌رمانبه‌رانی حکومه‌ت رایگه‌یاند که‌ له‌ پێگه‌ی ئه‌و چاکسازیانه‌وه ده‌رامه‌تی گومرگ به‌شیوه‌یه‌کی به‌رچاو زیادی کردووه، هه‌روه‌ها بازرگان و خاوه‌ن کاریش وتیان که‌ چاوه‌ریکردن و گه‌نده‌لی و دواخستنی کار و دزی کردن نه‌ماوه.

چاکسازی سه‌رکه‌وتوو له‌ سیسته‌می کۆکردنه‌وه‌ی ده‌رامه‌تی ولاتیک ده‌بی پێگه‌ بۆ که‌م‌کردنه‌وه‌ی پێژه‌ی ئه‌و باج و تاریفانه‌ خۆش بکات که‌ ته‌نیا به‌ناو وجودیان هه‌یه و ناچێته‌ نیو گیرفانی حکومه‌ته‌وه. ئه‌مه‌ش په‌نگه‌ بێته‌ هۆی راکردن له‌ ته‌له‌یه‌ی که‌ ده‌بووه‌ هۆی نه‌دانی باج، هه‌روه‌ها نه‌دانی باجیش ده‌بووه‌ هۆی به‌رزکردنه‌وه‌ی پێژه‌ی وهرگرتنی باج به‌ناو و دزی کردنی زیات‌ریشی به‌دوادا ده‌هات. دیراسه‌یه‌کی هیندستان حاله‌تیکی کلاسیکمان ده‌خاته‌ به‌رده‌ست. وێرای زۆربوون له‌ پێژه‌کان، کۆی گشتی ده‌رامه‌ت دابه‌زی چونکه‌ گه‌نده‌لی زیادی کردو گۆرائیک به‌سه‌ر چالاکیه‌ راستگۆکاندا هات. له‌م حاله‌تانه‌شدا، که‌موکوپیه‌کی زۆری چاکسازی له‌ پێکهاته‌ و ئیداره‌ی سیسته‌می باج پێگه‌ ده‌دات ئه‌مانه‌ رووبده‌ن. زۆر به‌ساده‌یی ده‌کریت ئه‌مه‌ چاره‌سه‌ر بکه‌یت ئه‌ویش له‌ پێگه‌ی زیاد کردنی مووچه‌ی کۆکه‌ره‌وه‌ی باج و چاودێری و لێ پێچینه‌وه.

حکمی حکومه‌ت و دابینکردنی خزمه‌تگوزاری

ئابووری ناسان چه‌ند چاکسازییه‌کی یاساییان پێشنیار کردووه که‌ ده‌سه‌لاتی ده‌سه‌لاتداران سنووردار ده‌کات. بۆ نمونه، پشنگیری له‌ هه‌ندێ لایه‌نی بازار ده‌کهن وه‌ک پێگه‌ پێدانی بازرگانی و به‌رپرسیاریتی پاشماوه‌ی ئاوه‌رۆی نیو بازار. هه‌روه‌ها پێشنیاری ئه‌وه‌ ده‌کهن که‌ حکومه‌ت پاره‌ له‌ هاو‌لاتی وهرگرتیت له‌ به‌رابه‌ر ئه‌و

خزمنه تگوزارییهی که بۆیان دابین دهکات، ئەم جۆره چاکسازیانه زۆرجار سوودی زیاتریان ههیه وهک کهم کردنه وهی پالنه ره گهنده لێیه کان به هۆی پاره وهرگرتن به شیوهیهکی یاسایی له بری بهرتیلدان و وهرگرتن، فرۆشتنی ئاو و مافهکانی تهرخانکردنی شوێنی له وهه و مافهکانی ژینگه و بهخشینی مۆلتهی ههنااردن و هاوردنه دهتوانن کارهکانی حکومهت به رهو باریکی باشتربهن کاتێ حکومهت سه رهگه رمی کهمکردنه وهی گهنده لێیه، سه ره گرتن له سه ره هه ر شتیک دهکری به پڕیوه بچیت له پڕیگهی دانانی کریی جیاواز به گوپرهی خیرایییه کهی ئەو که سهی که سه ری گرتووه، واته کێ شایه نی وهرگرتنه با بۆ ئەو بیته و سه ره بری نه کریته، بۆ نمونه، نووسینگهی پاسه پورتهی ویلایه ته یه کگرتووه کان خزمنه تگوزاری زۆر به خیرایی پیشکesh دهکات له به ره بهر کری. پووپیوهکانی هاوڵاتی و کۆمپانیا زه به لاهه تایبه تییه کان له پاکستان و هیندستان ئەوه دهخه نه پوو که کاتێ گهنده لی په رت و بلاو ده بیته وه، کار و بازرگانی ناوخۆ و خه لکی هه ژار ئاماده ن پاره بده ن بۆ باشترب کردنی خزمنه تگوزارییهکانی حکومهت، له هه موو ئەو باوردووخانه دا، خزمنه تگوزارییه کان بۆ ئەوانه ده بیته که باشتترین پڕز و به های بۆ داده نین، له هه مان کاتدا یاره دان نه خی یاساین نه وه که به رتیل.

دیوه‌کانی تری بازارِدا به‌تووندی دژی ئه‌و پلانه‌ه به‌ستنه‌وه. یاسای به‌جی و شیوا
خه‌میک له نرخ و قازانج ده‌خوات و سنووریکی دیاریکراویان بۆ داده‌نیت. یاسای
که‌متر له‌وه ناسه‌یتن.

ئەو چاكسازىيانەى كە ئالىيەتتىكى ياساى پاره دان دەبەخشن بەكۆمپانىكان لە بەرابەر قازانجەكانيان يان كەمكردنەوہى نرخ دەتوانىت پالئەرە گەندەلئىيەكان سنووردار بكات. ھەتا ئەگەر كۆمپانىكان زيان بەئەوانى تر بگەيەنن، ھەرەك لە ناوچەيەكى ژینگەييدا، چاكسازىيەكانى بازار دەتوانن يارمەتى ترخانكردى ئامير بدن بۆ پاكردنەوہ و سنووردار كوردنى گەندەلئى. بەلام، كەسى گەندەل ھىچ پالئەريكيان نىيە پشتگيرى بكەن لەو چاكسازىيانە گەر ھەموو ريگەيەكيان لى دابخريت بۆ بەرتيل. پيش ئەوہ ئەگەرى ئەو چاكسازىيانە لە ئارادا بن، دەولەت دەبى متمانەى خوى پتەو بكات لە ريگەى چاوديرى كوردنى ياساىيەوہ.

چاكسازى بەرنامەكانى سوودە كۆمەلایەتییەكان

كرىي بەكارھینەر (ئەو كەسەى خزمەتگوزارى حكومت بەكار دەھینىت) ريگایەكى گونجاو نىيە بۆ دابىنكردى خزمەتگوزارىەكان بۆ ھەژاران تا سوودى لى وەرگرن. بەلام گەر خزمەتگوزارىيەكە پيشتر دابىن كرابىت لە ريگەى بەرتيلەوہ، ئەو سىستەمىكى ياساى غەرامە كردن رەنگە دووھم باشتيرى وەلام بىت بۆ كەمكردنەوہى خزمەتگوزارى. وەك بەديلك، خزمەتگوزارىيە گشتىيەكان دەكرى بدرىتە ئەو كەسانەى كە پىويستن و دەتوانن بىفرۆشنەوہ گەر نيازبان بوو. بەپىچەوانەوہ، گەر ئامانجەكە بۆ دووپاتكردنەوہى ئەوہ بىت كە خەلكى ھەژار بەراستى سوودى حكومى بەكار دەھینىت، وەك چاوديرى تەندروستى و پەرورەدە، ئەو لەم كاتەدا تەكنىكى دژە گەندەلئى زياتر پىويست دەكات.

جاريكى دىكە، سادە كردنەوہى بەرنامە دەكرى بىتە ستراتيژىيەتىكى بەھيزى دژە گەندەلئى. جۆرىك لە سادە كردنەوہ ئەوہى كە كى تەواو پىويستە خزمەتگوزارىيەكە بدرىتە ئەو، ھەموو حوكمدانىكى كراوہ و داخراو گەندەلئى دەخاتە مەترسىيەوہ. گەر بەوردى سەير بكەين، كاتى خزمەتگوزارىيەك لە ريگەى يانەسىيەوہ دابىن دەكرىت يا دابەش دەكرىت، وىپراى ئەوہى ئەمە كاريكى يەكسان و دادوہرانە نىيە بۆ ئەو كەسانەى كە نايەنەوہ و بۆيان دەرناچىت، بەلایەنى كەم ئەو كەسەى بەختى باشەو دەبىاتەوہ و بۆى دەرەچىت رەنگە زۆر پىويستىش نەبىت كەچى ھەر بۆى

دەرەچىت. ئەوہشى مالىيەرانەو زۆر پىويستە ھەر دەنالىيت و ھەرگيز بۆى دەرناچىت!

دووھم جۆرى سادە كردنەوہ تەواو سروشتى ئىو بەرنامەكەيە. گەر جۆرىك لە سوودەكانى بەرنامە تىكەل بوو بەگەندەلئى، ھەبوونى پارە دانەوہىكى راستەوخۆ بەو كەسەى كە زيانى لى كەوتووہ لە بەر گەندەلئى ئەو رەنگە پالئەرە گەندەلئىەكان كەم بكاتەوہ. بۆ نموونە، لە پىاچوونەوہى بەرنامەكان بۆ كەم كردنەوہى خزمەتگوزارىە زۆر و بۆر و زەوہندەكان لە ولاتانى پيشكەوتوو، بانقى جىھانى پيشنيارى ئەوہ دەكات كە قەرەبووكردنەوہى راستەوخۆ لە ريگەى پارە دانەوہ ھەبىت بۆ ئەو كەسەى كە كارەكانيان لە دەست داوہ. بانق تاوتويى ئەوہ دەكات ئەم جۆرە قەرەبوو كردنەوانە دەبىتە پەندىك بۆ بىرۆكراتەكان كە ھەندى جار خويان لە پلانى بانق و ئەم جۆرە سەريەشانە بەدوور دەگرن.

گەر قەرەبووى راستەوخۆى بەپارە ئىختيارىكى گونجاو و شياو نەبوو، ئەو زەحمەتى چاوديرىكردى پاشەكەوت كەران رەنگە پال بەحكومەتەوہ بنىت بۆ ئەوہى بەرەو سادەيى ياخود زەحمەتى بروت لە تەزوير كردنى ئەو پىوہرانە. ھەرچەندە نابن بە شتىكى مىسالى لە بىرۆكراسىيەت بەھوى چاوديرىكەى بەھيزەوہ، رەنگە بىن بەتاكە ئىختيارى بەردەست. ھەندى جار، سىستەمە پالئەرەكان كە پىوہرى بازار- ژيان بەكار دەبەن دەكرى يارمەتى دەر بن. بۆ نموونە، گەر حكومت دابىن كەرى تاييەتى دامەزرىت بۆ پاشكەوت كردنى پالپشتى ماددى خزمەتگوزارىەكان ئەو دەتوانىت سىستەمىكى كرىن و فرۆشتنى بەوھكالەت دامەزرىت. ئەو كاتە دابىنكەر (بەخشەر) يەك كرىي يەكسان لە بەرابەر خزمەتگوزارى لە ھاوالاتى وەرەگريت تەنھا گەر توانى سەرنجى موشتەريەكان رابكيشىت. موشتەريەكانىش دەتوانن وەك كرىارىكى پىويست پابەند بن بەپارە دانايان. ئەم مېتودەى چاوديرىكردنە سەركەوتوو دەبىت تەنھا گەر موشتەريەكان داواى ھەمان جۆرى خزمەتگوزارى بكەن كە پىويستيان پىي ھەيە و ھەرەوھا ئەو موشتەريانە وەك ھەژار دووچارى ترس و پارايى نەكرىنەوہ كە پارەش بدن و خزمەتگوزارىش بەشپوہبەكى چىر و خراب پىيان بگات و سوودى لى وەرەگرن. ھەرەوھا پىويستە لە سەر بەخشەر يا دابىنكەر

که جیاکاری نهکات له نیوان پاره دهر و پاره نهدر له بهرابهر خزمهتگوزاریهکاندا. ههروهها نابیت دهمهلاتی ئهوهیان ههبت که ږنگه بهموشتهری بدن پارهی کهمتر بدن و فیل له بریکارهکه بکه. لهگهل ئهوهشدا، ږنگه ئهگهري ئهوهش شیاو بیت گهر ههموو ئهوه مهرجانه دووباره بکړینهوه له مهودایهکی فراوانتری وهک باری پزیشکی و پهروردهیی. بهلام، ههتا ئهگهر شتیکی بی هیژیش بیت، کړین و فروشتن بهوهکالت وهلامیکه بۆ جوړیک له جوړهکانی ساخته و تهزویر کردن. پاشهکوت کهران بهزمحمهتی دهزانن که لایهنی چۆنایهتی پشت گوئ بخهن و هیشتا ههر له سهر پاره دانی لابهلا بن. بهلام پلانهکه هیچ شتیکی ناکات بۆ دیاریکردنی ههولی ساخته کارانه له مهري سوود و قازانجهوه که دهرکری بهئالیهتی تر چارهسهری ئهوه بکړیت.

ئاشکرایه، بههای ئهوه چاکسازییانه پشت دهبهستیت بهخارجیهکانی دیاریکردنی ئاسانکاری فرمانبهره گشتیهکان. ههندی جار، مهترسییهکی دیاریکراوی گندهلی دهبی لئی ببووردیت له بهر سوودهکانی حالت بهحالت بۆ ئیداره ی بهنامهکه. بهلام تهنانهت لهم حالتهاندا شهفافیته و ئاشکرای دهتوانن یارمهتیدهریکی باش بن بۆ پالنه ره گندهلیهکان.

فشاره پیشبرکیکارییهکانی ئیداره

گندهلی زۆرجار له پیکهاتهی ئهنازهیی بیرۆکراسیهتدا پنگهی خوی پتهو دهکات. فرمانبهری پله نزم بهرتیل کوډهکاتهوه و پشکیکی رهوانه ی فرمانبهره پله بهرزمکان دهکات (بهپرسان)، بی گومان له فورمیکي پروکهشی پارهانی نیو کارهوه ئهجام دهریت. بهپیچهوانهوهش، بهپرسه بهرزهکان سیسته می گندهلی ږیک دهن و جوانکاری ماقولی بۆ دهکن بۆ لهناوبردنی پیشبرکیتی بی کهلک و بی سوود له نیوان فرمانبهره پله نزمهکان. بهپرسه بهرزهکان پاشان دهسکهوتهکان بهش دهکن لهگهل ئهوانه ی خوار خوین، بگره بهکاریشیان دین بۆ بهپوهبردنی ئهکرهکانیان (موهیمهکانیان) و گواستنهوهی فهند و ئهجامدانی کاری مهترسیدارتر که وایان دهردهخت بۆ ئهوهی بگیرین. شکاندنی ئهه جوړه پیودانگهش پیویستی بهکوشتیکی پشهیی ږیکختهوه هیه.

یهکیک له تهکنیکهکان بهکارهینانی داهینهرا نهی فشاره پیشبرکیکاریهکان له نیو حکومت دهخاته گهر. وینه ی ئاسایی بیرۆکراسیهت داریکه لهگهل ههر فرمانبهریکي بهرپرس لهوانه ی ژیر دهستی بۆ تهواو کردنی ئهکره بی وینهکهی. بۆ نمونه، بهپرسان ږنگه ههمویان ههمان خزمهتگوزاری پیشکش بکه، بۆ نمونه خزمهتگوزاری وهک دهرکردنی مؤلته پیدانی بونیاتنان، بهلام ههریهکیان بهپی ناوچهی جوگرافی جیا جیا. بهدریژی ئهوه کاتهی که فرمانبهران مومارهمه ی دهسهلاتی خوین دهکن، ئهه جوړه فورمه ی ږیکختن پله ی دهسهلاتی قورخکردن بهسهر کړپارهوه دهبهخشیته ههر فرمانبهریک یان بهرپرسیک. ههیکه لی ئیداری روون و باش ږیکخواوه، بهلام ئهجامهکesh گندهلیهکی سهراپاگیره. ئهه رهوشه ناله باره دهکړیت له ناو ببریت گهر فرمانبهرهکان ههمان جوړی خزمهتگوزاری کارلیکراو پیشکش بکه. دهرکری دهسهلاتیکي دادوهری تهواویان پی بدریت که مؤلته ی ئیختیاریک بهکړپار بدن که له ږنگه یهوه بیرۆکرات نزیک بیتهوه. چونکه کړپار دهتوانیت پیشکشهی ههر ژمارهیک بهرپرس بکات و ههروهها دهتوانیت بچیت بۆ لای دووم گهر ئهوهی یهکم پشتیان بدات بهئرز، هیچ فرمانبهریک دهسهلاتیکي زوری قورخکردنی نییه. بویه کهس ناتوانیت بهرتیلیکی زور ودهست بینیت.

به پیی چ مهرجیک بیرۆکراسیهتی پیشبرکي کار ستراتیژیتهتیکي واقعی چاکسازیه؟ باشتین حالت سوودی گشتیه که بهردهسته بۆ ههموو ئهوه ږکابهرا نهی دهست پیشخهري دهکن بۆ بهدهست هینانی. شتیکی بین بهرچاوی خوت که بهقهه فروشتنی پولی پوخته کاریکی نهخوازوا بیت. ههر کهسیک که دهیانکړیت ئهوا بههای خوی وهک هاوالاتیهک ناخاته روو. ئهه مانای ئهوهیه که دهسهلاتی فرمانبهر کهمه. گهر فرمانبهریک داوای بهرتیل بکات، ئهوا موشتهریهکان دهتوانن بهئاسانی بچنه دوکانیکي تر یان پوشت ئوفیسیکی تر. بی گومان، فرمانبهران دهتوانن بهخشیش وهرگرن له بهرابهر بهخشینی پولیک بهبهلاش، بهلام سروشتی بهرهههکه کوئترولی دارایی دروست دهکات بهشیوهیهکی وهها ئاسان که دابمهزیت. ئهه حالته سادهیه داواکاریه بنه پهتیهکان روون دهکاتهوه بۆ ئاشنایهتیهکی سهرکهوتویی بیرۆکراسیهتی پیشبرکیکارانه. خهک

دهبى هموويان له بازنهى سوود وهرگرتندا بخولینهوه، ههروهها دهبى فرمانبهران و بهرپرسانیش نهتوانن وهها بهئاسانى لهوه زیاتر بکهن که کرپار شایه نییهتی. نهگهري پيشکesh کردنهوهی بهبهپرسيکی نوځى نهو کاته هیزی بهرتیل سنووردار دهکن بۆ ههرا تاکه بیرۆکراتیک. گهر نهو ههل و مهرجانه روو نهدن، نهوا کرپار و بهرپرس له پهيوهنیهکی سهراپاگیر دان و ههردوو لا پتيان خوشه بهردهوام بن. قهبارهی بهرتیل بچووک دهبيتتهوه بههوى وجودی بهرپرسه گهندهلهکانی تر، بهلام زهره و زیانی دهولت ههرا بهگهروهی دهمنیتتهوه. بویه، نهگهري روودانی بیرۆکراسیهتی پيشبرکیکاران دهوستیتته سهر، بهشیوهیهکی گرینگ، توانای ئاسته بهزهکانی بیرۆکراسی بۆ چاودیرکردنی نهجامهکان، پتويست بهوه ناکات بتوانن بهخویان تیبینی بهرتیل بکهن، بهلام دهبى بتوانن چاودیری دهراویشتهکه بکهن. ههرا له نمونهی پولی پستهییدا، دهسهلاته بهزهکان دهبى بزائن چهند دانه پول فروشراره و ههروهها دهبى بزائن چۆن بهرپرس و فرمانبهري پله نزم بهرپرسن لهو دهرامهتهی که کۆکراوتهوه. نهاندازهی هههمی ئیستاش ههرا پتويسته. بهلام نههرکههی دهگورت بهرهو چاودیرکردنی نهجامهکان نهکه ههلسوکهوت.

لهو حالهتانهی که بهرپرسهکان پتويسته برپار له سهر نهوه بدن که ئایا پيشکesh کاریک دهشی بۆ وهرگرتنی سوودیک وهک مۆلتهیک یان رتيگه پیدانیک، ههروهها بیرۆکراسیهتی پيشبرکي کارانه ههندی کاری ههیه بهپی چهند مهرجیکهوه. گریمان سوودیک وهک پاسهپورت یاخود مۆلتهی لیخوړین زۆر و زهوهنده بهلام بهستراوتهوه بهشایستهی داواکار. پیوههکانی وهرگرتنی نهو سوودهش روونه و ئاشنایه بهکرپار و بهرپرس. داواکاری ناشایسته ناتوانیت سوودهکه دهسته بهر بکات بهبی بهرتیل، هاوکات داواکاری شایسته و شیوا دهتوانیت راپۆرت له سهر داوا گهندهلهکان بنووسیت و دووباره پيشکeshی بهپرسيکی تری بکاتهوه گهر نهوهی یهکه م داواى بهرتیلی زۆر کرد. گریمان هاوالاتیان نازانن که ئایا بهپرسيک یان فرمانبهريک گهندهله یان نا تا نهو کاتهی بهراستی داواى بهرتیلیان لی دهکن. لهگهل بیرۆکراسیهتی پيشبرکي کاردا، داواکاری شایسته هیچی پاره نادات زیاتر له تهقدیم کردنی بۆ بهپرسيکی تر، بهله بهر چاو گرتنی نهوهش که بهرپرسهکهی تریش

رهنگه داواى بهرتیل بکات. ئیستا راستگویی ههندی له بهرپرسان خهرجی زۆر دهکات بۆ داواکاری ناشایسته و رهنگه دووریان بخاتهوه، ههروهها بیتههوى کهمکردنهوهی دهرامهتی بهرتیل و هاندانی ههندی له بهرپرسه گهندهلهکانی پيشوو بۆ گۆران و زیاتر کردنی مهترسی لیکۆلینهوه و لپیچینهوه ئیتر بهم شیوهیه. بهرتیل وهک قوما وایه بۆ هاوالاتیان و بۆ بهرپرسانیش که دهبى رهچاوی نهو نهگهرا بکهن که رهنگه هاوالاتی راپۆرت له سهر داواى گهندهل بنووسیت. گهر نهو پارهیه هیچ بههایهکی نهبيت، نهوا بهرپرس و فرمانبهرانیش هیچی تر داواى بهرتیل ناکهن و خزمهتی داواکاری ناشایسته ناکهن. نمونهیهک بۆ نهه حالته له نههه نووسیا رووی دا له سالانی ههوتاکان له نیو نهو بهرپرسانیهی که پيشبرکيیان دهکرد بۆ ئیمتیازی رهزامهندی پيشکeshکارانی وهگهرخستن له وهگهرخهانی دهروه. پيشبرکي نهههه گهوره بوو که سوودهکانی پاره دانی واته " پارهی خیرا" له ناوچوو، ههروهها داوا گهندهلییهکان هیچی تر دريژهی نهکیشا. دواتر سهروک سوهارتۆ دههرکهوت و نهو کیشهیهی چارهسهر کرد بههوى زیاد کردنی نهو جۆره برپارانه له نیو ئوفیسی تایبهتی خو.

تهنانهت گهر بهرتیلدهران و وهرگران شایسته نهبن بۆ نهو سوودهی بهداوی دهکهون، بیرۆکراسیهتی پيشبرکي کارانه رهنگه هیشتا ههندی سوود وهبهر بینیت. هههچهنده ناشایسته ههرا بهرتیل دههات، تهنانهت بریکی زۆر نادن چونکه دهتوانن روو له بهرپرسی تر بکهن. بهداخهوه، بۆ نمونه، گهندهلی له بهخشینی مۆلتهی شوفیریدا. راستگویی ههندی له بهرپرسان له بهشی سهیارهه دهسکهوتهکانی گهندهلی زۆر دهکات، بهبهپرسي زیاتریشهوه که له ماوهی داهاتوودا روو له گهندهلی دهکن. هههرکه زۆریکی تریش بوونه گهندهل، دهسکهوتی قبول کردنی بهرتیل سههراکهویت تاوهکو چارهسهريکی گونجاو و جیگیر نهجامی نهبيت. ئاسته نزمهکانی بهرتیل که له رتيگهی پيشبرکي وه وهبهر دیت، هانی داواکاری ناشایستهی زۆرتر دههات بۆ بهرتیلدان. زیانه کۆمهلايهتیهکانی نهه جۆره سیستهمه زۆر زۆره، هههرکه ناشایستهکان رتيگا بهخویان و مۆلته نوویهکه دهگرنه بهر.

بیرۆکراسیهتی پيشبرکيکارانه بههای دیاریکراوی ههیه لهو حالهتانهی که

بەرپرسان و فەرمانبەرائی وەک کۆکەرەوێی باج و ئەفسەرەکانی پۆلیس خەرجی بەسەر سوودا دەسەپێن. لەگەڵ ئەوەشدا، بەلایەنی کەم دەتوانیت ئاستی بەرتیلدان کەم بکاتەو. ئەفسەرەکانی پۆلیس بەنیازی کۆنترۆڵ کردنی کارە نایاساییەکانیان ھەیە لەو ناوچانەیی کە ئەو کارانە زۆر روودەدات. ئەو پێگایەیی قومارچیەکان و ئەوانەیی مامەڵە بەماددە سێکەرەکان دەکەن زۆر پارە نادەن بەتاکە پۆلیسیک چونکە ڕەنگە ئەوێ دووھم پاشان بێت و ئەویش داوای بەرتیل بکات. هیچ پۆلیسیک بەتەنیا ناتوانیت ڕەوشەکە بپارێزیت و ناتوانیت بپێکی یەكجار زۆر لە بەرتیل داوا بکات. ئەو خەڵاتە بچووکەنەیی کە دەدریت بەپۆلیسان ڕەنگە ھانی کەمێکی تریان بدات بۆ مانەوھیان بەراستگۆیی پاش ھاوسەنگ کردنی مەترسیەکان و سوودەکانی قبوڵ کردنی بەرتیل.

ئەو بەرپرسانەیی کە پابەند کراون بەیاساکان یاخو بەبەرنامەکانی سوودی ئێدارە کەمێک بەپۆلیس دەچن. بەرپرسان دەتوانن پارەیان پێ بدریت لە لایەن چەند بازارگانیک بۆ ئەوێ چاو بپۆشن لە سەرپێچیەکان، ھەروەھا بەپێوەبەری بەرنامەکانیش دەتوانریت پارەیان پێ بدریت بۆ پیشیلکردن و سەرپێچی کردنی حوکمەکانی دابەشکردن. بۆیە ئەو ناوچانەیی کە یاسا باش تیاپاندا حوکم دەکەن دەکریت لێرە وەک چارەسەرێک سەیر بکڕین. بۆ نموونە، لە بەرازیل لە سالانی ھەوتاکان گەندەڵی کۆنترۆڵ کرا لە بەرنامەییەکی چاکسازی خاکدا لە یەکیک لە قەزاکان ئەمەش لە بەر پێشبڕکێیەکی ئالۆز و تووند. ھەموو ئەوانەیی کە نارەزاییان لە بەرابەر فەرمانبەر و بەرپرسی چەواشەکەر دەردەبەری لە یەکیک لە ئازانسەکان دەیتوانی بچیت بۆ بەرپرسیکی تر لە ئازانسیکی تر بەنیازی راست کردنەوێ ئەو ھالەتەیی ھەلەیی بەرپرسی یەکەم.

بۆ گومان، پۆلیس و پشکنەرانی کارگە و بەپێوەبەرانی بەرنامە ڕەنگە وەلام بدەنەو لە پێگەیی خۆپێکخستنیان بەنھێنی لە نێو خۆیان بۆ چەواشە کردنی بەرتیل لە بازارگانەکان و ھاوڵاتیان. ئەمە زۆرجار روویداو وەک مەسەلەییەکی واقعی. بەلام ھەندێ جار شکاندنێ ئەمانە ئەگەرێکی پیشبینی کراو بەھۆی ئەفسەرانی سەپاندنی یاسا یان پشکنەرانی لە یاسا سیاسییە ھەمەجۆرەکان وەک

مەحەلی و دەوڵەتی و فیدرالی. ھەرچەندە پێکەوتن بەنھێنی لە نێو خۆ روودەدات لەم ھەل و مەرجەدا، بەلام بەشیوەییەکی گشتی پێکەوتنیان زەحمەتتەر. لەو ھالەتەیی بەرازیل کە لە سەرەو بەس کرا پێکەوتنی لە ژێرەو و بەنھێنی سنووردار بوو چونکە بەرپرسان لە ئازانسێ جیا جیاو پەيوەندیەکی راستەوخۆی کەمیان ھەبوو. لە شارۆچکەیی دووھمدا، کە ئەمە تیایدا راست نەبوو، گەندەڵی زۆر خراپ بوو.

ھەرچەندە بیرۆکراسییەتی پیشبڕکێکارانە ڕەنگە ئاستی بەرتیل دەھێنێتە خوارەو، ھەروەھا لەویدا ھەندێ لە بەرپرسە گەندەڵە بەرپرسەکان سست دەکاتەو، ھەروەھا نرخێ کەمێ بەرتیل ھاوڵاتیان و بازارگانەکان زیاتر ھان دەدات بۆ چوونە نێو بازاری نایاسایی. پرسیاری ھەرە سەرەکی لەم ھالەتەدا ئایا ئەوێ کە نرخێ کۆمەلایەتی بەرتیل بەتەواوێ پەيوەستە بەقەبارەیی بەرتیلەو. بۆ نموونە، ھالەتی بەرپرسانی باج لە ھیندستان.

ھەر نووسینگەییەکی باج پێک دەخریت تاوھکو بەرپرسان یاسای بەردەستیان ھەبێت. ئەو نووسینگانە لەگەڵ پالێشتییەکی فراوانی ستاف بەراورد دەکریت لەگەڵ ئەو نووسینگانەیی کە ستافیکی کەمتریان ھەیە. پەسپۆران پێیان وایە کە لە نووسینگە گەورەکاندا بەرپرسان ڕکابەری یەکتەر دەکەن بۆ ئەو بەرتیلەیی دەدریت لە لایەن باج دەرانەو بۆ کەم کردنەوێ بەرپرسیاریتی و متمانەیان. ئەمە ئاستی بەرتیل دادەبەزینیت. بەخشینی کەمترین دەرفەتی سزا دان، بەرتیلی کەم بەرپرسان ھان نادەن بەراستگۆیی ھەلسوکەوت بکەن، بەلام بەدڵنیاییەو بەرپرسان دەدەن بۆ ئەوێ بەرتیلیان بدەن بۆ کاری تاییەتی. بارودۆخیکی لەم شێوەییە باس کرا لە نیپال کە تیایدا ئەفسەرانی گومرگ کەوتنە ڕکابەری یەکتەر بۆ ئەوێ گومرگ کەم وەرگرن و لە بری ئەو بەرتیل وەرگرن. بازارگانەکانیش چوونە لای ئەو ئەفسەرانەیی کە بەکەمترین بەرتیل ڕازی دەبوون. ھەندێ لە ئەفسەرانی ھەوڵیاندا ڕکابەریتیەکە سنووردار بکەن لە پێگەیی بەکرێ گرتنی کەسانی تر بۆ بێزار کردنیان و واز ھێنان لە بەکارھێنانی ئەفسەرەکانی تر. سەرنجی پێگایەکی گرینگ بدە کە تیایدا ئەم جۆرە ھالەتانەدا جیاوازی لە ھالەتی سەپاندنی یاسادا. قومارچیەک یاخود تلیاک فرۆشێک ھەرگیز ھەست بەزەمانەت ناکات چونکە پۆلیسیکی نوێ لە

هەر کاتیکدا بیت دهگاته سهري و دهستگیری دهکات یان نهوئا دهی بهرتیلی بداتی. له حالهتی باجدا، بهرپرسهکان پیشبرکی له سهر نهوئا دهکهن که نرخي باج له بهرابهر بهرتیلدا دابهزین، بهلام ههرکه باجدهریک بهرتیلی دا بهبهرپرستیکی پله نزم، هیچ کهس له ههمان ناستدا دهسهلاتی نهوهی نییه خوئی لی بدات. چاودتیرکردن له سهروهه پیویسته بۆ زۆرکردنی مهترسییهکان دینه پیشهوه بههوی فهرمانبهره مهدهنییه گندهلهکان.

کاریگهري نههیشتنی یاساگانی دژه گندهلی:

ههموو ولاتهکان هیلیک له شوینیکدا دهکیشن له نیوان بهرتیلی نایاسایی و دیاری پهسهند کراوی ویستیکی باش. بهلام سنوورهکه له ولاتیکهوه بۆ ولاتیکي جیاوا، بهلام لهم بهشدا من باسی نهو حوکمه دهکهم که دراوهو بهدوای ستراتیژییهتیکی کاریگهردا دهگهڕیت. نهو ستراتیژییهته که من جهختی له سهر دهکهمهوه له سهر چاک کردنی کاریگهري کۆششی دهست گیر کردن و سزادان له سهر ههموو نهو کهسانهی که دینه پیشهوه بهبهلگهی کاری گندهلییهوه.

دوا خالی گندهلی سفر نییه ههتا نهگهريهکیک هیچ بههایهک نهادات بهو سوودانهی وهردهگیرین له بهرتیلدهرانهوه. ههرکه یهکیک نرخهکانی قهدهغهکردن دهخاته بهرچاو، ناستی بهربهستی سهرفکردن دهی دیاری بکریته لهو شوینیهی که سووده پهراویزخراوهکان یهکسان دهبن بهنرخه پهراویزخراوهکان. بهربهست له بهردهم ههلسوکهوتی تاوانکاریانه دههستیتته سهر نهگهري گرتن و سزادان و جۆری نهو سزایهشی بهسهر تاوانباردا دهسهپیت، نهوانهی که سهپینراون بهسیستهمیکی یاسایی و نهوانهشی که زیانی لی دهکهویتتهوه وهک زیان له ناوبانگ و شکۆمهندی. دهسهلاتهکانی سهپاندنی یاسا جۆراوجۆرن، بهلام ئیمه بهلگهی بههیزمان بهدهستهوه نییه له سهر گرینگی کامه یاسا بۆ جیبهجی کردنی.

لیکۆلینهوهی سههرکهوتوو له گندهلی دههستیتته سهر نهوانهی ناوهوه که راپۆرت بنووسن له سهر ههر خراپهکارییهکی که بهدی بکهن. زۆرجار نهوه پیویستی بهفهرمانبهرانه که بهلین بدن ئاسانکاری بۆ یهکیک له بهشدار بووان بکهن. نهوه

هاودزیهکی نهوتۆ دروست دهکات بۆ ههولێکانی سهپاندنی یاسا. سزای زۆری چاوهڕیکراو دهبیته هوی نههیشتنی گندهلی، بهلام نهگهري ههره بهرزی لیکۆلینهوه دهکری دهسته بهر بکریته نهها گهر هندی بهلینی سزایهکی کهمیان پی بدريت. بهتاوتۆیکردنی قهدهغهکردن له سهر بنچینهی سزای چاوهڕیکراو دواچار رهچاوکردنی نهو ستراتیژیانهی که ههلوسته دهکهن له سهر تیکهڵ بوون له نیوان سزا و نهگهري لینیچینهوه.

له بهر نهوهی ریکهوتنیکي گندهل پیویستی بهدوو لایه هیه، نهوا تاوانهکه پروونادات گهر یاسا بتوانیت بهلایهنی کهم پیشی یهکی لهو لایهنه بگریته و قهدهغهی بکات. له هندی ولاتدا، بهرتیلدهرمان بهسادهی مامهلهیان لهگهڵ دهکریته لهوهی لهگهڵ موراجیهکان. تهنانهت هندی ولات بهرتیل بهتاوان له قهلهم نادهن. له هندی ولاتی تردا پیچهوانهکهی راسته، یاسای تاوان گندهلی چالاک ناچالاک له یهکتر جیا دهکاتهوه. نهو جیاکردنهوانه ههموو حالته دهولمهنده جۆر بهجۆرهکان ناگریتهوه. زۆرجار فهرمانبهریکی حکومی دهکری وهک لایهنیکی چالاک سهیر بکریته که سهرچاوهی چهواشهکاری بهرتیل و پارهدانه. له پرووی کردهبییهوه، جیاوازی نیوان گندهلی چالاک و ناچالاک ههروهها له نیوان بهرتیل و چهواشهکاری مانایهکی کهم دهبهخشیت چونکه ههردوو لا پیویسته پیش نهوهی گندهلییهکه روو بدات لهگهڵ یهکتر ریک بکهون و مامهلهکه ببڕینهوه.

له بری نهوه، بهرتیل دهکری باشتر جیا بکریتهوه له سهر بنچینهی زیانه کۆمهلاهییهکانی. بهرچاو گرنتی نهوه دهست پی دهکهم ئایا بهرتیلدهر دهچیتته قالی سوودهوه، ههروهها ئایا کهمی سوود وجودی هیه؟ نهوه سی پۆلین بهرههم دههینیت: سوودیکی نایاسایی، سوودیکی یاسایی بهلام سوودیکی کهم، ههروهها سوودیکی یاسایی که کهم نهبیته گهر بهراستگۆیی دابین بکریته. گهر سووده دابینکراوهکه نایاسایی بوو، نهوا زیانی کۆمهلاهییهتی گندهلی چهواشهکاریهکه بههوی بهرتیل و گندهلییهوه دروست دهیت. گهر سوودهکه یاسایی بیت بهلام کهم بیت، بهرپرسی گندهل بهرتیلدهران فهرز دهکات بهسهر سوودهکانی ترهوه. زیانی کۆمهلاهییهتی تۆریکی زهرهه کردنه له پرووی دابینکردنهوه بههوی ئامادهی بۆ

بەرتیلدان لە بری ئەوەی بەهۆی پێوەریکی بەرنامەیی گەندەڵ بێت. لە کۆتاییدا، رەنگە سوودەکە یاسایی بێت بەلام زۆر کەم دەرەکەوێت تەنها لە بەر بەرپرسی حکومی گەندەڵ. دواجار زیانی کۆمەڵایەتی چەواشەییە دروست کراوە لە لایەن هەول و کۆششەکانی بەرپرسەکانەوه بۆ بەدەستەینانی بەرتیل، لە بڕیاردانی ئەوەی چۆن سەرچاوەکانی سەپاندنی یاسا تەرخان بکری، ئەوا دەبێ پلە جۆراوجۆرهکانی زیانی کۆمەڵایەتی گرینگترین و یەکەمین شت بن کاریان لە سەر بکری. بەگشتی، لە پرووی چارەسەر کردنەوه، بەرزترین پلە دەبێ بدریێت بەگەندەڵی لە گلدانەوهی سوودە نایاساییەکان. لە پرووی مەعەنەوییەوه، کاریکی زەحمەتە پلە لە سەر مامەڵەکانی گەندەڵی دابنریێت کە کار لە گلدانەوهی سوودە یاساییەکان دەکات. زیانە کۆمەڵایەتیەکان دەووستیێتە سەر ئەو زەرەری دەکەوێتەوه بەهۆی بەکارهینانی پارەدان وەک بەرتیل، ئەمە لە لایەک، بەرامبەر ئەوەش ناشایستەیی و نەشیاوی و وێژدانی چلێسی هەولێ بەرپرسەکان بۆ دارشتنی پلانیک بۆ سستی گەشەسەندن و کەمی کالاً لە لایەکی ترەوه.

با ئیستا بچینە سەر ستراتیژیەکانی سزادان. ئاستی زیانە کۆمەڵایەتیەکانی جۆری جیاوازی گەندەڵی دەتوانیێت یارمەتی پیشینەیی سەپاندنی یاسا بدات. بەلام، ئەو سزایەیی کە دەسەپێت بەسەر گیراویک نابێ بەو زیانە کۆمەڵایەتیانە ببەستریێتەوه، بەلکو دەبێ بەو سوودانەوه ببەستریێتەوه کە بەهۆی گەندەڵیەوه وەرگیرتوو. با وا دابنێن کۆمەڵگا کیشیکی پۆزەتیف بەدەسکەوتەکانی گەندەڵی نابەخشی، ئەوا ئامانجەکە کەم کردنەوهی گەندەڵیە بەپێی توانای سەرچاوەکانی سەپاندنی یاسا کە تەرخان کراون. بۆ قەدەغە کردنی گەندەڵی بەلایەنی کەم یەکیک لە لایەنەکانی مامەڵەکانی گەندەڵی دەبێ دووچاری سزادان ببێتەوه کە رەنگدانەوهی سوودە تایبەتیەکانی بێت. لەبەرئەوهی هەلی لێپێچینەوه و دەستگیرکردن زۆر کەمە، ئەوا دەبێ ئەوانەیی کە دەستگیر دەکری ببنە قوربانی هەموو دەسکەوتەکانیان. لە روانگەیهکی بۆ خوێشی قەدەغەکردنەوه، هەر لایەکی مامەڵەیی گەندەڵی بێت دەبێ ببێتە خالی سەرەکی کاری هەولەکانی سەپاندنی یاسا. بەلام لە روانگەیی پەسەندکردنی گشتییەوه، ئەو بەرتیلەرانەیی بەنیازی سوودی یاسایی پەنا بۆ سۆزو

بەزەیی گشتی دەبن و نابنە مایەیی گلهیی و نارەزایی. بەرپرسە گەندەڵەکان هەرجیهک بن دەبێ دووچاری ئەو سزایە ببنەوه کە بەرستراوەتەوه بەو سوودانەیی کە وەریان گرتوو لە سەرەنجای گەندەڵیەوه.

سزای بەرپرسەکان دەبێ بەگوێرەیی قەبارەیی ئەو بەرتیلە بێت کە وەریان گرتوو و هەروەها بەگوێرەیی لێپێچینەوهکەش بێت. گەر بێت و سزا بەقەد قەبارەیی بەرتیلەکەوه نەبێت، ئەوا رێچکەیی دژە گەندەڵی زۆر بەخیرایی ئاوەژوو دەبێتەوه. سزایەکی جێگیر و بەرز حالەتی کەشفبوونی گەندەڵی کەم دەکاتەوه و قەبارەیی پارەدان وەک بەرتیل زۆر دەکات. گەر سزایەکە بەرز بێت، بەرپرسەکان دەبێ لە بەرامبەر ئەوەدا شتیکی بەرزیان وەرگریێت بۆیه وەها بەئاسانی بەپەرۆشیەوه چووێتە پال گەندەڵیەوه. بۆیه دەبێ سزای چاوەڕێکراو بەقەد هەر دۆلاریک زیاد بکات کە بەرپرسی گەندەڵ وەک بەرتیل وەری دەگریێت. ئەم کارەش ئەنجام دەدریێت لە رێگەیی سەپاندنی سزا بەسەر گیراوەکە بەپێی قەبارەیی بەرتیلەکە یاخود لە رێگەیی زۆرکردنی مەترسی گرتن وەک قەبارەیی زۆری بەرتیلەوه. واتە گرتن ئەوەندە زۆر بێت کەس لە ترسی گرتنەوه نەوێریێت خۆی لە گەندەڵی بدات. گەر بێت و ئەگەری گرتن کەمتر بوو بۆ بەرتیلی بچوو، ئەوا دەبێ سزا بۆ هەر کەسیکی تاوانبار رەنگدانەوهی ئاشکرا کردنی پرووای بچوو بێت. ئەمەش مانای ئەوەیه کە ئەوانەیی بەتۆمەتی بەرتیلی بچوو دەستگیر کراون سزای زۆر تووندتر وەرگرن لە چاوە ئەوانەیی کە بەتۆمەتی وەرگرتنی بەرتیلیکی زۆرەوه ئاشکرا بوونە.

لە لایەکی دیکە مامەڵەیی گەندەڵیدا، گەر سزایەکی جێگیر بسەپنریێت بەسەر بەرتیلەران ئەوا ئەم سزایە داوای خزمەتگوزاریە گەندەڵیەکان و ئاستی بەرتیلدان کەم دەکاتەوه. بەلام، هیچ کاریگەریەکی ئەوتوی نابێت هەرکە بەرتیلەر پێشتر دەستی بەگەندەڵی کردوو بەنەینی. بۆ ئەوهی سزایەکە کاریگەریکەیی ئەوتوی هەبێت ئەوا ئەو سزایەیی دەسەپنریێت بەسەر بەرتیلەردا دەبێ بەقەد دەسکەوت و قازانجەکەیی بێت، نەک بەقەد قەبارەیی بەرتیلەکەوه. بەرتیلدان وەک خەرجیهکە بۆ ئەوانەیی کە دەیدەن بەیهکیک، بۆیه سزاکان نابێت ببەستریێنەوه بەو خەرجیانە تاوهکو بەرتیلەکە سوود و قازانجیکی باشی بۆ بەرتیلەر دەستەبەر نەکردبێت.

ياسای ئەمریکی تا رادهیهکی کهم ئەم دوو پرووی نیوان بەرتیلدەر و بەرتیل وەرگر له یهکتر جیا دهکاتهوه له سزا وهسف کراوهکانی نیو یاساکهی. سزای تاوانهکهی ههردوو لا، واته بەرتیلدەر و وەرگر بهقهدهیهکه، کهواته ههردووکه بەرتیلدەر و وەرگر غهرامه دهکرین تا سێ جار بهقهدهیههای بهرتیلهکه یاخود ۱۵ سال حوکم دهدرین و بۆ بهندیخانه یانیش ههردوو سزای بهسهردا دهسپێت ههم غهرامه و ههمیش گرتن بۆ ماوهی ۱۵ سال، ئەمەش یاساکهیه "18 USC S 201 "a. ئەمە گونجاوه بۆ بهپرسان که بەرتیل وەردهگرن جگه لهوهی جارانی سێ دهکریت و پهنه پێوهریکی خراپی مهترسی لیکۆلینهوه و سزادان ههبیّت. ئەگهري راستهقینهی گرتن نزیکهی کهمتره له سێ یهک. بهلام، یاساکه، حالتهکانی مامهلهی گهندهلی له یهکتر جیا دهکاتهوه بههۆی پێکه دان بهسهرۆک بۆ بهتال کردنهوهی ههر گریبهستیک یان ههر سوودیکی تر گهر تۆمهتیک خرابیته پال بهپێی یاسای بهپێوهبردنی بهرتیلدان و گهندهلی و ململانیی بهرژهوهندییهکان. ویلايهته یهکگرتوووهکان، وێرای ههر سزایهک، دهتوانیّت بری پارهی سهرفکراو یا شتی گوێزراوه یاخود شتیک له بری ئەودا پێشکهش کرابیّت یاخود بههای تهواوی شتهکه بگێرێتهوه. ئەم مافی گێرانهوهیه فهراهم کراوه بۆ نههیشتنی زهره کهوتن بهحکومهت. ئەم یاسایهش یاسایهکی بێ هیزه بۆ قهدهغهکردنی گهندهلی و بهرتیل چونکه گێرانهوه تیکهلی ئەو فاکتهره نهکراوه که پهنگدانهوهی له سهر ئەگهري لێپێچینهوه ههبیّت.

گهر سزای چاوهڕێکراو بۆ بهرتیلدەر و بهرتیل وەرگر شان بهشانی سوود و قازانجهکانی گهندهلی و بهرتیلدان زیاد نهکات ئەوا حکومهت پهنه بکهوێته داویکهوه که تیايدا ئاسته بهرزهکانی گهندهلی دهبیته هۆی زیاتر بهرزبوونهوهی ئاسته بهرزهکانی گهندهلی و دواچار سهري حکومهت دهخوات. پێکهوتنی بچووک بچووک گهندهلی ههر وجوودی هیه لێره لهوێ بهلام بهههنگاوی بچووک بچووک نیو یاسادا ناگیریت و ئاشکرا ناکریّت. پێکهوتنی گهورهی گهندهلی پروودهات کاتی تۆپی قازانجهکانی گهندهلی زیاد دهکات بهقهده زۆری پرووداوهکانی گهندهلی. بۆ نمونه، پهنه ئەمه پروودات گهر بهپرسانی سهپاندنی یاسا پێکهوتنی بچووک گهندهلی ئاشکرا بکهن کاتی پروودای گهندهلیهکه بهرز، له ههمان کاتیشدا گهر ئەو

سزایانهی که بهسهر تاوانباردا دهسپێنریّت جیهجی نهکرین لهمهري بهرپرسیاریتی له تاوانهکهیان. دهکریّت حالتهی پێکهوتنی گهورهی گهندهلی کهم بکریتهوه بههۆی تهواو جیهجی کردنی ستراتیژییهکانی سهپاندنی یاسا و گۆران له گواستنهوهی مهرجهکاندا. ستراتیژییهکانی سزای چاوهڕێ کراو بۆ دهسکهوتی گهندهلی دهتوانیّت کۆمهلگا له چالێکی قوولی گهندهلیدا دهبرهپێنیت. بهلام ئەنجامدانی ئەم کاره پهنه پێوستی بهژمارهیهکی زۆری سهراوهکانی سهپاندنی یاسا بیّت بۆ سیستهمیک تا بهرهنگاری گهندهلی بهیتهوه. ههولێ خوشهکه لێره دایه که زۆربوونی سهراوهکانی سهپاندنی یاسا پێوست ناکات درێژخایه بن واته بۆ مایهوهیهکی درێژ بیّت. پێوسته بهشی ئەوه بکات که بتوانیّت سیستهمهکهی پێ بهپێوه بچيّت له درێ گهندهلی. فیکرهی ئەمەش بۆ گۆرانی پێشبینییهکانه. ههلمهتیکي چروپری پاکردنهوهی گهندهلی پێشبینی ئەوانی تر دهگۆریت و دهبیته زهنگیک بۆیان که له ژێرهوه سههرگرمی مامهلهی گهندهلین. ههرکاتیک ئاستی گهندهلی پروو له کهم بوون بکات، ئەوا دهکریّت سهراوهکانی سهپاندن کهم بکریتهوه ئەمەش بهیارمهتی ئەوانهی که کار دهکهن دهبی زۆر بهراستگۆیی راپۆرت له سهر کهسی گهندهل بهرز بکهنهوه، دواتر دهستهجی بهپررسیانی سهپاندنی یاساش له راپۆرتکه بکۆلنهوه و لێپێچینهوه بکهن.

ههلمهتیکي کاریگهر بۆ قهدهغه کردن مهحاله تا پۆلیس بهلگهی تهواوی دهست نهکهوێت، ئەمەش کاریکی زهممهته چونکه زۆرجار ئەوانهی گهندهلی دهکهن تنها ئەو کهسانه که ئەزموونیکی زۆر چاکیان لهم بوارهوه هیه و ئاشکرا نابن. ئەگهري لێپێچینهوهش ئەو کاته کاریکه بۆ زانیی ئەوهی ئایا یهکی لهو کهسانه پێی لی بگۆریت و راپۆرت بدات بهپۆلیس. لهههلهمهرجهدا، پۆلیس دهبی بهلێنی سزای سووک بدات یاخود تهنانهت گهر ئەو کهسهی که خهبر لهوانی تر دهوات پاداشتیکی وەرگریّت. پێش ههموو شتی، وادانی که سوودهکه یاساییه و بهئازادی دهست دهکهوێت له جیهانیکی راستگۆدا بۆ ئەوانهی که ئیستا بهرتیل دهدهن. ئنجا له بهرنهوهی بهرتیلدهران سوودمهند دهبن بۆیه باوهر بهوه دهکهن که ئەوان قوربانی چهواشهکار دهبن و دواتر بیر لهوه دهکهنهوه که بۆ ئەوان باشتهر گهر ئەو سووده

به‌رێگه‌یه‌کی یاسایی وهرگرن، ئیتر ده‌سبه‌جی پۆلیس له‌وانی تر ئاگادار ده‌کهنه‌وه. ئهم جووره به‌رتیلده‌رانه هاوپه‌یمانیکی به‌هێزن له هه‌ولێه‌کانی دژ هه‌نده‌لی و ئه‌وانه‌ی که کار ده‌کهن بۆ بنه‌رکردنی به‌رتیلدان. گهر له لایه‌ن حکومه‌ته‌وه به‌لێنی ئه‌وه‌یان پێ بدیت که گهر خه‌به‌ر له ههر یه‌کێکی گه‌نده‌ل بده‌ن ئه‌وا پاداشتیکی چاک وهرده‌گرن ئه‌وا زۆر به‌ئاسانی هان ده‌درێن که پاپۆرت و زانیاری له سه‌ر گه‌نده‌لکاران بده‌ن به‌پۆلیس و هه‌روه‌ها ده‌بێته په‌ندێکی بۆ سوودمه‌ندانی به‌رنامه حکومییه‌کان تاوه‌کو داوای ئه‌و جووره خزمه‌تگوزاریانه بکه‌نه‌وه که به‌ده‌ر بن له به‌رتیلدان و گه‌نده‌لی.

دواتر باسی ئه‌وه بکه‌ین گهر سوودیکی که‌م به‌لام یاسایی به‌هۆی گه‌نده‌لییه‌وه بگوازێته‌وه بۆ چه‌ند که‌سیک، چونکه گهر به‌م شیوه‌یه نه‌بێت ئه‌وا سووده‌که‌یان پێ ناگات چونکه شایه‌نی ئه‌وه نین. ئه‌وا ئه‌و کاته نه به‌رتیلده‌ر و نه به‌رتیل وهرگریش به‌شیوه‌یه‌کی ئاره‌زوومه‌ندانه خه‌به‌ر له مامه‌له‌ی گه‌نده‌لی ده‌ده‌ن. به‌لام ئه‌وانه‌ی که به‌ده‌ر نراون له پرۆسه‌که سکا‌لایان هه‌یه. بۆ نمونه، ئه‌و بێئومێدانه‌ی ته‌قدیمی گرێبه‌ستێکیان کردووه ده‌توانن کارئاسانی بۆ دانانی سنووریک بۆ گه‌نده‌لی بکه‌ن. به‌لام ده‌بێ پاداشتیان پێ بدیت کاتی که به‌لگه‌ی راست ده‌ده‌ن به‌ده‌سته‌وه، چونکه که پاداشتیان پێ بدیت ئه‌وا ده‌یکه‌ن چونکه ئه‌وان له گرێبه‌سته‌که‌یان نه‌بردۆته‌وه و به‌رتیلیشیان نه‌داوه، که‌واته خه‌به‌ر له‌وانه ده‌دات که مافی ئه‌وی خواردووه له رێگه‌ی به‌رتیلده‌نه‌وه. ئهم کاره‌ش ئه‌نجام ده‌دریت به‌رێگه‌دان به‌کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان سکا‌ل پێشکه‌ش بکه‌ن له کاتی زه‌ره‌ر کردنیان له سه‌ر حیسابی گه‌نده‌لی. پوپیویک له سه‌ر یاسا‌کانی دژ به‌رتیلدان له سیانزه ولاتی پێشکه‌وتوو ئه‌وه‌ی ده‌رخستوووه که پێشکه‌ش کردنی ئهم جووره سکا‌لایانه رێگه‌یان پێدراوه له نیو زۆربه‌ی یاسا‌کاندا.

ئه‌و به‌رتیله‌ی بۆ به‌ده‌سته‌یه‌نانی خزمه‌تگوزاریه نایاساییه‌کاندا ده‌دریت زه‌حه‌مه‌تترین جووری به‌رتیل دانه بۆ کۆنتڕۆڵکردن. ئه‌و به‌رتیلده‌رانه‌ی زۆرجار ده‌ستیان خستۆته نیو چالاکی نایاسایی تر و ئه‌وانه‌شی که له هه‌ولێه‌کانی گه‌نده‌لیدا سه‌رناکه‌ون زۆر به‌گرانی ده‌رده‌که‌ون و زۆر به‌زحه‌مه‌ت ئه‌وه ئاشکرا ده‌کهن که ئه‌وان سوودی نایاساییان به‌ده‌ست هێنا بیت. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، بێ هێزی به‌رتیلده‌ران ده‌کرێ به‌کاربه‌یتریت له ئاشکرا کردنی گه‌نده‌لی. رهنه‌گ به‌رتیلده‌ره‌کان مامه‌له‌یه‌کی

ساده و ئاسانکاریان په‌سه‌ند بیت و رێزیش له‌وه ده‌گرن که پێیان ده‌وتریت ئیوه سه‌رپێچی یاسای ماده‌ سه‌رکه‌ره‌کانتان کردووه له به‌رامبه‌ر دا‌بینکردنی به‌لگه له سه‌ر گه‌نده‌لی له دادگاییکردندا.

له جیهانی بازرگانی و کارکردندا، زۆربه‌ی حاله‌ته‌کانی به‌رتیلدان له سه‌ر فه‌رمانبه‌ر و بریکاره‌کان ده‌رکه‌وتوووه نه‌ک له سه‌ره‌وه‌ی ئه‌واندا. گهر پاره‌دان وه‌ک به‌رتیل یارمه‌تی کۆمپانیا‌یه‌ک بدات پرۆژه‌یه‌ک وهرگریت، ئه‌وا رهنه‌گ به‌رێوه‌به‌ر و خاوه‌ن کۆمپانیا‌کان به‌هێوای کارئاسانی بن بۆ شه‌ریکه به‌رتیلده‌ره‌کانیان له کاتی‌که‌ بێ ئاگان له ورده‌کارییه‌کان. گهر گه‌نده‌لی وه‌ک کاریکی تاوانکردن ئه‌نجام بدیت له لایه‌ن فه‌رمانبه‌ر و بریکاره‌کانیان ئه‌وا به‌رێوه‌به‌ره گه‌وره‌کان نابن به‌هاوکاری سیسته‌می کاریگه‌ری چاودێری کردن ناکه‌ن. جێنیه‌ر ئارلین شرۆفه‌ی ئهم کیشه‌یه ده‌کات وه‌ک حاله‌تێکی گشتی تاوانه گشتیه‌کان و ده‌کات به‌و ئه‌نجامه‌ی که ژماره‌یه‌ک حوکمی به‌دیل زۆر گرینگ بۆ به‌ده‌ر خستنی یاسای ویلایه‌ته یه‌کگرتوووه‌کان که به‌رپرسیاریته‌یه‌کی ته‌واو به‌سه‌ر کۆمپانیا‌کاندا ده‌سه‌پێت. یه‌کتک له ئه‌گه‌ره‌کان حوکمێکی زۆر که‌مه‌رخه‌م و نابه‌جیه‌ که له ژێر چاودێری ئه‌و یاسایه‌دا کۆمپانیا‌کان ته‌نها به‌رپرسیارن گهر به‌رپرسیاریته‌یه‌کانی سه‌پاندنی ناوه‌وه‌ی خۆیان پشت گوێ خستیت. به‌لام بۆ ئه‌وه‌ی ئهم جووره یاسایانه کرده‌یی بن و کار بکه‌ن دادگا‌کان ده‌بێ بتوانن هه‌لسوکه‌وتی ناوه‌وه‌ی کۆمپانیا هه‌لبه‌سه‌نگین که ئه‌مه‌ش کاریکی زحه‌مه‌ته. گهر ههر چاره‌سه‌ریک هه‌بێت ده‌بێ زۆر ده‌قیق و ورد بیت له ده‌ستنی‌شانکردن و چاودێری کردنی هه‌لسوکه‌وته‌کانی ناوه‌وه.

شان به‌شانی ئهم یاسایانه، ده‌زگای ئه‌مریکا بۆ کارکردن له سه‌ر گه‌نده‌لی ده‌ره‌وه FCPA قه‌ده‌غه‌کانی خۆی ده‌خاته په‌راویزه‌وه دژی به‌رتیلدان له‌گه‌ل حیسابکردنی ئه‌و دا‌بینکردنه‌ی که به‌سه‌ر کۆمپانیا‌کاندا جیه‌به‌جێ ده‌بێت له چوارچێوه‌ی یاسا‌کانی ئاسایش و کۆمیسێونی ئالوێرکردندا. ئهم کۆمپانیا‌یه‌ ده‌بێ سیسته‌می ژمێریاری دا‌بین که زۆر به‌وردی رهنه‌گانه‌وه‌ی هه‌بێت له سه‌ر مامه‌له‌ی کالاکان، هه‌روه‌ها ده‌بێت سیسته‌می‌کی کاریگه‌ریان هه‌بێت بۆ کۆنتڕۆلی حیساباتی ناوه‌وه‌ی کۆمپانیا. کۆمپانیا‌کان و به‌رێوه‌به‌ره‌کانیان موعه‌ره‌زن بۆ هه‌ردوو سزای مه‌ده‌نی و

تاوانکردن له بهرامبهر سهرپيچي كړدنی دابینكړدنی نهو حیساباتانه. هیچ ههشیاریهکی په رسمي بهرگری نییه بڼه FCPA. به لآم له پرووی كړدهیییهوه، نهو كۆمپانیایانهی كه سیسته میك دانهنن بڼه كۆنترولكړدنی ناوهوه له پرووی نه زمونږهوه وهك چاره سهری زور ساده دهردهكهویت. پټبهره فیدرالیهكانی حوكمدان پاداشت ددهاته هره كۆمپانیایهك كه ههول ددهاته لټپيچینهوه له گهل نهوانه بكات كه سهرپيچي یاسا دهكهن و سزایان بدات. هره بویه یاسای نه مریکی ههول ددهاته پالنه ری به پټوبهردن بگوریت بڼه نهوهی خوئی هاندهری خوئی بیت له ناشكرا كړدنی نهو فهرانبه و بریكارانهی كه سوویدیان بهرپيگهی گندهلییهوه دهست دهكهویت.

سیسته میکی بهدیل پاداشت ددهاته بهوانهی كه پوخلهوات ناشكرا دهكهن له نیو كۆمپانیاكهن و ناژانسه گشتیهكهن كه به بهلگهی دروستهوه بهدكاران دهستنیشان دهكهن. راپورت نووسین له سهر نهو كهسانهی دزی دهكهن و له گهل توشدا كاردكهكهن كاریکی ترسناكه. گهر گندهلی سیسته ماتيك بیت، گهر یهكك له گندهلكاران ببیت مهترسی بهسهر نهوانی تروهه نهوا دور نییه هاوهلانی خوئی هیرش بكهنه سهر ژبانی. یهكك له توپژینهوهكهن له سهر گندهلی له ولای چین دووپاتی نهوه دهكاتهوه كه نه مه كیشهیهکی جدیدیه. پهنگه نهوانهی كه خهبر لهوانی تر ددهن دواچار خوشیان بهتومهتی گندهلی بكهونه چالهكهوه. بویه حكومت دهبی زور وردبینه كار بكات و نهو یاسایانه هه موار بكات كه تنها نهوانهی بهلگهی دروستیان ههیه له سهر یهككی گندهل پاداشتیان پي دهریت. یاسای ناشكرا كړدنی ههلهكان پاداشت بهوانه ده بهخشیت كه راپورت و زانیاری دهنوویت له سهر پوخلهواتهكانی نیو گریبهستهكانی حكومت، ههروهه ناشكراكه ری تاییهتی له كهرتی تاییهت دهپاریزیت لهوهی یهكك تولهی خوئی لهو ناشكراكه ره بكاتهوه. ههروهه ناشكراكه رانی نیو ناژانسهكانی حكومت دهپاریزیت له توله سندنهوه.

یاسای ناشكرا كړدنی ههلهكان بهشيك له كوئی گشتی سزاكانی تاوانباران دهخاته سهر نهو كهسهی خهبر له هاوهلانی نیو كۆمپانیاكه ددهاته و هاوكات خویشی دهستی له گهلایانه و ههروهه بهشيكیش لهو زهره ری دزی كۆمپانیاكه كهوتوتهوه گوايه كاریکی خراپی كړدوه كه نه م كار خراپهش حكومهتی فیدرالی

زامدار كړدوه. پاداشت بڼه كهسی ناوهوه و دهرهوهی كۆمپانیاكهیه، به لآم نهك بڼه فهرانبه رانی حكومت كه راستهوخو بهرپرسیارن له لټكولینهوه و لټپيچینهوهی سهرپيچیهكانی له سهر گریبهست كراون. گهر نهو كهسهی خهبر ددهاته و سهركهوتوش بیت له بهلگهكهی به لآم خویشی دهستی له گهلدا بیت، نهوا له سهدا ۲۵ تا ۳۰ ی سزاكهی له سهر لادهچیت. ههروهه گهر وهزارهتی داد دهست بخاته نیو نهو كاروهه نهوا بهلاینهی كه م سهدا ۱۵ كه م دهبیتهوه چونكه حكومت خوئی زوربهی زهره ری یاساییهكان له نهستق دهریت. تاوانباری تاییهتی سهرنهكهوتوو دهبی زهره ری یاسایی خوئی له نهستق بگریت به لآم پهیوهندی نییه بهوانهی كۆمپانیا تاوهكو دادگا نهوه ناشكرا نهكات كه سكالكه فروفیل و درویه یان نا.

ژمارهیهك نارهازی بڼه یاسایه سهرهوه بهرزركرانهوه، به لآم، یاساكه وا دهردهكهویت خزمهتی مه بهستیکی لهجی بكات و ههولكانی چاودیركړدنی ناوهوه تهواو بهجی بگهیهنیت. به تاییهتی، نهو فیکرهیهی كه یارمهتی ناشكرا دهران ددهاته ههولكانی كۆنترولكړدنی ناوهوه دهخاته پهراویزهوه. پسپوران تانپوئی نهوه دهكهن كه ترسی ناشكرا بوون بڼه سكالكار وهك دهره نجامیكي دهرهوهی ناشكرا كړدن پهنگه پالنه ریکی گرینگ بیت بڼه هندی گندهلی بڼه بهكار بردنی هندی سیاست و ری و شوینی باوهرپيکراو بڼه نهوهی پوخلهواتهكانی ناوهوهی ناشكرا نه بیت. كیشهی سهرهکی له ولاتان له پرؤسهی دامه زرانندی حوكمی یاسا نهوه ده بیت كه دهبی چ كاریك نایاسایی بیت و موعهرهز بیت بڼه سزادان. پاداشندان یاخود پاراستنی ناشكراكه ران كاریکی بی مانا ده بیت گهر بهتهواوی نهوه پروون نه كړیتتهوه كه دهبی نهوان چی ناشكرا بكهن و كام كار به كاریکی نایاسایی داده نریت.

هندی جار بهرپر سه گشتیهكهن دهلین كۆمپانیا زه بهلاكهكان به زوری تووشی بهرتیلیان دهكهن. نه مه پیدهچیت هندی دور بیت له راستیهوه چونكه پاردهان وهك بهرتیل كولفهیهكه له سهر نهو كۆمپانیایانهی كه بهرتیل ددهن. له گهل نهوهشدا، تا پادهیهك نه م قسهیهی بهرپر سه گشتیهكهن قسهیهکی ماقووله، بهرپر س و فهرانبه ری حكومی دینه پیشهوه به بهلگهوه دزی نهو كهسانهی كه دهیانوهی كاری گندهلی بكهن و چاویان له پاراستنی خوشیان له ژیر یاسای پاراستنی ناشكرا

کهرهکاندا، کۆمپانیا زه به لاههکان به شیوهیهکی چر و پر بهرگری له خۆیان دهکهن چونکه دهتوانن زۆر به سادهیی بلّین " بهرپرسهکه یاخود فهرومانبههکه خۆی داوای بهرتیلی کرد ئیتمه دهستپیشخه نه بووین. " ئیمتیازا تهکانی یاسای ئهمریکی ڤهنگه بهسوود بیت لێره. له یاسای ڤاگه یاندنی ههلهوه، دادگا دهتوانیت پاداشتی ئاشکراکه کهم بکاتهوه گهر خۆیشی دهستی له گهندهلییهکهدا هه بیت، بهلام له حالهتیک دادگا ناتوانیت ئهوه بکات گهر ئاشکراکه رهکه تهنها نیازی بوویت یا پلانی بۆ دانابیت بهلام به ئه نجامی نه گه یاند بیت و دواتر خه بهری دابیت. بهلام نابێ پاداشتهکه نه دریت و بسرپهتهوه تاوهکو ئاشکراکه رهکه به توانیک دهستگیر نه کریت. داواکاری گشتی له گهله دهسهلاتدا بۆ بهخشی نی هه صانهی تاوان دهتوانن جوړیک له پیشبریک دروست کهن بهوهی کامه یان یه کهم جار خه بهر بدات و مامهلهیهکی گهندهلی ئاشکرا بکات ئهوا پاداشت دهکریت و له کاتیکدا ئهوانی داوی ئهوه سزا دهدرین گهر دهستیان له گهندهلییهکهدا هه بیت.

چاکسازی فراهه مکردن Procurement Reform

(واته: پرۆسهی کرینی شت له لایه حکومهتهوه وهک فرۆکه، کۆمپیوتەر هند)

کارهساتهکانی گهندهلی زۆرجار دزه دهکاته نیو فراهه مکردن (واته: پرۆسهی کرینی شت له لایه حکومهتهوه وهک فرۆکه، کۆمپیوتەر هند) ی کال و خزمهتگوزاریهکانی حکومهت. بهرتیلدان ههر تهنها یارمهتی ئهوه نادات که کۆ گرتیهستیک به دهست دینیت، به لکو قه باره و تایبهتیهکانی کرین له حکومهتدا تیک و پیک دهات. چاکسازییهکانی دژه گهندهلی نابێ تهنها ههر جهخت بکه نهوه له سهه مکردنهوهی کاری خراپ له لایه بهرپرسانهوه به لکو دهبی کار له سهه چاککردنی بریاره نهشیاههکانی حکومهت بکهن له کاتی کریندا.

چاکسازی فراهه مکردن جهخت له سهه ئالووێرکردنی نیوان نه هیشتنی گهندهلی و ئهوا ئاسانهکارییه دهکاتهوه که بدریت به بهرپرس و فهرومان بهر بۆ ئهوهی به پشت بهستن به زانیاری خۆیان بریار بدن. ریز گرتن و دهسهلاتی بالا پالنهری گهندهلی زۆر دهکات، بهلام رهخنه گرانی شروقه کردنی فراهه مکردن ئاماژه به توندیهکی بێ

سنوور دهکهن. له گهله ئهوهشدا، تهنا ته سکالا کارهکانیش داوای وازهینانی یه که چارهکی خۆیان ناکهن. گهلهی له کارهساتهکان لهو بارودۆخانهدا ڤووده دهن که هیچ به لگهیهک به دهستهوه نییه یانیش دهستهی تیندهرهکان دا پۆشراوه بۆ گهندهلی و سهه کردنه سیاسییهکان بۆ خۆیان یان قۆرخ کردووه. به شیوهیهکی تایبهتی گهر دادگای بێ لایه یاساکان به هیز بکات و بخاته گهر، نه یانیهکان پرۆسهکه ده پارتین دژی کاریگه ریهکی ئاست بهرزی نابهجی.

دوا جار چۆن هاوسهنگیهکه ئه نجام بدریت؟ له م سالانهی دوا ییدا، ئهمریکا زۆر چالاک بووه له چاکسازی فراهه مکردن. ههر چهنده چاکسازییهکان گهتوگۆ هه لگرن و ئیستاش له ژیر دهستدایه، بهلام ههر هه ندی دهرس و په ندیان تیا به بۆ ولاتانی ئینتیقالی و پیشکوهتوو که دوو چاری هه مان ئهوه کیشانهی نیو ئهمریکا ده بنهوه.

چاکسازی له ویلایهته یه که گرتوو هکانی ئهمریکا

دهتوانین کیشهی فراهه مکردن (واته: پرۆسهی کرینی شت له لایه حکومهتهوه وهک فرۆکه، کۆمپیوتەر هند) دابهش کهین به سهه چوار جوړ: ئهوه کرینانهی که پتویستیان به گه شه پیدان و تووژینهوهی تایبهت هیه، وهک فرۆکهیهکی سهه رباری تازه دروستکراو و نوێ، ئهوه کرینانهی که ئالۆزن یا پرۆژهکانی بۆ مه بهستی تایبهت وهک سه دده و شوینی به ندهر که وێرایی تهکنه لوژیای پیشکوهتوو پتویستیان به بههره ی ریکخواهیی و ئیداری هیه، کرینی ئهوه به ره مه ستانداردانهی که له بازاری تایبهتیدا دهفرۆشریت وهک سه یاره و که رهستهی پزیشکی و جوړی ئهوه به ره مه ی به تایبهتی دهفرۆشریت وهک سیسته می کۆمپیوتهری تایبهت و سه یاره ی پۆلیسی.

سیسته می فراهه مکردنی تهقلیدی پشینیاری پرۆسهیهکی جیاواز دهکات بۆ سی جوړی یه که می کرین. یه کهم، که بایهخی سه رهکی وهزارهتی بهرگری ویلایهته یه که گرتوو هکانی ئهمریکایه، خۆی لهو پرسیاره زهممه ته دهات چۆن گرتیهستیک بنووسریت بۆ به ره مه می که هیشتا به ره مه نه هی تراوه ڤهنگه پتویستی به تهواوی تهکنه لوژیا هه بیت. ئهم جوړه یان له لایه کهدا جی ده هیلم چونکه زۆر گرینگ نییه له

ولاته پيشكه وتووہكان. به لام جوړی دووهم، پروسه يه كي مؤركراوى مه زاتكردن به پټی بنه ماكانی پيشبركيي مه زاتی نیوده ولته پيوه ريكی په سهند كراوى يه كسانى و توانستى نابووريبه. هم جوړه يان له لايه بانقى جيهانيه وه داوا كراوه به پټی ژيرخانی قهره كانی و هروها كاريگري هه بووه له سهر گه شه سهندنى سيستمى فراهه مكردن (واته: پروسه ي كړينى شت له لايه حكومه ته وه وهك فروكه، كؤمپيوتهر هتد) له ته واولى جيهاندا. پروسه كه زور گونجاوه بؤ پروژه يه كي وهك سده دروستكردن كه پالنه ريكى سهرمايه يه و ته كنه لوژياش تيايدا به كارديت.

ناوهندى فراهه مكردن له جوړى سييهمدا راسته وخوځيه، كړينى كالا به كه مترين نرخ، هروها ره چاو كړدنى داشكان بؤ كړياره كان. جوړى چوارهم، به ره مى گومرگكراو، به تايبه تى فروشراو پيوستى به هه وللى نوئ هيه. كيشه ي فراهه مكردن ناسانتره له جوړى يه كه مى كړين چونكه گه شه پيدان و توژينه وهى پيوسته، به لام نه مه زاتى مؤركراو نه كړين له سهر ره فه كانی بازاردا شتيكى شياوه. پروسه ي فراهه مكردن ده بى چاو يكي پيدا بخشني رته وه كاتى حكومت كالاو خرمه تگوزار يه كان ده كړيت.

هو ناكوكيه به چاوهى له نيوان ته كنكيه كانی فراهه مكردن (واته: پروسه ي كړينى شت له لايه حكومه ته وه وهك فروكه، كؤمپيوتهر هتد) و واقيعى كړينى به ناسكرا هوليكي سهره كي بوو له هه وله كانی ئيداره ي كلينتون بؤ چاكسازى سيستمى فيدرال. هه وله كهش له لايه ستيقن كيلمان (كه پروفيسوره له قوتابخانه ي كنيدي له هارډارد) وروژينرا كه وهك به پيوه به كاري ده كرد له نووسينگه ي سياسه تى فراهه مكردن ي فيدرالى ئيداره ي كلينتون. ناماده كاريه كانی كيلمان بؤ كار كړدن توژينه وه قووله كهى بوو له سهر به ده سته يانى كؤمپيوتهر له حكومه تى فيدرالدا. كؤمپيوتهر له جوړى چوارهمى پروسه ي كړيندايه. له بازاردا زور زورن، به لام ته كنه لوژيا به خيرايى له گوراندايه، هروها حكومه تيش هه ميشه پيداويستى تايبه تى هيه كه وهك پيداويستى بازركان و كاره تايبه تيه كان نين. نه فروشتن له سهر ره فه كان و نه سيستمى مه زاتى مؤركراو به باشى كار ده كن. توژينه وه كهى كيلمان زور گرينگه بؤ كاره كانی

حكومه ت، كيلمان تانوپوژى هو دهكات كه هو ياسايانه ي له نارادان به لاي بيرؤكراته كان گالته چار يه گوايه ته مبه ل و گهنده ل ده بن كهر دهر فتيان بؤ بره خست. دواچار پروسه كانی فراهه مكردن سيستمى ليكچووى مه زاتى مؤركراو به كار دين. كيلمان مشتموى هو دهكات كه تاكه سهر چاوهى دانوسان له سهر گريبه ست باشتد ده بى و هروها جوړه كانی چاكسازيش پيوستن بؤ هاندانى ده سلات و چاك كړدن پالنه ره كان بؤ هو ي كاري باش كهن. شته بنه رتيه كان بؤ هم سيستمه به برپرسيار تتيه كي رهق بوو له سهر وه لامه نووسراوه كانی به ليندهران بؤ تايبه ته منديتى. له حاله تيكى ئالوزى وهك فراهه مكردن كؤمپيوتهر، كيلمان گه شته هو نه نجامه ي كه هم سيستمه ژيركه وت له چاو ديرى كړدنى توماره كانی مه زات كاران له سهر گريبه سته كانی پيشووى حكومت و هروها هيچ پالنه ريكى نه به خشى به كؤمپانيا زبه لاحه كان بؤ ده ستنيشان كړدن كيشه كان له تايبه ته منديتى حكومه تدا. كؤمپانيا زبه لاحه كانی كؤمپيوتهر رهنگه نه زمونيان هه بى له چه سكردنى هو سيستمه هاوشيوانه ي كه حكومت دهيه وييت. ده بى نه وانه پاداشت وهرگرن چونكه حكومت دور ده خنه وه له هه له. وپراى نه مش، كهر پاشه كه وتكه ران به وه بزائن كه كاري به هيز و باش له سهر گريبه ستيك يارمه تيان ددات له سهر به ده سته يانى پروژه ي تريش، هو نه كاته داهيتان و وهك پر خستن ده كن كه په يوه ستن به كاره كهى حكومه ته وه.

وهك نه نداميكي ئيداره ي كلينتون، كيلمان هه وللى دا بؤ چوونه كانی بخاته نيو چوارچيوه ي كاروه واته به عمه لى نه نجاميان بدات. سيستمى پيك هينا بؤ هو به ليندهرانه ي كه شياون و ليها تون بخاته نيو باز نه يه كه وه دواچار باشترين فروشيار بؤ پروژه تايبه تيه كان هه لده بژيردريت. يه كيك له تافيكردنه وه كانی كيلمان وهك سهرؤكى OFPP چه ند نيزاميكى نوئى كړينى كؤمپيوتهر بوو له لايه وه زاره تى گواستنه وهدا. شه ست تيم پيشكه شيان كرد، دواچار بيست تيم ده ستنيشان كران و چوونه نيو پيشبركيوه بؤ فرمانى دياريكراو بؤ ماوه ي زياتر له ٤ تا ٧ سال. فرمانه كانيش له گه لى ئازانسى فيدراليه وه هاتوون نهك هه رته نيا له وه زاره تى گواستنه وهدا. هروها هاوكارى نه زموننه كانی ترى كرد كه كاريان له سهر

گرېبه ست کردبوو، ههروهه ژماره یه کیشیان له خزمه تگوزاریدا به کارده هیئران له برینه وهی چیمه ن بۆ ئاماده کردنی شوینه کانی به ره مه پینانی چه کی ناووکی.

کیتلمان مشتومری ئه وه دهکات که ئه فسه رانی فه راهه مکردن ده بی فه رمانی زۆر سنوورداریان پی بوتريت له باره ی ئامانجه کانی فه راهه مکردن و ههروهه ببن به بهرپرسيار له توانای به لئنده ران له جیبه جی کردنی کاره کانیان. به لام ده بی ئاسانکاری چاکیان بۆ بکريت بۆ ئه نجامدانی کاره کانیان. ئاژانسه کان ئیستاش داوای ئه وه یان لی بکريت بۆ بردنه سه ری بریاره کانیان له نووسین و لیژنه ی فره ئه ندای هه لسه نگاندن ئیستا ده بی به کار به یئرنی له بریاردانی فه راهه مکردندا. گرېبه سته کان هه لده سه نگینرنی له رووی ئه نجامی کاره کانیان نه که قازانجه کانیان. ئاژانسه کان ده بی به وردی ئامانجه کان پیناس بکه ن و به لئنده ره کانیان پاداشت بکه ن له سه ر بنچینه ی ئه نجامدانی کاره کانیان. ئا له و کاته دا حکومت باشتترین به لئنده ر له رووی کاره وه بۆ ده رفه ته کانی داها تووی به خشی نی گرېبه ست دیاری دهکات.

به کاره پینانی ئه زموونی کاری پابردوو وهک هۆکاریک بۆ به خشی نی گرېبه سته کی تر زۆر زهحه ته کاری له سه ر بکريت و دووباره جیبه جی بکريت هه چونکه هیچ ته کنیک کی گشتی په سه ند کراو نییه بۆ هه لسه نگاندنی کارکردن. نووسینگه ی کیتلمان کار دهکات بۆ دانانی سیسته میک بۆ تۆمارکردنی سیفه ته کانی کارکردن و کات و کۆنترۆلی نرخ و په یوه ندیه بازرگانییه کان و پازی کردنی موشته ری، به لام پرۆسه که گفتوگو یه کی زۆر هه لده گریت، ههروهه هه وله زووه کانی ئاژانسه کان له دادگا فیدرالیه کانی ویلایه ته په کگرتووه کانی ئه مریکا به سه رکه وتووی رووبه روویان بوونه ته وه. ئۆپوزیسیۆن بۆ ته قدیری ئه زموون خالی هه ره سه ره کی کۆمه لگای بازرگانییه. گه لی له بازرگانه کان کۆمپانیای تازه پیگه یشتوون که هیچ تۆماریکیان نییه، ههروهه گه ره بهر به ستن، په نگه توانا کانیان به پیی تیپه ریوونی کات باشتتر بیت، ئه وا ئه زموونه کانی پابردوویان ده بیته پیه ریکی خراپ بۆ داها توویان. حکومتی فیدرال چه ند ریگایه کی پیشکه ش کردوو بۆ دژی ئه و نا په زاییانه به لام نیگه رانییه کان هه ره ده وامن.

جیبه جی کردنی ئه و فیکره یه ی که کیتلمان ده لی با ریگه به به لئنده ران بده یین یارمه تی دلنیا کردنه وه ی تایبه ته ندیتیه کان بده ن کاریکی زهحه ته. ئه مه به شیکی گفتوگو هه لگه ره له نیو به شی چاکراوی نیزامی فیدرالی ده سته بهر کردن که هه موو فه راهه م کردنه کانی حکومت که له ریگه ی دانووسانه وه به ده ست ده یئرنی به ریوه ده بات. یاسا چاککراوه کان هانی په یوه ندی ده دن پیش مه زات له نیوان فرۆسیار و ئاژانسه کان بۆ ئه و فه راهه مکردنه ی که له ریگه ی دانووسانه وه به ده ست دین، ئه مه ش پیاده یه که که پیشتر ریگه ی پی نه درابوو. پیودانگه کانیان له هیژدا ده میهنه وه بۆ کتیریک کردنی فه راهه مکردن. گفتوگو مشتومالی "ئاره زوو" دهکات له کرده دا. په خنه گران له وه نیگه رانن که پی دا چوونه وه کانی یاسا هانی خزم خزمانی و واسته و واسته کاری و جوړه کانی تری گه نده لی ده دات، به تایبه تی له بهرئه وه ی چه ند فۆرمیکی دیاریکراوی نا په زایی له سه ر مه زات سرانه وه پیودانگیان بۆ دانرا.

ههروهه کو ئه و گفتوگو یه ی له سه ر په یوه ندیه کانی پیش مه زات ئه وه ده خاته روو، کیتلمان به ته وای رووبه رووی گه نده لی نه بو ته وه له پیشنیاره کانیدا. کیتلمان مامه له ی له گه ل کاری خراپ کردوو وهک کیشه یه ک بۆ یاسای تاوان نه وهک بۆ یاسا کانی فه راهه مکردن (واته: پرۆسه ی کرینی شت له لایه ن حکومت هه وه وهک فرۆکه، کۆمپیوته ره هتد). مشتومری ئه وه دهکات که سیسته می هه نووکه بی تۆماری ئه مریکی بۆ فه راهه مکردن نزیکه ی بی که لکه دژی تاوانباران به هه ره پله یه کی به هه ره بیت. کیتلمان بۆ چوونه که ی باس له وه دهکات که خه لکیکی بۆگه ن هیه له نیو خودی کیشه که، هه ندی خه لکی خراپ هیه، ههروهه ده شبیت یاسای تاوان مامه له یان له گه لدا بکات. سزاکان بۆ گه نده لی ده بی زۆ بکرتن و ههروهه ده بی سه رچاوه ی زیاتر بخریته بهرده م لیکۆلینه وه ی گشتی. بی گومان، زۆر کردنی نرخ ی چاوه ریکراوی به رتیلدان و وهرگرتن هیلیکی بهرگریکردنه دژی گه نده لی، ههروهه کیتلمان په نگه زۆر راست بیت له باره ی بووده له یی داواکارییه کانی پاراستنی تۆمار. به لام، ئه وه مانای ئه وه نییه که باشتترین چاره سه ره ئه وه یه که تۆ ستراتیژییه کانی دژه گه نده لی له پیاده ی به ده سته پینانی فه راهه مکردندا بپچرینی.

له بری هه لوه شان هه ی کۆنترۆلی کاری خراپ له پیاده کانی تری ده سته بهر کردنی

فەراھەمەمكردن تاييەتمەندىيەكانى كرىنى ھۆكۈمەت دەبى رەچاۋ بىكرىت لە مەترسى گەندەلدا. ئەمەش دەكرى ئەنجام بدرىت بەبى قوربانىيەكى زۆر كە كىلمان واى بۆ دەچىت. كالا فرۆشراۋەكان لە بازارى نىۋدەۋلەتيدا دەبى نرخەكانيان لە سەريان بنووسرىت بۆ ھەموو بەرھەمەكان. بەھەقىقەت، كىلمان خۆشى تەنھا پىشنىيارى ئەو گۆرانە دەكات، باس لەۋە دەكات كە ئەمە زۆر نىزىكە لە مومارەسەكانى كۆمپانىيا زەبەلاحە تاييەتتىيەكان. بۆ نمونە، ئىدارەى خىزمەتگوزارىيەكانى ويلايەتە يەكگرتوۋەكان ئىستىلىستىك كۆمپىوتەر و بەرھەمى خىزمەتگوزارىيە تەكنەلۇژىيەكانى ھەيە كە دەتوانىت بىيانكرىت بەبى پىشبرىكى مەزات. چاكسازىيە ياساىيەكانى ھانى لىژنەى كرىن دەدەن كە لە كاتى كرىندا بچن تەۋاۋى بازارى بگەرىن و سەيرى كالا بازارگانىيەكان بگەن. دەۋلەت دەتوانىت سەيرى نرخەكانى بازارى تاييەت بىكات كە لە سەر كالاكان نووسراۋن ھەروھە تاييەتمەندىتتىيان ديارى بىكات لە پروۋى ستانداردى كالاى نىۋ بازارى و بۆ دەبەزاندنى نرخى مەزاتكەران. كىلمان پى دانىگرىت لە سەر سوۋدەكانى دژى گەندەلى و ئەو كالاىيەى كە بەنرخىكى ياساىى لە نىۋ بازاردا دىفرۆشرىت، ھەر ئەو كالاىيانەن ھۆكارى ھەرزان بوۋنى بەرھەمە بۆ ھۆكۈمەت. فىكرەى سەرھەكى شوۋىنى پىشبرىكى مەزات بەگەندەلى پى بىكرىتەۋە بەمەرجى دانووسان و گىفتوگۆكرىن لە سەر بىنەماى پىشنىيەى بازاردا. فىشارەكانى پىشبرىكى ئاشنا دەكرىن بەبازارى تاييەتى نەك بەپروۋسەى مەزات خۆى.

ھەلسەنگاندنى كاركرىن كە كار لە داھاتوۋى تىرپامانەكان دەكات يەك دەگرنەۋە لەگەل ئامانجەكانى دژە گەندەلى. پرسەكانى ئەنجامدانى كارى خراپى پىشت ئەستوۋر بەگەندەلى و تاۋانى نەخشە بۆ داپىژراۋ فۆرمىكى فراۋانە و بەكاردەھىنرىت لە ھەلسەنگاندنى كاردا. كىلمان جەخت لە سەر ئەو تاۋانانە ناكاتەۋە كە ئەنجامدراۋن بەلكو پى دادەگرىت لە سەر باشى و خراپى ئەو كارەى كە ئەنجام دەدرىت. ئەمەش دەكرى بىيىتە ناۋەندىكى ناراستەخۆى دژە گەندەلى چونكە بەرپرسە گىشتىيەكان دوۋر دەخاتەۋە لەو كۆمپانىيانەى كە كارەكانيان بەخراپى ئەنجام دەدەن و ئەۋانىش چاۋپۇشىيان لى بگەن. بەلام، پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندن

دەبى پىۋەرى ئامانج پىكان بىن و دەرگا بۆ بەشداربوۋى نوۋى والا بگەن. ئەگىنا دەتوانن پىگەى بەلپىندەرەكان كۆنكرىت بگەن.

نىگەرانىيەكان لە بارەى پەيۋەندىيەكانى پىش ئەنجامدانى مەزات ۋەھا بەئاسانى چارەسەر ناكرىت. پەيۋەندىيە كراۋەكان كە كىلمان ۋەك پىگايەك باسيان دەكات، دەكرىت بىيىتە پىگايەكىش بۆ بەگەرخستنى كارى ناياساىيش. بى گومان، گەر گرىپەستەكان گىشتى بىن، پەيۋەندى شەرىى رەنگە شتىكى باش بىت بۆ ئەو كۆمپانىيانەى كە ھىچ زانىيارىيەكان دەرپارەى ئەو گرىپەستەۋە نىيە و لىى بى بەش نابىن. كىلمان مىشتومرى ئەۋە دەكات كە ئەم جۆرە پەيۋەندىيانە ئەنجامدانى گرىپەستەكە بەرەۋ باشى دەبات لە بوۋارى بەدەستەھىنان و كرىنى شتى گىشتىدا، بەلام ھاۋسەنگى لە ھالەتتىكى تاكدا دەۋەستىتە سەر مەترسىيەكان و سوۋدەكان. لەگەل ئەۋەشدا، لە ويلايەتە يەكگرتوۋەكاندا جۈۋلەيەك لە ئاراستەيەكدا كە كىلمان پىشنىيارى دەكات شىۋى ئەۋەيە ھەۋلى بۆ بدرىت گەر تىكەل بىكرىت لەگەل ھەۋلى بەھىزتر بۆ پاداشتى كۆمپانىيا زەبەلاحەكان لە سەر بىنچىنەى قۇناغى كارى كۆتايىيان.

چەند پەندىك بۆ ۋلانىە پىشكەۋتوۋەكان

خالى بەھىز و لاۋازى چاكسازىيەكانى ئەمريكا دەبى لە لايەن ۋلاتانى ترەۋە بەۋوردى سەير بىكرىن و گرىنگىيان پى بدرىت كە ۋەك ۋانەيەك لىيان فىر بىن. ھەندى لە پىۋۆزەلەكانى كىلمان لە لايەن ۋلاتانى پىشكەۋتوۋە دەكرى بەكار بەھىنرىن، بەلام ئەۋانى تر گونجاۋ نىن بۆ ئەۋ ۋلاتانەى كە سىستەمىكى ياساىى پىشكەۋتوۋىيان نىيە و بازارى تاييەتتىيان كزە.

پىۋۆزەلى كىلمان لەبارەى بەكارھىنانى ئەزمۈۋى رابردۋى بەلپىندەرەكان دەكرى لە لايەن ۋلاتانەۋە بەكاربەھىنرىن كە گەندەلى پىۋسەى فەراھەمكردنىان تىادا زۆرە و مەسەلەيەكى جدىيە. بەپىچەۋانەۋە، لە ژىر بىناىى بىنەماكانى ICB، نىزمىرىن بەرپرسىيارىتى مەزاتكەر دەبى پەسەند بىكرىت. گەر لە پروۋى مىكانىكىيەۋە سەيرى بگەين، ئەۋ ياساىە دەبىتە ھۆى كارىكى ئاست نىزم و ساختە كىردنى عەرزى

پروژه‌هاکان به‌نهی. بۆ ئەو ولاته بچووکانه‌ی که پشت به‌خۆیان نابەستن و هەمیشە چاویان لە مشەخۆرییە، سوممە‌ی مەزاتکەرەکان دەکرێت لە ناوچە نێودەوڵەتییه‌کانەوه هەلبەهێنجرێت. رێکخراویکی نێودەوڵەتی دەتوانێت لیستی بە‌ئێندەرەکان لە‌گەڵ زانیاری لە‌ سەر کارەکانی رابردوویان بپارێزێت. ئەو مشتومڕە‌ی لە‌ سەر بە‌کارهێنانی تەقدیری کارکردن لە‌ ویلایه‌ته‌ یه‌گرتوو‌ه‌کاندا، پێشنیاری ئەوه‌ ده‌کات که ئەم جۆره‌ سیستمه‌ ده‌بێ جەخت بکات‌وه‌ له‌ سەر ئەو گۆرانکارییه‌نه‌ی که ده‌کرێ بپێورێن و به‌راورد بکړن له‌ نێو ولاتاندا. هەندێ ناوه‌ندی ئاشکراکردنیش هەن پەنگه‌ ئەمانه‌ بگرێته‌وه‌ وه‌ک، به‌‌لگه‌ی ساخته‌ و گەنده‌لی و زێده‌ڕۆیی نرخ و هه‌روه‌ها دواخستنی کاره‌که‌ و کات به‌‌فیرۆدان. ده‌کرێ ئەم جۆره‌ لیسته‌ ئاوێته‌ی رێبه‌ری پرۆسه‌ی فەراهه‌م‌کردنی بانکی جیهانی بکړیت که ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌کات که بانک ئەو کۆمپانیانه‌ راده‌گه‌یه‌نێت که نه‌شیاون بۆ گرێبه‌ستی بانک "یان ئەوه‌تا به‌ته‌واوی یانیش بۆ کاتیکی دیاریکراو" گەر دووپاتی ئەوه‌ی کرده‌وه‌ که کۆمپانیاکان ده‌ستیان خستۆته‌ نێو گەنده‌لی و پیاوه‌ی ساخته‌کاری به‌‌په‌یوه‌ندی له‌‌گەڵ پروژه‌ داراییه‌کانی نێو بانک.

ئەو مشتومڕە‌ی لە‌ سەر په‌یوه‌ندییه‌کانی پێش مەزاتکردن لە‌ ویلایه‌ته‌ یه‌گرتوو‌ه‌کاندا هه‌یه‌ هەر هه‌مان کێشه‌ له‌ ولاتانی پێشکه‌وتوو سه‌دای ده‌گاته‌ ئەوه‌ری دونیا. لادانیکی گشتی نووسراوه‌کانی فەرمانی پرۆسه‌ی فەراهه‌م‌کردن تێده‌گلێنێت تاوه‌کو ته‌نیا یه‌ک کۆمپانیایا بتوانێت له‌و ئاسته‌دا بێت که پروژه‌ وه‌رگرێت. بۆ نمونه‌، ولاتیکی ئەفریقی گوايه‌ جارێکیان چەند تاییه‌تمه‌ندیه‌کی له‌ سەر داواکاریه‌کی ته‌له‌فۆن داناوه‌ و زۆر به‌ئاسانی ئه‌و داواکاریانه‌ به‌‌ساخته‌یی دابین کراون. ته‌نها یه‌ک له‌ کۆمپانیایا سه‌کنده‌ن‌اقیه‌کان بۆ ته‌له‌فۆن توانی به‌‌پیر ئەو داواکاریانه‌وه‌ بێت که هەر ده‌لێی بۆ ئەو دانرابوون چونکه‌ هه‌یج یه‌کێک له‌ کۆمپانیاکانی تر نه‌یتوانی وه‌لامی ئەو داواکاریانه‌ بداته‌وه‌. له‌ هەر سیستمه‌مێکدا حکومه‌ت به‌‌شیوه‌یه‌کی گشتی به‌‌رپرسیار بێت، ئەم جۆره‌ ویستانه‌ مایه‌ی گومانن گەر تاییه‌تمه‌ندیه‌کان به‌‌گشتی راگه‌یه‌نران. سه‌رکه‌وتنی گه‌وره‌ی نێوان به‌‌پرسه‌ گشتیه‌کان و به‌‌ئێندەرەکان ده‌بێته‌ هۆی گەنده‌لی. ئەو سیستمه‌مانه‌ی که زیاتر شه‌فافیه‌ت پێنانه‌وه‌ ده‌بینرێ و زیاتر خه‌می به‌‌رپرسیاریتییه‌که‌یان ده‌خۆن ده‌توانن

هه‌لسن به‌‌به‌خشیانی ده‌سه‌لاتیکی ته‌واو به‌‌لیژنه‌ی کرپن نه‌ک به‌‌وانی تر که که‌متر هه‌ست به‌‌به‌رپرسیاریتی ده‌کەن. کێشه‌که‌ له‌ چله‌پۆیه‌ی جدیه‌ت دایه‌ کاتی هه‌لبێژردنی به‌‌ئێنده‌ریک ده‌وه‌ستێته‌ سەر سیفه‌ته‌ ته‌کنیکیه‌کانی به‌‌رهه‌م. به‌‌پێچه‌وانه‌وه‌، گەر هەر حکومه‌تێک چەند به‌‌رهه‌م‌ێک دابنێت، یاخود ئامانجێک دوور له‌ بنه‌مای تاییه‌تمه‌ندیتی دابنێت، ئەوا ئەمه‌ کێشه‌ی کاریگه‌ری ناوه‌وه‌ که‌م ده‌کاته‌وه‌. به‌‌لایه‌نی که‌م، چه‌واشه‌کاری هەر ئامانجێک زۆر پوونت و ئاشکرا تر ده‌بێت.

هه‌روه‌ک کێلمان پێشنیار ده‌کات، چاکسازی پرۆسه‌ی به‌‌رهه‌م هێنان ده‌توانێت چاکسازییه‌کانی خزمه‌تگوزاریه‌ مه‌ده‌نییه‌کان ته‌واو بکات که پالنه‌ر بۆ به‌‌رپرس دروست ده‌کات به‌‌کاریگه‌ریه‌وه‌ کاره‌که‌ی خۆی جێبه‌‌جێ بکات. ئەو به‌‌خشیشانه‌ی ده‌ست به‌‌رپرسان و فەرمانبه‌‌ران ده‌که‌وێت که هەر ئەمان ئامانجی پرۆسه‌ی فەراهه‌م هێنان به‌‌ده‌ست دێن ده‌کرێ به‌‌به‌رتیلی نایاسایی بگۆردرێته‌وه‌. به‌‌لام چاکسازییه‌کانی خزمه‌تگوزاریه‌ مه‌ده‌نییه‌کان زۆر پێویستن نه‌ک هەر ته‌نیا به‌‌س بن بۆ سه‌رکه‌وتنی شیوازی رۆتینی پرۆسه‌ی کرپن له‌ لایه‌ن حکومه‌ته‌وه‌. به‌‌م دوايیه‌ ئەم فه‌زاحه‌تی گەنده‌لییه‌ سه‌رکرده‌ هه‌ره‌ گه‌وره‌کانی نێو حکومه‌ته‌کانی گرته‌وته‌ که سوودیان له‌ زانیاری و په‌یوه‌ندییه‌کانی ناوه‌وه‌ وه‌رگرتوو. پرۆپۆزه‌له‌کانی کێلمان زۆر یارمه‌تیده‌ر نین له‌ مامه‌له‌ کردن له‌‌گەڵ ئەم جۆره‌ گەنده‌لییانه‌. به‌‌لکو له‌ بری ئەمه‌ پرۆپۆزه‌له‌کان جەخت ده‌کە‌نه‌وه‌ له‌ سەر بریاره‌کانی کرپنی که‌لوپه‌لی مام ناوه‌ند له‌ روه‌ی به‌‌هاوه‌ له‌ ژێر کۆنترۆلی فەرمانبه‌‌ره‌ پرۆفیشنه‌له‌کانی دابینکردنی خزمه‌تگوزاری. به‌‌لام پرۆپۆزه‌له‌کان سوورن له‌ سەر چاکسازی که ده‌بێته‌ هۆی گۆرانی بریاره‌کانی پرۆسه‌ی شت کرپن بۆ به‌‌رپرسی پێشه‌کار و ده‌سته‌ی تێنده‌ره‌کانه‌وه‌. گەر ده‌سه‌لاتداران نیازیان خۆ هاندان بێت له‌ داواکاریه‌کانی پشتیوانه‌ سیاسیه‌کان، ئەوا ده‌بێ که‌سی بێ لایه‌ن دروست بکەن له‌‌گەڵ ده‌سه‌لاتیکی سه‌ربه‌خۆی پرۆسه‌ی فەراهه‌م هێنان.

ئاراسته‌ی بنه‌رته‌ی چاکسازییه‌کانی ئەمریکا دوور له‌ ته‌واوبوونی پرۆسه‌ی مەزات به‌‌ره‌و کاریگه‌ر کردن و شیواوتر کردنی که‌ش و هه‌وا‌ی کرپن ده‌چێت که ئەمه‌ش گۆرانیکی ریشه‌یییه‌ له‌ پوانگه‌ی چاکسازییه‌وه‌. وه‌ک ئەزموونیکی زۆر به‌‌هادار بۆ

ولآتانی پیشکەوتوو دیتە بەرچا، ئەو ولآتانهی که توانای دیار کراویان هەیه له جیبەجی کردنی پێنماییهکانی مەزاتی زۆر ئالۆز. هەرچەندە پیشبیرکی له مەزات بەفیکرەیهکی باش دەچیت، سەرنجی ئەو بەدەین که مەزات هیچ رۆلێک نابینیت له بازارێکی راستەقینەیی پر له پیشبیرکی. له بری ئەو، نرخى بازار دادەنریت له رێگەى کارلێک کردنیکی گونجاو له نێوان کریان و فرۆشیار. بۆ گومان، حکومەت پێویستی بەو هەیه که مامەلەى تایبەتى دروست بکات بەبەکارهێنانی پرۆسەیهکی رێکوپێکی مەزات کردن بۆ کەم کردنەوهى نرخ. بەلام ئەزموونەکانی ویلايه ته بهکگرتووکان ئەو دەردهخەن که زۆرجار دەتوانریت سوودەکانی پیشبیرکی بەدەست بهێنریت گەر حکومەت ببیت بەبەشیک له بازار. بریارەکانی لەمەر چى بکدریت و فەرهم بیت گرینگە بەقەد بریارەکانی لە مەر چۆن پرۆسەى کرین و فەرهم هێنان جیبەجی بکدریت. سیستەمە گەندەلەکان نەک هەر تەنها پرۆسە خراپەکانی کرین و فەرهم بەکار دێن بەلکو زۆرجار شتى هەلە فەرهم دین و دەیکرن. بۆ نموونه، گەر سیستەمێکی یەکسان و شەفافى مەزات ئەگەرى نەبیت، ئەوا دەبى ئەمە پال بەئختیارەکانی پرۆسەى کرینەوه بنیت بەرەو کالاکان و خزمەتگوزاریەکان که نرخیشیان له سەرى نووسراوه یاخود دەرکدرین له بازارى تایبەتدا. ئەو حکومەتەى که داواى بەرهمى گومرگ کراو دەکات خۆى دەخاتە نێو ژوورێکی دروستکراو بۆ بەرتیل و گەندەلێ.

نرخ دانان و نووسین له سەر کالā و کەلوپەل پەنگە ئاسان بیت بۆ ئەو ولآتانهی که بچوون له رووی بازارەوه که ئەوان تیايدا کار دەکەن. گەر له پێوانەکانی کرینی بەرهم له بازارە نێودەولەتییەکاندا، نرخى بازار پێوەرى زۆر چاک بوون ئەوا لەبەرئەوهیه که داواکاری حکومەتى بچووک کاریگەرى نییه له سەر نرخەکان. یەکیک له رێگاکانى نرخ دانان له رێگای داتاوه دەبیت له سەر بازەرگانی ویلايه ته بهکگرتووکان. دوو توێژینهوه بەبەکارهێنانی ئامارەکانی بازەرگانی ویلايه ته بهکگرتووکان نرخى ئاسایی و کالāى هەمەجۆرى دەرخستوو وەک ئەنجام. له بەر هەمەجۆرى بەرهم تەنانهت لەگەل هەموو جۆرەکان بەووردهکاریشهوه، ئەو خەمڵاندنانهى نرخ هەمووی مەزەندەن، بەلام دەتوانن وانەیهک بدەن بەولآتانی

پیشکەوتوو تاوهمکو فیر بین چۆن مامەلە لەگەل نرخدا بکەن.

بۆ گومان هەموو پرۆسەیهکی کرین و فەرهمکردن ناکریت ئاراستەکەى بگۆردریت بەرەو ئەو بەرهممانەى بەپێوەرى بازەرگانی نێودەولەتى ناوژەند دەکریت. ولاته پیشکەوتووکان وەگەرخستنی گەورە دەکەن بۆ مەیهستى تایبەتى ژێرخان له ماوهى چەند سالی داهااتوو. ئەم پرۆژانە لەم پرۆژانە نین که پێویستییان بەتەکنەلۆژیایەکی چاک هەبیت بەلام جۆرێکیشن لەمان. بۆیه کاریگەرى پیشبیرکی له پێنماییهکانی مەزاتکردن وەک بایەخێکی سەرەکی لەم ناوهدا دەمێنێتەوه. پەسەندکردنی سەلاحیەتى بنەما بنەپەتییهکانی ICB بۆ ئەم جۆرە پرۆژانە، ولآتەن هەر پێویستییان بەو هەیه دلنیا بن پیشبیرکێیهکی توند له نێو مەزاتەکاندا له ئارادایه.

رۆیپتر کلیتگارد باس له رێکەوتنی نهێنى دەکات و بەم جۆرە وەسفی دەکات: چەند مەزاتەرێک له نێومخۆیان بەکراوهی و روون و ئاشکرا رێک دەکەون له سەر پرۆسەى مەزاتکردن بۆ ئەوهى له نێوه خۆیان پرۆژەکە قۆرخ بکەن و له سەر نرخێک رێک بکەون و شەریک بن له بازاردا. ئەم حالەته له نێو سوپای ئەمریکی له کۆریای باشوور له سالانى شەست و هەفتاکان کالā و خزمەتگوزاریش دەگێتەوه. بەلێندەرە کۆرییهکان زۆر بەباشی رێکخراوون و کۆیوونەویان ئەنجام دەدا بۆ ئەوهى بریار بدەن له نێوه خۆیان کامە مەزاتەر کەمترین نرخ دەلێت و چۆنیش قازانجەکە بەسەر خۆیاندا دابەش بکەن. هەرپەشه و گۆرەشه بەکاردههات بۆ بەهیزکردنی بریارەکان و سست کردنەوهى ئەو کەسەى که ویستی ئەو کارەى هەبوايه. سوپای ئەمریکی لێپێچینهوهى لەگەل بازەرگانه کۆرییهکان نەدەکرد بەخۆیان، هەرۆهە پیاوێک کردنی بلۆ کردنەوهى مەزات پاش ئەوهى که مەزاتەکە دەرکێتەوه و تەنیا ئەنجامەکەش بەهەموو کەسێک دەوتریت.

له ولاتی ژاپۆندا، پرۆسەیهى نزیک له فیکرەکەى کێلمان رووی دا بەوهى که گروپێک کارى قۆرخکردنیان ئەنجام دا. بەرپرسیانى پرۆسەى کرین و فەرهم هێنان ژمارەیهک مەزاتەرێان هەلێژارد بەپشت بەستن بەئەزموونى پارێدوویان. له کردەدا، پرۆسەکە ژمارەى مەزاتەرانیان سنووردار کرد بۆ گروپێکی بچووک و کۆمپانیا

نۆپە گەورەكانيان بە لا وەنا، بەتايبەتی ئەوانەى دەرەو. ھەموو سائىك تىندەرەك بەشپەھەكى ياساى رادەگەيەنرەت، تەنانەت بۆ پڕۆژەكانى سەرمايەدارى، ئەمەش فشار دەخاتە سەر بەشداربووان پەنا بېنە بەر كارى نەيىنى و ئيتەر بۆ ماوہى چەند سائىك ھەموو شتىك بۆ خۆيان بەم پىگايەدا قۆرخ دەكەن، گرۆپكى بچووكى ھەمان مەزاتكەرى جارەن گرىبەستەكەيان دابەش كرد و ھەموويان بۆ خۆيان قۆرخ كرد.

لە حالەتى كۆريادا نرخ ئاشكرا كردن لە لاين سوپاى ئەمريكى يارمەتى ئەوہى دا لە سەدا ۱۰ تا ۳۰ ى نرخى زىادە ئاشكرا بكات كە ئەمەش لە ئەنجامى قۆرخ كردندا پروودەدات. لەبەرئەوہى سوپا سەرنەكەوت لە ئاشناكردنى پيشبىركى لە پروسەى گرىبەستەكاندا، لە برى ئەو ھەلسا پششى بەست بەدانووسان لەگەل سەرچاوہەكى باش. مەبەستى زۆر لە مەبەستى چاكسازيەكەى كىلمان دەچوو، مەبەستەكەش بۆ بەكارھيئەتى دەسلالەتى سوپا بوو بۆ مسۆگەر كردنى نرخىكى گونجاو. زانيارى لە سەر نرخەكان لە بازارى تايبەتدا ياخود بۆ كالۆ خزمەتگوزارى ھاوشپوہ لە ولاتانى تر يارمەتى ئەوہى دا ئەو ولاتانە قوناغىك دابنن بۆ دانووسان. حالەتى سوپاى ئەمريكى لە كۆريا، رەنگە حالەتەكى تايبەت لەو شوپنەى كە ريكخراوتىك نوپنەرايەتى حكومەتەكى دەرەو دەكات راستەوخۆ دەستى لە پروسەى كرين و فەراھەمكردن ھەيە.

پروسەى نەيىنى لە حالەتى ولاتى ژاپۆن رەنگە زەحمەتتر بىت بۆ نەھيشتنى لە بەرئەوہى بەرپرسە حكومىيەكان شان بەشانى كۆمپانيا زەبەلاحەكان يارمەتيدەر و رىگەخۆشكەرن بۆ داپۆشين و كپكردنى ئەو نەيىنيانە. تاكە رىگە چارە پروسەيەكى كراوہ و پيشبىركى كارە كە ئاويتەى سەپاندنى ياسا بىت. لە راستيدا، ژاپۆن ھەولەى ھەردوو ستراتيجيەكەى داوہ. لە سالى ۱۹۹۵دا داواكارە گشتيەكان، لە ھەولەىكى بى وپنەدا نۆ كۆمپانيان تۆمەتبار كرد بەريكەوتن بەنەيىنى لە سەر پڕۆژەيەكى كارەبا. لە حالەتەكى تاوانكاريدا كە لە ژيەر ياساى دژە قۆرخكردنى ژاپۆندا، كۆمپانيا زەبەلاحەكان دەستگير كران و غەرامەش كران. لە ھەمان كاتدا، حكومەت مەزاتەكى كراوہى راگەياند بۆ گرىبەستەكانى كارى گشتى بەمەبەستى زەحمەت كردنى ھەلى كارى گەندەلى نەيىنى. كۆمپانيا سەرەكەيە مەزاتكەرەكان لە سەدا

بىستى خەمەلاندنى وەزارەتى ئاوەدانكردنەوہ دیننە خوارەوہ، بەلام بەشپەك لە ھاتنەخوارەوہكە بەھۆى نالەبارى بارى ئابوورى بازارە نەك بەھۆى كەمبوونەوہى ئارەزووى كارى گەندەلى بەنەيىنيە. بەلام، بەلايەنى كەم يەكە لە كۆمپانيا زەبەلاحەكان ئەوہى ئاشكرا كرد كە بەشپەكى زۆرى ئەو داشكانە لە فەندەكە بەلاوہنرا بۆ بەرتيل.

كىشەى دووہم سەبارەت بە "ترسە" كە ژمارەيەكى زۆر كەمى كۆمپانيای گەورە مەزات دەكەن لە سەر پڕۆژە سەرەكەيەكان. بەلام، زانيارى لە سەر ژمارەى راستەقينەى مەزاتكەران رەنگە ھيمايەكى دەسخرۆ بىت بۆ مەرجەكانى پيشبىركى كردن. پيشكەش كردنى تىندەرەك كارىكە خەرجى دەويت. كۆمپانيا گەورەكان نرخە جيگيرەكان بەراورد دەكەن لەگەل مەزاتەكە و لەگەل سوودىكى چاوہرەى كراو، واتە، قازانجى چەندجارەكراوى ھەلى بردنەوہى تىندەرەكە. گەر قازانجى گرىبەستەكە زۆر كەم بوو، ئەو ژمارەى مەزاتكەران دىتە خوارەوہ. بۆ نموونە، بەپيى چاودىرەكى بەئەزموون، كاتى قازانج لە گرىبەستە نيودەولەتيەكان لە بوارى ئاوەدان كردنەوہ بۆ سەدا ۴ بەرەو خوار دىت، گەلى لە فرە نەتەوہەكان مەزاتەكەيان زۆر پى گرانە گەر بىت و پيشبىركى بكەن دژى پىنج يان زياتر رىكابەرى بەتوانا و شياو. گەر كەمى قازانجى چاوہرەى كراو وا لە ژمارەى مەزاتكەران بكات كە زۆر كەم بىنەوہ، ئەوا كارىكى زەحمەت دەبىت بۆ بەدەستەيىنانى ھەر شتىك لەبارەى ھيىزى فشارى پيشبىركىيەكە لە رىگەى تەنھا سەير كردنى ژمارەى مەزاتكەران لە سەر پڕۆژە بەتاكەكان. ژمارەيەكى كەمى مەزاتكەران ماناى ئەوہى كە ولاتى پيشكەوتوو وا سەير دەكرىت كە زۆر جەخت دەكاتەوہ لە سەر پروسەى پيشبىركى كردن لە كاتى مەزاتەكاندا.

گەر ژمارەيەكى زۆر لە مەزاتكەران بەشدارى بكەن، ئەوا ئەمە وا دەردەخات كە قازانجى زۆر شتىكى چاوہروان كراوہ رەنگە لە رىگەى رىكەوتنىكى گەندەل لەگەل بەرپرسانەوہ. بەلام، گرىبەستەك بەريژەيەكى بەرزى سەرمايە و ژمارەيەكى كەمى مەزاتكەران دەبى گومانى لى بكرىت چونكە رەنگە رىكەوتنىك ھەبىت لە سەر گەندەلى ياخود پارەدان و بەرتيل. كۆمپانيا زەبەلاحەكان مشتومر لە سەر داشكاندن

دهكهن بۆ ئامادهكارىهكانى مهزات يان زهمانهت بۆ نرخى مهزاتهكه. ئهمه بهكارىكى بى ئهقلانه دهچىت. ئامانجى سهرهكى دهبى نههيشتنى رىكهوتنى نهينى بىت و زيادکردنى دهسهلاتى مامهله بىت نهك ههر تهنها چهند جاره كردنى ژمارهى مهزاتكهركان. گهر تايپهتهدىتى بهشيويهكى زۆر چاك و رىكوپىك بى فرو فىل پىشتر دانرايىت و گهر رىكهوتنى نهينى نههيلرئىت، ئهوا پرۆسهيهك به سى يان چوار مهزاتكه خراپتر نايىت له پرۆسهيهك بهحهوت يان ههشت مهزاتكه. كيشهى راستهقىنه ئهويه كه دهولهتلىك زۆر بى هيزه ياخود نازانىت بهسهركهوتوى مامهله لهگهله بىئندهرهكانى دهرهوى خوى بكات. دواجار بهرتيلدان قازانجى قورخكراو مسوگهر دهكات بۆ مهزاتكه سهركهوتوهكان سهرهراى ئهوى بهشيك لهو دهسكهوته بۆ بهرپر سه گندهلهكانه.

ئه نجام

چاكسازى پىكهاتهى دهبى يهكهم هيلى هيرشبردن بىت له ههلمهتى دژه گندهلدا. گهر بهرنامهيهكى گشتى له خزمهتى ئامانجىكى گشتى رهوادا نهبوو، ئهوا ئه پىودانگهى كه دهسهپىت هيج شتىك ناكات جگه له رهخساندنى دهرهفى گندهلى. چارهسهرهكه لىرهدا قهدهغه كردنه نهك چاكسازى. گهلى له بهرنامهكانى ديكه له خزمهتى ئامانجهكاندا هه نئهوانه دهبى دووباره نهخشه دارپژ بگرينهوه و دهسهلاتى بهرپرس سنووردار بكن. له ههنديكى ديكه دا، سىستهمى ئىدارى دهبى رىك بخريتهوه بۆ كه م كردنهوى ئهو دهسكهوتانهى بهشيويهكى تايپهتى دهستى بهرپرسان دهكهن.

ياساى تاوانكارى دووهم بهشى بنهپهتى ستراتيژيه پرونهكهيه. دۆزينهوى تىكهلهيهكى باش له سزادان و پادهشت كردن و ههروهها سهپاندنى ياسا كارىكى وهها ئاسان نيه. لهگهله ئهوهشدا، وانهيهكى گرنگى شروقهكردنى تاوان له روى ئابوريهوه وانهيهكى بى گرفته: سىاسهتى دژه گندهلى نابى ههركيز بهتهماى ئهوه بىت كه راستگويىيهكى تهواو فهرهم دهكات، ئهمه شتىكى مهحاله. ئهوانهكه پىگهيهكى رهها وهردهگرن ههميشه ههول دهن پىو و دانگى تووند بسهپىن كه ئهمهش دهبيته هوى زيادکردنى پالنهى گندهلى نهك كه مكدنهوى. ئامانجهكانى سهپاندنى ياسا دهبى بۆ پهراويز خستنى ئهو سىستمه گندهليانه بن كه زۆرترين زهره بهكۆمهلگا دهگهينن و دواجارىش دهبى بۆ رىكخستنى ههولى قهدهغه كردنى گندهلى بىت و پالنه رىك بۆ بهشداربووان داين بكات كه بتوانن خهبر له رىكهوتنى گندهل بدن.

چاكسازى پرۆسهى كرپىن و فرههه مكدن وهك سىيهم كۆلهگهى بنهپهتى ستراتيژيهتى دژهگندهلى خزمهت دهكات. دهبى وهك هلىك سهبرى بكرىت له لايهن حكومهت بۆ دووباره بىركدنهوه و بهخوداچوونهوى له شت كرپىن و شان بهشانى ويستى كرپىنى كامه شت. ههچنده نابى ئهو چاكسازيانهى له ويلايهته

یه کگرتووه کاندای به بی بایه خه وه بگواز ریته وه بۆ حاله تی ولاتی تر، ئه وه زمونانه ی ئه مریکا ده توان نه خشه ی پرۆسه کانی کرین و فره اهه م کردن بۆ حکومت سه ر له نو ی و بی فرو فیل له ولاتی تر دای بریژنه وه. ولاتی پیشکه وتوو ده بی بتوانن ئه زمون له کاری به لینه ده ران وه رگرن، ده بی بتوانن شه فافیه تی زۆتر بگرنه به ر له پرۆسه کانیاندا، ههروه ها زیاتر پشت ببه ستن به مامه له کردن. له ولاتی پیشکه وتوودا، که ئه زمون و به ره ی پرۆسه ی کرین و فره اهه مکدن تیایاندا هه یه و ههروه ها له ولاتانه دا به رپر سیاری ته کی بی هی هه یه ئه وه حاله تی نووسینی نرخ له سه ر کال و فروشتنی که لوپه لی ستاندارد به هی زتره له وانه ی له ویلیه ته یه کگرتووه کاندای.

له به شی داهاتوودا، ده چمه سه ر دواترین و به ره ته تیرین چاکسازی له سه ر بنچینه ی ئابووری. خزمه تیکی گهنده ل و نه شیوا و ده توانیت هه موو ئه وانی تر ببه زینیت و له ناو ببات. ئه ی که واته چۆن ده وله تیک بیرۆکراسیه تی خۆی پیک به یینیته وه تاوه کو خزمه تگوزاری راستگۆی حکومت کاریکی شایسته بیت بۆ ها ولاتیانی روونا کبیر.

چاکسازی له خزمه تگوزارییه مه ده نییه کاندای

سیسته می فره مان به ران له سه ر بنچینه ی چاودیر کردن و پشتگیری سیاسی پیشکه شکردنی خزمه تگوزاریه کی باش له لایه ن فره مان به رانه وه ده خاته په راویزه وه و ده شیته هۆی ئیداره یه کی نایه کسانی باج و سه پاندنی یاساکان. گه ر گهنده لی و کاری تاکه که سی له نیو حکومتیکی به ناو دیموکراسی ئه وه چاکسازی سیاسی و ئابووری روو له کال بوونه وه و ناشه رعیه ت ده کات. ئامانجه که ش لیره دا ئه وه نییه ئیداره ی گشتی ته وا له سیاسه تدا به دوور بگریت، ئه مه کاریکی مه حاله له هه ر روو داوێکدا بیت، به لام ئامانجه که لیره دا دۆزینه وه ی چهنه ریگایه که بۆ ناو بری کردنی په یوه ندیه کانیان. له رووی ته قلیدیه وه، خزمه تگوزاره مه ده نییه پرۆفیشنا له کان له رووی سیاسیه وه بی لایه ن و ئاسایشی ماوه ی خزمه تکردنیان هه یه و مووچه یه کی چاکیش وه رده رگرن و خزمه ته که حیسابه بۆ په له به رزوونه وه، ههروه ها هه یه به رزه وه ندیه کی بازرگانی یان مو لکیان نییه تا هه ولی بۆ بدن و ئه رک و کاره کانیان وه لانین و بکه نه قوربانی به رزه وه ندیه کانیان. هه ندی له چاکخاوزه کانی ئه م سه رده مه پر سیاریان هه یه له م مۆدیل ته قلیدیه، به لام له گه ل هاوکاری ئه و بنه مایه ن که فره مان به ری مه ده نی نابیت له سه ر بنچینه ی سیاسی وه رگیری ت و ده رگیری ت له کاره که یدا.

له ولاتانه ی که تاکه حیزبیک بالاده سته دوو چاری ئه و روو به روو بوونه وه ده بنه وه له دروست کردنی فره مان به ری مه ده نی پرۆفیشنا ل. لیره دا لق ی ده سه لاتی جیه جی کردن پێویسته له رووی سیاسیه وه به رپر سیار بیت، به لام له گه ل ئه وه شدا ده بی ئه رکه کانی رۆژانه چاره سه ر بکات و به دوور یان بگریت له گهنده لی و خزم خزمانی. له مه کسیک، بۆ نمونه، وا ورده ورده ده سه لاتی بالای تاکه حیزبی به ره و کزبون ده چیت، ئیتر حکومتی نیشتمانی سه رگه رمی دروست کردنی فره مان به ری مه ده نی پرۆفیشنا له. هه ر ولاتیکی دیموکراسی تیایدا حیزبه کان ده گۆردین له ده سه لاتدا نا گونجیت له گه ل سیسته میکی دامه زراندنی فره مان به ران له سه ر بنچینه ی خزم خزمانی و

چاودیری سیاسی و تهزکیه‌ی حیزبی. نه‌پاراستنی فه‌رمانبه‌ری مه‌دهنی خزمه‌ت‌گوزاری، که په‌نگه له هه‌لبژاردنی داهاتوودا کاره‌کانیان له ده‌ست بدهن، په‌نگه ده‌ست بکه‌ن به‌گلدانه‌وه‌ی پاره بۆ داهاتوو.

بۆ گومان، پالنه‌ریک هه‌یه بۆ به‌رژه‌وه‌ندی تاکه که‌سی بۆ به‌رژه‌وه‌ندی به‌رپرسه‌کان له خزمه‌تی مه‌دهنی ناسیاسی. تاکه په‌نگه له به‌رده‌م فه‌رمانبه‌ره مام ناوه‌نده‌کانیش نه‌وه‌یه که ده‌بۆ ته‌زکیه‌ی حیزبی بالا ده‌ستیان هه‌بیت نه‌گینا جیق و فیق بکه‌ن کاره‌که‌یان هه‌ر له ده‌ست دده‌ن. هه‌رچه‌نده شک و گومان له‌باره‌ی پالنه‌ره‌کانی نه‌وانه‌ی که کاریان هه‌یه په‌نگه هه‌ر هه‌بیت، هه‌ر ترسی نه‌وه‌یان هه‌بیت پوژتیک دادیت له سه‌ر کار لابدرین له به‌ر حیزبایه‌تی و ناسیاه‌تی، به‌لام نابۆ نه‌مه کار له به‌های چاکسازی بکات. ده‌بۆ چاکسازی سه‌رکه‌وێت به‌سه‌ر نه‌م بارودۆخه‌دا. نه‌گینا ده‌ولت و حکومه‌ت ده‌بن به‌پێلاوی حیزب. گه‌ر فره حیزبی به‌ته‌واوی بچه‌سپیت، نه‌وا نه‌و کاته خزمه‌ت‌گوزاری مه‌دهنی ناسیاسی په‌نگه بۆ گوێرانه‌کانی سه‌رکردایه‌تی خوش ده‌کات. له‌و ولاتانه‌ی که په‌وشی سیاسی سه‌قامگیر و ئارامه فه‌رمانبه‌ر و به‌رپرسی زیاتر به‌خوشخالی‌وه خزمه‌ت ده‌که‌ن بۆ سیاسیه‌ت مه‌داران له چاو نه‌و ولاتانه‌ی که په‌وشی سیاسی تیایدا شله‌ژاوه و حکومه‌تیش ته‌مه‌نی زۆر کورته و زوو ده‌گۆریت.

به‌لام ته‌نانه‌ت په‌وشی سیاسی سه‌قامگیریش ده‌توانیت سوود له فه‌رمانبه‌ری پرۆفیشنال و ناسیاسی وه‌ریگریت. میژوو گه‌لی له‌م حاله‌تانه‌ی تیاپه که ولاتانی ئۆتۆکرات دانیان به‌به‌های فه‌رمانبه‌ری پرۆفیشنال بۆ خزمه‌تی مه‌دهنی داناوه و نه‌وه‌شیان دلنیا کردۆته‌وه که نه‌و فه‌رمانبه‌رانه به‌جدی و به‌یه‌کسانی کار ده‌که‌ن و به‌ره‌میشیان باشته‌ر، ئیمپراتۆره‌کانی نه‌لمان و چینییه‌کان باشته‌رین نمونه‌ی نه‌م حاله‌تانه‌ن. به‌هه‌مان شیوه، ولاتی مۆدیرنی چین ئیستا هه‌لده‌ستیت به‌پیکه‌ینانی ده‌زگای چاکسازی خزمه‌تی مه‌دهنی که پشت ده‌به‌ستیت به‌لیه‌تاتوویی فه‌رمانبه‌ر و مووچه‌ی به‌قه‌د بازاڕ و قازانج کردن. به‌لام نه‌م چاکسازی، هه‌ندی خاسیه‌تی گرینگی نه‌قوسانه له زۆربه‌ی سیسته‌مه‌کاندا. هه‌ر حیزبی کۆمه‌نیست به‌رپه‌وه‌ی ده‌بات و هیچ جیاوازیه‌کیش په‌چاو نه‌کراوه له نۆوان سیاسه‌تمه‌دار و فه‌رمانبه‌ری

مه‌دهنی. له‌گه‌ل نه‌وه‌شدا، نه‌و چاکسازیانه په‌نگه یارمه‌تی ده‌ر بن بۆ زۆرکردنی شه‌رعیه‌تی حکومه‌ت له به‌رچاوی هاوالاتیان و به‌شیوه‌یه‌کی ئاسانه‌تر سه‌رنجی وه‌گه‌رخه‌ره‌کانی ده‌روه بۆ ناوه‌وه‌ی ولات رابکێشن.

چاکسازی خزمه‌ت‌گوزاری مه‌دهنی پرسیکی گرینگی له‌گه‌لی به‌شی نه‌م جیهانه‌دا. بۆ نمونه، ولاته تازه دیموکراسیه‌کانی نه‌فریقیا ده‌بۆ په‌ره به‌پیشه‌ی خزمه‌ت‌گوزاری مه‌دهنی بده‌ن تاوه‌کو بین به‌ولاتی مۆدیرن و پێشکه‌ون. ده‌بۆ نه‌رکه‌کان دابه‌ش بکه‌ن له نۆوان فه‌رمانبه‌ری مه‌دهنی و جوهره‌کانی تر و پیکه‌را و گروپه‌کانی ده‌روه‌ی پیکه‌هاتی په‌رسی حکومه‌ت. نه‌و پیکه‌هاتانه‌ی حکومه‌ت له کاتی ژێرده‌سته‌کانی پێشته‌ر سه‌رچاوه‌ی گرتوو له بیرۆکراسیه‌تی میسالی به‌گه‌لی په‌نگه‌وه. نه‌که هه‌ر ته‌نها به‌رپرسه‌گه‌وره‌کان نوێنه‌رایه‌تی نه‌و ژێرده‌ستانه‌یان ده‌کرد، به‌لکو بنه‌ماکانی "بۆییریشیان" پێشیل کرد به‌هۆی ململانییه‌کی قورسه‌وه که کاری نه‌وانیش نه‌بوو به‌هیچ جوړیک، هه‌روه‌ها به‌هۆی ده‌ست خسته‌ن نیو به‌رژه‌وه‌ندییه‌ بازرگانییه‌کان و مامه‌له‌کردنی خه‌لکی به‌ناپه‌کسانی. "لادیپۆ ئاده‌مۆلکون" که قوتابیه له‌ بواری بیرۆکراسیه‌تی نه‌فریقی، پێشنیاری پێشه‌یه‌کی بچووی خزمه‌ت‌گوزاری مه‌دهنی ده‌کات له‌گه‌ل لابردنی گه‌لی نه‌رکه له به‌رپرسیاریتی حکومه‌تی ناوه‌ندی. هه‌روه‌ها پێداه‌گریت له سه‌ر گرینگی به‌رپرسیاریتی سیاسی به‌رپرسه‌گه‌وره‌کان. به‌پێی بۆچوونی لادیپۆ، مۆدیلی ویستمینیسته‌ری به‌ریتانی که تیایدا فه‌رمانبه‌ری مه‌دهنی ئامۆزگاری نه‌ینی و به‌متامانه ده‌به‌خشن به‌وه‌زیره‌کان، ئی خۆ نه‌م سیسته‌مه له ولاتانی نه‌فریقی جیه‌جی ناکریت. نه‌ینی له مامه‌له‌کان له نۆوان بیرۆکراته‌کان و سیاسیه‌تمه‌داران په‌نگه‌خۆشکه‌رن بۆ گه‌نده‌لی و کارکردن له پێناو به‌رژه‌وه‌ندی تاکه که‌س. بۆیه خزمه‌ت‌گوزاری مه‌دهنی له نه‌فریقیا ده‌بۆ له که‌ش و هه‌وایه‌کی کراوه کاری خۆی بکات که تیایدا هاوالاتی ئاسایی و گروپه زیاده‌بووه‌کان بتوانن چاودیری هه‌ل‌سوکه‌وتی خۆیان بکه‌ن.

له روانه‌گی میژووێکی زۆر جیاوازه‌وه، ئابووری دوا کۆمه‌نیست ده‌بۆ حکومه‌تی دروست بکات له سه‌ر بنچینه‌ی دامه‌زراوه کۆمه‌لایه‌تییه‌کان که به‌شیوه‌یه‌کی زۆر خراپ له به‌رپرسیاریتییه‌کانی نه‌م سه‌رده‌مه‌دا به‌کارده‌هێنرێن. وه‌ک ولاتانی دوا

کۆلۆنبیال، سنووری نیوان ئیداره‌ی حکومت و ئابووری تایبەت سنووریکی لێله. سەرەرای پیکهاته رابردوووه‌که له سەر بنچینه‌ی کۆنترۆڵیکی هه‌مه‌ره‌کی، که‌رتی حکومی ئەم سەردەمه به‌باشی رێک نه‌خراوه. بریاره‌کان هه‌میشه پچر پچر و بنه‌مای یاسایی نه‌قوسانه و به‌شی‌وهیه‌کی نائاسایی دوا‌ده‌خزێن. جێ‌به‌جێ کردنی چاکسازیه‌کان زۆرجار خراپه. هه‌رچه‌نده ولاتانی ئینتیقالی له ئەوروپای رۆژه‌لات و ئاسیادا پرویه‌پرووی ئەرکی زه‌حمەت ده‌بنه‌وه له دروست کردنی سیسته‌میکی خزمه‌تی مه‌ده‌نی پروفیشنال و راستگۆ، یه‌ک سوودیان هه‌یه له سەر ولاتانی پیشکه‌وتوودا. دانیش‌توانیکی زۆر رووناک بیریان هه‌یه و ده‌شتوانن ئەرکه‌کانی حکومه‌تی مۆدیرن به‌جێ بگه‌یه‌نن. به‌لام، گه‌لی خه‌لک پێویستی به‌دووباره‌ مه‌شق هه‌یه تاوه‌کو بتوانێت به‌رپر‌سیاریتی نوێ بگرێته‌ ئه‌ستۆ که داواکراوه له فرمانبه‌ره مه‌ده‌نییه‌کان له ئابووری بازاردا.

دوو رێگای سەر‌ه‌کی هه‌ن بۆ که‌م‌کردنه‌وه‌ی پالنه‌ره گه‌نده‌لیه‌کان له نیو که‌رتی حکومیدا. یه‌که‌م، حکومت ده‌توانێت چاکسازی له سیسته‌می دامه‌زراندنی (ته‌وزیف) گه‌شتیدا بکات. دووهم، حکومت ده‌توانێت خۆی به‌دوور بگرێت له دا‌بین‌کردنی خزمه‌ت‌گوزاریه‌کان له رێگه‌ی گرێبه‌سته‌وه له‌گه‌ڵ کۆمپانیا زه‌به‌لاحه تایبه‌تییه‌کان. هه‌ریه‌ک له‌مانه سوود و زیانی هه‌یه. ده‌ست پێ ده‌که‌م له بنه‌ماکانی خزمه‌ت‌گوزاری مه‌ده‌نی وه‌ک چاکسازی مووچه، ململانیی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان و سیسته‌می پالنه‌ره‌کان و کۆنترۆلی گه‌نده‌لی هه‌ر‌مه‌کی.

چاکسازی مووچه

هه‌ندێ له ولاتانی پیشکه‌وتوو مووچه‌یه‌کی زۆر که‌م ده‌دن به‌فرمانبه‌ره مه‌ده‌نییه‌کان. له کاتی سەر‌به‌خوێیدا، زۆربه‌ی ولاتانی ژێرده‌ستی پێشوو پێوانه‌ی مووچه‌ی فرمانبه‌ریان داناوه که زۆرتره له مووچه‌ی که‌رتی تایبەت، به‌لام ئەم سووده زۆرجار به‌پێی تێپه‌ر بوونی کات دامالراوه. شیوازیکی له‌م چه‌شنه له ئەوروپای رۆژه‌لات و یه‌کی‌تی سۆقیه‌تی پێشوو و ئەمریکای لاتیندا هه‌یه. له رابردوودا مووچه دابه‌زی نه‌ک هه‌ر تهنه‌ا له مووچه‌ی په‌سمی فرمانبه‌ر به‌لکو له نیو که‌رتی تایبه‌تیش. له

نموونه‌یه‌کی بیست و یه‌ک ولاتیدا له کۆتایی هه‌شتاکان و نه‌وه‌ده‌کان مووچه‌ی ته‌واو دابه‌زی سالانه به‌رێژه‌ی له سه‌دا ١,٤, له ولاتیکه‌وه بۆ ولاتیکه‌ی دیکه ئەم رێژه‌یه جیا بوو ئه‌وه‌تا سالانه له ١٩٨٩ تا ١٩٩٢ له بولگاریا له سه‌دا ١٧,٧ و له سالانی ١٩٨٦ تا ١٩٨٩ گه‌یشته له سه‌دا ٤,٤ له غانا. پێوانه‌کانی مووچه فشاریکی زۆریان که‌وته سەر. بۆ نموونه، له هه‌ر سیانزه ولاتی ئەفریقی جگه یه‌کی‌کیان نه‌بێت، مووچه‌ی به‌رز ها‌ته‌ خواره‌وه بۆ مووچه‌ی نزم له نیوان سالانی ١٩٧٥ تا ١٩٨٥. له ناوه‌راستی سالانی هه‌شتاکان، مووچه‌ی به‌زرت‌ترین فرمانبه‌ر که‌متر له ده جار به‌قه‌د مووچه‌ی نزم‌ترین فرمانبه‌ر بوو له گه‌لی له ولاتانی ئەفریقیادا. له‌م جۆره‌ حا‌له‌تانه‌دا، سه‌رنج کێش کردنی فرمانبه‌ری پله به‌رز زۆر زه‌حمه‌ته، هه‌روه‌ها رهنه‌گه داواکاریه‌کی زۆر هه‌بێت له لایه‌ن فرمانبه‌ری پله نزم. به‌رنامه چاکسازیه‌کان هه‌میشه هه‌ولێ چاره‌سه‌ر کردنی ئەو فشاره‌ی که‌مبوونه‌وه‌ی مووچه‌ی داوه. بۆیه له غانا رێژه‌که له سه‌دا ٢,٥ بوو به‌له سه‌دا ١ و له سالانی ١٩٨٤ و هه‌روه‌ها له سالانی ١٩٩١ له سه‌دا ١٠ بوو به‌له سه‌دا ١، که‌م و‌کو‌ری ئامانجی چاکخواره‌کان ئه‌وه‌بوو نه‌گه‌یشتنه رێژه‌ی له سه‌دا ١٣ بۆ ١، به‌لام له‌گه‌ڵ ئەوه‌شدا پیشکه‌وتنیکی به‌رچاو بوو. له هه‌مان کاتدا، فرمانبه‌ری پله نزم رهنه‌گه به‌هایه‌ک زیاتر له مووچه‌ی که‌رتی تایبەت به‌ده‌ست بێن. بۆ نموونه، به‌پێوه‌به‌ر و ئەندازیار و ژمیریاری گه‌شتی له تایلاند و تۆباگۆ مووچه‌یان که‌متر بوو له هاوشانه‌کانیان له که‌رتی تایبه‌تدا، هه‌روه‌ها که‌م‌ترین مووچه‌ی فرمانبه‌ری پله نزم له نیو که‌رتی تایبه‌تدا دوو ئه‌وه‌نده‌ی به‌زرت‌ترین فرمانبه‌ری پله نزمه له نیو که‌رتی گه‌شتیدا.

له که‌رتی حکومیدا مووچه زۆر که‌مه، گه‌نده‌لیش ستراتیژییه‌کی زیندوووه. به‌لام ده‌بێ له‌وه ئاگادار بین نابێ زیاده‌پوویی بکه‌ین له جیاوازی نیوان که‌رتی تایبەت و حکومیدا. له زۆربه‌ی حا‌له‌ته‌کاندا کۆی گه‌شتی پاداشت نه‌ک هه‌ر تهنه‌ا مووچه به‌لکو شتی تریش وه‌ک نیشته‌جێ بوون و چاودێری تهن‌دروستی ده‌گرێته‌وه. ئەم جۆره‌ سوودانه زۆر به‌ها‌دار بوو له کاتی به‌رزبوونه‌وه گه‌شتییه‌که. بانقی جیهانی ئەوه نیشان ده‌دات که سووده‌کان وه‌ک کۆی ته‌واوی قه‌ره‌بوو‌کردنه‌وه له سه‌دا بیست تا هه‌شتایه له ولاتانی که توێژینه‌وه‌یان تیایدا کراوه.

به لّام تهنانهت خه مّالاندنی ریک و دروستی به های ئو شتانهش بوشایی نیو مووچه له هه موو ولّاتان پرناکاته وه. له م حاله تانه دا، فرمانبه ران هه میشه دوو کار دهکن یاخود دهست دهکن به وهرگرتنی به رتیل وهک پاشکویهک بۆ بژتوی ژیانان. هه ندی له و فرمانبه رانه به پۆسته که ی خویان بازرگانی دهکن له نیو حکومه تدا. کیشه کهش کیشیه کی زۆر کۆنه. له به ریتانیا له کۆتایی سه دهی هه ژده دا، کۆمیسسیونی حکومه ت نیگه ران بوو به که مکرده وهی مووچه ی فرمانبه ران نه وهک له سه ر خه لکی گشتی په نگ بداته وه به هۆی نارهبازی نوئ بۆ په چاوکردنیان، که ده بوايه به پیتی دادوه ری هه موویان رازی بکرین. توژیینه وهیه کی به م دواپییه ی نیو ولّاتان تیکه له یه کی نه ری ده دۆزیته وه له نیوان مووچه ی فرمانبه ره مه دهنییه کان و ئاستی گهنده لیدا، به شیکی دیکه ی به لگه ی ناراسته وخۆ ئو جیاوازییه له نیوان مووچه ی فرمانبه ر و داهات. بۆ نمونه، له زایر مووچه تهنه له سه دا ۳۳ ی داهاتی فرمانبه ری پیک هیناوه له سالی ۱۹۸۶، به لّام له سالی ۱۹۶۹ نزیکه ی له سه دا سه دی پیک ده هینا. له تانزانیا مووچه و سووده کان له سه دا ۴۰ ی خه رچی ماله وهی پر ده کرده وه، هه روه ها حکومه تیش هانی فرمانبه ری دا بگه ریت به دوا ی کاریکی تر له ده ره وهی حکومه ت.

هه ندی جار مووچه ی که م و کاری ئاست به رز له خزمه تگوزاری مه دهنیدا به چاره سه ر نه کراوی ماوه ته وه، هه روه کو ئاشکرا بووه له توژیینه وهکانی ئو دواپییه ی گویانا و جامایکا. به لّام شته کان خراپتر ده بن کاتی ئو کاره پر ده کرینه وه، چونکه له وانه یه به رتیل ئو بوشایییه په بکاته وه که مووچه دروستی کردوه. ئه مه ش ئه وه مان بۆ روون ده کاته وه که بۆچی خه لک پاره ده دات بۆ ئه وهی کاریک پهیدا بکات که به هیچ شتیه وه که حه ز به و کاره ناکات. له هه ندی ولّاتانی پیشکه وتوودا هه ندی پۆست له بازاردا هه ن که خه لکی شه ریانه له سه ر ئو پۆستانه هه رچه نه حه ز به کاره کهش نه که ن هه ر ده یانه وئ چونکه گه ر وه ری بگرن ئه و پاروویان ده که ویتته ناو پروونی، زۆر ده و له مه ند ده بن به ماوه یه کی که م به هۆی وه رگرتنی به رتيله وه. هه ندی له و پۆستانه هی به شی پۆلیسن که زۆر موعه ره زن بۆ گهنده لی و به رتیل. کار له و شوینانه وهک خزمه تگوزاریهکانی ده ره وه په نگه که م که س بۆی ته قدیم بکات به لّام له به ر گهنده لی پاره په وایجیان زۆر ده بیت.

گه ر حکومه ت پاداشت نه دات به و که سانه ی که زۆر لیها توون و به هره مه ندن له کاردا، ئه و فرمانبه ری لیها توو له کارکردندا راده کات بۆ نیو که رتی تایبته که مووچه ی باشه. هه ندی له و فرمانبه رانه ده گه رین به دوا ی کاردا له نیو که رته تایبته یهکانی ناوه وه و ده ره وهی ولّات چونکه مووچه ی حکومه ت به شی ها تووچۆی رۆژانه یان ناکات. دوا جار هه موو کارمه نده لیها توو ده کان له گه ل ئه وانه ی که له لایه ن حکومه ته وه راهینراون و ئه زمونیان هه یه کاره که جیده هیلن بۆ ئه وانه ی که فریان به جموره وه نییه. له به ر نه بوونی گهنده لی و ده سه که وتنی پاره به شیوه یه کی نایاسایی هاوسه نگیه کی کریکاری له نیو بازار سه ره له دات له گه ل ئه وانه ی که هیچ له کار نازان و به پاره یه کی که م رازین له نیو حکومه تدا کار بکه ن. تهنه ئه و فرمانبه ره لیها توو کاره که ی له نیو حکومه ت جی ناهیلیت گه ر بزانی ت مووچه که ی به قه د مووچه ی که رتی تایبته، ئه مه ش تهنه ئه و فرمانبه رانه ده گریته وه که خزمی حکومه تن و له پۆستی به زر دانراون و مووچه یان باشه و ئیمتیازاتی لابه لایان هه یه. پاش تپه رپوونی چه ند سالیک، خزمه تگوزاری مه دهنی به نا ئومیدییه وه دوو جو ره فرمانبه ر له خۆ ده گری ت: فرمانبه ری به ره م نه هینر و نه زۆک که کاریان ده ست ناکه ویت له که رتی تایبته تیدا، هه روه ها ئه و جو ره فرمانبه ره ی که له په نایه که وه له ریکه ی به رتيله وه ده خوات.

گه ر پرۆسه ی به ره مه هینان و سیسته می پیشکه شکردنی خزمه تگوزاری له لایه ن که سی لیها توو و بی به هره به رپوه بچن ئه و گهنده لی له و شوینانه له دایک ده بیت و ورده ورده په ره ده سینیت. له هه ل و مه رجیکی ئاواشدا، چاکسازی خزمه تگوزاری مه دهنی ده بی زۆر به قوولی بیت گه ر چرۆ هیوا یه کی سه رکه وتن هه بیت. زیاده کردنی مووچه و چاک کردنی مه رجهکانی کار کردن په نگه کاریگه رییه کی که می هه بیت له سه ر ئه نجامدانی کار. وێرایی ئه مه ش، فرمانبه ری نوئ ده بی شوینی زۆربه ی هیزی کاری هه نووکه بگریته وه. دارشتنه وهی به رنامه حکومه کان به ژیری زۆر پیویسته بۆ که م کردنه وهی پالنه رهکانی گهنده لی هاوکات زیاده کردنی پالنه رهکانی چالاکیه به ره م هینره کان. ئه م ئه نجامه یه که ده گریته وه له گه ل هه و له که ی "قان و ویدهر" له شی کردنه وهی گۆرانه کان له ئیندی کسی گهنده لی له نیو ولّاتان به پیتی تپه پروونی کات. له

هندی ولادت، جوری بیرۆکراسیهت نه‌ریانه تیکه‌لبووه له‌گه‌ل ناستی گهنده‌لی و ناستی مووچه‌ش هیچ گرینگیه‌کی پی نادریت. فه‌رمانبه‌ر مووچه به‌شی ناکات، ئەوا گرفتی خۆیه‌تی.

چاکسازی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی به‌شیکه له پرۆژه چاکسازییه‌کانی تر که ریک‌خراوه نیوده‌وه‌له‌تیه‌کان هاوکاری ده‌کن، به‌لام زۆرجار ئەو هه‌ولانه‌ی بۆ چاکسازی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی ده‌دریت نه‌زۆکن. له پێناو سه‌رکه‌وتندا، چاکخو‌ازان پتو‌یستی‌یان به‌زانینی به‌های سوود و دابه‌شکردنی ئەو سوودانه هه‌یه، هه‌روه‌ها ده‌بی په‌یوه‌ندی نیوان مووچه‌ی که‌رتی حکومی و دا‌هاتی فه‌رمانبه‌ر بۆ خیزانی و گرینگ‌ی گهنده‌لی و ململانی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان کاتی کار له بریاری حکومی ده‌کات بزانی، هه‌روه‌ها ده‌بی ئاگاداری ره‌وشی ئابووری و قه‌باره و پۆلی کرێکاره تایبه‌تییه‌کان بزانی. حکومه‌ت پتو‌یسته ئەوه بزانی ئایا مووچه‌یه‌کی مام ناوه‌ند په‌سه‌ند ده‌کریت له لایه‌ن فه‌رمانبه‌رانی حکومییه‌وه، ئایا ئەو مووچه مام ناوه‌نده به‌شی ژیا‌نی پۆژنه‌ی فه‌رمانبه‌ر ده‌کات بۆ ماوه‌ی مانگیک. گه‌ر حکومه‌ت به‌وه بزانی ئەوا ده‌بی مووچه‌ی فه‌رمانبه‌ر زیاد بکات، ئیت‌ر هه‌م فه‌رمانبه‌ر ژیا‌نیک‌ی خۆش ده‌گوزهرێت و هه‌م هه‌ر ئەو فه‌رمانبه‌ره په‌نا بۆ به‌رتیل نابات. له هه‌ندی به‌رنامه چاکسازییه‌کانی را‌بردوودا، ده‌رکردنی فه‌رمانبه‌ر و ره‌وانه‌کردنی بۆ که‌رته نا‌رهمی و کشتوکا‌لییه‌کان ئەوه‌نده زهمه‌ت نه‌بوو که چاوه‌ڕێ ده‌کرا.

ده‌کرێ به‌ر به‌ست له به‌رده‌م چاکسازی که‌م بکریته‌وه به‌هۆی سیاسه‌تی هه‌لی کار له که‌رتی تایبه‌ت و هاندانی بازرگانه‌کان تا بینه ده‌ره‌وه به‌ئاشکرا کار بکه‌ن. با‌شت‌ترین ده‌ستپیک‌یش جه‌خت‌کردنه‌وه‌یه له سه‌ر دروستکردنی سیسته‌میکی راست‌گۆ و دروستی کۆکردنه‌وه‌ی باج. به‌ئه‌نجامدانی ئەم کاره‌ش دا‌هاتی ده‌ولەت ده‌پاریزیت و هانی کۆمپانیا تایبه‌ته زه‌به‌لاحه‌کانیش ده‌دریت تا په‌یوه‌ندی بکه‌ن به‌ئابووری ره‌سمی. بۆیه ئەوه‌ی به‌که‌رتی حکومی قایل نه‌بیت، یان ئەوانه‌ی بیکارن ده‌توانن بچن هه‌ولێ کاریک بدن له نیو که‌رتی تایبه‌تدا. به‌دا‌خه‌وه، گه‌شه‌ خۆی له‌خۆیدا هه‌ندی کیشه دروست ده‌کات، چونکه به‌رپرسی چا‌وچنۆک و گهنده‌ل چا‌وی ده‌بریته ئەوه‌ی به‌شیک هه‌بیت له کاره نو‌تیه‌کانیش له رێگه‌ی سه‌پاندنی هه‌ندی پێو و دانگ به‌سه‌ر کۆمپانیا زه‌به‌لاحه تایبه‌تییه‌کان. ئەم کیشه‌یه‌ش پتو‌یستی به‌چاره‌سه‌ریکی

ریشه‌یی هه‌یه. چاکخو‌ازان ده‌بی کار له به‌رپرسانه بسیننه‌وه که پێشتر سوودیان بینیه‌وه بۆ ئەوه‌ی گهنده‌لی که‌م بکه‌نه‌وه. چونکه ئەوانه کاریک‌ی زۆر که‌میان بۆ که‌رتی حکومی ئەنجام داوه‌و زۆرترین سوودیان بینیه‌وه، چونکه هه‌موویان دووه‌م کاریان هه‌بووه له نیو که‌رته تایبه‌تییه‌کان. کاتی ئەمه‌ش روو ده‌دات، وه‌ده‌رنانی ئەم جو‌ره که‌سانه زۆر ئاسان ده‌بیت. گۆرانه پیکهاته‌یه‌یه‌کان له نیو کاره‌کانی حکومه‌تدا ده‌بی له‌گه‌ل پرۆژه‌ه‌لی نو‌ی تیکه‌ل بکریت و بۆ زیاد‌کردنی مووچه و چاک‌کردنی مه‌رجه‌کانی کارکردن. ئامانجه‌که‌ش ته‌نها نه‌ه‌یشتنی گهنده‌لی نییه له نیو به‌رپرسه پاره‌خۆره‌کان به‌لکو سه‌رنج کیش کردنی که‌سی لێ‌ها‌تووه بۆ نیو که‌رتی حکومی.

ململانی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان

سیسته‌مه ته‌قلیدییه‌کانی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی هه‌ولێ جو‌دا‌کردنه‌وه‌ی پێشه‌ی فه‌رمانبه‌ر و به‌رپرس ده‌دات له سیاسه‌ت و حیزب حیزبانی و مووچه‌یه‌کی شایسته‌یان بدات. ئەمانه ئامانجی زۆر گرینگ، به‌لام ته‌نها به‌شیکن له ئەرکی دروستکردنی پێشکه‌شکردنی خزمه‌تیکی پرۆفیشنا‌ل. هه‌تا گه‌ر مووچه به‌قه‌د مووچه‌ی که‌رتی تایبه‌ت بیت و سیاسه‌ت و حیزب جو‌دا بکریته‌وه له کارکردن ئەوا هه‌ندی به‌رپرس هه‌ن مه‌نسه‌بی خۆیان به‌کارده‌هێنن وه‌ک پر‌دیک بۆ گه‌یشتن به‌ده‌سکه‌وتی ئابووری تایبه‌ت. هه‌رچه‌ند هه‌ندی ولات به‌یاسا به‌ره‌نگاری به‌رتیل بوونه‌ته‌وه به‌لام ناتوانن کۆنترۆلی ململانی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان له نیو ژیا‌نی ئابووریدا بکه‌ن. ململانی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان زه‌ق و به‌رچا‌و بوون له سه‌رده‌مه زووه‌کانی ئەمریکا‌ی کۆماردا، به‌پێوه‌به‌ری پۆسته رۆژنامه‌ی بلا‌و ده‌کرده‌وه و کر‌تی خۆیان به‌لا‌ش ده‌وه‌ستا، کۆکه‌ره‌وه‌ی باجی وێسکی باجیان له فروشتنی وێسکی خۆیان وه‌رنه‌ده‌گرت، هه‌روه‌ها هه‌ندی به‌رپرسی گومرگ بوون به‌بازرگانی زۆر ده‌ولەمه‌ند و به‌ناوبانگ. به‌هه‌مان شیوه، له ئەفریقایا‌ی پشتی ژێرده‌سته‌ییدا، له گه‌لی ولاتدا به‌رپرسه سیاسیه‌کان هاندرا‌ن بۆ ئەوه‌ی ده‌ست بخه‌نه نیو بازرگانییه‌وه له رێگه‌ی ئەو ده‌سه‌لاته‌ی پێیان به‌خ‌شرا بوو. له ئەنجامی ململانی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان و گهنده‌لیدا کاروباری ولات پشت گو‌ی خرا‌و ده‌ولەت په‌کی که‌وت. ململانییه‌کی په‌رش

و بلاو سهرتاپای پرووسیا و ئه وړپای پوژه لآت و چینی گرتبږوه. له چین، که حکومت شهریکه له گه ل گه ل کومپانیای هاو به شی بازرگانی که رتی تایبته، حکومت خوئی کادره کانی هان دا بچنه نیو دهریای بازرگانی له ریگه دهسه لاته که یانه وه. کی شیهی دابهش کردنی پالیشتییه کان ئاسکرایه. بهرپر سهکان هموو کات حز دهکن مهنسه بی خوئیان به کاربیتن بۆ ئه وهی سوودی زیاتر به دهست بیتن و تا زووه گیرفانیان پر بکن چونکه دهرسن له وهی بهیانی له سهر کاره کهی لادبریت.

له بهر ئه و گیروگرفتانه، زوړ بهی ولاتانی پتیشکه وتوو فرمانبه ره مده نییه کان دوور دهخه نه وه له کاری سیاسی و حیزبایه تی چونکه ده بیت هوی سوود گه یاندن پتیان له سهر حیسابی خه لکانی تر. فرمانبه ر و بهرپر سه ده بیت کاروباری داراییان راگرن له گه ل ئاژانسی گشتی و نابیت به هیچ شیوه یه که له گه ل کاره کهی خوئیان تیکه لی بکن. په سه ند کردنی دیاری و پله بهر زکردنه وه به پتی یاسا ده بیت.

ئه خلاق له یاسا کانی حکومت و کوئتر و له سیاسییه کان ورده ورده له ویلايه ته یه کگرتووه کان گه شه ی کرد به لام ئیستا زوړ زهق و بهرچاوه. به که م هیمای ئه خلاقیات له بهر پوه به ری گشتی پوسته وه له سالی ۱۸۲۹ راگه یه نرا. ئه مړو چند هیما یه کی تیکه لی ئه خلاقیات و داواکاریه یاسایییه کان دهسه پتن به سهر فرمانبه ره حکومتیه کانه وه. له نیو ئه و یاسا و هیما یانه ی ویلايه ته یه کگرتووه کاند هاتووه " هیچ فرمانبه ر و بهرپر سیک بوی نییه مهنسه به که ی خوئی له پتیا و بهر ژه وهندی که سی خوئی به کار بیت، هه روه ها هیچ بهر ژه وهندییه کی دارایی خوئیان نابی تیکه ل بکن به کاره که ی خوئیان یان له ریگای کاره که ی خوئیانه وه هه ولی به دهست هینانی بدن، نابی به هیچ شیوه یه که ئه و فرمانبه ر و بهرپر سانه زانیاری نیو دام و دزگاگان به کاربیتن بۆ به دهست هینانی دهسکه وتی که سی خوئیان، یاخود له ریگه ی قبولکردنی دیاریه وه گیرفانی خوئیان پر بکن." هه روه ها له هه ندیاسا و هیمای تر دا باسی ئه رکه کانی کارکردن دهکات. هه م به رتیل دهر هه م وهرگر به تاوانبار داده نرین. وهرگر تنی هه ر مووچه یه که له دهره وهی سهرچاوه کانی حکومت له سهر حیسابی حکومت دژی یاسایه، یاخود پاره به خشین به هه ندی فرمانبه ر یان بهرپر سه بۆ

ئه وهی نوینه رایه تی حیزبیک بکات له مه سه له یه که بۆ بهر ژه وهندی حیزبه که. یاسا له سهر ئه و که سانه جیبه جی ده بیت که له مه سه له یه کی وادا پاره ده به خشن به فرمانبه ر یان بهرپر سه به هه مان شیوهش له سهر ئه و بهرپر سه و فرمانبه رانه ی که پاره وهرده گرن. له کوئیایدا، بهرپر سه و فرمانبه ران نابی سهر پیچی یاسا بکن هه تا گهر له پرووی ته کنیکیشوه بیت.

گهر بیتن بهر وار دیک بکه ی، ئه و ده بیتن پتودانگه فهره نسی و که نه دییه کان له مهر ململانی بهر ژه وهندییه کان هه مان ئامانجیان هه یه له گه ل ئه وانه ی ئه مریکیه کان به لام به به کار هینانی میتودی جیاواز. یاسای فهره نسی به به راورد له گه ل یاسا کانی ویلايه نه یه کگرتووه کان، زیاتر جهخت دهکاته وه له سهر چاره سهر ئیدارییه کان تاوانییه کان، به لام هه مان ئامانجی سهره کیان هه یه له نه هیشتنی سهر پیچی کردنی یاسا و هاو په یمانی بی که لک و بی سوود له نیوان بهر ژه وهندییه داراییه که سیه کان و پیاده کردنی دهسه لاتی ده ولت. له گه ل ئه وه شدا، له پرووی جیبه جی کردنه وه یاسا فهره نسیه کان پیده چن زوړ تووند نه بن. هه روه ها پتو ودانگه که نه دی و بهریتانییه کانیش زوړ به هیز و کاریگر نه بن. حکومتی په رله مانتاری، سهر وک وهریران به بهرپر سیاری ئه گینده ی یاسا دانان داده نیت. ئه مهش مانای ئه وه یه که به پیچه وانه ی ویلايه ته یه کگرتووه کان، یاسا کانی ململانی بهر ژه وهندییه کان به دهگمه ن جیبه جی ده کريت له سهر فرمانبه رانی لقی دهسه لاتی جیبه جی کردن تا ئه ندامانی په رله مان. فرمانبه ره مده نییه کان به پتی یاسا ئیداریه کانه وه ریک دمخرین نه وه که یاسا کانی تر.

ویلايه ته یه کگرتووه کان سنوور بۆ چالاکیه کانی فرمانبه ره مده نییه کان داده نیت بۆ ئه وهی له سهر بنچینه ی حیزب حیزبانی کاره کانی خوئیان رانه په ریتن. به پیچه وانه وه، له فهره نسا، ریگای پیشه یه کی گشتی له فرمانبه ره مده نییه کانه وه دهگواز ریتنه وه بۆ نیو سیاسه ته هه لبر ژاوه کان. فرمانبه ری مده نی ده توانن له هه لبر ژار دنه کان دهر بچن بۆ پو ستیک به بی ئه وهی کاره که ی خوئیان له دهست بدن. گهر له هه لبر ژار دندا بۆ په رله مانی فهره نسی دهر بچن ئه و ده بی مؤلت وهرگرن له کاره که یان به لام ده توانن پاش ته و او بوونیان له ئه ندامیتی په رله مان بچنه وه سهر

کاری خوځان به یې ټوټه پله خوځان له دست بدن، واته پښتېر چی بوونه هر دهگه پښه وه سهر ټو کاره. له نیوان سالانی ۱۹۵۸ تا ۱۹۸۶ د، له سدا ۳۳ ی ټندامانی ټنجوومه نی نښتیمانی پیک هاتبوون له فرمانبره مدهنییه کان. بهای ټم جوړه سیستمه دهو ستنه سهر وجوودی خرمه ټیک مدهنی بهرین. له ولاتانی پیشکوتوودا، رهنکه شیوازی فره نسا سوودی هبت. به لام لهوانی تر که خرمه تی مدهنی پر له گنده لی رهنکه وهک ټمریکیه کان جودا کردنه وهی ئیداره له سیاسیه باشتېر بیت.

سزا و پاداشت

چاکسازى مووچه و دامه زاندى فرمانبرى به سوود و کونترولکردنى بهرزه و هندی دهره وه و دهستيوهردانى سياسى له نيو کاردا هنگاوى به راى و پيوستن. هندی جار چاکخوازه کان ده توان سرشتى خرمه ت بگورن بؤ که مکړنه وهی پالنه ره گنده لی کان، به لام ټمه هميشه شياو نیه. کؤکه ره وهی باج و پولیس و پسپورانی بواری کرین و بهر پر سه نیزامیه کان هميشه دوو چاری پالنه ره گنده لی کان دهنه وه، هميشه یهک هر هیه به ویت دهمیان چه ور بکات له پښاو دهسکه وت. بویه سیستهمیکي ریکوپیک بؤ کونترولکردنى گنده لی پيوستى به سیستهمیکي سزا و پاداشت هیه. سزای یاسایى رسمى پشتگیریه کی باشه به لام دهشکریت گهر پالنه ره کان له نیو بیروکراسیه تدا به کار به یښرین بؤ که مکړنه وهی حاله تی گنده لی. هر دوو کیان هم سزا هم پاداشت پيوستن بؤ هاندانی کاری باش و سنووردارکردنى به رتیل. پالنه ره کان ده توان پښا بگرن له سهر ټنجامدانى کاری تاک یاخود دابین کردنى پاداشت و سزا په یوه ست به کار راپه راندنى گروپیک.

یه کیک له رتگه چاکه کانى نه هیشتنى گنده لی هه بونى سیستهمیکي چاودیری باور پیکراو و دوور له سیاسه ته که بگرت به دواى بهر پرس و فرمانبره گنده له کان و لیان بپچیته وه. گهر فرمانبر مووچه یه کی باش و هر گرت، ټو بهر پرسى گنده ل نازاریکی راسته قینه دمچیتیت گهر بگیریښ و دهر بکرت له سهر کاره کانیان. با بریاریک هبت " مووچه خان نشینی دهریت تنها بهو که سانه ی

که کونییه یان باشه له کاتى کار کردن به سهر بهرزییه وه کاره کیان راپه راندووه و هیچ فروفیل و گنده لی هکی نه کردووه، به لام ټو وهی کونییه ی باش نه بیت له کاتى کارکردندا واته فروفیل کردیت و گنده ل بوویت ټو مووچه ی خانه نشینی پی نادریت. به لام ټم جوړه چاودیری به س نیه. دهری سزایه کی وهک ټمه هبت " هر که سیک گنده لی بکات له کارکردندا ټو به زووترین کات له سهر کار دهره کريت ". چاککردنى مووچه، گنده لی و به رتیل کهم دهکاته وه به لام نایگه یه نیته سهر سفر، واته له ره گه وه هلی ناکشیت. گهر فرمانبریک یان بهر پرسیک باشتین مووچه ی هبت به لام له هه مان کاتدا بترسیت له وهی که ټمرو نا بهیانی له کار لاده ریت، ټو هه رچند مووچه ی باش بیت ټو بهر پرسه هر به رتیل وهره گريت و کاری گنده لی هر دهکات چونکه بهم شیویه بیر دهکاته وه که تا زوه گیرفانه کانى پر بکات چونکه ټم کاره تا سهر بؤ ټو نابیت و زووش له کار لاده ریت. بویه دهی سیستهمیکي سزا و پاداشت هر هبت له کاتى کار راپه راندندا.

هندی جار به خشیش دبه ستریته وه به بهای ټو خرمه تی که دابین کراوه. هميشه ټوه مان له یاد بیت که هندی جار به رتیل پالنه ریکه بؤ کریتى بیروکراته کان. لهو حاله تانه ی که گنده لی سهر چاوه ی گرتووه له کاری نایاسایى ټو دهری پاردان بخريت نیو چوارچویه کی یاساییه وه. کاریگه ریتى ټم جوړه ستراتیژیه ته دهو ستنه سهر ټو وهی تا چ راده یه ک فرمانبر پاره به دست دینیت واته هر چند پاره ی پی نیشان بدی ټوه ند ده کاره کی خیراتر راده پريت. بؤ نمونه، دهمه زوایک ده توانیت سیستهمیکي وا به کار دینیت ټو وهی کار خیرا بکات پاره ی زوتر وهره گريت ټو وهی که به هیواشی کاره کان راپه ریت ټو وهی به خشیشی که مه یان هر پی نادریت. که واته لیرده، ټو بره پاره یه کی له سهر بنچینه ی خیرایى کار راپه راندن دهریت به فرمانبریک دهچیته قالبی پاداشته وه، ټو وهی کاری هیواشه و هیچی پی نادریت دهبت سزایه ک.

گه لی له بریکاره تایبه تی و حکومتیه کان بهر پرسن لهو بریاره ی ټنجامی دارایى لی دهکوتیه وه که سنووری ئاستى مووچه دبه زینیت. لهم جوړه حاله تانه دا،

مه‌زنده‌یه‌کی ناواقیع بینانه ده‌که‌ین گهر و دابن‌ین که به‌خشیش‌ه پالنه‌ره‌کان به‌کسانه به‌به‌های ئه‌و سووده‌ی که له ریگه‌ی گهنده‌لی و به‌رتیله‌وه به‌ده‌ست ده‌که‌و‌یت. به‌لام ئه‌و قسانه‌ی له سه‌روه له سه‌ر ئاستی مووچه و گهنده‌لی کران پیتش‌نیاری ئه‌وه ده‌که‌ن که ده‌شی مووچه‌ی فه‌رمانبه‌ریکی لی‌هاتوو له نیو‌که‌رتی حکومی به‌قه‌د مووچه‌ی یه‌کیک بیت له نیو‌که‌رتی تایبه‌تدا، فه‌رمانبه‌ری لی‌هاتوو جگه له مووچه‌که‌ی بریکی پاداشت پی‌ بدریت ئه‌وا له‌و کاته‌دا مووچه‌که‌ی ده‌گاته مووچه‌ی یه‌کیک له نیو‌که‌رتی تایبه‌تیدا.

سیسته‌می پالنه‌ر سیسته‌میکی کاریگه‌ره به‌لام ده‌بی زور به‌ژی‌ری نه‌خشه‌ی بو دابن‌ریت بو‌ئوه‌ی ده‌سه‌لاتی قور‌خ‌کردن نه‌دریت به‌بیر‌و‌کراته‌کان. بویه چاک‌خ‌وازه به‌ریتانییه‌کان له سالانی (۱۸۳۰) یه‌کاندا مشتوم‌ری ئه‌وه‌یان بوو که مووچه ده‌بی به‌دی‌لی هه‌موو شته‌کانی تر بیت تاوه‌کو فه‌رمانبه‌ر له نیو‌که‌رتی حکومیه‌کاندا بم‌ین‌یت‌وه. بویه کۆمه‌لیک له په‌رله‌مانتاران نیگه‌ران بوون له‌وه‌ی که په‌سه‌ند کردنی ئه‌م جو‌ره کرییه ده‌ب‌یت‌ه هۆی ئه‌وه‌ی که فه‌رمانبه‌ر به‌قه‌د ئه‌رکه‌که‌ی خۆی ماندوو نه‌کات.

وه‌ک به‌دی‌لیک بو سیسته‌می پالنه‌ری پاره دان، ده‌شی پاداشت بدریت به‌و که‌سانه‌ی که به‌باشترین شیوه کاره‌کانی خۆیان راده‌په‌ژین. بو‌گه‌لی فه‌رمانبه‌ری خزمه‌تگوزارییه گشتییه‌کان ئه‌مه باشترین چاره‌سه‌ره. گهر هه‌وله‌ هاوبه‌شه‌کان ته‌نها بو پاداشتی تاک بن ئه‌وا ئه‌نجام‌یکی دژوم‌نکارانه‌ی لی ده‌که‌و‌یت‌وه و هه‌لومه‌رجی کارکردنیش ده‌ب‌یت‌ه هه‌لومه‌رج‌یکی شه‌رانگیزی، چونکه ماقول‌ نییه ته‌نها که‌سیک یان گروپیکی دیاریکراو به‌به‌رده‌وامی پاداشت وه‌رگرن و ئه‌وانی تریش پشت گوئی بخ‌رین. ئه‌م پرسه پالی به‌پسپو‌رانی ئه‌م بواره نا گفتوگو بکه‌ن له سه‌ر پاداشت به‌و گروپه فه‌رمانبه‌ره‌ی که داه‌ینان یاخود شت به‌ره‌م د‌ین ببه‌خش‌ریت. جو‌ره پالنه‌ریکی ئاواش ئامانجی خۆی ده‌پ‌یک‌یت گهر فه‌رمانبه‌ر به‌شداری بکات له مه‌رجه‌کانی کارکردندا. به‌لام هه‌ندێ جاریش کارکردن به‌تیم خۆی له خۆیدا کیشه‌ دروست ده‌کات بویه باشترین چاره‌سه‌ر ئه‌وه‌یه پاداشت به‌تاک ببه‌خش‌ریت، واته گهر فه‌رمانبه‌ریکی کاری خۆی به‌چاکی به‌پ‌توه برد و داه‌ینانی تیا کرد و به‌ره‌م روو له

زیاد بوون بیت ئه‌وا پاداشتی پی ببه‌خش‌ریت. فه‌رمانبه‌ری حکومی ده‌توانن کار پیکه‌وه بکه‌ن و باشترین خزمه‌ت پیتش‌که‌ش بکه‌ن به‌لام ده‌شتوانن پیکه‌وه ریک بکه‌ون داهاتی به‌رتیل زیاد بکه‌ن. کارکردن به‌شی‌وازی تیم له نیو‌فه‌رمانبه‌ران و به‌پرسان له گه‌لی حاله‌تدا به‌گهنده‌لی نیو‌پولیس‌ه‌کان ده‌چ‌یت. گهر پی‌وه‌ریک هه‌ب‌یت بو کارکردن، ئه‌وا سیسته‌می پاداشت به‌خش‌ین به‌به فه‌رمانبه‌ریکی تاک له سه‌ر بنچینه‌ی باش به‌پ‌توه‌بردنی کاره‌کانی ئه‌وا ئه‌م سیسته‌مه ده‌ب‌یت‌ه ئالیه‌تیک بو تیک و پیک شکاندنی بازنه‌کانی گهنده‌لی.

ده‌زگا وه‌گه‌رخه‌ره‌کانی حکومه‌ت ده‌بی پشت ببه‌ستن به‌سیسته‌می پاداشت به‌خش‌ین له سه‌ر بنچینه‌ی کاری باش. هه‌رچه‌نده هه‌ندێ له پسپو‌ران پ‌یان وایه که ئه‌و دهرگایانه بخ‌رینه چوارچ‌پ‌وه‌ی دامه‌زراوه‌ی تایبه‌تیه‌وه به‌لام ئه‌م بو‌چ‌وونه سه‌ر ناگ‌ریت. گهر ئه‌و دامه‌زراوه حکومیانه کال و خزمه‌تگوزاری بفروشن به‌موشته‌ریه تایبه‌تییه‌کان، ئه‌وا هه‌میشه پی‌وه‌ریک هه‌یه ئه‌نجامه‌کان هه‌لسه‌نگ‌ین‌یت. بو‌نموونه، نیوزله‌ندا و کۆریا پشت ده‌به‌ستن به‌سیسته‌می پاداشت به‌خش‌ین له سه‌ر بنچینه‌ی ئه‌نجامی باش له کاتی کار راپه‌راندندا. له کۆریا، به‌خش‌یشی سالانه وه‌ک پالنه‌ریک بو فه‌رمانبه‌ران هه‌میشه به‌سه‌ر هه‌موو ستافه‌که‌دا دابه‌ش ده‌ک‌ریت، به‌لام کۆم‌پانیا زه‌به‌لاحه‌کان سیسته‌می هه‌لسه‌نگاندنی ناوخۆیان هه‌یه. بویه ده‌وله‌ت پاداشت ده‌دات به‌هه‌موو دامه‌زراوه‌که و کۆم‌پانیاکه‌ش به‌پ‌تی سیسته‌می هه‌لسه‌نگاندنی خۆی پاداشت ده‌دات به‌و فه‌رمانبه‌ره‌ی که کاری باش ئه‌نجام ده‌دات. ئه‌م جو‌ره ته‌کنیکانه‌ش ئه‌نجامی زور باشیان لی ده‌که‌و‌یت‌وه به‌لام پی‌ویستییان به‌داهاتی زوره به‌هه‌لسه‌نگاندنی ئه‌نجامدانی کاره‌کان له نیو دامه‌زراوه وه‌گه‌رخه‌ره‌کانی حکومه‌ت.

پاره به‌خش‌ین، جا چ به‌گروپیکی یان فه‌رمانبه‌ریکی تاک، وه‌ک پالنه‌ریک بو فه‌رمانبه‌ر کاریکی ئاسته‌مه له نیو‌که‌رتی حکومییه‌کان تا که‌رتی تایبه‌تییه‌کان. له دهره‌وه‌ی دامه‌زراوه وه‌گه‌رخه‌ره‌کانی حکومه‌ت له کاتی فروشتنی به‌ره‌مه‌ بازرگانییه‌کان، زور زه‌حمه‌ته بریار له سه‌ر ئه‌نجامدانی کاری باش بدریت. بو‌نموونه، گهر دامه‌زراوه حکومییه‌کان چه‌ند هه‌ل و مه‌رج پی‌وه‌ریک دابن‌ین که ته‌واو ئامانجه‌کانی سیاسه‌ته‌که ناپ‌یک‌یت، هه‌روه‌ها گهر مووچه به‌ستراب‌یت‌وه به‌و

هه‌لومه‌رج و پتوه‌رانه ئه‌وا فه‌رمانبه‌ر ده‌ست ده‌کات به‌یاریکردن به‌و سیسته‌مه‌ تا زۆرتترین به‌خشیش به‌ده‌ست بێت. ئه‌زموونی وڵاتی پتسکه‌وتوو له‌ پاره‌ به‌خشین له‌ سه‌ر بنچینه‌ی کاری باش له‌ نیو حکومه‌تدا تیکه‌ل کراوه‌ و ئامانجی خۆشی ده‌پیکت. له‌م پوه‌وه‌ نیوزله‌ندا به‌یه‌کێک له‌ وڵاته‌ سه‌رکه‌وتووکان داده‌نریت، که‌چی لێره‌و له‌ویش گرتی هه‌ر هیه‌.

به‌ شیوه‌یه‌کی گشتی، پاره‌ به‌خشین وه‌ک پالنه‌ر بۆ فه‌رمانبه‌ران له‌ سه‌ر بنچینه‌ی کار کردنیان سه‌رکه‌وتوو ده‌بێت گه‌ر، هه‌ول و کۆششی زیاده‌ ده‌سکه‌وتی زیاده‌ی به‌دواوه‌ بێت، گه‌ر فه‌رمانبه‌ران نه‌که‌ونه‌ نیو حاله‌تیکێ زۆر مه‌ترسیدار له‌ کاتی کارکردنیان، گه‌ر پتوه‌ریک هه‌بێت بۆ هه‌لسه‌نگاندنی هه‌ول و ئه‌نجامه‌کان، هه‌روه‌ها گه‌ر فه‌رمانبه‌ران ده‌سه‌لاتی ته‌واویان هه‌بێت بۆ وه‌لامدانه‌وه‌ی ئه‌و پالنه‌رانه‌. بۆلایونه‌وه‌ی گه‌نده‌لی تا راده‌یه‌کی زۆر به‌لگه‌یه‌که‌ که‌ به‌هۆی پاره‌ به‌خشینه‌وه‌ ده‌توانیت شتیکی گرانبه‌ها له‌ فه‌رمانبه‌ران بکريت. بۆیه‌ ده‌بێ ئه‌و پالنه‌رانه‌ له‌و شوینانه‌ به‌کاربه‌یترین که‌ گه‌نده‌لی تیا‌دا زۆره‌. چاکسازی سه‌رکه‌وتوو ئه‌و چاکسازییه‌ که‌ به‌رتیلی نایاسایی که‌م ده‌کاته‌وه‌ و بواری ئه‌نجامدانی کاریش به‌ره‌و پێش ده‌بات.

گه‌نده‌لی له‌ بنکرده‌یه‌تییه‌وه‌ بۆ سه‌رکرده‌یه‌تی، به‌پێچه‌وانه‌شه‌وه‌

چاکسازییه‌کی تر، که‌ ده‌بێ شان به‌شانی چاکسازییه‌کانی پتسوو کاری بۆ بکريت، چاکسازی کردنه‌ له‌ په‌یوه‌ندی نێوان گه‌نده‌لی سه‌ره‌وه‌ و خواره‌وه‌. واته‌ " وه‌زیر له‌گه‌ل به‌پتوه‌به‌ری گشتی ئه‌ویش له‌گه‌ل ئه‌وانه‌ی بن ده‌ستی خۆی، یان به‌پێچه‌وانه‌وه‌ ". له‌ گه‌نده‌لی له‌ " خواره‌وه‌ بۆ سه‌ره‌وه‌ " فه‌رمانبه‌ره‌کان له‌ ئاستی خواره‌ودا به‌رتیل کۆده‌که‌نه‌وه‌ و دواتر به‌شی ئه‌وانه‌ی سه‌ره‌وه‌ی خۆیانی لێ ده‌ده‌ن جا به‌شیوه‌یه‌کی راسته‌وخۆ یان ناراسته‌وخۆ بێت. به‌رتیل به‌خشین به‌به‌پتوه‌به‌ری یان به‌پررسی گه‌وره‌ وه‌ک ئالیه‌تیک به‌کارده‌یتریت له‌ لایه‌ن فه‌رمانبه‌رانه‌وه‌ بۆ ئه‌وه‌ی گه‌وره‌کانیان بێ ده‌نگ بکه‌ن " ده‌میان چه‌ور ده‌که‌ن و ده‌به‌ستن ". له‌ هه‌ندێ حاله‌تدا، مه‌سه‌له‌که‌ وه‌ک هه‌په‌میک کار ده‌کات، واته‌ هه‌ر پایه‌ و پایه‌ی دوا‌ی خۆی ده‌کریته‌وه‌ بۆ به‌رژه‌وه‌ندی

خۆی. بۆ نمونه‌ له‌ وڵاتی نیپال، پۆلیسه‌کان ده‌ستیان هه‌بوو له‌ گواستنه‌وه‌ی هه‌شیش، دواتر به‌شیکی سووده‌که‌ی خۆیان دا به‌ئه‌فسه‌ره‌کانیان. هه‌روه‌ها له‌کاتی کۆکردنه‌وه‌ی باج و گومرگ وه‌رگرتندا، فه‌رمانبه‌ره‌کان دزی تیا ده‌که‌ن و دواتر به‌شی ده‌که‌ن له‌گه‌ل به‌پرسه‌کانیان. له‌ حاله‌تیکێ ئاشکرا بووی وڵاتی کۆریادا، فه‌رمانبه‌ران ئه‌وه‌یان ئاشکرا کرد که‌ هه‌رچه‌ند به‌رتیلیان کۆیکردایه‌وه‌ ئه‌وا له‌ کۆتایی رۆژدا به‌شیان ده‌کرد له‌گه‌ل به‌پتوه‌به‌ر و سه‌رۆک به‌شه‌کان و سه‌رۆکی لیژنه‌کان.

شیوازی دووهم " گه‌نده‌لی له‌ سه‌ره‌وه‌ بۆ خواره‌وه‌ "یه. ئه‌مه‌ش واته‌ به‌پرسه‌کان ده‌می ئه‌وانه‌ی خوار خۆیان شیرین ده‌که‌ن و ده‌میان ده‌به‌ستن و هه‌رچی ده‌سکه‌وت هیه‌ له‌ رێگه‌ی به‌رتیل و دزی و کاری لابه‌لا به‌ده‌ست دێن له‌ نیوه‌ خۆیان به‌شی ده‌که‌ن. له‌ کۆریا، به‌پرسه‌ گه‌وره‌کان وه‌ک ئه‌ندامانی خیزان سه‌یری ئه‌وانه‌ی خوار خۆیان ده‌که‌ن، زۆرجار کاتیک نه‌سریه‌ی مانگانه‌ وه‌رده‌گرن نیوه‌ی به‌ش ده‌که‌ن له‌گه‌ل ئه‌وانه‌ی خوارخۆیانا. مه‌به‌ستیشیان له‌م کاره‌دا کۆیکردن و ده‌م به‌ستانی ئه‌وانه‌ی خوار خۆیانه‌ بۆ ئه‌وه‌ی له‌ کاتی ئه‌نجامدانی هه‌ر کاریکی گه‌نده‌لی که‌س رێگه‌یان لێ نه‌گرت یان ئاشکریان بکات. گه‌ر زۆربه‌ی بپاره‌ سه‌ره‌کیه‌کان له‌ سه‌ره‌وه‌ ده‌رچن و ده‌ست و پتوه‌نده‌کانیش " فه‌رمانبه‌ره‌کانی خوار ئه‌وان " هه‌ولێ جدی بده‌ن بۆ جێبه‌جێ کردنی ئه‌و بپارانه‌، ئه‌وا شیوازی گه‌نده‌لی له‌ سه‌ره‌وه‌ بۆ خواره‌وه‌ سه‌رکه‌وتوو ده‌بێت. بۆ نمونه‌، پاداشتی گریبه‌سته‌ سه‌ره‌کیه‌کان به‌پرسه‌ گه‌وره‌کان ده‌پاریزیت، به‌لام پتویستیایان به‌یارمه‌تی ده‌بێت له‌ هه‌لسه‌نگاندنی مه‌زات و چاودێریکردنی جێبه‌جێ کردنی پرۆژه‌که‌. بۆیه‌ له‌ نیپال، به‌پرسه‌ گه‌وره‌کان چه‌ند کۆمیسسیۆنیک پێک ده‌هێنن بۆ به‌دواداچوونی ئه‌و گریبه‌سته‌ حکومیانه‌ی که‌ کۆکراونه‌توه‌ له‌ لایه‌ن نوێنه‌رانی نیو مه‌یدانی کار کردنه‌وه‌، ئیتر ئه‌و نوێنه‌رانه‌ش به‌شی خۆیانی لێ مسۆگه‌ر ده‌که‌ن ئینجا ئه‌وانی تریش به‌رێ ده‌که‌ن. به‌دیله‌ ئه‌مه‌ش، به‌پرسه‌ گه‌وره‌کان هه‌موو داها‌ته‌ نایاساییه‌کان کۆده‌که‌نه‌وه‌ و هاوکات له‌وه‌ش خۆیان دلتیا ده‌که‌ن که‌ دارو ده‌سته‌کانیان و ئه‌وانه‌ی خوار خۆیان به‌شیکیان وه‌رگرتوووه‌ تاوه‌کو ده‌نگ نه‌که‌ن و هیچ ئاشکرا نه‌که‌ن. هه‌مان ئه‌م حاله‌ته‌ دووباره‌ ده‌بێته‌وه‌ له‌ " غابون " که‌ تیا‌دا به‌پرسه‌ گه‌وره‌ حیزبی و حکومییه‌کان سوودمه‌ند

دەبن له بەرتیل وەرگرتن له کارگەکانی نەوت له کاتیکدا فرمانبەرە مەدەنیەکان مووچەییەکی باش وەرەگرن.

گەلی له هەولە تیۆرییەکانی بەم دوایییە هەولێ ئەوەیان داو لەیەنەکانی ئەم دیاردەییە دەستنیشان بکەن. له یەکێک له شیوازەکانی گەندەلی له خوارووە بۆ سەرەویدا، بەرپرسە گەرەکان کاری گەندەلی ئەوانەیی خوار خۆیان دادەپۆشن و له بەرابەر ئەو کارەشدا بەشیک لەو دەسکەوتەیی ئەوان وەرەگرن. هەمیشە گەرەکان چالاک نین له رێکخستنی سیستمەکان، بەلام بەئاسانی چاوەڕێی نامەکان دەکەن پێیان بگات که پڕیەتی له سەرکۆنە کردن و سەرزنەشت کردن و دواتر بپار دەدەن که ئایا بەرتیلەکان پەسەند بکەن یا نا. مادام بەرپرسە گەرەکان چاوپۆشی دەکەن له کاری گەندەلی و بەرتیل وەرگرتنی فرمانبەرانێ خوار خۆیان له پێناو دەسکەوتیک، ئەوا گەندەلی له ئیدارەیی نیو بەرپرسە گەرەکان وەک مشەخۆزیک له سەر گەندەلی ئەوانەیی خوارووە دەژیت، له کاتیکدا هەمووی بەرگری لەوی تر دەکات و هەموو پالپشتی یەکتەر دەکەن. ئەم شیوازەش دوو پێچکەیی هەیە. له یەکەمیان، تەنها فرمانبەرانێ خوارووە بەرتیل وەرەگرن. فرمانبەرانێ خوارووە ئامادە نین ئەو باجە بدەن بۆ نەهێشتنی مەترسی گرتن و دەرکردن، زۆر بەئاسانی ئەو مەترسییە پەسەند دەکەن وەک بەشیک له باجی بەدەستەینانی بەرتیلەکان. له رێچکەیی دووهمیاندا، پاداشتەکانی گەندەلی بەرزترە، بۆیە گەندەلیش دوو سەرەیی هەم له خوارووە بۆ سەرەو، بەپێچەوانەوێش. بەرتیل له نیو فرمانبەرانێ پله نزمدا زۆر بەرزە و بەشی ئەو دەکات که بەشی ئەوانەیی سەرویی خۆیان لی بدەن که زانیاری لەبارەیی کارە گەندەلیەکانیان پێ دەکات.

له شیوازیکی تری گەندەلی له خوارووە بۆ سەرەویدا، فرمانبەرە بەرتیلخۆرەکان حیسابی ئەو دەکەن که گەرەکانیان دەرەفتی ئەوەیان دەبێت ئەو کارە گەندەلیەیان پێ بگاتەو و داوای بەشیک بکەن. گەر گەرەکانیان رازی نەکەن بەبەرتیل ئەوا دووچاری مەترسی ئەو دەبنەو که بەسزای تاوانی خۆیان بگەن، بەواتایەکی دیکە بڵێن گەر فرمانبەرە بەرتیلخۆرەکان پارەییەکی باش نەدەن بەگەرەکانیان ئەوا تووڕە دەبن و دەستگیران دەکەن و هیچ دەسلەتێکیشیان نییە چونکه هەمیشە له

نیو یاسادا باوەر بەو کەسە دەکرێت که پشتی هەیە. ئەم شیوازەش وەک زنجیرەییەکان که هەموو تەواو کەری یەکتەرن، هەرەها پایەکانی هەرەمێک هەمووی تەواو کەری یەکتەرن. ئەو شیوازە هەمیشە بەجۆرێک رێک دەخێت که هەموو لایەک سوودمەند بێت و هەرگیز سزای تیا نەبێت. ئاستە بەرزەکانی سزادان هەرەشەییەکان له لایەن گەرەکان بۆ سەر بچوو کەکان، بۆیە هەمیشە بچووک سوودیکی کەمی بەردەکەوێت و سەری گەرەش بەشی شێری بەر دەکەوێت. چونکه ئەو سزا چاوەڕێی کراوانەیی دەسەپێت بەسەر بەرتیل وەرگەرەو بەپێی قەبارەیی بەرتیلەکان نین، ئەو سزایانە بۆ نەهێشتنی گەندەلێن و هاوکات ئاستی بەرتیلدان بەرز دەکەنەو. بەرتیلی بەرز و زۆر که لێرەو و لەوێ دەدرێت و وەریش دەگیرێت بەلگەیی سەرکەوتن نەک ژێرکەوتنی ئەو ستراتیژیەتە.

گەر گەندەلی دیاردەییەکی ئاوا سەرپاگیر بێت که له خوارووە بۆ سەرەو هەرەها بەپێچەوانەشەو بەگرتەو، ئەوا ئەو چارەسەرانی که له ئارادا هەن هەرگیز ناتوانن ئەو ئاگرە بکوژێنەو. چونکه گەر بەرپرس خۆی گەندەل و دز بێت هەرگیز یاسا جێبەجێ ناکرێت، گەر جێبەجێش بکرێت ئەوا دەبی له سەرکەکانەو دەست پێ بکرێت، که ئەمەش کاریکی مەحاله له زۆربەیی ولاتاندا. چاکخوێزان بەم دوایییە بیریان لەو کردۆتەو که سیستمێکی "سوورخواردن" دابنێن بۆ ئەوێ زوو زوو بەرپرسەکان شوێنیان بگۆڕدرێت تاوێکو کاتی ئەوەیان نەبێت پەیوەندی له گەل کەسدا خۆش بکەن بۆ پارە لێدان متمانە دروست نەکەن بۆ چاوپۆشی کردنی کارە گەندەلیەکانیان. ئەمەش هیچ کاریگەرییەکی نابێت گەر بێت و ئەوانەیی له سەرەو گەندەلی دەکەن نەچە ژێر بآلی یاساو. هەر بۆیەشە، سیستمی سوورخواردنی بەرپرسانی چاودێری کۆکردنەوێ باج له هیندستان سەرناگرێت چونکه چاودێریکردنی ئەوانەیی باج دەدەن و وەرەگرن کاریکی مەحاله چونکه گەرەکان خۆیان دەستیان بەسەردا گرتوو. له حالەتیکی ئاواشدا فرمانبەرێکی قورپەسەر چۆن دەوێرێت قەسەیک له دەمی دەرچێت له کاتیکدا دەمیان چەور کردوو. گەر دەزگایەک هەمووی گەندەل بێت و پشت و پەنای یەکتەر بن ئەوا ئەو کەسەیی بیەوێت شت ئاشکرا بکات و راستگۆ بێت ئەوا سزا دەدرێت له سەر راستگۆییەکی.

توږښنه ووهيک له مه پر گنده لې له هيندستان دهرې خستووه که زوږبه ي حال ته کاني گنده لې بهم شيو هين له نيو دام و دهنکا کاند ا. ههروها هم جوړه حال ته انه له نيو هيزه کاني پوليسي ويلايه ته په کگرتووه کان و تايله ندا بينراوه. کيشه ي سه ره کي نه وويه که فرمانبري بچوک له ژير رحمته ي سهرووي خو يانن، ناچارن دهست بخه نه نيو نه و سيسته مه گنده لې نه وان کاري پي دهکن.

نه نجام

چاکسازي خزمه تگوزاريه مه دهنيه کان کاري کي گرانبه هايه و له پروي سياسي شه وه زمحه ته، ههروها پهنکه هم کاره له و ديو توانا کاني گه لې له ولاتاني هه ژاردا بيت. له گه ل نه وه شدا ناکري ت به ته ووي فرمانموش بکري ت. له هه ندې ولاتا مووچه ي حکومت له م سالانه ي دواييدا ته ووي دابه زيوه له هه مان کاتدا فشاره نابووريه کان وايان له حکومت کردووه خه رجيه کان بپرېت. هه ندې جار بانقي جيهاني و IMF سوورن له سه ر که مکړدنه ووي مووچه له سه ر نه و بنچينه يه ي که گه لې له دهرامه تي ولات به گنده لې به هه در چووه. له ژير فشاري دامه زراوه نيوده ول ته ييه کاند ا، ولاتاني قهرز وهرگر هه ميشه مووچه يان پرو له که ميه چونکه له پروي سياسي شه وه وها بويان ناسانتره له ووي که فرمانبري نه شي او دهر بکن. واته له بهر هوي حيزبي و سياسي ناتوانن به سه دان فرمانبر دهر بکن ئيتر هم حال ته کاري گه ري نه ري هيه له سه ر هه موو فرمانبره لي هاتوو و شي او وه کان و مووچه شيان پي که م ده بيت شه. که واته فرمانبري مووچه که م په نا ده باته بهر به رتيل دان و گنده لې وه ک ري گه يه ک بې به دهسته ي نه ووي نه و مووچه يه ي لي يان دهر بري له سه ر حيسابي حيزبايه تي و سياسي ته دا.

ده بي دهسته جي بانقي جيهاني و IMF نه و سياسي ته دژه بهر هه مانه بوه ستين. نه ته وه کان و پيشکه وتني باشيان به خووه بينيوه له پروي به دهسته ي ناني هاوسه نگی دارايي نه مه ش سه رکه وتنيان خير اتر ده کات به هوي نه و پاره زياده ي که ده يدن به فرمانبر. بې نمونه، له چين له سالي ۱۹۹۲ دا حال ته يکي له م جوړه پروي دا، کاتي مووچه ي فرمانبره مه دهنيه کان له سه دا ۸۰ زيادي کرد. زياد کردني مووچه زور پويسته بې نه نجامداني کاري باش و دوور له گنده لې، به لام زياد کردنه که بيه سترې ته وه به به ره م و ههروها هه نگاويش بنري ت بې که مکړدنه ووي فرمانبري که رتي حکومي. له گه ل نه وه شدا، که مکړدنه ووي ژماره ي فرمانبران کاري کي نه زوک ده بيت گه ر کار نه بيت له دهر وه يا خود له که رتي تايبه ت بې نه و دهر کرا وانه. نه و

سیاسه‌تانه‌ی که هانی پهره‌پیدانی که‌رتی تاییه‌ت دده‌ن ده‌بنه هوی سهرکه‌وتنی چاکسازی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی.

ئو چاکسازیانیه‌ی که باس ده‌کرین گهر هه‌مووی پیکه‌وه تیک هه‌لکیش‌ترین باشت‌ترین ئه‌نجامیان ده‌بیت. گهنده‌لی به‌ربلاو و سهره‌خوره ده‌بی له ناو ببریت به‌هوی چاکسازی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی و گوپان له سروشتی کاری حکومت. گهر ئو چوارچپوه یاساییانه وهک خویمان مانه‌وه و نه‌گوپان، ئو نه‌مانی گهنده‌ل‌یش سوودیکی که‌می ده‌بیت. بۆ نمونه، هه‌ندی له سهرنجده‌رانی ره‌وشی ئیتالیا بانگه‌شه‌ی ئو ده‌که‌ن که گهنده‌لی ږوو له کال بوونه‌وه‌یه به‌لام بیرۆکراسیه‌ت هه‌ر له‌سهر هه‌موو یاسا‌کانه‌وه‌یه. گهر ره‌گی گهنده‌لی به‌جوړ و ئاستی ده‌ستیوهردانی گشتیه‌وه ئو بدریت ئو چاکسازی له نیو ئو ده‌ستیوهردانه گشتیه‌ش پتویه‌سته. ئو ده‌وله‌ته‌ی ږوو له چاکسازیه ده‌بی ئو پالنه‌ر و زهمینه‌که‌م بکاته‌وه که ده‌بیته ږیگه خو‌شکه‌ری به‌رتیل، ئه‌مه‌ش ئه‌نجام ده‌دریت به‌هوی نه‌ه‌شتنی به‌رنامه مردووه‌کان و سانا کردنه‌وه‌ی یاسا‌کانی باج و داواکاریه‌کانی پرۆسه‌ی کرین و فره‌راهه‌مکردن. هه‌روه‌ها ده‌وله‌ت ده‌بی پالنه‌ره نه‌رئ و ئه‌ریه‌که‌انی فۆرمی خزمه‌تگوزاری و پرۆسه‌ی کرین و چاکسازی و سه‌پاندن چاک بکات.

له به‌ر ئه‌وه‌ی هه‌موو شتیک له یه‌ک ساتدا ئه‌نجام نادریت، باشت‌ترین شوین بۆ ده‌ست پیکردن داواکردنی له‌ناو‌بردنی خزمه‌تگوزاری گهنده‌ل و پاشه‌که‌وتی گهنده‌له. چاکسازی ده‌توانریت له یه‌ک یان دوو ئاژانسه‌وه ده‌ست پت بکریت، وهک ئیداره‌ی باج یان به‌هه‌ول‌ی باوه‌رپیکراو بۆ جیبه‌جی کردنی تاییه‌تمه‌ندیتیه‌کی سهره‌کی به‌رپیکایه‌کی کراوه و شه‌فاف. ده‌ست پیکردن له خالیک‌ی بچوکه‌وه کاریکی باشه به‌لام به‌بی به‌رده‌وامی هیچ سوودیکی نابیت.

ئه‌رکی هه‌ره گه‌وره گوپینی بۆچوونی گشتی و قه‌ناعه‌ت پیکردنی خه‌لکی ساده‌یه که حکومت زۆر به‌جدی کار ده‌کات بۆ بنبرکردنی گهنده‌لی. ئه‌مه‌ش ئه‌وه‌مان پت ده‌لێت که خه‌لک متمانه به‌حکومه‌ت ده‌کاته‌وه گهر بینی گهنده‌لی ږوو له کال‌بوونه‌وه بیت. حکومت ده‌بی له خزمه‌تگوزاریانه‌وه ده‌ست پت بکات که خه‌لک به‌به‌لاش به‌ده‌ستی بێنیت که پێشتر به‌پاره‌ی به‌رتیل به‌ده‌ستی دینا. گهر خزمه‌تگوزاریه‌که

پتویه‌ستییه‌کی به‌ره‌تی نه‌بوو ئو ره‌نگه خه‌لک کریتی به‌کاره‌ینانی قبول بیت له بری ئه‌وه‌ی به‌رتیل بدات. هه‌نگاوی دواي ئه‌مه چاکسازی کردنه له سیسته‌مه گهنده‌له‌کان که ږیگه به‌خه‌لکی ده‌ده‌ن باج نه‌ده‌ن و سهرپێچی یاسا بکه‌ن. له‌و حاله‌تانه‌دا چاکسازی باوه‌رپیکراو ده‌بی له سهره‌وه ږا ده‌ست پت بکات چونکه له زۆربه‌ی ولاتان سهرکرده له هه‌موو که‌س زیاتر گهنده‌لت‌ره. کاره‌که‌ش ده‌بی له سهر ده‌وله‌مه‌ند و بالا ده‌سته‌کان به‌هیزتر بیت. گهر ژماره‌یه‌کی زۆری باجده‌ران داوایان لێ بکریت باج بده‌ن ئو ره‌نگه ئه‌وانی تر به‌خو‌ش‌حالیه‌وه ده‌چن بۆ باج‌دان. له هه‌موو ئو چاکسازیه‌یه‌که‌ر ته‌نها جه‌خت له سهر هاو‌لاتی ئاسایی بکریت‌وه و یاسا ته‌نها له سهر ئه‌وان جیبه‌جی بکریت ئو توو‌ری‌ی هاو‌لاتی هه‌موو هه‌ولیک بۆ ئو چاکسازیه‌یه‌ پووجه‌ل ده‌کاته‌وه.

بهشی دووهم

گه‌نده‌لی وه‌ک کیشه‌یه‌کی که‌لتووری

بەرتىل، واستە و ديارى بەخشىن

گەندەلى: بەھەلە بەكارھېنانى دەسلەلاتى حكومى و حيزبىيە بۇ دەسكەوتى تايىبەتى. پەيوەندىيە سەرەككىيەكانى ئاژانس لە كەرتى حكومىدا دەرفەت بۇ گەندەلى دەپەخسىنىت. بەپىي ئەم پېناسەيە بۆمان دەردەكەوتىت كە جياوازىيەك ھەيە لە نىوان پۆلى كەسك لە كەرتى حكومى و تايىبەتيدا، لە گەلى كۆمەلگادا ئەم جۆرە جياوازىيە وا بەپوونى و بەئاشكرايى و جووودى نىيە. لە كەرتى تايىبەتدا، بەخشىنى ديارى بەشىۋەيەكى بەرچاۋ ديارە و بەھاكەشى بەرزە، ھەرۋەھا شتىكى ئاسايىيە كە گرېبەست يان كاريك بۇ يەككە بدۆزىتەۋە لە بەر واستەى خزمەيەتى و عىلاقاتى شەخسى. كەسك نىيە لە بەر تاكە ھۆيەك ئەو پىدادانە بەئەنجام نەگەينىت و نەيخاتە نىۋو جېھانى كەرتى گشتىيەۋە. بەھەقىقەت، جياوازى پوون و ئاشكرا لە نىۋان كەرت و ژيانى تايىبەتى و گشتىدا كاريكە لە شتى سەير و سەمەرە دەچىت.

لەگەل ئەۋەشدا، خەلەك لە ولاتانى پىشكەوتوودا بەپىي پىۋەرە كەلتوورىيەكانى خۆيان جياوازى دەكەن لە نىۋان ھەلسوكەوتى گونجاۋ و نەگونجاۋ. پووپىۋە فەرمىيەكان و گفتوگۆكان لىرە لەۋى نامۆيىيەكى تەۋا سەبارەت بەگەندەلى دىخەنە پوۋ و پىشنىيەرى ئەۋە دەكەن كە لىبۋوردن و لىخۆشبوون و ترس و ۋاز ھىنان دروست دەكات لە لايەن ئەۋ كەسانەى كە شكات دەكەن دژى گەندەلچىيەكان نەۋەك تۆلەيان لى بسەننەۋە دۋاي ئەۋەى كەس لىيان ناپىچىتەۋە. وپراى ئەمەش، ھەتا گەر بەخشىنى ديارى و واستە و خزم خزمەنى بەپىژەيەكى بەرچاۋ پەسەند كرا، ئەۋا باجى شارۋە دەسەپپىن بەسەر ھاۋلاتى ئاسايى كە ئەمەش دۋاجار ھاۋلاتى توۋرە دەكات. ئابۋورى ناسان ناتۋان ۋەلامى پرسىيارە كەلتوورىيەكان بەدەنەۋە، بەلام دەتۋان يارمەتى يەككە بدن لە سەپاندنى كارە ئىختىيارىيەكانى نىۋو كۆمەلگا بگەن. كۆمەلگا دەتۋانپت پرسىيار لەۋە بكات ئايا كارى لەگەل نەرىتە كەلتوورىيەكان تەۋاۋ بوۋە كە باج دەسەپپىت بەسەر تۋاناي گەشەى ئابۋورى و وا لە حكومەتیش دەكات كارى خۆى بەباشى بەئەنجام نەگەيەنيت؟

ئەم بەشە جياوازى دەكات لە نىۋان بەرتىل و نرخ و بەخشىش و ديارى. كار زەحمەتى جياكرەنەۋەى ديارى لە بەرتىل پىشەكەى دەچىتەۋە سەر لىكچوونەكانيان. لە ھىچ كامىكاندا سىستەمى ياسايى كار كەردن بۇ يەكترى (من كاريكت بۇ دەكەم، تۆش لە بەرابەر ئەۋ كارەدا كاريكەم بۇ بكة، quid pro quo) ھان نادات. بۆيە دەبى وەرگى ديارى يان بەرتىل مېتۆدىي ناياسايى بگريتە بەر.

بەرتىل و ديارى و نرخ و بەخشىش

شت بەخشىن جا پارە بىت يان ھەرچۆرىكى تر بىت، بەدۋو شىۋازدا ناسراۋە، يەكەم، ئايا سىستەمىكى ئاشكراى (من كاريكت بۇ دەكەم، تۆش لە بەرابەر ئەۋ كارەدا كاريكەم بۇ بكة، quo quid pro) ھەيە؟ گەر سىستەمىكى وا ھەبىت، ئەۋا مامەلەكە پىي دەۋترىت پروسەى كرىن و فروشتن گەر شتىك لە نىۋان پارەدەر و ۋەرگر ھەبىت. بازار و بەرتىل ھەمىشە پىكەۋە كار دەكەن. ديارى بۇ كەسى خۆشەويست زۆرجار نابىتە ھۆى بازىرگانى ھەرچەندە زۆر حالەتیش ھەيە دەبىتە ھۆى ئەۋەى كار لە مامەلەى نىۋو بازار بكات. دوۋم شىۋاز، مەنسەبى دامەزراۋەيى پارەدەرە و پارە ۋەرگرە. ئايا ئەۋ دوۋانە برىكارن يان سەرۆك؟ ۋەسلى چىشتخانە دەدرىت بەخاۋەنى چىشتخانە و بەخشىش دەدرىت بە شاگرد. پسۋولە دەدرىت بەدەۋلەت و بەرتىل دەدرىت بەئەفسەرى پۆلىس. فەرمانبەر و برىكارى فروشتن و موشتەرى دەتۋانن پارە بدن بەئازانس. سەرۆك ديارى جەژنى لەدايك بوونى مەسىح و جەژنانە دەدات بەفەرمانبەر، نوپنەرانى فروشتنىش ديارى دەبەخشىن بەبرىكارەكانى كرىن و موشتەرىيەكانىش بەخشىش دەدەن بەۋ كەسانەى كە خزمەتگوزارى باش پىشكەش دەكەن. بەلام ھەندى خەلەك ھەن ئەركيان ھەيە لە نىۋو كەرتى حكومىدا، ياخود گروپكى تر كە سەرۆكى باش و وردى ھەيە. بۇ نمونە، سىياسەتمەداران ۋەسف دەكرىن ۋەك نوپنەرانى بەرزەۋەندىيە گشتىيەكان ياخود نوپنەرى ئەۋانەن كە ھەلىانبۇاردوون. ھەرچۆتىك بىت دەسلەلاتىكى لە بەردەستە. ئارەزوۋى دوۋبارە ھەلبۇاردنەۋە شتىكە، بەلام كەس ھەمىشە رىكەۋتى لاپەلا قەدەغە ناكات. جار بەجار ھەر باى خۆى لى دەدات! لە بەرئەۋەى سىستەمى quid pro quo

زورجار سیسته‌میکی نادیار و شاراوویه، ئەوانه‌ی که به‌م کاره هه‌لدهستن ده‌لێن ئێمه دیاری ده‌به‌خشین، به‌لام ئەوانی تر ئەم قسه‌یه ر‌هت ده‌که‌نه‌وه.

سیسته‌می (من کارێکت بۆ ده‌که‌م، تۆش له به‌رابهر ئەو کاره‌دا کارێکم بۆ بکه) شاراووه و نادیاره	سیسته‌می (من کارێکت بۆ ده‌که‌م، تۆش له به‌رابهر ئەو کاره‌دا کارێکم بۆ بکه)	
پاره به‌خشین به‌به‌پێوه‌به‌ر (به‌رپرس)	نرخ	دیاری
پاره به‌خشین به‌بریکار یا فه‌رمانیه‌ر	به‌رتیل	به‌خشیش

خشته‌ی ژماره (١)

پاره به‌خشین له لایه‌ن کرپار و فروشیار

گەر جه‌خت ته‌نها له سه‌ر ئەو دوو شی‌وازه بکه‌ینه‌وه ئەوا وجودی سیسته‌می "quid pro quo" وه‌بوونی یان نه‌بوونی بریکار ئەو چوار پۆله‌ی نێو خشته‌ی ژماره یه‌ک پێک ده‌هێنن که بریتین له (به‌رتیل و به‌خشیش و دیاری و نرخ‌ی بازار). هه‌رچه‌نده خشته‌که زاراوه‌ی وه‌ک " به‌رتیل" یاخود " دیاری" به‌کاره‌یناوه که‌چی خشته‌که ئەو پاره به‌خشینه‌ی پروون کردۆته‌وه که ته‌نها له پرووی په‌یوه‌ندی به‌وه‌کیل و هه‌بوونی سیسته‌می "quid pro quo" ئەو پاره‌یه ده‌به‌خشێت. هه‌تا گەر هه‌یج جو‌ره بازراگانییه‌کی دیار نه‌یه‌ته نێو مه‌یدانه‌وه ئەوا ر‌هنگه هه‌لسوکه‌وتیکی دوو سه‌ره (واته من بۆ تۆ و تۆش بۆ من) به‌شیوه‌یه‌کی دیار دێته ئاراوه.

دیارییه‌کان جیاوازن له نرخ، ئەمه‌ش له به‌ر نه‌بوونی سیسته‌می "quid pro quo". به‌لام ر‌هنگه پردی پته‌وتر هه‌بێت له نێوان دیارییه‌کان و هه‌لسوکه‌وتی سوودمه‌ند. زانکویه‌ک ده‌ست به‌کۆرسیکی پ‌روفیشنال ده‌کات تاوه‌کو سه‌رنجی به‌خشه‌ران و خێرخوازان ر‌ابکێشێت، هه‌روه‌ها منداڵێک هه‌رچی له سه‌ریه‌تی به‌باشترین شی‌وه

ئهنجامی ده‌دات بۆ ئەوه‌ی سه‌رنجی دایک و باوکی بۆ لای خۆی کێش بکات و دیاری پێ به‌خشن. له‌گه‌ڵ ئەوه‌شدا، گەر دیارییه‌کان پێک هاتن له شت نه‌ک پاداشت بن به‌پاره. ر‌هنگه سوودیکی ده‌روونیان هه‌بێت له پرووی سۆزه‌وه، یاخود هه‌ستی ر‌ازی بوون به‌ژانیکی ئەخلاق‌ی و پابه‌ند بوون به‌و ژیا‌نه‌وه، به‌لام هه‌یج ده‌سکه‌وتیکی به‌رده‌ستی نه‌بێت. هه‌ندێ له دیارییه‌کان ئازاری به‌خشه‌ر ده‌دن پێیان ده‌لێن "خود قوربانی"، هه‌روه‌ک کاتی یه‌کێک قوربانییه‌کان به‌سه‌ر ئەندامانی خێزانی‌ک ده‌سه‌پێنێت، یاخود یه‌کێک ژیا‌نی خۆی ده‌کاته قوربانی بۆ که‌سیکی دیکه یان بۆ چاره‌سه‌ر کردنی کێشه‌یه‌ک. گەر ئەو دیارییه‌کان له لایه‌ن تاکه‌وه ده‌به‌خشێن به‌و پاده‌یه گه‌وره‌ بوون که کاریه‌گری هه‌بێت له سه‌ر هه‌لسوکه‌وتی وه‌رگر، ئەوا سیسته‌می "pro quo quid" سیسته‌میکی دیار و ئاشکرایه. ئەمه‌ش بۆ گه‌ڵی دیاری بۆ ئەندامانی خێزان راست ده‌بێت هه‌روه‌ها راستیشه بۆ هه‌ندێ به‌خشه‌ری گه‌وره به‌مه‌به‌ستی خێر و چاکه. له‌و حا‌له‌ته‌دا، جیاوازییه‌کی که‌م له پرووی کاره‌وه هه‌یه له نێوان ئەو دیارییه‌کانی ده‌به‌خشێن بۆ ئامانجی زیاتری راگه‌یه‌نراو و هه‌روه‌ها ئەو دیارییه‌کانی که ده‌به‌خشێن به‌پێی چه‌ند مه‌رجێک تا ئەو ئامانجانه بێنه‌ دی. گەر دیاری مه‌رجی حا‌له‌تیکی به‌زۆری دروست بکات ئەوا زیاتر ده‌چێته قالیی فروشتن جگه له‌و سووده‌ی که به‌خشراوه له به‌رابه‌ری ده‌بی شتێک هه‌بێت که به‌قه‌د مه‌به‌ستی خێره‌که بێت. ئەم جو‌ره دیارییه‌کان ده‌چنه نێو خانه‌ی نرخه‌وه.

له پرووی پێوه‌ره‌کانی شیکردنه‌وه‌ی ئابوورییه‌وه، دیارییه‌کان نزیکتر ده‌بنه‌وه له نرخ هه‌روه‌ک ته‌رازووه‌که به‌لای خواردا ده‌بن له دیارییه‌وه بۆ ر‌یکخراو و سه‌نته‌ره خێرییه‌کان، وه‌ک دیاری بۆ که‌سی پێویست به‌لام نادیار و نه‌ناسراو بێت، دیاری بۆ خزم و دۆستان، دیاری بۆ ئەو خه‌ڵکانه‌ی که مه‌نسه‌بیان هه‌یه‌و به‌نیازی سوودی لێ وه‌رگری. به‌لام زانستی ئابووری ته‌نها به‌شیکه له باسه‌که. عیلاقاتی شه‌خسی له نێوان به‌خشه‌ر و وه‌رگر، یاخود کرپار و فروشیار بنچینه‌یه‌کی گرینگی هه‌ر مامه‌له‌یه‌که که به‌هایه‌کی جه‌وه‌ری سه‌ربه‌خۆی هه‌یه بۆ پۆلی هه‌ر لایه‌کیان له ر‌یکخستنی مامه‌له‌که.

ئێستا با وادابنێین په‌یوه‌ندی دوو بریکار له سه‌ر مێژیکدا به‌دیار که‌وت. به‌گشتی بریکاره‌کان پاره له به‌پێوه‌به‌ر یان سه‌رۆکیان وه‌رده‌گرن نه‌ک له لایه‌ن که‌سیکی

دوره وهک موشته ری یان بریکاری فروشتن. سه روک ده بی سیسته میک دابنی بۆ پاداشت و چاودیریکردن به جوړیک که پالنه ریک بدات به بریکار تا کاره که بی به ته وای جیبه جی بکات. زور به بی نه و گفتوگو یانه بی له سه ر سووده کانی پاداشتدا ده کرین که ته مبه لی و خو دزینه وه له کار کیشی سه ره کین نه وهک به رتیل له لایه ن لایه نی سییه مه وه. په یوه ندیه کی دوو لایه نه هیه له نیوان به رتیه بهر و بریکار که کار ده کن له سه ر نه و ه لومه رجانه بی له باکگراوندی هریه که یان هیه. هندی له پسپوران په نایان بردو ته بهر لایه نی سییه م بۆ شیکردنه وه بی گنده لی. به پتی بۆ چوونی هندی له ئابووری ناسان به رتیل له پیناو نه و خزمه ته ددریت که سوودی هه بیت. نه و جوړه به رتیلانه به نرخ دهجن. به لام، ههروه کو له به شی پیشتر باسم کرد، نه مه تیروانینیکی زور سنوورداری به رتیله بۆ نه و بریکارانه بی که ده توانن زنجیره که کاریگه ری چه واشه کاریان هه بیت له سه ر چالاکي حکومت و که رتی تاییه ت.

به رتیلی گشتگیر نه وه ده خاته روو که پیکهاته بی په یوه ندی نازانسه کانی کومه لگا زور نه شیواو و نابه جیه. گه ر به شیوه یه کی گشتی موشته ری به رتیل بدات به بریکار، که واته کاریکی باشتر ده بیت گه ر موشته ری بریکار به کریت بۆ نه وه بی مامه له له گه ل به رتیه بهر که نه که بی بکات. بۆ نمونه، گریمان کومپانیایه کی سه یاره، چاگردنه وه بی سه یاره به به لاش ده گریت ته نه ستوی خوی بۆ نه وانه بی که سه یاره له و کومپانیایه ده کرن. له کرده دا، موشته ری به په رۆشه بۆ چاگردنه وه یه کی چاک و خیرا، بۆیه هه لده سیت به رتیل ددهات به وهستا تا کاریکی باشی بۆ بکات و خیراش به رتی بکات. نه و واقیعه بی که تیایدا موشته ری ببیته چاودیریک له سه ر وهستا باشتره له وه بی کومپانیای سه یاره که خوی پیشنیاری نه وه دهکات که خزمه تی چاک کردنه وه که باشتر ده بیت به هو ی گریتیه ستیک له نیوان موشته ری و وهستای فیته ر له وه بی گریتیه ستیک له نیوان وهستای فیته ر و کومپانیاکه دا هه بیت. سه ره رای نه م پالنه ره بۆ به رتیلی بازرگانی، کومپانیاکه په نگه به رده وام بیت له چاگردنه وه بی سه یاره وهک به شیک که له نیو زمانه که دا هاتوو. زمان پینگه ی کومپانیاکه پته وتر دهکات به هو ی که مکردنه وه بی نه و مه ترسییه بی له لایه ن موشته ریه که نه وه دروست ده بیت، به لام وهک هه موو سیاسه ته کانی تری زمان، چاودیری پۆسته بی پیشوو دروست ده کن.

کیشی هاو شپوه ی نه مانه له کارگه خزمه تگوزاریه پروفیشنه لکانیش سه ره لده دن کاتی موشته ری نه زمون له وانی تر ده کریت. ده توانن حوکم به ن به سه ر به ره م و ته ندروستی باش و پاداشتی زه ره ریکی گه وره له سکالایه ک، به لام ناتوانن راسته وخو چاودیری جوړی شک بوونه که بکن. ئایا پروفیشنه لیک به کریت بگرین باشتره یان راسته وخو بریکی سافی له پاره بدیه ت به ریکخراو یکی گه وره ی وهک کومپانیایه کی زمان که دواچار چاودیری پروفیشنه لکان و قه ره بوو کردنه وه بکات؟ ئایا ده بی سکالاکانی کو ی گشتی فروشتن بۆ پاریزه ران والا بکریت، به مه ش ئایا کیشی سه ره کی نازانسه که پیکه وه بنیر ده کریت؟ ئایا ده بی ده ولت له هه موو حاله ته کاند پشستگی ری خزمه تگوزاریه یاساییه کان بکات؟

بۆ تیگه یشتن له زحمه تی دوا یین نه گه ر، گریمان ده ولت پاریزه ر به به لاش دابین دهکات بۆ هه رکه سیک که سکالایه ک دهنووسیت و کریتیه کی جیگیر ددهات به پاریزه ران. له وهش زیاتر گریمان بکه یین گه لی له کریاره کان به نه یی پاره ددهن به پاریزه ره کانیان تا کاریکی باشتر و گه وره تر بکن. گه ر نه م جوړه به رتیله بی بازرگانی شتیکی گشتی بیت، نه و نه وه ده گه یه نیت که فروشتنی خزمه تگوزاری یاسایی ده بی تاییه ت بکریت به به رنامه یه کی پشستگی ری کردن بۆ هه ژاران. پیچه وانه که شی نه وه ده سلینیت که لایه نه کانی سکالایه ک پاره ددهن به دادوهر بۆ نه وه بی کاره که یان بۆ بروینیت، مانای نه وهش ناگه یه نیت که یاسا بیت نه و پاره دانه بخاته چوارچیوه ی یاساوه. نه و جوړه پاره دانه له فیکره و جه وه ری حوکمی یاسا لاده دن. دادوهر بریکاری هیچ لایه نیک نییه به لام نه وه بی له سه ریه تی جیبه جی کردنی بنه ما گشتیه کانی یاسایه و ده بی پابه ند بیت. نه مه له به رزه وه ندی نه وانه یه که بۆ ماوه یه کی زور دادگا به کار ده یتن.

له که رتی تاییه تیدا، ریکخستنی وه کاله تیک چاره سه ریکی ده سبه جیه بۆ کیشی پالنه ری بریکاره کان. دوا فروشیاره کان بازرگانه بی لایه نه کانن که هه لسوکه وتیان که وتوته ژیر گریتیه ستیکی به وه کاله ت. گه ر به رتیه بهر، له م حاله ته ش گه ر بریکار، قازانچ له فروشیاران بکات کاتی، له م حاله ته دا بریکار په چاوی به رزه وه ندی شه خسی خوی بکات له فروشتنی به ره مه دا، نه و په نگه نه و جوړه ریکخستنه مانایه ک بدن به ده سته وه. هه میشه بریکاره کان قازانچ له دابینکردنی خزمه تگواریدا

دهكهن نه وهك له وهرگرتنی بهرتیل بۆ هه مان شت. ئهم ئیختیارهش هه می شه بۆ حکومت بهردهست نییه. خزمه تگوزاری پارکه نه ته وهیییه کان ده توانیت گرتیه ست له گه ل ئه و کۆمپانیانه ببه ستیت که ده توانن خواردن و شوینی حه وانه وه دابین بکه ن. ده سه لاتیکی حکومی که یه که ی نیشه جیبوون دابین ده کات ناتوانیت هه مان ئه و کاره بکات تا وه کو گرتیه ستیکی ئالۆز نه نووسی ت بۆ دانیاکردنه وه ی ئه وه ی که ئامانجه که هاتۆته دی که دابینکردنی په ناگه یه بۆ که سی پئویست و هه ژار.

ده ولت که موکوری هه یه له دیارکردنی ئاسانکاری پیکخواه بی و توانای دیاری بکات بۆ دانیانانی په یوهندی ئاژانسه که. حکومت بریکار به کار ده ینیت بۆ ئه و شوینه ی که کۆمپانیا تایبه ته کان خزمه تگوزاری خویان ده فروشن به شیوه یه کی راسته وخۆ. به پچه وانه وه، که رتی حکومی گرتیه ست به کار ده ینیت بۆ کۆمپانیا زه به لاحه گه وره کان ئه مه ش له به ره وه ی چاودیرکردنی کۆمپانیایه کی وا زه به لاح زحمه ته. هه ندی تایبه ته ندیتی ئه و کاره زحمه تانه راست ده کاته وه به لام چاویکی حکومت هه ر پئوسته بۆ سروشتی تایبه تی خزمه تگوزاریه کانی حکومت. کاره گشتیه ره واکان ناکریت به وه ی سروشتیانه وه ریک بخرین وه ک بازاره تایبه ته کان. ئه م واقیعه ش ئه وه ده رده خات که هه موو پالنه ره کانی گهنده لی له به رنامه حکومه کاندات ناتوانریت بنر بکری ت.

له حاله تی به خشی شدا، سیسته می "quid pro quo" (من کاریک ده که م بۆ تۆ، تۆش له به رابه ردا ده بی کاریکی تر بۆ من بکه ی) شاراو هیه. هه روه ها خزمه ته که عاده تن کراوه پیش ئه وه ی به خشی شه که بدریت. به خشی شه کانیش به پرووی یاساوه ئاره زوومه ندانه ن و به شیوه یه کی نا ره سمی ده دریت و بره که دیاری نه کراوه و جۆراوجۆره و هه ره مه کییه. به خشی ش ریکه به موشته ری ده دات کاره که ی به پروه بچیت و بریار بدریت که ئه و شایه نی ئه و کاره یه ئه مه ش له کاتیکدا ده دریت کاتی بازرگانه کان له لیواری ئه و نه ئایا خزمه ته گوزاریه که یان په سه ند ده کری ت یان نا. گه ر موشته ری هه کان چاودیری باشتر بن له وه ی به پروه به ره کان ئه و به خشی ش کاری خۆی ده کات. به پچه وانه وه ش گه ر ئیداره بتوانیت خزمه تگوزاریه کی باش به ره م بینیت له مه ر ئاستی به رزی فروشتنی تاک، ئه و ده توانیت خۆی پاداشت دابین بکات. بۆ نموونه، چیشخانه یه ک ره نگه پاداشت بدات به شاگرده کانی به پپی

فروشتنی جه مه کان، لیره دا ئه م پاداشته ده بیت به خشی ش. به لام به ناوی پاداشت ئالیره دا کاریگه ری که متر ده بیت. گه ر ناوی پاداشتی لی بنریت ئه و مه به ستی خاوه نه که ته نها بۆ ئه وه یه شاگرده که هه ست به که می نه کات کاتی خزمه تی خه لک ده کات. تیکه ل کردنی قه باره و جۆرایه تی پاداشت کاریگه ری باشتره، هه روه ها ریکه به موشته ری هه کان ده دات که راسته وخۆ پاره بدن به بریکاره کان له به رابه ر خزمه تگوزاریه کی باش، ئه مه ش ته نها ریکایه که بۆ ده سکه وت. به لام خاوه نه کان هه می شه که یفیان به به خشی ش نایه ت، گه ر بزانه بریکاره کان جیاوازی ده که ن له نیوان موشته ری هه کان به جۆریک که له داها تی خاوه نه که که م بکاته وه. بۆ نموونه، بیتنه پیش چاوت، شاگردیک وه ک فه رمانبه ریکی گهنده لی گومرگ که داشکان بکات له نرخی جه مه کان یاخود جه میکی زیاتر پیشکesh بکات له پیناو به رتیل.

لیکچوونی بهرتیل و دیاری

به رتیل و دیاری لیکچوونیکی گرینگیان هه یه. له ه یچ کامیاند، تاکیکی بی ئومید ناچیته دادگا بۆ داواکردنی پاره یان سووربوون له سه ر به ستنی گرتیه ستیکی پروون و ئاشکرا. میتۆدی به دیلی ئه مه هاندانی ئه وانی تره بۆ ئه وه ی حاله تی گهنده لی ئاشکرا بکه ن. له هه ندی حاله تدا، ئه و میکانیزمه یاساییانه ره نگه کاریگه رتر و هه رزانتر بن له وانه ی له لای بازرگانه کانی نیو بازاره وه ده ست ده که ون.

هه ندی میکانیزمی ئاشناو و نافه رمی هه ن بۆ سه پاندن وه ک متمانه و سومعه و وهرگرتنی بارمه ت و ئه رکی دوو لایه نه. له گه لی پیشبریکی گرتیه ستی ئاساییدا، ئه و میکانیزمانه زۆر حیسابی بۆ ده کری ت. به لام ده توانن ئاسانکاری بۆ گرتیه ستی گهنده لی بکه ن. ئه مه ش ره نگه ململانییه ک بیت له نیوان که سی باش و سوودمه ند هه کان هه روه ها له نیوان ده رنه جامه خراپه کانی که به ره می دین. تاقیکردنه وه یه کی به خشی نی دیاری و به رتیل یارمه تی یه کی ده دات له و پروه ره سه رنجراکیشه کانی هه لسه که وت بگات، هه روه ها له هه ندی بارودۆخیشدا، شیای و گه شه ی ئابووری ئیفلیج ده کات.

گفتوگۆکانی پسیپۆرانی ئیتالی جەخت دەکەنەوێ لەسەر نەبوونی متمانە لە دەولەتی ئیتالیا. مامەڵەی تایبەتی مولک زۆر ڕوودەدات کاتی دەولەت ناتوانێت چارەسەری ئەو حالەتە بکات. دەولەت سەرئەهەوت لە پێشکەش کردنی میتۆدێکی باوەڕپێکراو بۆ چارەسەر کردنی ڕکابەریتی و گواستەنەوێ مولکی تایبەت. مافیا وەک بەدیالک بەکارەکان هەڵدەستێت. چاودێرانی تر سەرھەڵدانی مافیا لە ڕووسیا دەگەڕێننەوێ بۆ هەمان ھۆی نیو ئیتالیا ئەویش خالی بۆ ھیزی دەولەتە.

پسیپۆری ئیتالی " گامبیتا" ووشەی متمانە بەدوو مانا بەکار دەھێنێت. یەکەم، متمانە بەمانای شەرعیت و لیھاتوویی دەولەت دادەنێت. کاتی خەلک متمانە بەدەولەت ناکات بۆ چارەسەر کردنی ململانێکان بەیەکسانی و بەشیوەیەکی گونجاو، بۆیە بەدوای بەدیلا دەگەڕێن. ئەم واتایە متمانە هیچ پەيوەندیەکی نییە بەپەيوەندیە کەسییەکان. پەيوەندیەکان ڕەنگە بەتەواوی بکەوێتە سەر درێژی بازو و مەچەک (دەسەلات). بەھەقیقەت، متمانە یەکێ بەدەولەت بەرتر دەبێت گەر بەرپرسان کار بەجدی بۆ خەلکی بکەن. دووھم، خەلکی متمانە بەیەکتر دەکەن لە سەر بنچینەی پەيوەندیە کەسییەکان و خزمایەتی و بەرژەوێندی بازەرگانی و برادەرایەتی. ڕەنگە یەکێک زۆر متمانە بەبرادەرە نزیکەکە بکات کە لە ڕۆژی تەنگانەدا بەکەلی بێت، ئەمەش لە بەر ئەو نییە کە برادەرە کە یاسا بەیەکسانی جێبەجێ دەکات، بەلکو لە بەر ئەوێ بەدڵکی برادەرەکە دەجووڵێتەوێ. گامبیتا جەخت لەو دەکاتەوێ چۆن ھەرەسھێنانی متمانە (کامەیان بێت لەو دوو مانایە پەيوەندیە) دەبێتە ھۆی بەرھەم ھێنانی داوايەک بۆ خزمەتگوزاری تایبەت لە لایەن گروپیک یان کەسیک کە بتپارێزن وەک دروستبوونی مافیا.

بە پێچەوانەوێ، مەن پێی لە سەر ئەوێ دادەگرم چۆن جوۆری دووھمی متمانە، لە سەر بنچینەی عیلاقاتی شەخسی، زەمێنە خۆش دەکات بۆ گەندەلی و گواستەنەوێ خێرخوازی. ئەم شەرڤەھە باسەکە گامبیتا تەواو دەکات کە لە سەر ڕیکخستنی ناوھەوێ خێزانەکانی مافیایە کە پێویستی بەپشتگیری ئەندامانە بۆ ئەوێ سوێند

بخۆن! مەن باسی تاوانی ڕیکخراو ناکەم بەلکو باسی ئەوێ دەکەم چۆن متمانە و پەيوەندیە کەسییەکان زەمێنە خۆش دەکەن بۆ گەندەلی.

بۆ نموونە، توێژینەوێەکی چاکسازی "خاک" لە دوو شارۆچکە پەرازیل ئەوێ دەردمخات کە متمانە دەبێتە ھۆی درێژەپێدانی گەندەلی. لە یەکێک لەو دوو شارەدا ئیدارە پەروانەکان داڕێژرایەوێ لە بەر پەيوەندیە کەسییەکان لە نێوان بریکارەکانی ئازانسە جیا جیاکان کە ھەمویان نزیک یەکتەر دەژیان و ھەروەھا لە دەرەوێ کاردا برادەرایەتیان ھەبوو. لە شارۆچکە دووھمدا، پەروانە کە بەشیوەیەکی تۆکمە و وەک خۆی بەرێوەبەرا چونکە بەرپرسان عیلاقاتی شەخسییان بۆ ھێز بوو، بۆیە بەرپرستێک لە ئازانسێک ھەزێ نەدەکرد وەلامی نارەزایی ھاوڵاتیەکی ئازانسەکە تر بداتەوێ. لە ھەندێ حالەتدا، یارمەتی خەلکی مەحەلییان دا تا خۆپیشاندانی فەرمی ساز بکەن.

گەر ئەو میکانیزمانە بۆ چارەسەر کردنی ململانێکان بەکار دێت کات و پارە زۆر تێ بچێت ئەوا بەخشینی دیاری و بەرتیل زۆرتر دەبێت. گەر زەمانە یاساییەکان مەحەل بن ئەوا متمانە لەو حالەتدا زۆر زۆر گرینگە. بەلام نەبوونی پالێشتیکی یاسایی مانای ئەوێ کە مامەلەکان زیاتر دەبن لە ڕێگە گەندەلییەوێ. ئەو ڕێکەوتنەوێ کە دەبێ بەرتیل بدرێت پێش ئەوێ بەرتیل وەرگر کاری خۆی بکات ئەوا ئەمە شتێکی زۆر ترسناکە. ئەو بەرپرە گەندەلی کە سەرکەوتوو نابێت لە پێشکەش کردن، بانگەشە ئەوێ دەکات ئەو دیاریە وەری گرتوو و استەییەکی شاراوو بوو و دەبێتە بەرتیلیش گەر پەيوەندیەکان لێ کێترانێن. ھەردوو لای ڕێکەوتنە کە بەرژەوێندییان ھەیە لە شاردنەوێ و شیواندنی مانای پارە دان و وەرگرتن لە بەرچاوی جیھانی دەرەوێ لە کاتێکدا لە نێوان خۆیاندا تەواو ئاشکرا و مەفتەخۆریە. بەرتیل ھەمیشە لە پێستی بەخشینی دیارییەوێ دەدرێت تا تاوانە کە سووک بکێت. بەلام دووبارە بوونەوێ کارە کە زەحمەت دەکات بۆ سووربوون لە سەر ئەوێ کە بەرپرە کە بەنیازە کاریکی وا بکات.

ئەو دیارییانە کە دەبێتە ھۆی کارکردن بۆ یەکتەر و لە بەرژەوێندی یەکتەر زۆرترن گەر پەيوەندیەکی بەھێز پێشتر لە نێوان لایەنەکاندا ھەبێت جا ئەو پەيوەندییە

خیزانی واته خزم خزمانی بیت یاخود له ږیگه براده ریتیه وه بیت. بویه دیاری زورجار دهبه خشریت به نندامانی خیزان نه که هر تنهها له بهر نه وهی به خشره هست به سوزتیکی تایبته دهکات، به لکو له بهر نه وهش که وهرگر په یوهندیه کی سوزداری هیه به به خشره که و ږهنگه زور خوشی به جیبه جی کردنی مامه له که بیت له لایه ن خویه وه.

له سهر هه مان شیواز، متمانه گرینگه بۆ ږیکه وتنی گنده لى. به پنی بۆچوونی گامبیتا، نه بوونی متمانه به حکومت ده بته هو داواکاری خزمه تگوزاری پاریزراوی تایبته. توانای بونیاتنانی متمانه له سهر بنچینه ی په یوهندیه که سییه کان یارمه تی که مکړنه وهی مه ترسییه کانی ئاشکراکردن ددات. متمانه نه نجامدانی کار مسوگر دهکات کاتى پاره دان و سیسته می "من کاریک بۆ تو ده که م توش له بهر ا به ردا کاریکم بۆ بکه" جیا بکړینه وه له یه کتر. ږهنگه بهر پرسیکی حکومی هه مو وه و لیک بخاته گه بۆ نه وهی سوو دیک بگه یه نیت به خزمه که ی، هه روه ها خزمه که شی خوی دهاو بته سهر چه قو بۆ نه وهی هه موو شتیک بۆ نه وه بهر پر سه بکات. ږهنگه نه وه کاره بکات نه که هر تنهها له بهر نه وهی که بایه خیال پی ددات به لکو له بهر نه وهش که نه وانیش بایه خ به و ددهن و وه که سیکی نامو نابن دوا جار گنده لیه کانی لى ئاشکرا بکات یان له سهر ږیکه وتنی شتیک لى تووړه بیت. نه م هه سته پشته به یه کتر به ستنه مه ترسی بۆ مفته خوړ و گنده لکار و بۆ هه ردو لای ږیکه وتنیکی گنده لى که م دهکاته وه.

بی گومان، مه ترسییه که نه وهیه که له لیکتر ازانی نندامانی خیزان مه ترسیدار تره. پشته به ستن به خزم خزمانی ده بته هو ی نه وهی که هه رچی کاری گنده لى هیه له ژیره وه بۆ یه کتری داپوشن. به ږیوه به ریک حه ز دهکات نه وهی له چوار دوری کوډه بیت وه هه مووی وه که خوی دز و گنده لى و موفته خوړ بیت تاوه کو به هیچ شیوه یه که پوخله واتى ئاشکرا نه کهن. به لام، له که ش و هه وایه کی گنده لدا، له و شوینه ی که یاسا له به ستنی ږیبه ست جیبه جی نابیت، هیچ شتیک باشتر نییه له برادر و یان نه ندامانی خیزان. گهر مه ترسی متمانه بگوریت بۆ تووړه یی نه و نه مه ش به شیکه له گومانی ږیکه وتنه نه ینی و نایاساییه کان.

ناوبانگ (سومعه)

هه روه که له بازاری یاسایدا، نه و ناوبانگه ی له کاتى دووباره بوونه وه دروست ده بیت ده کريت بیت به به دیلیک هه م بۆ یاسا و هه میش بۆ متمانه ی په یوهندیه که سییه کان. ناوبانگ له به زه یی و پاداشتی هه رکه سیک که یارمه تیت ددات نه و ده بیت ه هو ی هاندانی نه وانی تر کارت بۆ بکه ن له پیناو پاداشتدا. ناوبانگ له بریندار کردنی نه وانی که موکورپان هیه له کاره کانیان نه و ده بیت ه هو ی نه وهی نه وانی تر که تو کاریان له گه ل ده که ی به باشتترین شیوه کاره کانی خویان نه نجام بدن، به و جوړه ی که تو ده ته ویت. هه روه ها هانی نه و که سانه نادات که ده یانه ویت ږیبه ست له گه ل توډا به ستن بۆ یه که م جار. ناوبانگ له سهر هه ردوولا هه م به خشینى دیاری و هه میش مامه لى به رتیلدان و وهرگرتن کار دهکات. ناوبانگى نه و که سه ی که وه لامى دووهم دداته وه گرینگه بۆ نه وهی که یه که م جار ده ستپیشخه ری ده که ن. بۆ نمونه، خیرخوازان زیاتر حه ز به وه ده که ن پاره به ن به زانکو و یارمه تی قوتابى زانکو بدن تاوه کو ناوبانگ به م شیوه یه پیدا بکه ن که نه وان یارمه تی ئاستیکی به رزیان داوه. گهر منال دایک و باوکی خوی به وه ناسیبیت که گهر گوږایه ل و ئاقل بن نه و پاداشت و مرده گرن بویه هه میشه هه ول ددهن به گوپی دایک و باوکیان بکه ن له هه موو پروویکه وه. به رتیل زور به ئاسانی ږیک ده خريت گهر به رتیلده ران سه رنجی نه زموونى رابردووی بهر پر سی گنده ل بدن و هه روه ها نه و بهر پر سانه روانگه یه کی جیگیر و دریڅایه نیان هیه له سهر کاری فه رمان به ریتی و پوسته که ی خویان. هه ندی جار ناوبانگى که سی یه که م گرینگه. داواکاری چه واشه کار بۆ پاره دان ږهنگه زووتر په سهند بکريت گهر چه واشه کار به وه ناوبانگى دمر کرد بیت که ده ستوېرد دهکات له جیبه جی کردنی کاره کانی. بۆ نمونه، پولیس ده توانیت قه باره ی به رتیل گه وړه بکات له ږیگه ی هه ږه شه کردن له و که سانه ی که پاره ناده ن یاخود به هه له خه لکی راستگو بگرن له بهر ا بهر تاوانیک وه که نه وهی تو مه تباریان گوايه به رتیلی نایاساییان داوه یان وهرگرتووه.

ناشه رعی بوونی به رتیل و شه رعیه تی دیاری په یدا کردنی ناوبانگ له جاری

یه که مدام زحمه‌تتر دهکات له چاوی جاره‌کانی تر. به‌خشینی دیاری ده‌کریت زۆر به‌ئاشکرا بیت تاوه‌کو ده‌چیته سیسته‌می من و تو بۆ یه‌کتری و بۆ خزمه‌تی به‌رژه‌وه‌ندی یه‌کتر کار ده‌که‌ین. به‌خشه‌ران ده‌توانن دیاری به‌ئاشکرا رابگه‌یه‌نن به‌هیوای به‌دهست هینانی ناویانگی به‌زه‌یی. ریک‌خراوه خیرخوازیه‌کان رهنه‌گی لیستی به‌خشه‌ران بلاو بکه‌نه‌وه تاوه‌کو ئه‌وانی تریش قایل بکه‌ن به‌ کاره هه‌لسن. توانای سه‌رنج راکیشانی دیاری له خه‌لکی دیاره‌وه یارمه‌تی په‌یدا کردنی ریز ده‌دات بۆ ریک‌خراوه‌که. به‌کورتی، چ به‌خشه‌ر چ خیرخواز به‌رژه‌وه‌ندییه‌کی ناویانگیان هه‌یه له رابگه‌یاندنی دیاریدا، هه‌ردووکیشیان ده‌توانن ببن به‌به‌خێوکه‌ری یه‌کتر. ریک‌خراوێکی خیرخوازی ریزدار دیاری ده‌به‌خشیت تا چاکه‌یه‌ک بدات به‌به‌خشه‌ر، هه‌روه‌ها ناویانگی به‌خشه‌ری رابردووش ده‌بیته هه‌ویتی سه‌رنج‌راکیشانی ئه‌وانی تر بۆ ئه‌وه‌ی ئه‌وانیش دیاری به‌بخشن.

دیاری یا به‌خشیش بۆ خزمه‌تی دابینه‌که‌ران رهنه‌گی جوژه ناویانگیکی جیای هه‌بیت. گریمان نرخێ ره‌سمی نرخێکی یه‌کگرتوو، به‌لام وه‌کیله‌کان ده‌توانن داشکاندن له‌و نرخه بکه‌نه‌وه بۆ موشته‌ری تایبه‌ت که سوودی بۆیان هه‌بیت. گه‌ر ئه‌م کاره‌ش بکه‌ن، ئه‌وانی تر فێری ئه‌و داشکانه ده‌بن له کاتی کارکردندا. دواجار دیاری له هه‌ندی موشته‌ریدا رهنه‌گی هانی ئه‌وانی تریش بدات بیه‌بخشن. وه‌ک ئه‌وانه‌ی سه‌یاره‌یان له نێو گه‌راجێدا راده‌گرن به‌ئاشکرا خاوه‌ن گه‌راجه‌که لیستی‌ک ده‌کات بۆ هه‌موو خاوه‌ن سه‌یاره‌کان تا مانگانه دیاری به‌بخشن. ئه‌م دیاری به‌خشینه زۆر گرینگ ده‌بیت له کاتیکدا قه‌یرانی بۆ گه‌راجی و گه‌راجی خراپ هه‌بیت، ئیتر ئه‌وانه‌ی پێشتر مانگانه دیاری ده‌به‌خشن هه‌میشه سه‌یاره‌یان پارێزارو و سه‌لامه‌ته. به‌م پێیه‌ش ئه‌وانه‌ی سه‌یاره راده‌گرن هه‌میشه به‌وانه ده‌چن که تیۆریسته‌کانی یاریکردن ناویان لێ ناو "جه‌نگی دوژمه‌نه‌کان". نه‌ک هه‌ر ته‌نها پاره ده‌ده‌ن بۆ ناویانگی ئه‌و گه‌راجه به‌لکو بۆ ئه‌وه‌ی سه‌یاره‌کانیان به‌باشی بپارێزیت. خاوه‌ن گه‌راجه‌کان رهنه‌گی شیوازیکی تر به‌کار بێنن ئه‌ویش نرخێ گرانتر بۆ ئه‌و شویتانه دابنن که زۆر سه‌لامه‌تتر و باشت‌تر بۆ راگرتنی سه‌یاره له نێو گه‌راجه‌که. به‌لام گه‌ر خاوه‌ن سه‌یاره‌کان ده‌سه‌لاتێکی ئه‌وتۆیان هه‌بیت ئه‌وا مانای ئه‌وه‌یه که خاوه‌ن گه‌راجه‌کان ناتوانن ئه‌و ده‌سه‌کوته به‌دهست بێنن.

هه‌ندی بازاری گه‌نده‌ل به‌هه‌مان شیوه‌ی ئه‌و گه‌راجه کاره‌کان ده‌بن به‌رپوه، به‌لام کاریگه‌ری هه‌ندی که‌مت‌ره چونکه به‌رتیله‌که ناکریت له رینگه‌ی پۆسته‌وه بیت! ئه‌مه‌ش سوودیکی دیاریه‌کانه به‌سه‌ر به‌رتیله‌وه. هه‌لمه‌تی به‌شداری کردن زۆرجار هیلکی ته‌سک له نێوان دیاری و به‌رتیل ده‌کێشن و هه‌رجاره‌و به‌لایه‌کدا خواری ده‌که‌نه‌وه به‌پشت به‌ستن به‌یاسا داراییه‌کان. به‌شداربووه جدیه‌کان رهنه‌گی زۆرجار شت بیه‌خشن گه‌ر بیت و ئاگادار بکړینه‌وه له باره‌ی ئه‌وانه‌ی دیکه که شت ده‌به‌شنه‌وه. ئه‌گه‌ری زۆربوونی دیاری به‌خشین ده‌بیته هۆی ئه‌وه‌ی که سیاسه‌تمه‌داران لیستیکی به‌خشه‌ران بلاو بکه‌نه‌وه ته‌نانه‌ت گه‌ر یاسا داوای ئه‌و لیسته‌ی نه‌کردبیت تا سه‌رنجی ئه‌وانی تری پێ کێش بکه‌ن. کاریگه‌ری ئه‌م جوژه لیستانه، ده‌وه‌ستینه سه‌ر پالنه‌ری به‌شداربووانه‌وه. گه‌ر ته‌نها پێ داگرن له سه‌ر هه‌لبژاردنی که‌سیکی تایبه‌ت ئه‌وا زانیاری له سه‌ر به‌زه‌یی ئه‌وانی تر ده‌بیته هۆی خاوه‌ن کردنه‌وه‌ی دیاری به‌خشه‌کانی تر. به‌پێچه‌وانه‌وه، گه‌ر به‌شداربووان به‌دوای سوودی‌کدا به‌گه‌رپن له سه‌ر حیسابی رکا به‌ره‌کانیان ئه‌وا هه‌والی دیاری به‌خشین له لایه‌ن رکا به‌ره‌کانیان هانیان ده‌دات دیاری زیاتر به‌بخشن.

هه‌رچه‌ند یاسا‌کانی هوکمرکردنی به‌شدارییه تایبه‌تییه‌کان و پێناسکردنی به‌رتیل زحمه‌ت‌تر بیت، ئه‌وه‌نده په‌یدا کردنی ناویانگ زحمه‌ت‌تر ده‌بیت. به‌رتیل‌ده‌ر و به‌رتیل وه‌رگر ده‌توانن ته‌نها سه‌ر زاره‌کی ناویانگ په‌یدا بکه‌ن له پێناو تاکتیکی به‌هێن، به‌لام هه‌روه‌ها به‌شیوه‌یه‌ک خۆیان ده‌رده‌خه‌ن که ریکه‌وته‌نه‌کان جیه‌جی ده‌که‌ن و خه‌به‌ر له گه‌نده‌لکاران ناده‌ن. بۆ گومان بۆ قازانج و به‌رژه‌وه‌ندی خو‌شیان هه‌روا ده‌که‌ن. له به‌رئه‌وه‌ی به‌لگه‌ی ره‌سمی و ئیعلانی به‌شیوه‌یه‌کی یاسایی له ئارادان، به‌هرسه گه‌نده‌له‌کان ده‌گه‌رپن به‌دوای ناوه‌ندی تر بۆ په‌یوه‌ندیکردن. زحمه‌تی په‌یدا کردنی ناویانگ رهنه‌گی بیه‌ته هۆی ئه‌وه‌ی که خه‌لکی ته‌نها مامه‌له له‌گه‌ل لایه‌نه ناسراوه‌کان بکه‌ن، سنوورداری کردنی ژماره‌ی ئه‌و خه‌لکانه‌ی که به‌رتیل ده‌ده‌ن ده‌بیته هۆی که‌م‌کردنه‌وه‌ی ئه‌و ترسه‌ی نه‌وه‌ک خه‌لکی تر بتناسن. دانانی په‌یوه‌ندی بۆ کاری گه‌نده‌لی له‌گه‌ل خه‌لکی نوێ و نه‌ناسراو مه‌ترسیداره چونکه ئه‌وه‌ی یه‌که‌م جاریه‌تی ده‌یه‌وێت به‌رتیل وه‌رگریت ئه‌وا ده‌ترسیت له‌وانه‌ی که لایه‌نی په‌یوه‌ندار ئاگادار

دهكه نه وه له كارۍ ناپاسايۍ، له وانه شه هر له گه لايان ړيک بکوهيټ. ناسين له لايهن لايه نۍ سيټيه مه وه گرینگه، هه روه ها له هه ندي حاله تدا زماني مامه له کړدن شار او ه نادياره.

سيستهمۍ جيگيري گنده لي ناسانتر کاري خوۍ دهکات له نيو بازاره بچوک و مه حه لييه کان نهک له نيو بازاره نه ته وه بي و نيوده وله تييه کان. نه وه پيويسته بۍ نه و سيسته مه بۍ نه وه هر به نه يني کار بکات ژماره يه کي سنووردار و پيکه وه ړيک بکون له ژيره وه کار بکن. بۍ نه گنده لي هر به رده و ام و دريژ خايه ن ده بيت له و بازارانه ي که چنه ناسياويکي يه کتر له نزيک يه که وه کار دهکن، دواچار نه مانه مامه له له گه ل حکومتش دهکن به به رده و ام، هه روه ها هيچ جيگه يه کي تريان نييه کاري لي بکن. له زور شاردا کومپانياي بيناسازي و زبلرپژ و شت فروش له بازاره کاني نيو شاردا ده بي به رتيل بدن به به رپرسانۍ نه و شاره تاوه کو ړيگه يان پي بدريت کار به ده ست بيڼ و کار بکن. له هه ندي ناوچه ي جيهاندا، به رپر سه مه حه لييه کان ده ست يان له گه ل دزو جه رده و سه رده سته کانداهيه که هه ميشه به رتيل و گنده لي و توندوتيزي پياده دهکن. نه و جوړه کارانه ش وه ها به ناساني بازار جي ناهي لن و تا به ره و بازار و کومه لگايه کي که م گنده لتر بچن له به رنه وه ي شواني مه رکان خوۍ گورگه چون مه ر ده مي نيټه وه!

په يوه ندي گنده ل ناسانتر ده بيت گه ر گروپي بچوک کار له گه ل يه کتر بکن له شويني جياجيدا. ناوبانگ بۍ راستگوۍ و به رپرسياريتي يا خود توندوتيزي به ناساني وه ده ست ديټ له ړيگه ي ديارۍ به خشين و به رتيل به خشين له ژيره وه. متمانه پيويست نييه چونکه هه موويان به به رده و امي له يه کترۍ ده پيچنه وه. هه رچه نده نه و جوړه توپانه له هه موو شوينيک و له هه موو حکومتيکدا هه ن، که چي نوخبه ي بچوک هه ن ړهنگه کونترولي قهواره يه کي فراوانتر بکن. ناوبانگ له گه ل نه و جوړه گروپانه يان زور باشتر په يدا ده بيت يان زور خراپتر.

تيچووي په يدا کړدنۍ ناوبانگ که متره گه ر به رتيل به شيويه کي به رفراوان په سه ند بکريت و سه پاندني ياسا وجودي نه بيت. به رتيل ړيگايه کي باشتره بۍ گنده لکاران تا سوود و قازانچ له نيو کهرتي تايبه تييه وه بگوازنه وه بۍ به رپر سه کاني کهرتي

حکومۍ. نه و له حاله ته شدا، گنده لي کرميکه سه ر له هه ناوي ولات ده نيت و ورده ورده به ره و وشک بووني ده بات. له جيهانتيکي راستگوۍ، به رپر سي کهرتي تايبه ت هه موو هه وليک ده خاته گه ر بۍ نه وه هه موو به رنامه کاني کهرتي حکومۍ بۍ به رژه وه ندي خوۍ قورخ بکات. له جيهانتيکي پر گنده لي دا، نه و به رپر سانه ناگه ړيڼ به دواي سوود و قازانچي ياساي چونکه ده سکه وته قورخکاريه کان له لايه ن کهرتي حکوميه وه وه به رديت له قوناعي جيبه جي کړدنۍ کاره کانداهيه ونديه کي ته قديري هيه له نيوان پالنه ري سوود و دابه شکر دنۍ نه و سوودانه. له ولاتاني که م گنده لي دا، به رپر سي تايبه ت هه ول ددات ده ولت به کار به ينيټ بۍ به ده سته ينيانۍ سوود بۍ خويان. له ولاتاني زور گنده لي دا، به رپر سه گشتييه کان ده ولت به کار ده يني بۍ به ده سته ينيانۍ سوود له کهرتي تايبه ت و کومپانيا زبه لاحه کانداهيه رنکه نه م کاره ش بکن له ړيگه ي قورخکړنه کان يان له ړيگه ي سه پاندني پيو و دانگه کان. گه ر نه وه ش نه بيت، ړهنگه له گه ل به رژه وه ندييه کاني کهرتي تايبه ت ړيک بکون بۍ به ده سته ينيانۍ سوود له سه رچاوه ناوخو و ده رکه ييه کان که دواچار به ش ده کريت له نيوان به رپر سه گنده له حکوميه کان و هاوپه يمانه کانيان له نيو کهرتي تايبه تدا.

ناوبانگي په هنکړدن

په هنکړدن ړيگه يه کي ناشنايه بۍ مسوگه ر کړدنۍ نه نجامداني کار. واقيعه که به شيويه کي گشتي که متر کاريگه ر له چاو نه و واقيعه ي که شازاده يه که له نيو تاوه رتيکدا بپاريزريت، به لام هه ردو واقيع هه مان بنه مايان هيه. به پي کاتيکي ديار يکراودا و بۍ ماوه يه کي ديار يکراو، لايه نۍ يه که م داوا له لايه نۍ دوو هم دهکات بۍ داناني شتيکي به هادار له رهن. په هنکړدن باشترين ړيگايه گه ر لايه نه کان داوا له دادگايه کي يه کسان و راستگو بکن تا بريار له سه ر پر سه گومانداره کان بدات.

دروست کړدنۍ نه و جوړه دادگايانه زور زحمه ته بۍ کاريکي گنده ل. به لام به رتيلدان و وهرگرتن نه گه ري په هنکړدنۍ تايبه ت دروست دهکات. په هنکه که ناوبانگي که سه که ي ديکه يه. لايه نۍ يه که م هه موو کاره کاني لايه نۍ دوو هم به نه يني ده پاريزيت. بۍ نمونه، گه ر به رپر سه کان خراپتر سزا بدريڼ له بازرگانه کان، نه و

بازرگانه‌كان به‌رتيل ددهن و هه‌په‌شه‌ی ئاشكرا كردنى به‌رتيل و كارى گه‌نده‌لى ده‌كهن تاوه‌كو به‌رپرسه‌كه كارىيان رايبى و مه‌شى بكات. گهر به‌رتيل بۆ سوودى ياسايبى پۆتىنى بدریت ئه‌وا وه‌ستاندنى به‌دناوبانگى په‌هن وه‌رگرتنى به‌رپرس زهممه‌تتره‌ گهر بېت و كارى گه‌نده‌لى كردبېت. به‌گشتى، هه‌رچه‌ند ئه‌و زهره‌رى به‌به‌رتيل دهر و به‌رتيل وه‌رگر ده‌كه‌وېت له‌ كاتى ئاشكرا بووندا گه‌وره‌ بېت بشاردريته‌وه ئه‌وه‌نده هه‌په‌شه‌ی له‌ناوبردنى ناوبانگى كه‌سانى تر كه‌متر ده‌بېته‌وه. به‌لام، گهر ناوبانگى به‌رتيل دهر پېشتر له‌ نابرا بېت ئه‌وا دوا جار كاره‌ گه‌نده‌ليه‌كانى خۆشى ئاشكرا ده‌كات. بۆ نمونه، يه‌كېك له‌ ئەندامانى ده‌سته‌ی قۆرخكردنى مادده‌ سېكره‌كان له‌ كۆلۆمبيا خۆى چووه‌ لاى پۆليس و ژيانى خۆى له‌ مه‌ترسى رزگار كرد و يارمه‌تى ده‌سه‌لاتى ويلايه‌ته‌ يه‌كگرتوه‌كانيشى دا كه‌ بتوانن له‌ فايلى تۆماره‌كانى به‌رتيلى به‌رپرسه‌كانى كۆلۆمبياكان بكۆلنه‌وه.

ناوبانگى په‌هنگردن له‌ به‌خشىنى شتى خېرخوازشدا پووده‌دات. په‌نگه‌ به‌خشه‌رىك پارهى خۆى بۆ زانكۆيه‌ك راگریت به‌هۆى هه‌په‌شه‌ی هه‌لمه‌تېكى بلاوكردنه‌وه‌ى ئه‌و يارمه‌تیه‌ به‌شپوهيه‌كى خراپ، ئه‌مه‌ له‌ حاله‌تېكدا ديارپيه‌كان پېشيل كرابوون. به‌لام په‌نگه‌ زانكۆش ئه‌و هه‌په‌شه‌يه‌ نه‌كات بۆ خراپ بلاو كردنه‌وه‌ى چونكه‌ گهر وا بكات ئه‌وا به‌خشه‌رانى تريش دهره‌ونه‌وه‌ و ديارى نابەخشن به‌زانكۆ. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، چه‌ند هه‌نگاوېكى ده‌وئ بۆ كه‌مكردنه‌وه‌ى كاتى رېكه‌وتنه‌كه‌، بۆ نمونه، له‌ رېگه‌ى ناونه‌هينانى بينايه‌ك تا به‌ته‌واوى به‌خشه‌ره‌كه‌ بيناكه‌ ته‌واو ده‌كات.

ئهركى دوو لایه‌نه

گه‌لى له‌ بازرگانان له‌ كاتى پېكه‌وه‌ كاركردنیا ئه‌ركيان له‌سه‌ر يه‌ك هه‌يه‌ بۆ ماوه‌يه‌كى دريژ. ههر بازرگانه‌و پالنه‌رىكى هه‌يه‌ له‌ كاتى ئه‌وه‌ى وه‌ك بريكارىك كار ده‌كات به‌رپرسيارىتى ته‌واو ده‌گرېته‌ ئه‌ستۆ تاوه‌كو بتوانېت ئه‌وه‌ى كه‌ ئېستا كارى له‌گه‌ل ده‌كات وه‌ك بريكارى خۆى له‌ داها توودا بۆ كارى تر به‌كار به‌يئېت. بۆ نمونه، "كارن كلې" (١٩٩٧)، توێژينه‌وه‌ى له‌سه‌ر بازرگانى كرد له‌ كاليڤۆرنيا له‌ نيوان

سالانى ١٨٣٠ و ١٨٤٨ كاتى به‌ناو له‌ ژيتر كۆنتريۆلى مه‌كسيكدا بوو به‌لام سيسته‌مى كاركردنى نه‌بوو بۆ سه‌پاندنى گرېبه‌ست. چه‌ند بازرگانىكى كه‌م هه‌بوو، كاتى يه‌كېكيان له‌ شارىكدا ده‌ژيا پتويستى به‌وانى تر ده‌بوو له‌ شاره‌كانى تر. له‌ برى ناردنه‌ دهره‌وه‌ى بريكاره‌كان، بازرگانانى شاره‌كانى ترى به‌كار ده‌هينا بۆ ئەنجامدانى كاره‌كان. مامه‌له‌ى راسته‌وخۆى نيوانيان پتويست نه‌بوو. بازرگانى يه‌كه‌م وه‌ك بريكارىك بۆ بازرگانى دووهم كارى ده‌كرد، هه‌روه‌ها بازرگانى دووهم وه‌ك بريكارى بازرگانى سېيه‌م كارى ده‌كرد هى سېيه‌ميش بۆ بازرگانى يه‌كه‌م. ئه‌م جوړه‌ رېكه‌وتنه‌ پشت ئه‌ستوور بوو به‌زانيارى ئالووپركردن و پېناوى چالاك سه‌باره‌ت به‌ناوبانگى بازرگانان شان به‌شانى هه‌وله‌كان دهرپاره‌ى گه‌يشتن و دهرچوونى كالاكان و نرخ و جوړى كالاكان.

ئايا چۆن ئه‌م جوړه‌ سيسته‌مى دوو لايه‌نه‌ له‌ جيهانىكى گه‌نده‌لدا كار ده‌كات؟ بۆ ئه‌وه‌ى كار بكات هه‌موو به‌يه‌ك ئاراسته‌دا ناچن. به‌رپرسى يه‌كه‌م ده‌نگ ده‌دات به‌پروژه‌به‌ك كه‌ ده‌بېته‌ هۆى پركردنى گيرفانى به‌رپرسى دووهم، هه‌روه‌ها به‌رپرسى يه‌كه‌ميش پشت ده‌به‌ستيت به‌به‌رپرسى دووهم له‌ كارىكى له‌م جوړه‌دا، كه‌واته هه‌ردوو لا يارمه‌تى يه‌كتريان داو گيرفانى هه‌ردوولاش پي بوو. وه‌زيرى نه‌خشه‌دانان كۆمپانيايه‌ك هه‌له‌ده‌بزيريت كه‌ به‌شپېكى ئه‌و كۆمپانيايه‌ هى وه‌زيرى رېگاوبانه‌، هه‌روه‌ها دواتر، وه‌زيرى رېگاوبان پروژه‌ى دروستكردنى رېگايه‌كى نوئ ده‌به‌خشيت به‌كۆمپانيايه‌كى گه‌وره‌ كه‌ وه‌زيرى نه‌خشه‌دانان پشكېكى هه‌يه‌ له‌و كۆمپانيايه‌. له‌ ئيتاليا، كۆمپانيا زه‌به‌لاحه‌كان كه‌ به‌رتيل به‌كار ده‌بن شتېكى زۆر وه‌به‌رده‌هين له‌ دروستكردنى په‌يوه‌ندى له‌ رېگاي كه‌نالى شاره‌وه‌ و كار ده‌كهن له‌گه‌ل به‌رزترين به‌رپرسى برياردەر. ئه‌م سه‌رمايه‌ى كه‌ پېكه‌هاتوو له‌ زانيارى و په‌يوه‌نديه‌ كه‌سيه‌كان و متمانه‌ گه‌نجينه‌يه‌كه‌ بۆ كه‌سى گه‌نده‌ل و به‌رپرسى گه‌نده‌ل و ئه‌و مامه‌لانه‌ش سنووردار ده‌كات كه‌ به‌گرېبه‌ستى نوئ ده‌كرين. هه‌روه‌ك له‌و حاله‌تى له‌ لايه‌ن كلې باس كرا، ئه‌ركه‌كان پتويست ناكات دوولايه‌نه‌ يان ياسايبى بېت چونكه‌ گروهى په‌يوه‌ندار به‌ئاسانى كه‌م ته‌رخه‌مه‌كان ده‌ستنيشان ده‌كات و به‌ئاسانيش له‌ سوودى داها توودا بېه‌شيان ده‌كات.

لهو حاله تاندا، جياوازي كردن له نيوان ديارى و بهرتيل زور زحمته. سيستمى "من كاريك بق تق دهكهم و توش له بهر ابره نهو دا كاريك بق من بكه" زورجار به ههمان دراو ددرت و هك سووډيكي سهرتايى، هر ههمان دراو يش بق دنگدان له سهر پسووله كان و ويستنى گريبه سته كان دبيت. گر به تنيا سهرى نهو حاله ته بكهين نهو زياتر به يارمته خرم خزمانى دهت نهك گنده ليه كي ته واو. دياريه ك به خشراوه يان كاريك كراوه رهنه سهرى بكن و هك كاريكي نهگونجاو. نهو دهسكه و تهى ددرت بهو كه سهرى كه كاره كى كردوو ناسان نيه ديارى بكرت. تنها ناويانگى نهو خه لكه كى كاري باش دهكات و يارمته تويان داوه له رابردودا پالپشتى سيستمه كه دهكات.

نهو سيستمه مې له لايهن كليى باس كرا هاته خواره وه له كاتى پيشبركيى دوزينه وهى زير و زوربوني ژماره ي بازركانان. نهو ده بته چاره سهرى ك بق هر جوړه پشت خورانيكيى دوو لايهنه. هر كه ژماره ي ياريزانان زياد دهكات، گهياندى ناويانگ به ده قيقى زور زحمته دبيت. بق نمونه، هندی پيشنيارى نهو دهكهن كه نهو پهيوه ندييه به هيزه له نيوان بازركانه چينييه كاندا هبوو به شپوهيه كي بهرچاو ليكترازا كاتى بازار پووى له فراوانبون كرد. چاره سهرى كي تر نهويه كه سيستمه مېكي ناوه ندى چاوډيرى بيرور كراتى هبيت كه نهو دهش ده بته هوى كه مكردى دهر فته ي پكه و تنى دوو لايهنه كه به پيزه يه كي زور بهر بلا و بوته وه. بى گومان، نهو ئيختياره سهر كه و توو نابيت گر هر ههمو پكه و تنه گنده ليه كان پكه وه سهر بكات. هيوايه كه ش نهويه كه كو نتر ولى ناوه ندى ههمو جوړه سيستمه مېكي به جيماموى "من كاريك بق تق دهكهم و توش له بهر ابره نهو دا كاريك بق من بكه" ناشكرا دهكات.

فراوانبوني بازار و چاوډيرى كرنكي پته و هو لى جدين له پيناو دروست كرنى نابوورى كو مه ل نهك شه خسى و سيستمه مېكي سياسى. نهو گورانكار يانه دبيت هوى كون بونى توړه كانى گنده لى، به لام هروه ها دهشتوانن هر چى كاريكي باشى توړه كانى ديكه هيه له ناويهن.

واسته و به خشيى ديارى و په رهيديانى نابوورى

نابوورى پيشكه و تووى بازار چهند هيلكي فهرمى و نافهرمى دهكيشيت له نيوان بازركانى ناشه خسى بازار و كاره فهرميه كان، نهو له لايه ك، هروه ها له نيوان بازركانى ناشه خسى بازار و پهيوه ندييه كه سييه كان له لايه كي ديكه وه. مملانيى بهرزه و نه ندييه كان و ياساكانى هلمه تى دارايى پرده كان پيك دهكات له نيوان پاره و سياسه تدا. نهرته كانى هلسوكه و دهستيوهر داني بازار سنوورد دار دهكات بق نيو پهيوه ندى خيزان و براده رايه تى. پيوهره روثنامه وانييه كان په يامنيران قه دهغه دهكهن له په سهند كرنى پاره بق نووسينى هوالكي تايه تى. له گهل نهو هشا، جياوازيه كانى نيوان نرخ و بهرتيل و ديارى و به خشيش زحمته ههم له پووى كرنى نهو جياوازيه ههم له پووى هلسه نگانده وه. له ولاتانى پيشكه و توو دا، كيشه كه نالوتره. هيلى نيوان بازار و خيزان و له نيوان كه رتى حكومى و تايه تدا ههميشه شارواه و نادياره.

پيوهره نيوكلاسيكه كانى نابوورى پهيوه ندييه كه سييه كان له نيوان كړيار و فروشيار به دوور داده نيت و مشتومري نهو دهش دهكات كه به شه خسى نه بونى بازار يه كي كه له سوو ده كانى. بازركانى به شپوهيه كي گونجاو له لايهن تاكه وه بهر پوه دهرت كه برپاره كانيان له مهر بازركانى دهن به پشت به ستن به سيفه ته كانى بهرهم و نرخه سه پينراوه كان. بازار پشت به زانيارى ده بستيت، هروه ها به شه خسى نه بونى نهو بازارانهش نهو دهگه يه نيت كه شت بهو كه سانه ده فروشريت كه باشتريين به ها به كالان ده به خشن. كه س پويست ناكات يه كيكي خوش بويت يان ريزى بگريت تا بازركانى له گهل بكات. پر وسه ي بازركانى خوى له خويدا سهرچاوهيك نيه بق بهرزه و نه ندييه كان.

له گهل نهو هشا، له جيهانى راستيدا ناسنامه ي كړيار و فروشياره كان زورجار به شه زانياريه كي گرنگه كه دبيت هوى په يدا بونى ناويانگ و متمان. پهيوه ندييه كه سييه كان له نيوان كړيار و فروشيار عيلاقه يه كي كاريگر دبيت له كاتى مملاني وركابه ريتى له سهر گريبه ست. نهو عيلاقه يه ش يان نهو هتا له سهر بنچينه ي سوز و

رېزه يانېش له سهر بنچينه‌ی ترس و گورېشه‌يه. گهر دانانی عیلاقاتی شه‌خسی ئاسان بېت، ئه‌وا رهنګه کښه‌ی ته‌زوير و ساخته‌چيه‌تی که‌م بېته‌وه چونکه ههر لایه و هه‌ول ددهات ناوبانګیک له رېگه‌ی رېکه‌وتن و مامه‌ل‌ه‌ی په‌کسان و کاری باش دروست بکات. ئه‌و که‌سه‌ی ههر نانی به‌لاش ده‌خوات و هه‌میشه چاوی له مفت‌ه‌يه ده‌ست به‌تال ده‌مینیت‌ه‌وه له لای ئه‌و گروپانه‌ی له نیوه خو‌یاند‌ا هاوکاری په‌کتر ده‌کن.

عیلاقاتی شه‌خسی دانووی ناکولیت له‌گه‌ل کاری باش. متمان‌ه و ناوبانګ و ئه‌رکی دوو لایه‌نه زمینه‌ خو‌ش ده‌کات بۆ گه‌نده‌لی و هه‌موو ئه‌و هه‌ولانه به‌لاوه ده‌نیت بۆ به‌ره‌وپیش بردنی کاروباره‌کانی ده‌ولت. گهر خه‌لک ته‌نها مامه‌ل له‌گه‌ل براده‌رانیان بکن، ئه‌وا ئه‌م حاله‌ته کالاً سنوورد‌ار ده‌کات بۆ نیو بازار و له‌ویش‌ه‌وه بۆ دووکانداران چونکه بریکاره‌کان ته‌نها شته‌کان یاخود شته باشه‌کان ده‌بن بۆ خزم و که‌س و دۆسته‌کانیان. هه‌رچه‌ند عیلاقاتی شه‌خسی به‌هیز بېت ئه‌وا کونترۆلی ئه‌و عیلاقه‌يه ده‌بیت‌ه هۆی به‌رزبوونه‌وه‌ی نرخ له سهر ئه‌وانه‌ی که ده‌که‌ونه دهره‌وه‌ی بازنه‌ی ئه‌و په‌یوه‌ندیه. گهر بازرګانه تایبه‌تییه‌کان عیلاقه‌يه‌کی شه‌خسیان هه‌بیت له‌گه‌ل به‌رپرسه گشتیه‌کانی حکومت و حیزب ئه‌وا واسته و واسته‌کاری و خزم خزماني و سیسته‌می مفت‌ه‌خوری پروو له زیاد بوون ده‌بیت و گه‌نده‌لی و به‌رتیل و پاره خه‌زن کردن ته‌نها بۆ سه‌رگه‌وره‌کانی حکومت و حیزب ده‌بیت و شه‌فافیته و کاریگه‌ری کارکردنی که‌رتی حکومی و تایبه‌ت پروو له کز بوون ده‌کات. له سیسته‌می پاره‌خواردن‌دا له رېگه‌ی گه‌نده‌لییه‌وه به‌رپرسانی حیزب و حکومت فرو‌شیارن و که‌رتی تایبه‌تیش کریارن. پېچه‌وانه‌ی ئه‌مه‌ش واته که‌رتی تایبه‌ت چاوی به‌رپرسه‌کان کو‌یرده‌کات و به‌سهر ده‌ولت‌دا زال ده‌بیت.

بۆ نمونه به‌نگلادیش وهک ولایتیکی سه‌ربه‌خو له‌و جوړه ولاتانه‌يه که مفت‌ه‌خوړ و پارمخوړه‌کان ده‌ستیان به‌سهر ولات‌دا گرتووه. پاش ئه‌وه‌ی له پاکستان جیابووه، هیچ سه‌رکرده‌یه‌کی مه‌حله‌ی بازرګان نه‌بوو ئه‌و کاته، هه‌روه‌ها چینی بازرګانه‌کان پشتیان ده‌به‌ستا به‌واسته‌کاری و پاره‌خواردنی ده‌ولت. فلیپینیه‌کانیش باشت‌رین نمونه‌ی ده‌ولت‌تیکي بئ هیزه و بازرګانانی تایبه‌تی ده‌ستیان به‌سهر‌دا گرتووه.

هه‌رچه‌نده هه‌ندیک هه‌ن به‌راستی له دوو کار‌دا ده‌گه‌رېن، به‌لام ئه‌وانی تر هه‌میشه چاویان له بازرګانیه‌کی به‌ره‌مدار و لا به‌لایه. له کرده‌دا، شتیکی شاراوه‌يه و دیار نییه کامه‌یان حکومت یان که‌رتی تایبه‌تی بالاده‌سته چونکه پیکه‌وه کار ده‌کن بۆ ده‌سکه‌وتی هاوبه‌ش. تو‌پژینه‌وه‌یه‌ک به‌م دوا‌یییه له سهر حاله‌ته گه‌نده‌لییه‌کانی ئیتالیا ئه‌م جوړه کښانه ده‌خاته پروو و هه‌روه‌ها چو‌ن گهر چاو‌دیر و هه‌ره‌شه هه‌بیت له نیو بازرګانان یاخود ترسی ئه‌وه‌ی شت له سهر په‌کتر ئاشکرا بکن.

له‌و کۆمه‌لگایانه‌ی که به‌تۆری په‌یوه‌ندییه که‌سییه‌کان بۆگه‌ن بووه، هاو‌لاتیان که‌م گرینگی به‌لیه‌توویی شیاوی که‌رتی تایبه‌تی و حکومی ده‌دن. رهنګه بازار‌ی ناشه‌خسی به‌بازار‌تیکي ناشه‌رعی و نائه‌خلاق‌ی بزائن. تا راده‌یه‌کی زو‌ر فیکره‌ی سیسته‌می ئاشکرای "من کاریک بۆ تۆ ده‌که‌م و تۆش له به‌رابه‌ر ئه‌و کار‌ده‌ا کار‌تیکي تر بۆ من بکه" پرسیار‌ی زوری له سهر بېت. رهنګه خه‌لکی باوه‌ریان به‌وه هه‌بیت که جار‌تیک دیارییه‌ک ببه‌خشن به‌که‌سیک ئه‌وا رۆژتیک دادیت ئه‌و که‌سه دیارییه‌ک بۆ تۆ ده‌به‌خشیت. واته گهر تۆ کاریکت کرد بۆ په‌کیک ئه‌وا ده‌لیی "منیش رۆژتیک دئ ئیش‌تیکم پئی بکه‌وئ". هه‌رچه‌نده چاو‌دیران ئه‌وه‌ی که ده‌بین زو‌ر به‌چالاک‌ی و که‌لتووریکی بازرګانی پېشکه‌وتوو پیاده ده‌کرتیت، به‌لام ئه‌وانه‌ی که له نیو سیسته‌مه‌که ده‌ژین به‌م شیوه‌یه‌ی نابین به‌لکو پریه‌تی له گه‌نده‌لی و پۆخ‌ل‌وات. بۆ ئه‌وان بازرګانی کار‌تیکي شه‌رعییه و چه‌ند شه‌ریکیک هه‌ن و پیکه‌وه مامه‌ل ده‌کن. ههر کۆمه‌لگایه‌ک له سهر بنچينه‌ی په‌یوه‌ندییه که‌سییه‌کان بونیات بنریت ئه‌وا کاری زو‌ر به‌زحمه‌ت ده‌که‌ویت بۆ په‌ره‌پیدانی پروژه‌ی سه‌رمایه‌داری در‌یژخایه‌ن یاخود ناتوانیت هاوکاری بازرګانی سهر سنوور بکات، به‌لام رهنګه خو‌ی پئ به‌رپوه بچیت ئه‌ویش زو‌ر به‌خرایی. که‌واته په‌یوه‌ندییه که‌سییه‌کان کۆمه‌لگا به‌ره‌و کزبوون و بووده‌ل‌ه‌یی ده‌بن.

ئو کۆمه‌لگایانه‌ی که پشت ده‌به‌ستن به‌ په‌یوه‌ندییه که‌سییه‌کان ئه‌وا فیکره‌یه‌کی وایان نییه له سهر په‌یوه‌ندیه‌کانی نیو ئازانه‌سکان و ئه‌و ئه‌رکانه‌ی که سپارد‌وویانه به‌بریکاره‌کان. فیکره‌ی ئه‌وه‌ی که په‌کیک به‌رپرسیار‌یتیه‌کی هه‌یه بۆ سه‌ره‌وه، ئه‌وا جگه له پالپشتی په‌یوه‌ندیه‌کان و براده‌رایه‌تی و خزمایه‌تی و رهنګه به‌که‌سیکی نامۆ

و ناسروشتی بېته پيش چاوى ئهوانهى مژولن بهگندهلپيهوه. ئه و جوره كومه لگايانه زور به زحمهت دهتوانن بيرؤكراسيه تيكي مؤديرن دامه زرينن، به تايبه تى گهر پشت بيهستن به و فرمانبه رانهى كه دهگيرين له سهر بنچينهى به هره و چاوه ري دهكرت روللى خويان له و فرمانبه رانه جيا كه نه وه وهك خزم و برادر. هاوالتيان واده زانن په يوهنديه كهسيه كان له گهل فرمانبه ر و بهرپرسان پويسته بؤ به دهسته پياني ههر شتيك و واش بير دهكه نه وه كهوا شتيكي باشه گهر به خشيش و ديارى ببه خشريت به بهرپرسان بؤ به پيكردى كاره كانيان. بهرپرسى گهره له نيو حكومهت وا خوى نشان ددات كه ئه و دژى ديارى به خشين و بهرتيل و به خشيشه به لام گهر بوى ريك كه وى زور له فرمانبه ركه كان خراپتر دهكات. بويه دواچار گروپيك دروست دهبيت و كار پيكه وه دهكهن و ئه و پارهيهى به دهستان دهكه وى له نيوه خويان به شى دهكهن. بهرپرسه كان له نيوه گندهلپيشدا به شى گندهلكارى هه زار و له خوى بچووكتر دهخوات به وهى گهر بهرپرسه خوى پارهى به دهست كهوت ئه و به شى ناكات له گهل ئهوانهى له خوى بچووكتر به لام گهر بچووكه كان به دهستان كهوت ئه و ده بى به شى گهره كه شى لى بدن! پالپشتى خيزان و برادر و ئهوانهى له گهل يه كدا كار دهكهن و پشت ده به ستن به خزم خزمانى ئه و زال دهبيت به سهر ئه و پالپشتيهى كه ده بى له ئه سلدا بؤ دهو له ت بيت.

ئه و توره به هيزانهى كه له سهر متمانه و ناويانگ بونياد نراون بى سوود دهبن له و كاتانهى كاتى دامه زراوه رهمسيه كانى دهو له ت بى هيز و نه شياون. بؤ نمونه، له سهردهمى زوى دواى شورشگيرى له يه كى تى سؤقيه تدا، توره كومه لايه تيه ناره سميه كان گوران بؤ پيكهاتهى ريكخراوه يى رهمسى. ئه و كادرانهى كه ئه ندام بوون له ريكخراوه گورج و گو له كان پشتگيرى خويان و روللى خويان بؤ دهو له تى سؤقيه تى نوئ دوپات كرده وه. به پيى تپه ربوونى كات، ئه و توره به بوون به سهرچاوهى گندهللى و چه واشه كارى. ستالين ناره زايى ئه وهى دهربرى كه پيكهاته كومه لايه تيه ناره سميه كان بوونه ته هوى بى هيز كردنى ريكخراوه كومه لايه تيه رهمسيه كان، ههروه ها هه و له كانى گورباتشؤف بؤ چاكسازى له سالانى هه شتاكهن وهستينران له لايه ن ئه و توره ناره سميه كانهى كه تواناى ناوه ندى كه م كرده وه له جپيه جى كردنى سياسه ته كاندا.

به هه مان شپوه، له دوا ماوه كانى گوران له ئه وروپاى روزه لادا، زهمينه خؤش كرا بؤ گندهللى به هوى ئه و عيلاقاته شه خسيانهى كه كاتى فراوانبوونى پيكهاته رهمسيه كان ليك هه لوه شان وه. نه بوونى تيگه يشتنى بنه ماكانى ئيدارهى گشتى گه شهى بيرؤكراتيان وهستاند له كومه لگايانى دواى سؤقيه تى له ئه وروپاى روزه لادا. پشتگيرى له ئه ندامانى ترى ريكخراوه كه به قه د يان زور گرنگتر بوو له ئيدارهيه كى باش. به پيى توپزينه وهيه ك له بولگارى، فرمانبه ركه كان له نيو وهزاره تى دارايى بولگارى هه ستيان به وه ده كرد كه ده بى هاوه له كانى خويان بپاريزن له نووسينگه كانى گومرگدا له برى ئه وهى داوايه كى جدى له سهر ئه و بهرپرسه گنده لانه بنووسريت و لپيچينه وهيان له گهل بكرت. سهره نجامه دريخايه نه كانى ئه م رهوشه زور قوولن و دروست كردنى پيكهاتهى كاريگهر له دهو له ت زحمهت دهكهن. گريمان سهر كرده كانى ولاتيكر بپارى ئه وه ده دن دامه زراوه كانى بازاري نازاد و به رپوه بردنى پيكه اته كان ئاشنا بكهن ئهوانهى كه له لايه ن دهو له ته پيشكه وتووه كانه وه به كاربراون. ئايا ئه م دامه زراوه نوپيانه چ جوره كاريگه ريه كيان دهبيت له سهر راو بچوونى گشتيدا؟ گواستنه وه له بارودؤخيك كه په يوهنديه كه سيه كان تيايدا نه ريتيكه بؤ كومه لگايه ك كه پشت نه به ستيت به و جوره په يوهنديانه به بازاري به هيز و دامه زراوه كانى كه رتى حكومى رهنه كاريكى به نازار بيت.

ئاشنا كردنى دامه زراوه نوپيه كان كه له شوپنى خويه تى به لام بى هيز و چه ند نه ريتيكى ههيه كه دهتوانن زانستيكى وا بهرهم بينن كه ببيت هوى ئه وهى گوران دروست بكات له بچوونه كانى ئه و خه لكانهى كه سهرنج ده دنه نرخه كانى بازار و بيرؤكراسيه ت. به پيچه وانهى دامه زراوه ئابوريه كانى بازار، سنوورى ئالؤز له نيوان چالاكيه كانى بازار جگه له بازار و جوو ديان نييه له و ولاتانهى له رابردودا كه ميك پشتيان به ستاوه به بازاره نازاده ناشه خسيه كان. گهر ئه و ولاتانه به شپوهيه كى كاريگهر روللى بازار زور بكهن و له هه مان كاتيشدا هه ول بدن بؤ دامه زراندى بيرؤكراسيه تيكي نوئ و حكومه تيكي ديموكراسى. به رتيلدان به بهرپرسه كانى حكومه ت رهنه شتيكى گشتى بيت، گه لى له كاره بازركانيه كانى نيو بازار

وہستاوہ لہ سہر عیلاقاتی شہخسی، ہہروہا پروسہی کرین لہ دہولت و تہعینکردنی کارمہند ہہموو دہبن بہہشیک لہ واستہکاری. لہ لایہکی ترہوہ، رہنگہ بازارِ ناسکیہتی خوئی لہ دہست بدات بہہوئی دہستیوہردانی ئەو ناوچانہی بازارِ بہشتیکی ناشہری سہیر دہکەن تہنات لہ ئابووری بازارِ پیشکەوتووہکانیش. بہسہریتیکی دیکەش، رہنگہ بازارِ زۆر بہزەحمەت لہو ناوچانہا دامہزرت لہ دہسکەوتی باش بہپیتی بہہرہ بہدہست دینت.

گەر لہ ولاتانی مؤدیرندا خەلکیکی زۆر سوودمەند بوو ئەوا ولاتانی تریش دہست دہکەن بہ لاساییکردنہوہ. بۆ نموونہ، لہ چین سہرکەوتنی ئەو ہەریمانہی کە رہوشی ئابووری خوین ئازاد کردوہ ہریمہ پاریزکارہکانی تریشی ہان دا بۆ ئەوہی لہ چاو ئەوان بکەنہوہ. کەرتیکی بچووک و مام ناوہندی بازارگانی سہرکەوتوو کە بہشیوہیہکی ئازاد کار دہکات رہنگہ ببیتہ ہوئی ہاندانی ئەوانی تریش ہول بدہن بہشیوہیہکی ئازاد کار بکەن و پیو و دانگ و کوٹ و زنجیرہکان لہ ژبانی ئابووریدا بشکینن. ئەو نیگہرانییہی کە بازارگانان ہیان بوو لہ بہرپرسہ چینییہکان وەک نہریتیکی درێخایەن بہردہوام دہبیت ہروہا پشت دہبہستیت بہگریبہستہ سیاسیہکان و ئالو ویرکردنی بہرژوہندیہکان.

تایا ئەو ہولانہی بۆ سنووردارکردنی ریکەوتنہ شہخسیہکان لہ ریکہی بہرپرسہ گشتییہکان و ئەوانہی نیو بازارِ دہبیتہ ہوئی پشتگوئی خستنی خاسیہتہکانی ئەو پەيوەندیانہی کە لہ سہر متمانہ و ریز بونیات نراون؟ پچارد تیتاموس (۱۹۷۰) مشتومری ئەوہ دہکات کە ریز بۆ پاشکەوتکردنی خوین بۆ حالہتی پیوستی گواستنہوہی خوین، رۆلکی گہورتر بۆ بازارِ دیتہ ئاراوہ بہہوئی کەمی ہستکردن بہئەرکەکان بۆ یارمەتیدانی برادہران. ہاوکاری بۆ چارہسەر کردنی کیشیہیہکی گشتی رہنگہ سہرکەوتوو نہبیت، ہروہا ئەو ہاوکاریہش کە پیوستہ بکرت پر لہ ئیش و ئازارہ. بہلام گەر ئالوویرکردن ہبیت، ئەزموونی ویلايەتہ یەکگرتووہکانی ئەمریکا پیشناری ئەوہ دہکات کە ئەو ئالوویرکردنہ پیوست ناکات تہواو بیت. سہرہرای ہندی سکاالی ہندی نووسہران، ویلايەتہ یەکگرتووہکان گەلی تۆری ریکخراوی بۆ قازانجی ہیہ، ہروہا ہستی خوہخشین بۆ کارکردن زۆر بہہیزہ

ہروہا بہخشینی دیاری تاییہت بہہخشہران و خزمان گەلی زۆرہ. گەلی پەيوەندی بازارگانی ہن پشت دہبستن بہمتمانہ و ناوبانگ بۆ دلنیاکردنہوہی ئەنجامدانی کاریکی زۆر باش. نیزامی ہلہمہتہ سیاسیہکان و ہلہسوکەوتی بیرۆکراتی سنووریک بۆ ماملہ کردن تہنہا بۆ خود دادەنیت، بۆ گومان ہەرچہند سامانی تاییہتی کاریگہریہکی بہرچاوی ہیہ لہ سہر ژبانی سیاسیدا.

لہ ئەفریقا، ہندی لہ چاودیران ئەوانہی کە بۆ ئومید بوون بہژیرکەوتنہکانی پابردوو، مشتومری توژینہوہیہکی چروپر لہ سہر دامہزراوہکان دہکەن. "مامادوو دیا" مشتومری ئەوہ دہکات کە ئەفریقا دووچاری قہیرانی دامہزراوہکان دہبیتہوہ. ہوئی قہیرانہکەش دہگہریتہوہ بۆ لیکترازانی پیکہاتہی و پیشہیی ئەو دامہزراوانہ یاخود نہبوونی روحی ہاریکاری لہ نیوان ئەو دامہزراوہ فہرمییانہی کە لہ دہروہ چہسپاون و ئەو دامہزراوہ نافہرمییانہشی کە رہگیان داکوتاوہ لہ نیو میژوو و نہریت و کەلتووری ئەفریقا، ہروہا ئەمەش بہشیوہیہکی گشتی حوکم دہکات بہسەر کوئمہلگای مەدەنیہوہ. "دیا" ژمارہیہک حالەت دہدینتہوہ کە ہول سہرکەوتوو دراوہ بۆ یەکخستنی بہا کەلتووریہ مەحلہییہکان و پیادہکان بۆ ہول مؤدیرن و پیشکەوتوو. بۆ نموونہ، کوئمپانیای کارہبای گشتی لہ "کوٹ دیقوار" ہولکی سیستہماتیکی داوہ بۆ ئاشت کردنہوہی ہاریکاری و کەلتووری کوئمہلایہتی بۆ ئەوہی گومان لہ سہر ہیچ یەکیکیان دروست بیت. مہبست لہ بۆچوونہکە "دیا" دا ئەو پرسیارہیہ کە چۆن پیادہکان و شیوازہ کوٹ و نوییہکانی دامہزراوہکان یەک دہگرنہوہ، بہمہبستی سوود وەرگرتن لہ ہردوو لا بۆ پیشخستنی گەشہی ئابووری.

با کریدیت و کارہکانی بانق بہنمونہ بہیننہوہ. لہ گەلی ولاتانی پیشکەوتوودا، کاری بانق و کریدیت سہرچاوی گەندەلی و پارہ خواردن. ئەو نوخبانہی کە کوئترولی ئەو جوہ کارانہیان لہ ژیر دہستہ بہہیچ شیوہیہک واز لہو کارہ ناہین چونکە بہجوڑیک لہ جوہکان خرمی حکومەتن! لہ سہر چاکخووانان پیوستہ ریکایہک بدۆزنہوہ بۆ داہینکردنی کریدیت لہ دہروہی خرم خزمانی و واستہکاری. ژمارہیہک لہو ئەزموونانہی بہم دواوییہ ئەنجام دران کاریکی باشیان لہ کەوتوتہوہ. ئامانج لہوہش دروستکردنی فۆرمی دامہزراوہ گشتییہکان نییہ لہ ولاتانی

پیشکەوتوو که جهخت بکاتهوه لهسەر هەڵسەنگاندنی مەترسییەکان و گەرانهوه. له بری ئەوه، ئەو ئەزموونانە گرینگی عیلاقاتی شەخسی پەسەند دەکەن بەلام ئەلتهرناتیفیک بۆ بەخشینی کرێدیت دابین دەکات لهسەر بنچینهی ئەندامیتهی له گروپی نۆخبەکان. پەيوهندی نزیک له نیتوان دراوسێکان له کۆمه‌لگا هه‌زاره‌کان ته‌واوکهری ئەو هه‌ولانه‌ن که سیستهمیکی باتق داده‌مه‌زێن. فشاری کۆمه‌لایه‌تی خه‌لکی هان ده‌دات بۆ دووباره‌پاره‌دان، به‌لام قه‌رزى به‌رايى بۆ ئەوانه‌ی دهره‌وه‌یه‌ که پێشتر وجوودیان هه‌بووه‌ له‌ بازنه‌ی قه‌رز وه‌رگه‌ران. له‌ پرووی کرده‌یییه‌وه‌ هه‌ندێ له‌و ئەزموونانە تهنه‌ا له‌ دابینکردنی کرێدیت بۆ جووتیاره‌ مه‌حه‌لییه‌کان سه‌رکه‌وتنیان به‌ده‌ست هێناوه‌. به‌لام، له‌ ئەزموونه‌کانی تردا، فشاری کۆمه‌لایه‌تی به‌شیوه‌یه‌کی سه‌رکه‌وتوو هانی دووباره‌پاره‌دان ده‌دات. له‌گه‌ڵ ئەوه‌شدا، ئەوه‌ی ده‌مێنیته‌وه‌ ئەوه‌یه‌ نایا ئەو جۆره‌ به‌رنامه‌نە پێک ده‌خړین به‌ی نالاندنی دارایی؟!.

ئەنجام

پێناسه‌ی به‌رتیل و دیاری مه‌سه‌له‌یه‌کی كه‌لتوورییه‌، به‌لام كه‌لتوور به‌رده‌وام له‌ گۆڕاندایه‌. گه‌ر ئەو هه‌ڵسوكه‌وته‌ی له‌ لایه‌ن هه‌ندێ پسیپۆرانه‌وه‌ ناوی لێ نراوه‌ " گه‌نده‌ل" واته‌ هه‌ڵسوكه‌وته‌ی په‌سه‌ندکردنی دیاری و به‌خشیش، ئەوا ده‌بی به‌شیوه‌یه‌کی ساده‌ بخه‌ینه‌ چوارچێوه‌ی یاسا و ئاشکراش بکړین. به‌لام گه‌ر ئەو جۆره‌ هه‌ڵسوكه‌وتانه‌ خه‌رجیه‌کی ناراسته‌وخۆ و شاره‌وه‌ بسه‌پین به‌سه‌ر دانیه‌شتوانه‌وه‌، ئەوا شڕۆقه‌کاران ده‌توانن ئەو خه‌رجیانه‌ پوون بکه‌نه‌وه‌ و دۆکیومینتیان بکه‌ن. پێناسه‌کانی هه‌ڵسوكه‌وته‌ی په‌سه‌ندکراو په‌نگه‌ بگۆڕین هه‌رکه‌ خه‌لک ئاگادار بوون به‌خه‌رجیه‌کانی به‌رتیل بۆ به‌رپرسا‌ن و فه‌رمانبه‌ران. به‌په‌چه‌وانه‌وه‌، شاره‌زایان په‌نگه‌ شتیکی نوێ فێر بن له‌باره‌ی پێکخراوی چالاکیه‌ کۆمه‌لایه‌تی و ئابووریه‌کان له‌ پێگه‌ی لێکۆڵینه‌وه‌ی سیستهمه‌کان که‌ گرێبه‌ستی شاره‌وه‌ تاکه‌ فۆرمی گرێبه‌ستنه‌ له‌ ئارادا هه‌یه‌ و عیلاقاته‌ شەخسیه‌کانیش پێگه‌یه‌کی سه‌ره‌کیان هه‌یه‌ له‌ ژیا‌نی ئابووریدا.

بهشی سییهم

گهنده لی وهک کیشیه کی سیاسی

گەندەلى و سىياسەت

گەندەلى ۋەسفى ئەۋ پەيوەندىيە دەكات كە لە نىۋان دەۋلەت و كەرتى تايىبەتدا ھەيە. ھەندى جار بەرپرسەكانى دەۋلەت ئەكتەرى سەرەكىن، ھەندى جارېش لە ھەندى حالەتدا كەرتە تايىبەتتەيەكان بەھىزترىن ھىزن لە مەيدانەكەدا. دەسەلاتى دانووسانى ئەۋ گروپانە كاريگەرى گەندەلى لە سەر كۆمەلگا ديارى دەكات و ھەروەھا دابەشكردنى دەسكەوتەكان لە نىۋان بەرتىلدەر و ھەرگەر دەخاتە پروو. شىۋقەكارانى گەندەلى بەردەوام لە مشتومرى بى ئەنجامدان لەبارەى ئەۋەى كامە فۆرمى حكومت شىاۋە بۆ گەشەى ئابوورى. ھەرچەندە ۋلاتە دەۋلەمەندەكان وا خۆيان نىشان دەدەن كە ۋلاتى ديموكراسىن، كەچى ھىچ پەيوەندىيەكى ئامارى بەرچاۋ نىيە لە نىۋان گەشە و حكومتى ديموكراسى. ھۆى ئەمەش شتىكى وا زەھمەت نىيە بىخەيتە پروو: " ديموكراسى" زاراۋەيەكى زۆر گشتىيە بۆ لەخۆ گرتنى زنجىرەى فۆرمەكانى حكومت كە ھەمىشە لە ژىر چاۋدىرىدان! ۋىراى ئەمەش، پىكھاتەى حكومت كە بە باشى كار دەكات لە ۋلاتىكدا رەنگە ھەمان ئەۋ پىكھاتەيە لە ۋلاتىكى تردا ھىچ مانا و سوۋدىكى نەبىت. يەككە لە فۆرمە بەربلاۋ و سەرەخۆرەكانى گەندەلى ئىفلىج كردنى ۋلاتە لە گەشەكردن.

ئايا دامەزراندنى ديموكراسى ستراىتېزىيەتتىكى دژە گەندەلىيە؟ ئارەزوۋى دووبارە ھەلېژاردنەۋە دەست بە سەر چاۋچىۋىكى سىياسەتمەدارەكاندا دەرگىت. پاراستنى سەرەخۆيىيە مەدەنىيەكان و پاي ئازاد، وا لە حكومت دەكات كە كراۋە و شەفاف بىت. بە پىچەۋانەۋە، دەۋلەتە غەيرە ديموكراسىيەكان تايىبەتتر گومانىان لى دەرگىت لە سەر پالئەرە گەندەلىيەكان چونكە سەردارەكانىان دەسەلاتى ئەۋەيان ھەيە كاروبارى حكومت بىن بەرپۆۋە بە بى ئەۋەى لىپىچىنەۋە و لىكۆلىنەۋەيان لەگەل بىكرىت. بەلام ئەم ھاۋدۇيە زۆر دژوار و سەختە. با دوور نەپۆين، ھەر لە لاي ھىرۋە، سەيرى نىۋۆرك و شىكاغۆ بىكەين لە ۋىلايەتە يەكگرتۋەۋەكان بۆ دۆزىنەۋەى سىستەمىكى گەندەلى تۆكمە كە تەۋاۋ بەراۋرد بىكرىت لەگەل سىستەمە

ئۆتۆكراتەكان. كارەساتەكانى بەم دوايىيەى بەرتىل، سەركرەدە ھەلېژىراۋەكانى ھەراسان كىردۋە لە مەكسىك و ئىتالىا و كۆريا و ژاپۆن. گەندەلى شتىكى زۆر گشتى و بەرچاۋە لە سەر ئاستى حكومتى ناخۆ لە فەرەنسا و ئەلمانىادا. ئاشكرىيە، فۆرمە ديموكراسىيەكان ھەمىشە سەرەكەۋتوۋ نابىن لە لىپىچىنەۋەى گەندەلى. بۆيە كاريكى باشە گەر پىرسىار بىكەين كامە خاسىيەتى حكومتى ديموكراسى يارمەتىمان دەدات تا بىزانىن كامە فۆرم گەندەلە و كامەشيان سنوۋرىكى ھەيە بۆ مامەلەكان.

پىش ئەۋەى بچمە سەر باسكردنى ئەم بابەتە بە قوۋلى لە بەشى داھاتوۋدا، بە شىكردنەۋەيەكى گشتى تر دەست پى دەكەم لە سەر دەسەلاتى بالاي بەرپرسە گەرەكانى حكومت لە بەرابەر ئەكتەرە تايىبەتە گەندەلەكان. ئەم باسە بەشىكە لە وردەكارى سىستەمە سىياسىيەكان، بەلام لە برى ئەۋە جەخت دەكاتەۋە لە سەر " رىكخراۋە پىشەسازىيەكان" ى گەندەلى! سىروشتى گەندەلى ھەر تەنھا ناۋەستىتە سەر رىكخراۋە حكومىيەكان بەلكو دەۋەستىتە سەر رىكخراۋ و دەسەلاتى ئەكتەرى تايىبەتتەش. پىرسى ھەرە گرىنگ ئەۋەيە كە ئايا حكومت ياخود كەرتى تايىبەت دەسەلاتى قۆرخكەرە لە مامەلە كردن لەگەل ئەۋەانى تردا. لە سەرەتادا دەتوانىن ئەنجامىكى بىنەپەتى بىخەينە پروو. تا ئەۋ رادەيەى كە حكومتى ديموكراسى دەسەلات لە نىۋە بەرپرسەكانى خۆيدا بلاۋ دەكاتەۋە، رەنگە ھەر يەكە دەسەلاتىكى كەمى بەركەۋىت لە بەرابەر بەرژەۋەندىيە تايىبەتتەيەكانى خۆى. ديموكراسى سەرەكەۋتوۋ رەنگە پىۋىستى بە ھاندانى دروستكردنى بازارى تايىبەتى پىشېرېكى كار ھەبىت شان بە شانى دامەزراندنى سىستەمىكى پىشېرېكىكارى سىياسى.

من ئەۋ شۆيىنەنى كە گەندەلى لە سەرۋىيەى حكومتەۋە رىكخراۋە جيا دەكەمەۋە لەگەل ئەۋ دەۋلەتەنى كە بەرتىل پىشەى بەرپرسەكانە لە ئاستىكى نىزمتى. دىۋەكەى تىرى گەندەلى " بازارى" دەبى سنوۋردار بىكرىت. ئايا ژمارەيەكى كەم ھەيە لە ئەكتەرە تايىبەتە گەندەلەكان ياخود ئايا بەرتىلدان لە نىۋەخەلكى و كۆمپانىا زەبەلاھەكان بە تەۋاۋى پەرش و بلاۋ بۆتەۋە؟ نەخشەى ژمارە (۲) ھەر چوار حالەتە جەمسەرىيەكان دەخاتە پروو كە ئەمانەن: kleptocracy (حكومە اللصوص) و قۆرخكردنى دوانەيى و

مافیای زال به سەر دەوڵەت و بەرتیلی پیشبڕکێکار. من له kleptocracy دەست پێدەکەم دواتر باسی هەردوو ئەو حالەتە دەکەم کە بەرتیلەدەران دەسەلاتی قۆرخکارییان هەیه. دوا حالەتیش کە بەرتیل پۆلی نرخ دەگێرن لە بازارێکی لامەرکەزیدا، ئەم حالەتە پێویستی بە چارەسەرێکی جیاوە. "شوێنی بازار" ی گەندەل دەکرێ زۆری تێ بچیت گەر هیچ دەسەلاتێکی قۆرخکەر پۆلی تیا نەبینیت.

بەرتیل دەره فرەکان	بەرتیل دەره کەمەکان	
بەرتیا وەرگران له لووتکەى ئاستى حکومەتدا	۱- دەوڵەتێکی چەواشەکار (یان) ۲- دەوڵەتێکی بێ ھیز	قۆرخکردنى دوانەبى
بەرتیل وەرگرە فرەکان له ئاستى نزمى حکومەتدا	بەرتیلی پیشبڕکێکار کە ئەگەرى خول خواردنى ھەبێت	ئەو دەوڵەتانەى مافیا تاییدا زالە

خستەى ژمارە (۲)

جۆرەکانى حکومەتى گەندەل

حکومە اللموص Kleptocracy

با وا دابنێین بەرپرسیکی کلیپتۆکراتی دووچاری ژمارەییەکی زۆری بەرتیلەدەر دەبێتەو بە شیوەییەکی ھەپمەکی. لەو پەڕی ئەم حالەتەشدا، سەرۆکیکی بەھیزی حکومەت دەتوانێت سیستەمیکی سیاسی ڕێک بخت بۆ فراوانکردنی ئەو ئەگەرانیە کە لەم حالەتە دەکەوێتەو. ئەم جۆرە ڕێگرە وەک قۆرخکەرێکی تایبەت کار دەکات، کار دەکات بۆ بەدەستھێنانی زۆرترین دەسکەوت و ھەرچی ئابووری وڵاتیش ھەیه دەمخاتە پەراویزەو بۆ سوود و بەرزەوھندی خۆی. قۆرخکەری تایبەت بەرھەم و شک دەکات چونکە سوود و قازانج دەکات لە جیاوازییەکان لە نیوان کڕینی نرخ و تێچوووەکان. گەر کلیپتۆکراتیک، وەک قۆرخکەرێکی تایبەت، کالای تایبەتی بە

ھاوڵاتی و کۆمپانیا زەبەلاحەکان فرۆشت، ئەوا خۆیشی بەرھەمەکان چڕ دەکاتەو. بۆ نموونە، گەر دەوڵەت خۆی سیستەمی تەلەفۆن و ھێلی شەمەندەفەر دروست کات ئەوا ڕەنگە لەو مامەلەییەدا نرخێکی قۆرخکەر ھەبێت، پێودانگ بۆ پاشەکەوت دادەنێت و کرێ زیاد دەکات. بە ھەمان شیوە، گەر فەرمانڕەوایەکی کلیپتۆکرات یان بەرھەمیکی کشتوکالی سنووریک بۆ بەرھەمھێنان دابنێت، ئەوا مەبەستەکی ئەوھیه تا نرخى جیھانى ھەر بە بەرزى بەیڵیتەو و تەنھا خۆیشی قازانجەکە بە دەست بێنێت. لە ھەمان کاتدا، چاو دەبرێتە پەراویزخستنی ئەو بازرگانییە و لە سیاسەتی پۆژانەدا بەدەستی دێنێت. فەرمانڕەواکە ھەموو سوودەکانی واستە و خزمانی دەکاتە قوربانی بۆ بەدەستھێنانی ئەو قازانجانەى کە لە بازرگانییەکی قۆرخکراو ھەیه. بۆیە گەر کەرتی سەرەکی ھەناردن لە ژێر دەستی دەوڵەت بێت، ئەوا سەرکردە تەنھا حەز بە کارمەندی وەک خۆی دەکات و پاداشت دەدات بەو کەسانەى کە بەرھەمیکی زۆر بەرھەم دێن و بازرگانى بە باشى دەکەن. کلیپتۆکرات حەز بەو سیاسەتانە دەکات کە زۆریەى سەرچاوەکان بۆ گیرفانی ئەو دەگوازیتەو ھاوکاتیش درێژە بە بەرھەمی ئابووری دەدات. کلیپتۆکرات دژی ئەو سیاسەتانە دەووستیتەو کە سوودەکان بە شیوەییەکی بەرفراوان دابەش دەکات لە نیو کۆمەڵگادا لەگەڵ بەدەستھێنانی بەرتیلیکی کەم لە ناوھراستدا. سەرکردە گەندەلەکان ھەمیشە پشتگیری ئەو سیاسەتانە دەکەن کە دەسکەوتی شەخسی لێ دەکەوێتەو ھەتا گەر لە تەواوی سامانی کۆمەلایەتیش بێت ھەر پێیان باشە و چاویان لێیەتی.

بەلام، زۆریەى کلیپتۆکراتەکان وەک دەزگای ئۆلسەن (دەزگای برینی ڕێگایەکان) بالا دەست نین. ئامانجیان زیادکردنی سامانی شەخسییە، بەلام ئەو ناوھەندانی کە بە کاری دەھێن لە شوێنی خۆیان نین و سەقەتن. کۆنترۆلی دەوڵەت دەکەن بەلام ناتوانن دەست بە سەر تەواوی ئابووری وڵاتدا بگرن. ڕەنگە خزمەتیکی مەدەنی بێ ھیز و بێ پالپشتیان ھەبێت، ڕەنگە بنکەییەکی ھەژاری سەرچاوەکانیان ھەبێت، ھەروەھا چوارچێوەیی بێ ھیز و شاراوھى کارکردنیان ھەبێت. سەرکردە دەبی کار لەگەڵ ئەوانە بکات بە شیوەییەکی راستەوخۆ، ئەمەش ڕەنگە بۆ ناوھەندەکانی بەرھەمھێنان ڕێگەییەکی شیاو نەبێت. ئەو سەرکردەییە پشتگیری ھەندى

دەستپەرەزىيە دەكات كە پەنگە نەبىتە ھۆى زىادىكىنى داھاتى ولاتەكەى چۈنكە ئەو شتە لا بە لايانە تەنھا سوود بە بەرژەۋەندى شەخسى خۆى دەگەپەنەت ۋەك سەركردەى ولات. ھەتا كلىپتۆكراتەكەش لە ئەنجامدا دەگاتە ئەو خالەى كە دەستپەرەزىيە لا بە لا ئەۋەندە زۆر دەبىت لە سەر ئاستىكى بەرژەۋە ئەۋا سوودى ئەۋ بەرتىلەى كە ھەيە ھىچ باۋى نامىنەت. كلىپتۆكراتى بى ھىز ئەۋ كەسەيە كە ھەمىشە ەۋدالى سىستەمىكى بوودەلە و بى ھىزە بۆ بەرژەۋەندى دەۋلەت بۆ ئەۋەى سوودى گەندەلى بەرتىلەكانى خۆى پى زىاد بكات. ھاولاتيان لە كلىپتۆكراسەيەكى بى ھىزدا ھەزىيان بە بەرپرسىكى بچووكترە تا ھكومەتىكى ئىختىيارى كاتى ھكومەتەكە گەندەلە، بەلام ھەمىشە يەكك بەدەست دىن كە گەرەتەرىن دەسلەلاتى ھەيە! باشتەرىن نمونەى ئەم حالەتەش ھكومى درىژ خايەنى سەرۋكى پاراگۋاى بوو كە ناۋى " ئەلفرىدۆ سترۆسنەر" بوو، ھەرۋەھا سەركردەى زاير بەناۋى "مۆبۆتۇ سى سۆكۆ"، ھەرۋەھا ھكومى "فرانكوئىس و جىن كلۆد دوڤالېر" لە ھايتى. يەكك لە پىسپۇران لە پاراگۋاى بەم شىۋەيە ۋەسفى رەۋشى پاراگۋا دەكات:

كەرەتە ھكومىەكان ۋەك كەرتى شەخسى سترۆسنەر سەرۋكى ئەۋ ولاتە سەير دەرگان. ئىدارەى دەۋلەت ئەۋەى ئاشكرا كىدوۋە كە ھىچ جىاۋازىيەك نەبوو لە نىۋان بازىنەى سىياسى و ئابۋورىدا، ھەرۋەھا ھىچ سنوورىكى دىارىكاراۋ لە نىۋان مولكى ھكومەت و مولكى تايبەتدا لە ئارادا نەبوو. ئەنجامەكەش ئەۋە بوو كە، سترۆسنەر و دار و دەستەكەى و خزمەكانى مامەلەيان بە مولك و كەرتى ھكومى دەرگە ۋەك بلەى ھى باۋكىيان بىت و بۆيان مابىتەۋە.

لېرەدا، خالى سەرەكى مەبەستى سىستەمى كلىپتۆكراتى سترۆسنەر نىيە، بەلكو بەكارھىنانى ھەموو شتەكە بۆ بەرژەۋەندى تاكە كەسى خۆى و پىر كىردى گىرفانى. لە برى بەرژەۋەندى دەۋلەتتىكى قۇرخكەر لە پىناۋ بەرژەۋەندى دەۋلەت، سترۆسنەر رىتگەى دابوۋ بە پىاۋە گەرە سەربازىيەكان بۆ ئەۋەى گرېبەست بكن و قاچاغى بكن بە ماددە سىركەرەكان و بازىرگانى بەرپەگەى سوپاۋە بكن. پىرژەگەلى ۋەك سەددە و فرۆكەخانە و بەرھەمھىنانى چىمەنتق ھەموۋى لە بەرژەۋەندى كەسى سترۆسنەر و دارو دەستە و خزمەكانى دابوۋ نەك بۆ بەرژەۋەندى ھاولاتيان و دەۋلەت.

بە ھەمان شىۋە لە زاير، سەرۋك مۆبۆتۇ و دارودەستەكانى دەرگە ۋەك تالانچىيانى دەۋلەت باسپان بكنەن. مۆبۆتۇ چارەگىكى ھەموو بودجەى دەۋلەتى لە ژىر كۆنترۆلى خۆى دانا بوو، ھەرۋەھا زۆرىەى سەرچاۋە كانزايىيەكان بۆ گىرفانى ئەۋ بوو. بەلام مۆبۆتۇ ھەموو ئەۋ دەسكەۋتەنى لەگەل بەرپرسى پلە بەرزىنم و پىشكەنران دابەش دەرگە. گەندەلى و موفتەخۇرى بوۋنە ھۆى كوشتنى كەرتى تايبەت، ھەرۋەھا پىرژە مەزىنەكانىش لە رىگەى بەرتىلەۋە بۆ سترۆسنەر و دارودەستەكەى بوو.

ھكومى دىكتاتورى لە " ھايتى" سوودى لە چەند ھەزار كەسەك ۋەرگرت كە لە رىگەى پەيۋەندى ھاۋسەرىتنى و پەيۋەندى خىزانى يا ھاورىيەتى بۆ ئەۋ دەسلەلاتەۋە بوو. ھۆى ناسەقامگىرى سىياسى تا رادەيەكى كەم لە بەر بىزۋتەنەۋە مىللىيەكان بوو، ھۆى ھەرە سەرەكى ناسەقامگىرى سىياسى نوخبەيەكى نىزىك بوۋن لە دەسلەلات كە ەۋدالى قۇرخكردى دەسلەلات بوۋن تەنھا بۆ بەرژەۋەندى خۇيان. بە پىلى بەشى بازىرگانى وىلايەتە يەكگرتۋەكان، لە سالى ۱۹۷۷ تا ۱۹۷۸ پەرتەۋازەيى و نابەجىي ەندى ھكومەت لە سەدا ۶۳ ى داھاتى ھكومەت بوو. مەبەستە كلىپتۆكراتىيەكانى سەركردە گەرەكان مىللىيەكى قىزەۋەنىيان نايەۋە لە پىناۋ دەسكەۋت. چەند دامەزراۋىك ھاتنە كاپەۋە تەنھا بۆ رىگە كرتن لە گەشە پىدان، قۇرخكارىەكانى دەۋلەت ۋەك ناۋەندىك بۆ بىردنەۋەى ھەرچى بازىرگانى ھەيە بەكارھىنران، ھەرۋەھا دەۋلەت دژى توانا و پەرۋشى خەلك ۋەستايەۋە.

لە حالەتەكانى " سترۆسنەر و مۆبۆتۇ و دوڤالېر" دا، سەركردەى گەندەل نەك ھەر تەنھا كارىگەرى ھەيە لە سەر قەبارەى ھكومەت بەلكو لە سەر تىكەل كىردى باج و خەرچكردى پاشەكەۋتەكانىش. باج و نىزام و پاشەكەۋتەكان و جىگىر كىردى نىرخ و ھەرۋەھا تايبەتمەندىيەكان نمونەن بۆ چالاكىيەكانى كەرەتە ھكومىەكان كە كلىپتۆكراتەكان دەتوانن بۆ سوود و بەرژەۋەندى شەخسى خۇيان قۇرخى بكن. لەبەر ئەۋەى كەم كىردنەۋەى باج بۆ ئەۋ بازىرگان و كۆمپانىيانىيە كە لە بەرەبەردا بەرتىل دەدەن، كلىپتۆكراتەكان رىژەيەكى بەرزى باج تەنھا بە ناۋ رادەگەيەنن بە مەبەستى ناچار كىردى كۆمپانىيا و بازىرگانەكان بەرتىل بەدەن. پەنگە ئەركى قورس لە

سەر ھەژاران و موراجیعیەکان دابنن. بۆ نموونە، لە ولاتی ھاییتیدا، لە نیوان سالانی ۱۹۱۰ تا ۱۹۷۰، کالاً گرانبەھاکان ھەمیشە باجیان لە سەر نەبوو، ھەروەھا باجیش لە سەر " پەمۆ، کاشی و سابوون و نەوتی سپی " دا زۆر بەرز بوو.

کلیپتۆکراتەکان وەک سەرچاوەیەک بۆ بەرتیلی شەخسی خۆیان سەیری سیستمی نیزامەکان دەکەن. بۆیە ئەو نیزامە و داواکاریانە بۆ مۆلەت پێدان دەسەپنرێن کە هیچ یاسایەکیان نییە جگە لە دروست کردنی بەربەستیک لە بەردەم کۆمپانیاکان بۆ ئەو ناچار بن بەرتیل بدەن و ئەو بەربەستە دروست کراوەی بەردەمیان بشکێن. کلیپتۆکراتەکان دژی چاکسازی یاساکان دەوێستەوێت کە گر چاکسازیەکان ببە ھۆی گۆڕینی سیستمە نایاساییەکان بۆ سیستمی یاسایی. کلیپتۆکرات جەخت دەکاتەوێت لە سەر پارە کۆکردنەوە و وا لە ھاوڵاتی و کۆمپانیاکان دەکات ھەمیشە پارە بەوان بدەن. بێگومان، تەنانت ئۆتۆکراتە گەندەڵەکانیش ڕەنگە پتووستییان بە قایلکردنی دانیشتوان بێت تاوەکو ھەر لە سەر دەسەلات بمێننەوە، بەلام لە ھەمان کاتیشتا بەرنامەی وەھا دادەپێژن کە وا لە زەنگینەکان بکات ناچار بن بەرتیل بدەن. بۆ نموونە، سەرکردە، ڕەنگە ھەلسیت بە دانانی سیستمیک بۆ وەگەڕخستنی پارە و دەسەلاتی ڕەھا لای خۆی چەسپ دەکات بۆ دابەشکردنی سوودەکانی ئەو سیستمە. ھێچ کەس ناتوانێت ئەو سوودانە بە دەست بەیئێت لە ڕێگەی ھەق و راستییەوە. ھەر کەسێک کە بیەیت ئەو سوودانە بە دەست بەیئێت دەبێ بەشی سەرکردەشی لێ بدات.

سەرکردە کلیپتۆکراتی دەتوانێت کاریگەری ھەبێت لە سەر سوودەکانی کارکردن و پسپۆریەتی. سەرکردەیک گەندەڵ تاییبەتتر لەوانی تر بە پەرۆشە بۆ قۆرخکردنی دەسەلات بۆ ئەوێ لە ھەموو مامەڵەیک و بازرگانیک و پڕۆژەیک بە شێک دەسکەوتی ھەبێت. سەرکردەیک گەندەڵ بە شیوەیک ئاشکرا ڕێگە بەوانی تر دەدات بازرگانی بکەن بەلام دەبێ بە جۆریک لە جۆرەکان بەشی ئویشی تێدا بێت. بۆ نموونە، کۆمپانیایەیک زەبەلاح و تاییبەت سوودیکی زۆر کەمی دەبێت بۆ وەگەڕخەرەکانی گەر لە ھەموو کاریکی بەرتیل بدات، بە ھێچ شیوەیک ناتوانێت قەرەبووی ئەو بەرتیلانە بکاتەوێت. بەلام گەر دەوڵەت لە داھاتوودا کاریکی وا بگرتە

بەر کە بتوانێت تاییبەتمەندیی ئەو کۆمپانیایانە بپاریزێت ئەمەش لە ڕێگەی پڕۆسەیک دوور لە فروفیل و بەرتیل و گەندەڵی ئەنجام دەدرێت، کە ئەمەش کاریکی زۆری دەوێت. بەلام سەرکردەیک گەندەڵ دووچاری کێشە تاییبەتی دەبێتەوێت چونکە تەنھا گرینگی دەدات بە دەوڵەتمەند کردنی خۆی. وێرای ئەمەش، ھەتا گەر ئەو سەرکردەیک بتوانێت گرێبەست مۆر بکات لە گەڵ وەگەڕخەرەکان، ڕەنگە نیکەران بن لەوێ کە سەرکردە گەندەڵەکە ھالەتی ئەوانیش دەخاتە ژێر مەترسییەوێت. گۆڕانیکی ڕێشەیی لە پڕیم دەبێتە ھۆی ھەڵوەشانەوێت تێگەشتنەکانی پێشوو.

ڕەنگە کلیپتۆکراتیک دژی ھەندێ لە تاییبەتمەندییەکان بوەستێتەوێت کە لە نیو پڕیمیک راسنکۆدا وەک شتیکی شیواو سەیر دەکرێت و پشدگیری ئەوانی تریش دەکات بەلام پشدگیری ئەوانە ناکات کە بەرھەمھێنەری بەرتیل و گەندەڵین. بێ ھیزی سەرکردە لە دروستکردنی پابەندبوونیکی بە متمانە بە ھای وەگەڕخەرێکی کۆمپانیای تاییبەت دەھێنێتە خوارووە، دەوڵەتیش ھەر وا بە کزی و بوودەڵەیی دەمێنێتەوێت. لە گەڵ ئەوێش، خاوەنداریتی دەوڵەت تەنھا لە ژێر دەسەلاتی ئەو کەسانە دەبێت کە تەنھا بە دوا پێکردنی گیرفانی خۆیاندا دەگەڕێن. کۆنتڕۆلی حکومەت لە سەر پڕۆژە گەرەکان خۆی لە خۆیدا ڕێگەیکە بۆ مانەوێت لە سەر دەسەلات شان بە شانی گەندەڵی. ئەو جۆرە سەرکردانەش دەتوانن ئەو کەسانەیک کە ھەرێشە بن لە سەر ئەوان بدەن دەستی دادگا و بە گەندەڵ لە قەڵەمیان بدەن.

بەلام لە ھەندێ ھەلومەرجی تردا، سەرکردە کلیپتۆکرات خۆی دەبێتە خاوەن کۆمپانیای تاییبەت. بۆ نموونە، ئەو جۆرە سەرکردەیک دەبێتە ئەندازیاری تاییبەتمەندیی تاوەکو بتوانێت ھەرچی سوود ھەیە بۆ خۆی و خێزانەکەیک بێت، ھەموو شتەکانیش بە نرخیکی کەمتر لە بازار بە دەست بێنێت. بۆ نموونە، سەرۆکی ولاتی ئەندەنوسیا " سوارتو " پشدگیری ژمارەیک تاییبەتمەندیی کرد کە بوونە ھۆی گواستەوێت کالاکانی ئەو کۆمپانیایانەیک کە ھی منالەکانی بوو. ئەو جۆرە سەرکردەیک ھەمیشە بۆ دەسکەوتی ھەنووکەیک دەستبەرداری لێشاوی داھاتی داھاتوو دەبێت. گەر بێت و سەرکردە لە پاشەپۆژی خۆی بترسێت نەوێک لە سەر پۆستەکەیک لا بدێت، ئەوا تا زووێ شتیکی بۆ دوا پۆژی خۆی دابن دەکات. لە لای ئەو

جۆره سهركرديه شتيكى زور ئاساييه گهر شتهكانى خوى به نرخىكى زور گران له نيو بازاردا بفرۆشيت.

له ههندى رېگادا، كلپتۆكرات دهبيته شكىنهرى بۆرسه يان وهكىلى عهقارات و پاره قازانچ دهكات له رېگه فرۆشتنهوه. دهسكهوته گهندهلپيهكان نهك ههر تهنها له دهستپوهردانى بهردهوامى حكومهتوه بهدهست ديت بهلكو له گۆرانىكى ساددهوش. سهركرده دهتوانيت پشكىك به دهست بپنيت له ههر جۆره مامهلهيهك بپت كه له نيو ولاتدا نهجام دهدريت، ههر بويهشه پشتگيرى تايبهتمهنديتى ههندى له كۆمپانيا زهبعلاحهكان دهكات كاتى پشتگيرى ئهوانى تريس دهكات.

سهركرده به دوو شيوه بهرتيل وهردهگريت: يان ئهوهتا كۆمپانيا زهبعلاحه ليهاهتوهكان دهخاته نيو چوارچيوه تايبهتييهوه به نرخىكى ههزران، يانيش ئهوهتا كۆمپانيا تايبهتييه كار خراپهكان دهخاته نيو چوارچيوه نيو نهتهوهييهوه به نرخىكى گران. به بى پابهنبوونىكى باوهريپيكر او بۆ گۆرانى بهردهوام، وهگه پخه ره تايبهتييهكان ئارهزووى چوونه نيو گريپهستىك ناكهن كه مايهى مهترسى بپت بۆ سهر ئهوان.

به كورتى، كلپتۆكراتىكى بههيز دهولهتيكى ليهاهتوو و توند بهرپوه دهبات كه له سنوورى بپتوانايى ئهوا ناچپته دهرهوه له پيناو دروستكردى پابهنبوونىكى باوهريپيكر او. كلپتۆكراتىكى بى هيز دهولهتيكى پر له گرفت و ناشايسته دهبات بهرپوه و پيكيش هينراوه بۆ بهدهستهينانى بهرتيل له خهلكى و بازركان. بهلام، ههندى له شرۆفهكاران زور بايهخ به گهندهلى له نيو بهرپرسه گهرهكان نادهن، بهلكو مشتومرى سهرهكيان له سهر گهندهلپيه له نيو بهرپرسه پله نزمهكان كه ههميشه به دواى دهسكهوتى تايبهتدا دهگهريين. گهر كهس خاوهنى ئاوگهيهكى گشتى نهبيت، ئهوا ههولتيكى زور له ماسى گرتندا به فيرۆ دهچيت. يهكيك له رېگاپهكان بۆ زيادكردى كرتى زياتر دروستكردى ياسا و نيزامى زياتره. به پي راي " شليفهر و فيشنى" پر زهرهترين حاالت ئهوه ئهگهرهيه كه ئۆتۆكراته نوپيهكان ههول ددهن پشكىك لهو كرتيه بهدهست بپن. گهر سهرۆكيك رۆژانه كهميك كۆنترۆلى به سهر وهزيرهكاندا ههبيت، ئهوا ههلسوكهوتى بهخۆرايپيان زور به كولفه دهبيت. گهر

كۆنترۆلى زۆرتري ههبيت، ئهوا رهنهگه كهيفى به " ليبرالى بوون" يكي سنووردار بپت و ههروهها لهوانهيه پالپشتى چاكسازى خزمهتگوزارييه مهدهنييهكان بكات بۆ بههيز كردنى كۆنترۆلهكهى. ههرچهند چاكسازى داهاى ئهوه سهرۆكه زياتر بكات ئهوهنده پشتگيرى پرۆسهى چاكسازى دهكات.

بهلام، تهنها له بهرئوهى سهرۆكيك كهيفى به ههندى جۆرى چاكسازى ديت، گوئ بهوه نادات كه گهندهلى نيو ئاست بهرزهكان كه متر تيك شكىنهرتره له چاو گهندهلى نيو ئاست نزمهكاندا. ئهوه سهرۆكه زور دهگمهنه به شيويهيهكى بهرچاو كۆنترۆلى ههموو سهرچاوهكانى دهولت بكات. قهبارهى مهلهوانهگه گشتيهكه كه له ژير كۆنترۆلى دهولهتدايه له لايهن هيزه دهرهكييهكانهوه دروست نهكراوه بهلكو له برى ئهوه رهنهگه دهسهلاتيك ههبيت بۆ فراوانكردى سهرچاوهكان له ژير ئهوه كۆنترۆلهدا، ههروهها بهرپرسه گهرهكانيش ههميشه دهسهلاتيان زياتره بۆ زياد كردنى دهولهتمهندى دهولت به بهراورد لهگهڵ بهرپرسه بچووكهكان. وپراى ئهمش، به شيويهيهكى گشتى سهرۆكه گهندهلهكان دهبي به ئاليهتى ناتهواودا كار بكهن. له برى دهست بهسهرراگرتنى ههموو مولكى تايبهت و ريكخستنهوهى بۆ بهرههمهينانى باشتتر، ئهوانه له پيشهوه دهبن كه خويان شايسته نين. دهتوانن ئاستى باج و دهسهلاتى نيزامى زياد بكهن و باج سووك بكهن له بهراهر بهرتيل و به نهتهوهيى كردنى پيشهسازيهكان. دهتوانن سياسهتى پاراستنى گشتى بخهنه روو كه لهو ديو بهرپرسه پله نزمهكانهوهيه. دهتوانن پرۆژهى ئالۆز و گران و پر له سهرمايه پيشكهش بكهن كه بهكاربهينرين بۆ بهدهستهينانى بهرتيل. بۆ نمونه، له هاييتى، دام و دهزگاكانى حكومهته ديكتاتۆرييهكان بوونهته بهربهستىك له بهردهم گهشهسندن و كاريگهرترين رېگا بۆ مژينى دهسكهوتهكان. سهرهراى ئهمش، كالا به سامانهكانيان له رېگهى چاوديرى يان سهقامگيرييهوه وهبهريهيران، بهلام كالاى وهگه پخستنى نهزۆك بوون. سياسهتهكانى دهولت كه بوونه بهربهست له بهردهم گهشهسندن وای له هاييتيه زيرهكهكان كرد كۆچ بكهن. هيچ سهرۆكيك تهواو متمانهى ئهوهى نيه كه له سهر دهسهلات دهمنيتهوه بۆ تا ههتايه. ئهوانهكه كه دهولهتمهند دهبن له بهرژهوهندى سهرۆكهوه ههز ناكهن شتهكانى خويان بخهنه مهترسييهوه له ترسى گۆرانى پزيمهكه.

بېنگومان، هندی سهرکردی بالا دست دوتوانن ئو جوړه سياسه ته ناشايستانه لادېدن. ئو سهرکردانه خوږيان و خيزانه كانيان دهوله مند دهكېن، به لام تا ئيستا پال به بهرنامه كانى وه بهرهيڼانى كړى نادهن هاوكات زور به جدى هولى به لاهونانى گه شه ددهن. ئو ولاتانه ي رېژيه كى زورى گنده لىان هيه و له يووى سياسيه وه سه قامگيرن و له سهره وه كوڼتروډل كراون رهنه بنا لىنن به دهستى كار ه ناشايسته كانه وه له چاو ئو ولاتانه كى به بى هيچ بنه مايه كى هه ماههنگى كردن شهر له پيناو دهسكه وتى تايبه تى دهكېن. سهروكى ئو جوړه ولاتانه بى ماوهيه كى دريژ له سهر حوكم ده ميننه وه، ئيتر هولى ددهن هه موو كاريك بكېن بى ئو وهى زورترين رېژه ئو دهسكه وته تايبه تى يانه به دهست بىن. ئم جوړه رېژيمانه زور نزيكېن له ولاتانى ناسيائى روزه لات كه ميكانيزمى دامه زراوه ييان هيه بى پرسه ي گه ران به دواى دهسكه وتدا به شيويه كى عه شوائى له لايه ن بهر پرس و بازركان تايبه تى يه كان. تهنه ت له وه دقه رهش، ئو ولاتانه كى كه كمتر گنده لىان تيدا هيه باشت دوتوانن سهرنجى وه گه رځستنى دهره وه رابكيشن به به راورد له گه ل ولاته گنده له كانى دراوسى كان يانه وه. وپراى ئمهش، ههروهكو له سهره وه ئاماژمان پى دا، داهاتووى زورتيك له سهروكه گنده له كان زور مسوگر نين، ههروهها سهرچاوهى مسوگر نه بوونه كانيشيان كار ه خراپه كانى خو يانه كه رورتيك ههردى ئاشكرا دهبن. رهنه كلپتوكراته كان تووشى كيشه ي زياتر ببنه وه، كيشه كانيش له سهر كوڼتروډلى بيروركراتيانه كه رورتيك له رورژان تووشى سهركرده كار چاكه كان نه بوونه ته وه. گنده لى له سهره وه را پيشبىنى له نيو ئو بيروركراتانه دروست دهكات كه ده بى له سامانه كه دا هاوبه ش بن و ههروهها هه ر ئو گنده لى يه دهبيت هه وى كه مكرده وهى كاريگه رى مه غه وى و دهر وونى له سهر بهر پرسه پله نزمه كاندا. ناستى نزمى ئابوورى له لايه ن سهركرديه كى راستگووه كوڼتروډل دهكرت، به لام دهبيت هه وى كار ه ساتيك له لايه ن سهركرديه كى ناپاكه وه. سهركردهى كلپتوكراتى رهنه نه توانن ئو هه لومه رجه پويستى يانه بخولقن بى سيسته مي كى بيروركراسى راستگو تا به ره و پيشه وه بچيت. ئيستا زورتيك له ئه گه ره كانى وه بهرهيڼانى كړى به بى بوونى ستافيك بى جه ختكرده سهر بهر به سته كان و كوكرده وهى بهر تيل

دهسته بهر ناكريت. بويه كارمه نده مه دهن يه گنده له كان وا له سهركردهى گنده ل دهكېن كه زور به په روش نه بيت له باره ي زياد كردنى قه باره ي دهولت چونكه پشكيكى بچووكتر به دهست ديتيت له دهسكه وته كان به به راورد له گه ل بهر پرس و سهركرده راستگو يه كان. ئو توانا و ليها تووهى كه سهركرده دوتوانيت به هويه وه سوودى تايبه تى له كومه لگاوه به دهست بيتيت له لايه ن سيسته مى بيروركراسى گنده له وه كه م دهكرت ه وه و نهك به ته ووى له ژير كوڼتروډلى سهركرده خو ي. گه ر سهروك خزمه تگوزاريه كى مه دهنى باش و به راستگو يى دابىن بكات و ههروهها دهسكه وته كان تهنه له گه ل دارو دهسته باوهر پيكر اوه كانى بهش بكات، ئو وا ئو سهروكه باشت لى دهچيت دهره وه، به لام ئمهش زورجار كاريكى مه حاله. بهر پرسه پله نزمه گنده له كان لينه هاتووى و نه زانينى خو يان له پال دواخستنى كارى هاو لتيان دهخنه روو به ووى دهستيو هردانى كاروبارى ئه وانى تر و چه واشه كردنيان. سهره نجامى ئمهش، تورى داهاتى نه ته وهى سهروكيك ددهبه زيت به به راورد له گه ل سيسته مي كى بيروركراسى ليها توو جا له هه ر ناستي كى دهستيو هردانى دهوله ته وه بيت. به لايه نى كه مه وه هاو لتيان هه ندى متمانه له دهست ددهن له بهر ا بهر ئو گنده لى يه كى كه له دابىن كردنى خزمه تگوزاريه كاندا هيه. ئا يا هاو لتيان حه ز به وه دهكېن كه كلپتوكراتيك بتوانيت سيسته مي كى بيروركراسى راستگو يانه مسوگر بكات يا خود يه كيك كه به دنيا ييه وه گنده له؟ هيچ وه لام يكي روون و ئاشكرا بى ئم پرسىاره رپى تى ناچيت. له حاله تى پيشوودا، سهروك دوتوانيت ناستى دهست تيو هردانى دهولت ديارى بكات به رادهيه كه كه زورترين سوودى بى دهسكه وته كانى خو ي هه بيت و دهولت بى بهرزه وهندى ئو كار بكات. له حاله ته كه ي دواتر، سهروك ناستي كى نزمترى ئو دهست تيو هردانه دهستنيشان دهكات، به لام خزمه تگوزاريه كان له لايه ن بهر پرسى كى گنده ل و ناشايسته وه دابىن دهكرين.

قۆرخکردنى دوو لايەنە و ئەو ولاتانەى مافيا زالە بە سەرياندا

ئىستا دىمە سەر باسى ئەو دوو حالەتەى كە تىاياندا بەرژەۋەندىيە بەھىزە تايىبەتتەىيەكان دەتوانن بەرەنگارى داوا گەندەلەكان بىنەۋە دەسەلات بە سەر دەۋلەتدا پىيادە بىكەن. حالەتەكان جودان بە پشت بەستەن بەۋەى ئايا دەۋلەت لە بنەپەتەۋە پىك ھىنراۋە بۆ كۆكردنەۋەى بەرتىل.

لە حالەتەى يەكەمدە، سەرۆكىكى گەندەل بە تەنیا توۋشى پىكەبەرىكى سەرەكى دەپتەۋە. لەم بارودۇخەشدا، بە ھەمان شىۋەى قۆرخکردنى دوو لايەنە، بەدەستەپىنانى ھەر كرىيەك لە نىۋان بەرتىلدەر و سەرۆك دابەش دەكرىت. ھىزى بازوۋى ھەردوۋىكىان جەخت لە سەر چۆنىەتەى دابەشكردى دەسكەۋتەكان دەكەنەۋە. ھەرۋەھا جەخت لە سەر قەبارەى ھەموو دەسكەۋتەكەش دەكەنەۋە. گەر ھەندى لە دەسكەۋتەكان لە پىگەى يارمەتەى دەۋلەتەۋە دروست بىت، ھەرۋەھا گەر سەرۆك ترسى ھەبىت لە لەدەستدانى ھەموو دەسكەۋتەكان بۆ دوزمەنەكانى، ئەۋا بە ھىچ شىۋەيەك كار ناكات. ھەر لايەنە و ھەموو كۆششى خۆى دەخاتە گەر بۆ ئەۋەى لە سەر ھىسابى خراپتر كردنى بارى كەسانى دىكە بارى خۆى باشتەر و بەرەۋپىشتەر ببات ئەمەش لە پىگەى زەۋتكردى مۆلكەۋە، ئەمە لە لايەك، ياخود تىۋەگلاندنى ئەۋانى تر لە كارى توندوتىزى لە لايەكى ترەۋە.

" گامبىتا " مافيا پىناس دەكات ۋەك گروپىكى پىكخراۋ بۆ ئەنجامدانى تاۋان كە خزمەتگوزارى لە پىناۋ پاراستن دابىن دەكەن ۋەك بەدىلىك بۆ ئەۋ خزمەتگوزارىيەى لە لايەن دەۋلەتەۋە دابىن دەكرىت لە نىۋ كۆمەلگا ئاسايەكاندا. لە ھەندى حالەتەى دوو لايەنەدا ھەم دەۋلەت و ھەم مافىاش ھاۋپشكن لە پاراستنى بازىرگانى و تەننەت ھاۋبەشەن لە ھەندى ئەندامىشەۋە. سەرۆكىكى بەھىزى گەندەل لەم دەقەدا پشكىك لە دەسكەۋتەكانى مافىا ۋەردەگرىت و تەنھا بەرژەۋەندىيەكى كەمى دەپت لە كۆنترۆلكردى كارىيەگەرىيەكانى تاۋان. لە بەرئەۋەى تاۋانباران بەرژەۋەندىيان لەۋەدایە كە ۋەك ھەر يەككىكى تر دەۋلەمەند بن، گەشبینەكان پەنگە ئەۋ باۋەرپەيان ھەبىت كە گەر تاۋانباران بەراستى كۆنترۆلى ھۆكۈمەت بىكەن ئەۋا ئەۋ پىگەيانەى كە

كارى لە سەر دەكەن چاك دەكەن. بەلام ئەمە ھەر لە يوتۇپىيەك دەكات. لەۋانەيە يەككىك پىششىنى ئەۋە بىكات كە گەر تاۋانباران كۆنترۆلى دەۋلەت بىكەن، ئەۋا دواتر دەست دەكەن بە سنووردار كردنى ھەرۋەشە و توندوتىزىيان و نەھىشتىنى كىيىركى ھەرۋەك لە بازىرگانى ماددە سىركەرەكاندا واپان كىردوۋە. وپراى ئەمەش، سەرۆكەكانى گروپى پىكخراۋ بۆ تاۋان پەنگە زۆر بە پەرۋىشتەر بن بۆ قازانجى خىرا لە پىگەى ھەناردنى كالا و كەرەستەى خاۋى ولاتىك تا لە پىگەى ئەركىكى زەھمەتى بونىاتنانى بىكەيەكى مۆدىرنى پىشەسازى. دوا ئاكامى ئەمەش بە شەرى نەبوۋنى ھۆكۈمەت و ئىفلىج كردنى دامەزراۋە سەرمایەدارىيەكانە.

بەدىلى ئەمەش، ھەندى ولات ھەن لە روۋى ئابۋورىيەۋە پشت دەبەستەن بە ھەناردنى يەك يان دوو كانزا ياخود بەرھەمە كشتوكالىيەكان. پەنگە ئەۋ ولاتانە پەيۋەندى درىژخايەن دروست بىكەن لەگەل ھەندى كۆمپانىيەى زەبەلاھى نىۋەدەۋلەتى. ھەردوۋ لا ھەم سەرۆكەكان و ھەمىش كۆمپانىيا زەبەلاھەكان كەيفىيان بە بەرھەم دىت، بەلام ھاۋپەيمانىتى ھۆكۈمەت لە سەر بازىرگانى پەنگە بىيىتە ئاكامى ئەۋەى پىگە بدەن بە بەپتەۋەر و سەرۆكەكان پشكىان ھەبىت لە سامانى نەتەۋەيى لە سەر ھىسابى خەلكى ئاسايى. دابەشكردى دەسكەۋتەكان دەۋەستىتە سەر دەسەلاتى مامەلەى پىژەبى لايەنەكان. گەر كۆمپانىيەى زەبەلاھ بە سەرمایەيەكى جىگىر شتى ۋەبەرھىنا ياخود ئەگەر ئەۋ شتەى كە ۋەبەرى ھىنا كەرەستەيەكى خاۋ بىت و تەنھا لە چەند شۋىنىكى كەم ھەبىت لە سەر روۋى زەۋى، ئەۋا سەركرەكانى ولاتەكە لە پىگەيەكى بەھىزدا دەبن بۆ بەدەستەپىنانى پىژەيەكى زۆرى سوۋدەكان. بە پىچەۋانەۋە، گەر كۆمپانىيەكە بەرھەمىكى كشتوكالى ۋەبەر بىننىت، ۋەك مۆز كە بە ئاسانى دەگاتە ھەموو شۋىنىك، ياخود گەر كەرەستە خاۋەكە ھەبىت بۆ كۆمپانىيەكە لە گەلى شۋىنى جىا جىادا، ئەۋا كۆمپانىيەكە سوۋدىكى مامەلەى دەپت و دەتوانىت داۋا لە ولات بىكات بۆ دابىنكردى ژىرخانى بە سوۋد و مسۆگەرى ئاشتى كرىكارى بىكات و باجى كەم ۋەربىگىت. پەنگە ھىچ كەس گەندەلى بە شىۋەيەكى زەق لە نىۋ ئەۋ پىژمانەدا نەبىننىت، بەلام لەگەل ئەۋەشدا، ئازار و نەھامەتى ۋەك دوو ئاكامى نەزۇكى ئەۋ گەندەلىيە ھەموو ھاۋلاتىيەكى ئاسايى و خەلكىكى ھەزار و پەش و روۋت لە بن

دینیت. ولایتش دهبیته په راویژیک بۆ وه به رهینه ره زه به لاهه کان.

مه رجه کانی قورخکردنی دوو لایه نه بۆ گریه سستیکی تایبه تی سهر هه لده دات. به ههقیقه ت، کلپتۆکراتیک پالنه ری نه وهی ههیه نه وه جوړه مه رجانه بخولقینیت له ریتگه ی بریاردان له باره ی نه وهی پشتگیری چ پرۆژه یه ک و کام کۆمپانیا په سهند بکات. گریه سست کردن له گه ل کۆمپانیا زه به لاهه کان له نیو بازار ی کتیر کیدا باوی نییه چونکه هه یچ سوودیکی گونجاوی بۆ نه وان تیدا نییه. سه رۆک نه وه ویاته کانی گریه سست چه واشه دهکات به وهی نه وه پرۆژانه ی که ته نه ا ده توانرین له لایه نه نه وه کۆمپانیا یانه وه به ره هم به یئرین که قازانجیکی یه کجار به شیوه ی قورخکردن به ده ست دینیت. بنگومان، کلپتۆکراتیک به هیژ و پشت نه ستوور به هه سانه نیگه ران نابیت دهر باره ی نه وه جوړه باس و خوا سانه. زۆر به ئاسانی ده توانیت فهندی گشتی یا خود پاره ی هاوکاری بنیریت بۆ نیو حیسابی له بانق، دواتر له به رابه ر نه وه دا ریتژه یه کی نیوده وه له تی قازانجی ده ست ده که ویت. نه م هاودژییه ی نیوان کلپتۆکراته به هیژ و بی هیژ ه کان نوکته یه کی خوشمان بیر دینیته وه که هه میشه ده ورتیه وه له نیو کۆمه لگا پیشکه وتوه کاند. سه رۆکی "۱" کۆشکه نویتیه که ی به سه رۆکی "۲" نیشان ده دات. ۱ نامازه به هیله خیرا نویتیه که دهکات و وه سفی خانوه نویتیه که ی دهکات و ده لیت " له سه دا سی". پاشان، ۱ سه ردانی ۲ دهکات که کۆشکی نه وه له کۆشکی ۱ زۆر نایابتره. ۱ پرسپاری له ۲ کرد نه وه پاره یه ی له کوئ هیناوه؟، ۲ له وه لاما ووتی " نه وه هیله خیرایه له وئ ده بینی؟"، ۱ هه په سان دایده گریت چونکه هه رچه ندی سه یری دهر وه دهکات هه یچ هیلیکی خیرا نابینیت. دواتر ۲ ده لیت نه مه " نه مه یه باسه که، له سه دا سه د". واته له سه دا سه دی پاره که ی له خه زینه ی حکومت سه رف کردوه له سه ر حیساب و خوینی رهش و رووتان!

نه م چیرۆکه هه میشه به کار دیت بۆ نیشان دانی نه وهی که گه نده لی که متر به ئازاره گه ر ریتگایه که به راستی دروست بکریت. به لām نه وه نه نجامه هه موو جار ی ناسه لینریت. گه ر به رپرس پشتگیری نه وه پرۆژانه بکات که دیزاین کراون بۆ شار دنه وهی کریه کان به ئاسانی، نه وا کاریگه ری چه واشه کاری نه وه جوړه بریارانه ئیجگار زۆر ده بیت. هیلیکی خیرای نوئ به شیکی گرانبه هایه له ژیرخانی هه ر نه ته وه یه ک، به لām گه ر نه وه ریتگایه ته نه ا بۆ به رده م مالی سه رۆک بیت نه وا هه یچی تر

پتویست ناکات له سه ری برۆین. گه ر هه یچ ریتگایه ک دروست نه کریت، واته ساخته کاری وجوودی هه یه و ئامانجه کانی گه شه پیدان له باربراهه، به لām ولات نه ته نیوه به " فیلی سپی" گرانبه ها! باجده ران و دامه زراوه هاوکارییه کانی دهر وه له رووی داراییه وه سامانی سه رۆکیان زیاد کردوه و فه نده کانی خو یان له مه به سته یاساییه کانه وه دۆزیوه ته وه. نه مه کاریکی ناعادیلانه یه و به لگه یه ک ده دات به ده سته وه بۆ برینی نه وه جوړه هاوکاریانه ی دهر وه. به لām له ژیر هه لومه رچی ئابووری سه رکه وتوو، هه یچ شتیکی به قه د نه وه ناشایسته و قاندر نییه که سه رۆکیکی ده ستی له گه ل سوود و قازانجی بانقه کانی دهر وه دا هه بیت.

گه ر کلپتۆکراتیک تووشی تاکه به رتیلده ریتک بیت، نه وا پیکه وه ریتک ده که ون و ده سه که وته ئابووریه کان له نیوه خو یاندا دابه ش ده که ن. پاره ی گه نده ل که متره له حاله تیکی قورخکاری دوو لایه نه به به راورد له گه ل کلپتۆکراتیک یه ک لایه نه و به ته نیا پاره وهر گریت. به رتیلده ر ده سه لاتی مامه له ی هه یه و بۆ ده سه که وتنی قازانج به کاری دینیت. به لām، نه نجامی کۆتایی هه میشه نه نجامیک نییه به دلی نه وان. قه باره ی به رتیه کان گۆرانی سه ره کی نین. له بری نه وه، چه واشه ئابووریه کان و کولفه ی به رزی پرۆژه حکومه یه کان ئازاری هاو لاتیان ده پیویت. قازانجه کانی قورخکردنی تایبه تی و به رتیه کان حیزبه کان ده وله مه ند ده که ن و خه لکی رهش و رووت و هاو لاتی ئاسایی هه ر به دۆراوی سه ر ده نینه وه.

ئیسنا با باسی حاله تیک بکه ین که به رپرس و فه رمانبه ره بیه یزه کان و ده وله تیکی بی سه ر و به ر دوو چاری به رتیلی سه ره به خو ده بنه وه هاوکات دوو چاری ده سه لاتی قورخکاریش ده بنه وه له که رتی تایبه تدا. رهنگه ده وله ته که بنه ماکانی دیموکراسی به خراپی جیبه جی بکات یا خود سیسته میکی ئۆتۆکراسی هه یه به لām سه رۆکه که ی بی هیژه. هه روه ک له حاله تی قورخکاری دوو لایه نه، قورخکه ر وه ک مافیایه کی مه حه لی وایه، ده سته یه کی فراوان به لām به ته نیا، یا خود حاکمییکی توند. له هه ر حاله تیکدا، ده سه لاتی تایبه تی زال ده بیت به سه ر ده وله ت، کرینی ده سته ی به رپرسان و فه رمانبه ران. به لām، که رتی تایبه تی نه وه نده به ده سه لات نییه زال بیت به سه ر ده وله تدا، هه روه ها دانیش به وه دانه نیت که ده سته یه کی یه کگرتوون. کیشه که بۆ که رتی تایبه ت نه وه یه که ناریکی ده وله ت توانای گروپی تایبه ت که م ده کاته وه له

کړینې ته وستانه چې ده په ویت. دروستکردنې پکې وټنیک له گهال بهرپرسيک هانې ته وانی تریش ددهات به دواي پکې وټندا بگه رین. ته و لاتې تیايدا بهرپرسيک کان پکې بهرې و کيپرکې دهکن له سهر ته وې کامه یان دهسکه وټی زیاتر له پکې گنده لیه وه به دهست دینیت ولاتیکې دواکه وټو و بووده لیه. تاک ناتوانیت خوې دهسکه وټیکې ته وټو به دهست دینیت، ئیتر ناچار ده بیت پکې بهرې یه کتر بکن بۆ دهسته بهرکردنې پشکېک له دهسکه وټانه ی که له لایه ن کۆمپانیا زه به لاحه تایبه تییه کانه وه بهرهم دهینرین. دووچاری ته جوړه دهسکه وټه سهر به خوېه، کۆمپانیای تایبهت که متر بهرهم دهینیت. چالاکیه کانی بهرپرسی گندهل وهک باجه له سهر هاورده و هه ناردن که ئاستی بهرزی سوودی کۆمپانیا که له هه ناردن کهم دهکاته وه.

فلیپینییه کان له وټه ی سهر به خوېیان وهرگرتووه، نمونه یه کن له دهوله تیکې بی هیز له مامه له کردنیان له گهال دهسه لاتیکې ئولیاگارشې بهرزه وټه ندیه تایبه تییه کانی بازرگانی. سیسته می یاسای و ئیداری ته و لاتې پشبینی نه کراو و هایدزه. کاره عه شواییه سیاسیه کان قه دهغه ی گه شه پیدانی که رتیکې تایبه تی بهرهمه پنه ر دهکات. هندی له سهر کرده بازرگانییه کان سوودی تایبه تی وهرده گرن، به لام کاریگه ری گشتی له سهر بازرگانی نیگه تیغه. خیزانه بازرگانه دیاره کان کات و کوشش سهر ف دهکن بۆ فره کردنې په یوه ندیه سیاسیه کانیان وهک زه مانه تیک دژی گۆرانه کان له نیو پڑیما.

پیشبرکې بهرتیل

له حاله تی چواره مدا بهرپرسه پله نزمه کان مامه له له گهال ژماره یه کی ئیجگار زور هاوالاتی دهکن. ههروهک لهو حاله ته ی له سهره وه باس کرا، ته حاله ته رووده ات له دهوله ته دیموکراسیه کاند که کونترولیکې یاسای بیه یز هیه له سهر گنده لې و بهرپرسیاریتییه کی خراپی حکومی هیه. دهشتوانین بلین ئوتوکراتیکې بی هیز خزمه تگوزاریه حکومیه کان په رت و بلاو دهکاته وه.

حاله تی پیشبرکې له گنده لې وهک پیشبرکې نییه له نیو بازار. کیشه ی سهره کی

ته گه ری بهرزه وټه وې گنده لې له سهره نجامی ته و پیشبرکې یه. گنده لې له لایه ن هندیکه وه ده بیت هانده ریک بۆ ته وانی تریش که بهرتیل په سن دهکن و وهرده گرن تا وای لی دیت ته وانه ی زور راستگۆن بهره و گنده لې دهچن. گه لی شیوازی تیوری دیکه ته جوړه ئاکامه ی لی دهکه وټه وه شان به شانی پارسه نگی دووم به گنده لیه کی کهم، ئاستی نزمی گنده لې له ماوه ی یه که مدا هانې هندیکی تر بۆ گنده لې ددهات له ماوه ی داهاتوودا.

بۆ دروستکردنې په یزه یه کی بهرزه بۆ گنده لې، قازانجی بهرتیل ده بی زیاد بکات و دواچار ده بیت هه ی زوربوونی گنده لې. بۆ نمونه، گریمان بهرتیلد ره به یزه کان که متره خمن دهریاره ی ته وې کامه بهرپرس یان فرمانبر گنده لې. دواتر هه رچند ریژه ی بهرپرس و فرمانبره گنده لې کان بهرزه بیت ته وټه ندیه بینینی بهرپرسیکی گنده لې ئاسانتر ده بیت، ههروه ها هه رچند مه ترسی پیشکه شکردنې بهرتیل که متر بیت، ته وټه ندیه ژماره ی ته و که سانه ی که پیدان وایه له پکې بهرتیله وه سوویدیکی زوریان پی دهکات زورتر ده بیت. به شیوه یه کی ئاسای په نکه بابایه ک هه بیت بیر له وه بکاته وه که کاتی ئاستی بهرتیل بهرزه ده بیت هه خه لکی که متر ئاماده ده بن بهرتیل بدن. به لام، لهم حاله ته دا، له بهرته وې ریژه ی بهرپرسه گنده لې کان زیاد دهکات شان به شانی زوربوونی ته و که سانه ی که بهرتیل ده دن. له ژیر سایه ی ته م هه لومه رجه شدا چه واشه کاری کولفه کانی گنده لې له نیو بهرپرسه کاند، گنده لې له هه ردو حاله تی بهرپرسی پله بهرزه و پله نزمدا وجودی ده بیت. گۆرانه کاتییه کان دهتوانیت گۆرانیکې دریڅایه ن دروست بکات له ئاستی گنده لې به هه ی لابردي سیسته مه که له بهرزه وه بۆ گنده لې پله نزم.

دهکری ته م نه نجامه ش به هیزتر بکریته به هه ی گه لی بیروبوچوونی تره وه. ههروه کو له به شه که ی پیشوودا پیشنیارم کردوه، گهر بنه ما ته خلاقیه کان له ناوچوون کاتی رووداوه کانی گنده لې زیاد ده بن، ته و ته جوړه دیاردانه به شداری له په یزه ی بهرزه و نزمدا دهکن. هه مان ته نجام رووده ات گهر ته گه ری لیکولینه وه سهر نه که ویت کاتی رووداوه کانی گنده لې زیاد ده بن. بۆ نمونه، له وانه یه ته مه روویدات، گهر بودجه یه کی جیگیر هه بیت بۆ رووبه روو بوونه وې گنده لې و ههروه ها گهر ته وانه ی که یاسا

دەسەپپەن پشت بېسەن بە ھاوکارى بەرپرس و فەرمانبەرى راستگۆ له ئاشکرا کردنى کارە گەندەلپەکان، دواچار، گەر چەند بەرپرس و فەرمانبەرىک گەندەل بن، ئەوا سەرچاوەکانى دژە گەندەلپەکان بە شىۋەپەکی کارىگەر بەکار دەهێنرێن بۆ کۆکردنەوهى بەلگەکان، ئەمەش دەبێتە ھۆى سست بوونى گەندەلپەکان لە داھاتوو. بە پێچەوانەوه، گەر بێت و ژمارەپەکی زۆر لە فەرمانبەر و بەرپرسان گەندەل بن، ئەوا کۆکردنەوهى بەلگەکان لە سەر کارە گەندەلپەکانیان زۆرى تى دەچێت و تا رادەپەک ناکرێت، ئەمەش دەبێتە ھۆى ھاندانى گەندەلپەکان زياتر لە ماوہى داھاتوودا. تەنانەت گەر پێژەپەکی کەمترى لەو ماوہىدا بگيرێن، ئەوا ھەر ھانى گەندەلپەکان دەدات ئيتر بەم شىۋەپە گەندەلپە پەرت و بلاو دەبێتەوه.

چاکسازی پێويستى بە گۆرانی سیستەماتیکىيە لە پێشبینیەکان و ھەڵسوکەوتى حکومەتدا بۆ بردنى ئەو جۆرە دەوڵەتە لە گەندەلپەکان ئاست بەرزەو بەرەو گەندەلپەکان ئاست نزم، زۆر پێويستە، ئەو نەتەوانەى دەکەونە ھالەتى چوارەمەوه، تايبەتتر ئەوانەى کە دەسەلاتى مەركەزىيان نىيە دەبێ ئەو جۆرە چاکسازیيە ئەنجام بدەن. سیستەمى پێشبرکێکار و لامەركەزى گەندەلپەکان بە باشى بلاو دەکرێتەوه، ھەر ھەوا ھىچ کەسێش دەسەلاتى ئەوہى نىيە ھەڵسێت بە پىادە کردنى سیاسەتیکى پێويست بۆ چاکسازی.

ئەنجامەکان

پرسىک بۆ ئۆتۆکراسى ھەک فۆرمىکى تەکنیکى شایستەى حکومەت، پرسىکى بى ھیزە. کلێپتۆکراسى زۆر بە دەگمەن یەكسان دەبێت بە قۆرخکاری تايبەتى. ھىچ سازانێکى سادە نىيە لە نىوان ئاست و سەرەنجامەکانى گەندەلپە رێکخراوى حکومەت. بۆ نمونە، کەس ناتوانێت بە دانیایىيەوہ بانگەشەى ئەوہ بکات کە گەندەلپە لە ئاستى سەرەوہدا (لای بەرپرسە گەورەکان) زیانى کەمترە بە بەراورد لەگەڵ گەندەلپە لە ئاستى خوارەوہدا (لای فەرمانبەر و بەرپرسە بچووکەکان). کارىگەرى گەندەلپە دەوہستێتە سەر ھیز و نەبوونى فشارى کۆمپانىا تايبەتییەکان و ئەو تاکانەى کە بەرتیل دەدەن. لە ژێر قۆرخکاری دوو لایەندە، ئەکتەرە بەھیزەکانى نىو حکومەت و کەرتى تايبەت دەسکەوتە ئابووریەکان لە نىوہ خۆيان دا بەش دەکەن. ئەو کلێپتۆکراتە بەھیزەى کە تووشى ئەکتەرێکى تايبەتى بى ھیز دەبێت نەک ھەر تەنھا دەسکەوت بە دەست دینێت بەلکە دەوڵەت ئامادە دەکات و رێک دەخات سەرپایى بېتە پارە خواردن و گەران بەدواى دەسکەوتى شەخسى. پرودایى گەندەلپە زۆرە، بەلام قەبارەى بەرتیل کەمە. تیچووى لیبووردن و لیخۆشبوونى بەرتیل زۆر بەزى دەبێتەوہ کاتیک یەکیک وا دادەنێت کە سوودەکان بە لیخاوە دەچێتە نىو ئەکتەرە بەھیزە تايبەتەکان لە بەرابەر بەرتیل.

لەگەڵ پەیدا بوونى ژمارەپەکی زۆرى بەرتیلەدەر و بەرتیل وەرگر بازارى ئالۆز سەر ھەلەدەدات. زۆرجار، لە بارودۆخیکى پێشبرکێکاریدا، بەرتیل دەبێتە ھۆى زۆربوونى بەرتیل تا سیستەمەکە چاوەبەخشێت لە گەندەلپەکان. بەلام لە ژێر بارى ھەلومەرجى تردا، راستگۆیی دەبێتە لە دایکبوونى راستگۆیی. چاکخوێزان لە بارودۆخە پێشبرکێکارىيەکاندا ئەرکێکى زەحمەتیان لە ئەستۆيە بۆ ھاندانى پەيزە بەسوودەکان لە کاتێکدا پەيزە تیکشکێنەرەکان لەناو دەبەن.

دیموکراسى دەتوانێت یارمەتى سنووردارکردنى گەندەلپەکان بەدەست بەدات بە خەلکى و نازەزایى دەرپەرن و مەنسەبىيان پى بێخەشیت و پالەنریان بۆ برەخسێنێت

راستگۆ بن. له گهڵ ئەوهشدا، ههروهك من له بهشی داهاتوودا باسی دهكهم، ئەوه دهرمانێك نیه بۆ شیفای ههموو نهخۆشییهكان. بۆ ههڵسهنگاندنی رۆڵی دیموکراسی، دهبێ بچینه ئەودو ناوه سادهكانهوه بۆ ههڵسهنگاندنی فۆرمه بهدیلهکانی دیموکراسی.

دیموکراسی و گهندهالی: پالنهههكان و چاكسازیههكان

گهر دیموکراسی له سهه دامهزراوهی یاسایی و بههیز بونیات نرابیت، ئەوا ئەو دیموکراسیه چوارچۆیهیهکی سهقامگیر بۆ چالاکی ئابووری فهراههم دینیت. بۆ ئەوهی ئەو چوارچۆیهیه به باشی کار بکات، کهسایهتییه سیاسیههكان دهبێ چاویان له دووباره ههلبژاردن بیت و دهبێ ههست به ترسیک بکهن دهربارهی روانگهکانیان، بهلام ترسیکی ئیجگار زۆریش نا. ئەمەش دهبیته هۆی "هاودزی سهقامگیری". ئاسایشی توند و زۆر له سهه مهسهه و کۆنترۆڵ دهبیته هۆی زیاتر کردنی ریکخستنی کاری گهندهالی. پێچهوانهیهی ئەمەش ههه راسته: واته گهر ههه هیچ ئاسایش نهبیته له سهه مهسهه و کۆنترۆڵ ئەوا دیسان کاری گهندهالی زۆر دهبیته.

هیزی بارودۆخی سیاسی پر له پشپیرکی پشکهكان بهرز دهکاتهوه و ئەگههیه گهندهالی کهم دهکاتهوه. سیستهههکی سیاسی پر له پشپیرکی دهبیته سههچاوهی لیکۆلینهوهی گهندهالی. خیراترین فۆرمی "سزادان" بۆ کهسایهتییه سیاسیهه ههلبژێردراوهكان له کاتی دهنگداندا روودهات. ئەوهی ههلبژێردراوه دهتوانیت شتیک بهدهست بێنیت ههتا گهر بهرتیلهکهیه به شیوهیهکی نهینیش بیت. بهرتیل و ههلمهته نایاساییههکانی کاره خیرخوازییهكان له بهرابهه سوود دا ئەنجام دهدیت. زۆرجار "quid pro quo" کهسایهتییه سیاسی گهندهال نایکهه به بی بهرتیل. گهر کهسایهتییه سیاسیههكان دهنگ دژی بهرژهوهندی لایهنگرهکانیان بدن، ئەوا له دهنگداندا تووشی ئازار دهبن و دهبێ باجی ئەو کارهیان بدن. پالنههه جیاکراوهكان بۆ گهندهالی له نێو وڵاته دیموکراسیههکاندا دهووستیته سهه ریکخستنی پرۆسهی ههلبژاردن و یاسا دانان، ههروهه دهووستیته سهه میتۆدههکانی ههلمهتی دارایی. پهنگه ئەو هۆکارانهش تیکههلبکیشریین. ههندی له سیستههههکانی ههلبژاردن هانی پشخستنی حیزبه سیاسیهه بههیزههكان دهدهن له کاتیکدا ئەوانی تر هانی کهسایهتییه سیاسیههكان دهدهن بۆ پشخستنی کاره شهخسیههکانیان. ئەگهه گهندهالییهكان بهندن به پهیوهندی نێوان پیکهاتهی سیاسی و سامانی تایبهتی.

سیستهمه‌کانی هه‌ل‌بژاردن

له ولاتیکی دیموکراسیدا، یاسا‌کانی دهن‌گدان له هه‌ل‌بژاردن و پرۆسه‌کانی یاسا دانان ئاوێته‌ی به‌رژه‌وه‌ندییه سیاسییه‌کان ده‌بن بۆ کار کردن له سهر هه‌له‌کانی گه‌نده‌لی. سیستهمه سیاسییه‌کان چه‌ند تیکه‌له‌یه‌کی جیاوازی سیاسه‌ته گشتیه‌کان و سووده‌کانی تاک و گروپ ده‌خاته به‌رده‌ست. هه‌ندێ کالای حکومی هه‌ن وه‌ک به‌رگری نه‌ته‌وه‌بیش سوود دابین ده‌کات بۆ کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان و ئه‌وه‌هه‌ریمان‌ه‌شی که گرتیه‌ستی به‌رگری و بنکه سهربازییه‌کان به‌ ده‌ست دێن. پالنه‌ره‌کان بۆ گه‌نده‌لی به‌رترن گه‌ر ده‌ولت سوودی تاک دابین بکات، به‌لام په‌یوه‌ست بوونی نێوان گه‌نده‌لی و پیکهاته‌ی سیاسی په‌یوه‌ستییه‌کی ئالۆزه.

گه‌نده‌لی و پیکه‌راوی سیاسی

با دوو جوړه پیکه‌راوی سیاسی هاو‌دژ به‌ نموونه به‌ئینه‌وه. یه‌که‌میان، سیستهمه‌میک دیموکراسیه که سوودی به‌رته‌سک دابین ده‌کات و پێویستی به‌ گه‌نده‌لی نییه بۆ چه‌ند گروپیک تایبه‌ت به‌ پیکه‌یه‌کی سیاسی. بۆ نموونه، له ناوچه‌یه‌ک که سیستهمه‌ی فره‌یی تیا‌یه و هاوکات حیزبی بێه‌یزیشی هه‌یه، سوودمه‌ندانی به‌رنامه‌کانی حکومه‌ت ږه‌نگه له ږووی جوگرافیه‌وه چه‌ند گروپیک بن له نێوان دانیش‌توان و کارگه‌مه‌ه‌لییه‌کان. به‌ هه‌مان شێوه، له نوێنه‌رایه‌تی ږیژه‌بیشدا، به‌رژه‌وه‌ندی ته‌سک له‌وانه‌یه بتوانیت حیزبی سیاسی نه‌ته‌وه‌یی دامه‌زرینیت و کاریگه‌رییه‌کی سه‌ره‌کیشیان هه‌بیت. بۆیه له‌وانه‌یه سیستهمه‌میک به‌ ته‌واوی نزم بیت له سهر پێوه‌ری گه‌نده‌لی سیاسی چونکه ئه‌وه‌گروپانه‌ی که به‌رتیل ده‌دن درک به‌وه ده‌کهن که پێویست ناکات ئه‌وه‌کاره بکهن.

ته‌نانه‌ت له‌وه‌ جوړه سیستهمه‌مانه‌شدا، هه‌موو گروپه ته‌سکه‌کان کاریگه‌رییه‌کی سیاسی راسته‌وخۆیان نییه. هه‌ندێ له‌وانه‌یه هه‌ولێ کرینی سووده‌کان بدن یان له ږیگه‌ی هه‌لمه‌ته یاساییه‌کانی دیاری و یاخود هه‌لمه‌ته‌ی نایاسایی به‌شداری کردن و به‌رتیل دان. ئه‌وه‌ جوړه پاره‌دانه‌ش له لایه‌ن که‌سایه‌تییه سیاسییه‌کانه‌وه هه‌میشه لێی ده‌بوردریت گه‌ر حکومه‌ت به‌ چاوی زۆربه‌ی هاو‌لاتیانه‌وه سه‌رچاوه‌یه‌ک بیت بۆ سووده

تایبه‌تییه‌کان. که‌می گوزه‌رانی خه‌لک گر له چاودێری یاسایی و ئاره‌زووه نایاساییه‌کان به‌ر ده‌دات. گه‌ر یه‌که‌یک چاوه‌ڕێی ئه‌وه بکات که ږووداوی به‌رتیل په‌یوه‌ندی هه‌یه به ئاستی سووده یاساییه‌کان بۆ گروپه ته‌سکه‌کان، ئه‌مه مه‌رج نییه راست بیت. له بری ئه‌وه، ږه‌نگه کۆمه‌لگا به سهر دوو گروپدا دابه‌ش بیت: ئه‌وانه‌ی به ږیکه‌یه‌کی سیاسی پشتگیری ده‌کړین به‌هۆی پیکهاته‌ی سیستهمه‌میک سیاسی و ئه‌وانه‌شی که ناچارن له ږیگه‌ی به‌رتیلی نایاسایی کاریگه‌ری بکړنه‌وه.

که‌سایه‌تییه سیاسییه‌کان دوا‌جار هه‌ولێ پیکهاته سیاسییه‌کان ده‌دن تاوه‌کو ئه‌وه دوو گروپه دوو‌چاری مملانییه‌کی راسته‌وخۆ نه‌بن. بۆ نموونه، که‌سایه‌تییه‌کی سیاسی ده‌توانیت پشتگیری ږوژه‌یه‌ک بکات که سوودی بۆ لایه‌نگرانی هه‌بیت و دوا‌جار به‌رتیل وه‌رگرت له‌وانه‌ی که ده‌یان‌ه‌وێ گرتیه‌ست بکهن یان به‌ دوا‌ی کاردا بگه‌ړین. هه‌رچه‌نده ئه‌وه جوړه پیا‌دانه ږه‌نگه جوړه‌که‌ی که‌م بکه‌نه‌وه یان نرخ‌ی ږوژه‌که به‌رز بکه‌نه‌وه، ئه‌مه شتیکی ئاشکرا نابیت بۆ زۆربه‌ی دهن‌گه‌ران. بۆ نموونه، گریمان که‌سایه‌تییه‌کی سیاسی پاره‌ی حکومه‌ت به‌ده‌ست دینیت بۆ دروستکردنی به‌نده‌ریک له ناوچه‌که‌ی خۆی. سیاسییه‌که ږه‌نگه گرتیه‌ستی دروستکردن ببه‌خشیت به‌ کۆمپانیاکان که به‌رتیلی لێ بکه‌ویتنه‌وه. لایه‌نگران ږوژه‌ی ئینتیهازی خۆیان به‌ ده‌ست دین له هه‌مان کاتدا هه‌رکه کۆمپانیا گه‌نده‌له‌که ئاره‌زووه‌کان ده‌سته‌به‌ر ده‌کات. ږوژه‌ی حکومی ته‌نها بۆ چه‌ند که‌سیک بیت و به‌رتیلی نایاسایی له نێوه‌خۆیاندا دابه‌ش بکهن.

دووه‌م، سیستهمه‌میک سیاسی له‌گه‌ڵ حیزبیک به‌هیز و دوو حیزبی نه‌ته‌وه‌یی ږکا‌به‌ر. به‌ شێوه‌یه‌کی گشتی، ئه‌مه سیناریۆیه‌که، له نه‌بوونی به‌رتیلدا، زیاتر خزه‌تگوزاری حکومی و پاشه‌که‌وت ده‌کات که سوودی بۆ زۆربه‌ی دانیش‌توان هه‌یه. به‌ سووده به‌لام ته‌سکه، گروپه‌کان هیچ ږیگایه‌کیان نییه بۆ پێش‌خستنی ئه‌گێنده‌ی سیاسی راسته‌وخۆ به‌ بێ ږیک‌خستنی هه‌لمه‌تیک که بتوانیت پشتگیرییه‌کی گشتی به‌ده‌ست به‌ئینیت. بۆیه به‌شداری کردنه‌کان له هه‌لمه‌ته یاسایی و نایاساییه‌کان و گه‌نده‌لی زیاتر ده‌کهن، نه‌ک که‌متر، ئه‌مانه کۆنترۆلی ږه‌وشه‌که ده‌کهن چونکه ئیختیاره‌کانی تر داخراون. جاریکی تر، ئه‌وانه‌ی که به‌رتیل ده‌دن و وه‌رده‌گرن زیاتر

له سهرکهوتن نزيکن گهر بتوانن دهسکهوتهکانيان له گهل ټو سياسته تانه گري بدهن که کهسايه تييه سياسيه کان پيدان باشه بۆ هؤيه کاني هلبژاردن. گريه سست گريدان و مؤلت پيدان له ريگه گنده لييه وه بۆ پاشه کهوت کردنی خزمه تگوزاريه گشتيه کان سهرچاوه ی زور ئاشکرا و پروون بۆ بهرتيل. کار کردن له دژي ئاستی بهرزی ئابووری ټه گهریکه له وانه يه وا له پای گشتی بکات که زور به توندی له دژي گنده لی پاره بوه ستنه وه له نيو سياسته تان به شيويه يه کی گشتی. باشتر دهتوانن باوه رهاکانيان کاریگه رتر بکه ن گهر ديمه نی سیاسی زور پيشبريکی تيا بیت، تاوه کو نوينه ره کان ئازاديه کی که میان هه بیت کار بکه ن دژي حه زی لایه نگره کانيان.

له وه لامي ټه وه شدا، ټه وانه ی به دواي کاریگه ری گنده ليیدا ده گه رين جهخت له سهر ټو کهسايه تييه سياسيه يانه ده که نه وه که زور هه رزانن له کړیندا! هه موو شتيکی تر يه کسانه، ټه مانه ش ټو نوينه رانه ده بن به کورسيه سه لامه ته کانiane وه تووشی که ميک رکابه ری ده بنه وه، "دؤراوه سه د دهر سه ده کانیش" دوو چاری دؤران له هه لېژاردن ده بنه وه، يان ټه وانه ی که پلان داده نين بۆ خانه نشيني يان به ئارموزومه ندانه يانی له ريگه ی کاری سنووری ماوه کانيان. سنووری ماوه کانيان ده بیته چاندنی گنده لی به هؤی دانانی کهسايه تييه سياسيه کان له یاريه کی کو تاييدا که دلنایان جاريکی تر ناگه رينرينه وه بۆ سهر هه مان ټو مه نسه به ی هه يانه.

هه ندی سياسته ی غه يره ميللی هه ن کړينيان مه حاله له لایه ن ياسا دانه ريکی هه لېژيردراودا. گهر ئاشکرا بوونی گنده لی ببیته مردنیکي سیاسی، گهر ئاشکرا بوون بووه هؤی بهر زکړنه وه ی ئاستی بهرتيل، په نکه هه ندی له بهر پر سه کان ئاماده نه بن يان نه توانن بهرتیلی زور گه وره په سه ند بکه ن. له ټه نجامدا سووده کانی بهرتیلی گه وره له ريگه ی زیانه وه کيشی زیاتر ده بیت. دوو ټه نجام له ژير ټو بارودؤخانه دا رتيان تی ده چیت. يه که میان، بهرتيل باي ټه وه نده زوره که قه ره بوو بکاته وه بۆ زیانه چاوه ری کراوه سياسيه کان په سه ند کردنی پاره، هه روه ها هه ندی مامه له ش زور گرانه بۆ بهرتيل ده ران که بيکه ن. ټو مامه له گنده لانه ی که پرووده دن بهرتيل تيوه ده گلینیت بۆ که مترين نرخی ياسا دانه ريک. دووه میان، بهر پرس يان فه رمانبه ر يان ټه وها بهرتيل رهت ده که نه وه يانی ش ټه وها ته نها بچووه کان

په سه ندی ده که ن. گهر بهرتيل سهر نه گريت، له بهر ټه وه نييه که گروه تاييه تييه کان ئاماده نين ټو بره بدهن که پتويسته، به لکو له بهر ټه وه يه که هه موو بهر پرس يکی سیاسی نا کړديت گهر ټو مه ترسيانه ی هه بیت.

سهر کرده ی حيزه سياسيه کان مه رج نييه به شدار بووی ناچالاک و ناديار بن. رتيازی به هيزی حيزب ده توانريت به کار به نريت بۆ زور کردنی ئامانجی گشتی، هه روه ها ده کړی به کاریش به نريت بۆ مامه له کردن له سهر بهرتيلیکی زور. کاتی کو مپانيای ده و لمه ند و ريک ريک وجووديان ده بیت له هه ردووی لای پر سه که، سهر کرده ی حيزه کان و دانه رانی ټه گينده په نکه هانی پيشبريکی پيشکه ش کردنی بهرتيل بدهن و په نکه هه ره شه ی ئاشنا کردنی تيکشکاندن ی ياسا دانانی ش بکه ن، هه روه ها ئاليه تيکيش بن بۆ چه واشه کردنی بهرتيله کان. گهر حيز ريک ياخود هاوپه يمانیکی سه قامگير کو نترؤلی ياسا دانان بکات، ده توانيت به شيکی زوری دهسکه وته کان له مامه له گنده لييه کان وه رگريت به تاييه تی کاتی کو مپانيا ريکخراوه کان له پيشبريکیدان.

به کورتی، ريکخستن ی سيسته مه سياسيه کان به بی گرفت و له گهل ئاسته کانی گنده لی مه حاله. جياوازيه سهره کيه کان له هه ر رژيم ريک توانای ريکخستن ی گروهی ريک و ده و لمه نده بۆ به ده سته يانی کاریگه رييه کی ياسای و پای دانیش توانی گشتی به ره و دابین کردنی گشتی سووده تاييه تييه کان به ريت. ئایا خه لک تووړه ده بیت به مامه له گنده له کان؟ يان ئایا ده يانه ویت به شيکی زیاتر له و گنده لييه بۆ خو یان بیت؟ جهختیکی تاييه تی له سهر سنووردار کردنی گنده لی په نکه چه ند سياسه تيکی چو نيه تی پيشنيار کردنی به نيت به ره هم که چه ندين ټه نجامی باشی لی بکه ویته وه. گنده لی په نکه نه مي نيت گهر کاریگه ری ياسای کو مپانيا تاييه تييه کان زور بیت له گهل که ميک گو ران له تيگه يشتنی ټو شه رعيه ته ی له نيو ده و له تدا هه يه. ئاراسته ی باشتر و زیاتر بۆ چاک سازی ټو گو ران کاریانه يه له پيشبريکی سيسته مه سياسيه کان و له و ده سه لاتانه ی که به بهر پر سه سياسيه کان دراون. ټو بريارانه ی که زیان يان سوود ده سه پينيت به سهر تاک يان به سهر گروهی بچووکدا ده توانريت له سياسته ته وه لابي رين. نه هيشتنی هه لېژاردنی

به‌لنده‌ران له پرۆسه‌ی سیاسیدا کاریکی زۆر باشه تاوه‌کو ئه‌م بریاره نه‌بێته به‌شیک له‌و سوودانه‌ی که به‌رده‌سته بۆ دابه‌شکردن له لایه‌ن به‌رپرسه‌کانه‌وه له ڕێگه‌ی ئالیه‌تی یاسایی و نایاسایی، بێگومان، هه‌روه‌کو پێشتریش باسم کردوه، گه‌نده‌لی له‌ گرتیبه‌ست گرێدانا کارێکی زه‌قه‌ گه‌ر به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کان خۆیان تێ هه‌رنه‌قورتین، به‌لام به‌ لایه‌نی که‌مه‌وه کۆمه‌لیک ته‌کنیک هه‌یه که ده‌توانن کارێگه‌ری سنوودار بکه‌ن له‌ نێو سیسته‌می بیرۆکراسیدا، له‌گه‌لی وڵادا، جیگرتنه‌وه‌ی چاودێری به‌ سیسته‌می خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی ده‌رفه‌تی که‌می به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کانی هه‌یه بۆ خۆ ده‌وله‌مه‌ند کردن و بۆ به‌ده‌سته‌یه‌نانی ئاره‌زووه‌ سیاسیه‌کان له‌ به‌رابه‌ر کاره‌کاندا.

نواندن و گه‌نده‌لی له‌ کۆمه‌لگا دابه‌شبووه‌کاندا

ئه‌و سیسته‌مانه‌ی که پشت ده‌به‌ستن به‌ ئالووی‌کردنی ده‌سکه‌وته‌ سیاسیه‌کان چاک نابنه‌وه به‌ چاکسازی له‌ خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی و سیسته‌مه‌کانی کرین، گۆڕانی ڕیشه‌یی زیاتر له‌ پیکهاته‌ی سیاسی پێویسته، به‌لام بێگومان ئه‌و گۆڕانه‌ش زۆر به‌ زه‌حمه‌ت ده‌رفه‌تی بۆ ده‌ره‌خسێت. ڕه‌نگه‌ کێشه‌که گه‌نده‌لی نه‌بێت وه‌ک سیسته‌میکی ب‌لاوی‌وه‌ی ته‌سکی نێو په‌یوه‌ندیه‌کانی چاودێری. هه‌ندێ له‌ زانا سیاسیه‌کان تانوی‌ی ئه‌وه ده‌که‌ن که سیسته‌مه "ده‌ستووریه‌کان"ی ئه‌م جو‌ره په‌سه‌نده چونکه سه‌قامگیری به‌ره‌م دین له‌ نێو کۆمه‌لگا ته‌واو دابه‌شبووه‌کاندا. ئه‌وانی تر زۆر خه‌م له‌ سه‌قامگیری ناخۆن و زیاتر جه‌خت ده‌که‌نه‌وه له‌ سه‌ر گروپه زۆرینه‌کان له‌گه‌ڵ پشکی گه‌وره‌تری ده‌سه‌لاتی سیاسی. ڕه‌نگه‌ ئه‌و سوودانه به‌ده‌ست بێن، به‌لام له‌ ڕێگه‌ی زنجیره‌یه‌ک مامه‌له‌ی زۆر خراپ، ته‌نانه‌ت خراپ‌تریش، ڕه‌نگه‌ مامه‌له‌کان سوود به‌ خه‌لکی ئاسایی نه‌گه‌یه‌نن، به‌لکو ته‌نها بۆ سوود و به‌ره‌وه‌ندی سه‌رکرده‌کان بن.

پسپۆڕانی تر مشنوم‌ری ئه‌وه ده‌که‌ن، له‌ بری ئه‌وه، که کۆمه‌لگا دابه‌شبووه‌کان ده‌بی ژیا‌نی سیاسی ڕێک بخه‌ن بۆ هێنانه‌ کایه‌ی پالنه‌ره‌کانی پیکه‌وه ژیا‌ن. به‌ تایبه‌تی "دۆناڵد هۆروویتز" سیسته‌می هه‌لبژاردنی پێشنیار کردوه بۆ کۆمه‌لگا

دابه‌شبووه‌کان که پاداشت ده‌ده‌ن به‌ به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کان بۆ دروستکردنی داواکاری گشتی له‌ نێو گروپه‌ تایفی و کۆمه‌لایه‌تییه‌کانی تر. کێشه‌که ته‌نها ناسه‌قامگیری نییه به‌لکو لایه‌نه‌کانی تریشه له‌ کاره‌کانی حکومه‌ت به‌ ڕووداوه‌کانی گه‌نده‌لیشه‌وه. لێکۆلینه‌وه‌یه‌کی به‌م دوا‌ییانه‌ پێشنیاری ئه‌وه ده‌کات که ئاستی به‌رزێ پارچه‌ پارچه‌ بوونی تایفی، کاری دامه‌زراندنی حکومه‌تیکی کارا و به‌جێ زه‌حمه‌ت ده‌کات، به‌لام ده‌وله‌ت ده‌توانێت زāl بێت به‌ سه‌ر زیانه‌کانی دابه‌شبوونی تایفی له‌ ڕێگه‌ی دامه‌زراندنی دام و ده‌زگای حکومی به‌هێز و ئازاد. بۆ نموونه، له‌ نیجیریا، کێشه‌ی فره‌ تایفی به‌ باشی چاره‌سه‌ر نه‌کرا، له‌ ئه‌نجامدا ده‌وله‌ت هه‌لسا جه‌ختی کرده‌وه له‌ سه‌ر دابه‌شکردنی سوود و ده‌سکه‌وته‌کان نه‌ک ده‌ست به‌سه‌را گرتنی هه‌موو شتێک. حکومه‌ته‌کان ژیا‌نیان کورته و هه‌ریه‌که‌و نوێنه‌رایه‌تی هاوپه‌یمانیکی تایفی ده‌کات. یاسای سه‌ربازی زāl له‌ ماوه‌کانی هه‌لبژاردنه‌ سیاسیه‌کاندا، ژیا‌نی سیاسی ته‌نها چاو ده‌به‌رێته ده‌سکه‌وت، نه‌ک چالاکیه‌کی به‌ره‌مه‌یه‌ن. گه‌نده‌لی له‌و جو‌ره بارودۆخانه‌دا نه‌بوونی توانا و ئیراده‌ی سیاسی له‌ سه‌ره‌وه‌ی حکومه‌ت دووپات ده‌کاته‌وه. دابه‌شبوونه‌کان ئه‌وه‌نده زیان به‌خشن که حکومه‌ت ناچار ده‌بێت هیچ کاری تر نه‌کات جگه له‌ هه‌ولێکی زۆر بۆ نه‌هێشتنی شه‌ری ناوخۆ.

هه‌ندێ له‌ ده‌وله‌ته‌ دابه‌شبووه‌کان گروپیکی زālیا‌ن هه‌یه که هه‌میشه جله‌وی ده‌سه‌لاتی سیاسی ده‌گرێته ده‌ست. له‌و جو‌ره حاله‌تانه‌شدا، زۆرینه‌ی به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کان ئایدیۆلۆژیایه‌کی میلی ده‌گرنه‌ به‌ر که ده‌بێته هۆی شیواندنی ناویانگی گروپ و تایفه جیا‌جیا‌کان به‌لام دوا‌جار به‌رتیل په‌سه‌ند ده‌که‌ن و ڕێگه‌یان پێ ده‌ده‌ن زیندوو ببنه‌وه. ئه‌مه‌ کارێکی زه‌قه‌، به‌ تایبه‌تیش گه‌ر که‌مینه‌ش له‌ بازرگانیدا ده‌وله‌مه‌ند و چاپووک بێت. ئه‌م جو‌ره گه‌نده‌لیشه‌ کێشه‌یه‌کی ئالۆزتر دروست ده‌کات به‌ تایبه‌تی گه‌ر تیکه‌ل بێت له‌گه‌ڵ خزمایه‌تی و عیلاقات شه‌خسی که ئه‌مانه‌ش ده‌بنه‌ هۆی قۆرخکردنی هه‌موو په‌یوه‌ندییه‌ بازرگانیه‌کان، له‌وانه‌یه به‌رپرسێک هه‌ندێ پاساو به‌ی‌نێته‌وه بۆ کاره‌ گه‌نده‌لییه‌کانی له‌ به‌رچاوی خه‌لکی ئاسایی. به‌لام ئه‌و کاره‌ساته گه‌نده‌لییانه‌ی که دیارده‌که‌ون ته‌نها ئاگری ململانیکی گروپه‌ تایفیه‌کان خۆش ده‌که‌ن، به‌ تایبه‌تی گه‌ر به‌رتیل نه‌ک هه‌ر ته‌نها له‌ نێو بازرگانی بدریت به‌لکو

مەنسەب، بەلام دەشبی باوەریان بەوە هەبێت کە هەلبژاردنەوه پێی تی دەچیت. گەر ئەو دابەشبوونانەیی کە دەبنە هۆی ناسەقامگیری بوەستە سەر دابەشبوونی کۆمەڵایەتی و ئایدیۆلۆژی ئەوا چاکسازیەکان دەبێ پالنه‌ریک ببه‌خشن به‌ به‌پرسة سیاسییەکان بۆ پێکه‌وه ژيان و رای زۆر و جیا جیا یانیش فرە گروپی له‌ نێو کۆمەڵگادا.

کەرنی کارێگەری سیاسی و کەرنی دەنگ

له‌ نێو وڵاته‌ دیموکراسییەکاندا کارەساتەکانی گەندەڵی زۆر جار بەندن به‌ دارایی هەڵمەته‌ سیاسییەکانەوه‌. هەندێ وڵات گەندەڵییەکی کەمی بیرۆکراتیان هەیه‌ به‌لام دەنالتین له‌ دەستی پرۆسەیی گەندەڵی سیاسی. به‌لام، ناشکریت به‌ ته‌واوی پارە له‌ سیاسەتدا نەمی‌نێت. پارە پێویستە له‌ کاتی هەلبژاردنەکان، هەروەها به‌رژوه‌ندیەکان په‌یوه‌ستن به‌ ئەنجامەکانی یاسادانان و سیاسەتی حکومەتیش پەنگه‌ ئاماده‌ بێت بۆ سەرف کردنی پارەیی پێشوو له‌کان. فشاره‌ داراییەکان پالنه‌ریک ده‌به‌خشن به‌ به‌پرسة‌ سیاسییەکان بۆ په‌سه‌ندکردنی به‌رتیل، بۆیه‌ کارکردن له‌ دژی کەمکردنەوه‌ی کارێگەری گەندەڵی ده‌بێته‌ هۆی کەمبوونەوه‌ی کارێگەری له‌ پێشبریکانی هەلبژاردن. چاودێرانی سیستەمی سیاسی ئەمریکا نیگه‌رانن کە تیچووی هەڵمەته‌ سیاسییەکان هانی مامه‌له‌کانی "quid pro quo" دەدەن. له‌ فەرەنسا و ئیتالیادا، حیزبه‌ مۆدێرنەکان جەختی ئایدیۆلۆژیان له‌ده‌ست داوه‌ و به‌پرسي‌ بازرگانی زāl بوونه‌ به‌ سه‌ریاندا. گه‌ڵی له‌ کارەساتەکانی به‌م دوايييه‌ له‌و وڵاتانه‌دا هەڵمەتی نایاسایی تیايدا به‌شداربووه‌. هەمان شتیش راسته‌ بۆ کارەساتەکانی به‌م دوايييه‌ی کۆریا و ژاپۆن.

سەرفکردنی پارە له‌ هەڵمەته‌ سیاسییەکاندا

سیستەمه‌ سیاسییە دیموکراسییەکان ده‌بێ پێگایه‌ک بدۆزنه‌وه‌ بۆ پشتگیری دارایی هەڵمەته‌ سیاسییەکانیان به‌ بێ هاندانی فرۆشتنی به‌پرسة‌ سیاسییەکان به‌ به‌شداربووه‌کانەوه‌! حکومەته‌کان هێڵیکیان کێشاوه‌ له‌ نێوان دیارییه‌ یاسایی و نایاساییەکان به‌ پێگای جیا جیادا، هەروەها چوارچێوه‌ یاساییه‌کانیش زۆر جیاوازن له‌و سنوورانه‌ی کە هەن له‌ سەر مامه‌له‌کانی "quid pro quo" له‌ لایه‌ن به‌پرسة‌ سیاسییەکانەوه‌.

نیگه‌رانییه‌ که‌ لێره‌دا "المحسوبیه" (favoritism). ئەو گروپانەیی کە فەند دەدەن

به بهرپرسه هه‌لبژێردراوه‌كان چاوه‌ڕێی یارمه‌تی ده‌كه‌ن له‌ پرۆسه‌ی یاسا داناندا. ڕه‌نگه‌ چاوه‌ڕێی مامه‌ڵه‌ی تایبه‌تیش بکه‌ن له‌ سه‌ر كێشه‌كانی تاك له‌ مامه‌ڵه‌ كردن له‌گه‌ڵ بێرۆكراسیه‌كان یاخود له‌ گه‌ڕان به‌ دواى گرتیه‌ست و داشكاندن. گه‌ر به‌رژه‌وه‌ندیه‌كانی ئه‌و جوۆره‌ گروپانه‌ یان تاكانه‌ ناكوۆك بوون له‌گه‌ڵ ئه‌وانه‌ی گشتی، ئه‌مه‌ ده‌بیته‌ هۆی په‌راویز خستنی به‌ها دیموكراسیه‌كان. پرۆسه‌ی هه‌لبژاردن وا له‌ به‌رپرسه‌ سیاسیه‌كان ده‌كات نوێنه‌رایه‌تی به‌رژه‌وه‌ندیه‌كانی لایه‌نگرانی خۆی بکات، هه‌روه‌ها ڕه‌نگه‌ ده‌نگه‌رانیش سزای ئه‌و كاندیدانه‌ بده‌ن كه‌ ته‌نها چاویان له‌ دزینی پاره‌ و خۆ ده‌وله‌مه‌ند كردنه‌. به‌لام ده‌نگه‌ران ناتوانن هیچ كاریك بکه‌ن تاوه‌كو نه‌زانن ئه‌و نوێنه‌رانه‌ی كه‌ پاره‌یان پێ دراوه‌ چۆن هه‌لسوكه‌وت ده‌كه‌ن. دیاری یاسایی ده‌توانیت كاریگه‌رییه‌کی گه‌نده‌لی هه‌بیت گه‌ر پتویستیایان به‌ ئاشكرا كردن نه‌بیت و گه‌ر quid pro quo خۆی بۆ ده‌نگه‌ران ئاشكرا نه‌بیت.

هه‌ندێ جار پێشبینیه‌كان ی quid pro quo زۆر ته‌واو ده‌رچوونه‌. له‌ كارپۆلایناى باكوور له‌ ساڵی ۱۹۹۷ دا، كۆمپانیایه‌کی زه‌به‌لاحی نوۆنه‌كردنه‌وه‌، كاتێ ئه‌و قازانجه‌ی پێشبینی ده‌كرد وه‌ری نه‌گرت داواى گه‌ڕاندنه‌وه‌ی پاره‌كه‌ی كرد. له‌ كه‌نه‌دا، له‌ سه‌ره‌تای سه‌ده‌ی بیسته‌مدا، كۆمپانیایان به‌رتیلیان به‌خشی به‌ كاندیده‌ سیاسیه‌كان بۆ یارمه‌تیدانی پشتگیری دارایی هه‌لمه‌ته‌كانیان له‌ پێناو ئه‌وه‌ی كاندیده‌كانیش هاوكارییان بکه‌ن له‌ وه‌رگرتنی گرتیه‌ستی حكومیدا. ئه‌نجامی كاره‌ساته‌كه‌ش بووه‌ هۆی یاسایه‌ك بۆ قه‌ده‌غه‌ كرنی ئه‌و جوۆره‌ كارانه‌ی quid pro quo، به‌لام ئیستاش لێره‌و له‌وێ هه‌ر رووده‌ده‌ن. له‌ ژاپۆن، ئه‌و به‌رپرسه‌ سیاسیه‌یه‌ی كه‌ هاوكاری كۆمپانیا مه‌حه‌لییه‌كان ده‌كه‌ن له‌ وه‌رگرتنی گرتیه‌ست له‌ به‌راه‌دا داواى پێژه‌یه‌ك ده‌كه‌ن له‌ كۆمپانیاكه‌. له‌ سالانی هه‌شتاكان له‌ ئه‌لمانی، كاره‌ خێرییه‌كان به‌خشان به‌ حیزبه‌ سیاسیه‌كان له‌ هه‌ولێك بۆ به‌ده‌سته‌پێنانی ده‌سه‌لاتی quid pro quo. له‌و كاته‌دا، پاره‌دان به‌ ئه‌ندامانی په‌رله‌مان بۆ ده‌سكه‌وت كاریکی سزاده‌ر نه‌بوو. له‌ ئیسپانیا، كاره‌ساته‌كان بووه‌ هۆی ئاشكرا كردنی ئه‌و به‌رپرسانه‌ی كه‌ له‌ نه‌وه‌ده‌كان فه‌ندیان به‌خشیبوو به‌ حیزبه‌ سیاسیه‌كانیان به‌هۆی بازرگانی و بانكه‌كان بۆ كار كردن بۆ لایه‌نگه‌كانیان.

له‌ سه‌ر ئاستی فیدرالی له‌ ویلایه‌ته‌ یه‌كگرتووه‌كاندا، كړینی ته‌واوی ده‌سكه‌وته‌كان ڕووده‌دات كاتێ كه‌ كاره‌كه‌ بێ ده‌نگ كراوه‌ و زه‌حمه‌ته‌ بجێته‌ سه‌ر به‌لگه‌نامه‌. هه‌روه‌كو یه‌كێك له‌ نوێنه‌ره‌ كۆنگرێسییه‌كان ده‌لێت " مشتومر كردن زه‌حمه‌ته‌ كاتێ موساهمه‌مات ده‌رگا ناكه‌نه‌وه‌. ئایا من پێم وایه‌ كه‌ ئه‌ندامێك یاخود ده‌نگێك ده‌كرێت له‌ لایه‌ن لایه‌نگرانه‌وه‌؟ نه‌خێر. به‌لام هه‌میشه‌ كاریگه‌ری ڕه‌ها هه‌یه‌ له‌ لایه‌ن لایه‌نگرانه‌وه‌". موساهمه‌كان له‌ لایه‌ن گه‌لی به‌خشه‌ره‌كانه‌وه‌ وه‌ك وه‌گه‌رخستنیکی درێژخایه‌ن سه‌یر ده‌كرێن له‌ پێشخستنی په‌یوه‌ندیه‌كانی متمانه‌ی دوو لایه‌نه‌. یه‌كێك له‌ دیراسه‌كان داتای ئه‌مریکی به‌كارهێناوه‌، ئه‌وه‌ی ئاشكرا كردووه‌ كه‌ به‌خشه‌ره‌كان دروست بوون نه‌ك بۆ كړینی ده‌نگ به‌لكو بۆ كاندیدێ به‌سۆز بۆ سه‌ر مه‌نسه‌ب. جاریك له‌ نیو ئۆفیسدا، به‌رپرسه‌ سیاسیه‌كان هه‌ول ده‌ده‌ن كار باش بکه‌ن بۆ لایه‌نگرانیان. به‌لام له‌ كرده‌دا، جیاكردنه‌وه‌ی نیوان به‌رپرسه‌ سیاسیه‌كان زه‌حمه‌ته‌ كه‌ كامه‌یان مه‌نسه‌بی خۆی خوار ده‌كاتوه‌ بۆ موساهمه‌یه‌ی ده‌سكه‌وته‌كان و ئه‌وانه‌شی كه‌ هه‌لبژێردراونه‌ته‌وه‌ چونكه‌ ئه‌وان به‌شداری بێروبووچوونی ئه‌و به‌شداربووانه‌ ده‌كه‌ن. به‌شداری تایبه‌تی كاریگه‌ر كه‌ ده‌سه‌لاتی له‌ ده‌سته‌ شان به‌ شانی ئه‌وه‌ی چۆن به‌رپرسه‌ سیاسیه‌كان له‌ مه‌نسه‌بدا هه‌لسوكه‌وت ده‌كه‌ن.

نیگه‌رانی ده‌رباره‌ی كاریگه‌ری ئه‌وتق خه‌مێكه‌ گه‌ر فه‌نده‌كانی هه‌لمه‌ت گرینگ نه‌بن بۆ سه‌ركه‌وتنی هه‌لبژاردنه‌كان. له‌ هه‌موو سیسته‌مه‌ سیاسیه‌ دیموكراسیه‌كاندا هه‌ندێ دیاری بۆ به‌رپرسه‌ سیاسیه‌كان سه‌رپێچی یاسا مه‌حه‌لیه‌كان ده‌كه‌ن. هه‌تا كاتێ پێوانه‌گه‌ یاساییه‌كانیش له‌ سه‌ر فه‌ند شیاو بیت، به‌رپرسه‌ سیاسیه‌كان و هاوشانه‌كانیان هه‌ز به‌ دیاری نایاسایی ده‌كه‌ن به‌لام كه‌س باسیان نه‌كات. پاراستنی نه‌ینی دیاری ده‌توانیت كاری quid pro quo بشاریته‌وه‌ و هه‌وله‌كانیش ئاسان ده‌كات بۆ گلدانه‌وه‌ فه‌نده‌كان بۆ مه‌رامی شه‌خسی. ده‌نگه‌ران به‌ هیچ شێوه‌یه‌ك چاوه‌ڕێی ئه‌وه‌یان لێ ناكړیت ڕه‌چاوی لێبوردن بکه‌ن له‌ سه‌ر كه‌مكردنه‌وه‌ی باج یاخود ئه‌و گرتیه‌ستانه‌ی له‌ به‌راه‌ر به‌رتیل ده‌به‌خشرین.

بۆ نمونه‌، بڕوانامه‌ی به‌شداربووانی سیاسی ئیتالی له‌ لێكۆڵینه‌وه‌كانی " ده‌ست

پاکان" (Clean Hands) ئەو ئاشكرا دەكات كە چۆن پراكتىزەكانى گەندەلى سەنگەرى خۆيان دادەكوتن لەو سىستەمانەى كە تەنها بە ناو ديموكراسين. سەرکردەى حیزبەكان ئەو بەرپرسە سیاسیانە دەبن كە كاتى مەنسەبىكى وا وەردەگرن بەرتیل دانیان لە لا رۆتینه. كارى بیناسازى سەرچاوەیهكى بە قازانجى فەندەكان بوو. ژمىرىارە پسپۆرەكانى حیزب كەوتنە كۆكردنەوێ بەرتیل و دابەشکردنى گرێبەستەكان. ئەو جۆرە خەلكەش هیچ مەنسەبىكى رەسمى حكومى نەبوو بەلام پێناو بوون لە نێوان بازرگانەكان و حكومەت بۆ چارەسەر كردنى كێشەى بازرگانىيەكان. بەرتیلیان كۆدەكردەوێ بۆ سندوقى حیزب، بەلام هەندى لە دەسكەوتەكان لە نێو تاكەكاندا دەبەشرايەوێ. یەكێك لە دیراسەكان لە سەر قەزىكە لە ئیتالیا پێشنيارى ئەو دەكات كە موساھەمەى نایاسایى سوودى زۆر تايبەتى ھەبوو كە ئەوان لە دەولەتیان دەویست و ئەو ھەموو پارە زۆرەش نەدەھاتە ژمار. جیاكارىيەكى زۆر ھەبوو لە نێوان ژمارەى ئەو كۆمپانیایانەى كە راپۆرتیان دەبەخشی و ئەو حیزبە سیاسیانەشى كە راپۆرتیان وەردەگرت.

مەملانیی بەرژەوەندییەكان

پێویستە یاسادانەرى ھەلبژێردراو لە ولاتە دیموكراسییەكاندا سەربەخۆ بن و بە شێوھەى كێشەى دەبێ بەرپرسىار بن. كاتى پرسىكى سەرەكى وەك ، پێویست نەبوونى رێز بۆ شا، لە ئارادا بوو، یاسادانەرى میسالى یاسادانەریكى زەنگین و سەربەخۆ بوو نەوێك بەند بێت بە سەرۆمەرییەوێ. بۆیە لە سالى ۱۹۱۱دا ھەندى لە ئەندامانى ئەنجوومەنى گشتى بەریتانیا دژى ئەو بریارە وەستانەوێ كە دەسلەلاتى بەخشی بە مووچەى ئەندامانى پەرلەمان لە سەر بنچینەى ئەوێ كە یاسادانەرە بى مووچەكان سەربەخۆتر دەبن لە تاجى پادشایەتى. لە دژ وەستانەوێ زیادکردنى مووچە لە سالانى ھەولتەكان ھەندى لە ئەندامان مشتومرى ئەوێان بوو كە نابێت مووچەكانیان ئەوێندە زۆر بێت وایان لى بكات ھەست بكەن بەندن بە دەوامکردنى رۆژانە لەگەڵ دەسلەلاتەكەى بۆ ھەلۆشاندنەوێ پەرلەمان، نە زۆر جیاش بێت لە حیزبە سیاسییە پەرلەمانیەكان. پیاوێ گشتى فەرەنسى فەرمانبەرە مەدەنیەكان

مۆلەت وەردەگرن بۆ ئەوێ وەك ئەندام پەرلەمان خزمەت بكەن ھەمان پرسىار بەرز بكەنەوێ دەربارەى سەربەخۆیى یاسادانان لە دەسلەلاتى جێبەجێ كردندا.

لەو رۆژگارەى ئەمڕۆماندا، خەمى سەرەكى سەربەخۆیى نییە لە سەر پادشا بەلكو بەكارھێنانى مەنسەبە بۆ زیادکردنى بەرژەوەندییە داراییەكانى كەسێكى تايبەت. ھەركاتێك بەرپرسىكى سیاسى یان ئەندامىكى خێزانى یان ستافىكى بەشى ھەبێت لە بەرژەوەندى كۆمپانیایەك كە كار لەگەڵ حكومەت دەكات یانیش ئەو كۆمپانیایە سوود لە سیاسەتى دەولەت وەردەگرێت ئەوا مەملانى سەرەكیەكان لە سەر بەرژەوەندى سەرھەلەدات. هیچ بەرتیلیكى گەندەل یان ھەلمەتى خێرخوازی رۆوناكات، ئیتر مەترسى فەیفۆرىتیزم ھەمان شتە.

زۆربەى ولاتە دیموكراسییە پێگەیشتووێكان دانیان بەو پێویستیە دانائە بۆ سنوودار كردنى كاریگەرى بەرژەوەندیە ئابوریە تايبەتیەكان لە سەر بەرپرسى سیاسى ھەلبژێردراو، ھەروەھا بە لایەنى كەمەوێ داوایان لى بكریت راپۆرت بنووسن لە سەر بەرژەوەندیە داراییەكانیان. لە نێو یەكێتى ئەوروپادا ھەموو ولاتێكى ئەندام جگە لە "لۆكسمبۆرگ" ئەو داواكارىيەى ھەبە بۆ پەرلەمانتاران. ھەندى ولات ھەبێ شتێك بۆ یاسایەك دابین ناكات، ھەروەھا ھەندىكیشیان بە یاسای بەھێزەوێ پەيوەندى گشتى دابین ناكەن بە تۆمارەكانەوێ. لەگەڵ ئەوێشدا، لە ئەوروپا، خەمى مەملانى بەرژەوەندى دارایی تايبەتى لەم سالانەى داوایدا زیادى كردووە. بۆ نمونە، لە بەریتانیا، پراكتیزەى پرسىار كردن لە بارەى تايبەتى ئەندام پەرلەمان لە نێو ئەنجوومەندا لە ژێر یاسایەكەوێ ھات، ھەروەھا ئەنجامى كارەساتەكانى ئەمەش كۆتایی بە پێشەى ژمارەيەك بەرپرسى سیاسى ھێنا.

لە ویلايەتە یەكگرتووێكاندا، یاسادانەرى فیدرالى و ستافەكانیان تووشى یاساكانى دژە بەرتیل و نيزامەكانى مەملانى بەرژەوەندیەكان دەبنەوێ كە دەبنە ھۆى سنوودار كردنى دەسكەوتى دەرەوێ و دامەزراندنى فەرمانبەرى "بن دیوار"، بەلام بەشى یاسایەكە كە لە سەر مەملانى بەرژەوەندیە داراییەكانە جێبەجێ ناكړیت لە سەر لقى دەسلەلاتى یاسادانان، نيزامەكان زۆر بێھێزترن لە سەر ئاستى ویلايەتدا. بۆ نمونە، دیراسەيەكى بەم داویيە لە سەر دەسلەلاتى یاسادانان لە ویلايەتى

الینۆیز" گه‌ش‌ت‌و‌و‌ه‌ته‌ ئه‌و‌ ئه‌ن‌ج‌ام‌ه‌ی‌ که‌ ئه‌و‌ ن‌ی‌ز‌ام‌ان‌ه‌ی‌ له‌ س‌ه‌ر‌ م‌ل‌م‌ل‌ان‌ن‌ی‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌کان‌ ه‌ه‌ن‌ ب‌ی‌ه‌ی‌زن‌ و‌ ز‌ۆ‌ر‌ به‌ خ‌را‌پ‌ی‌ ج‌ی‌ب‌ه‌ج‌ی‌ د‌ه‌ک‌ر‌ین‌. ه‌ه‌ر‌چ‌ه‌ن‌ده‌ ی‌اس‌اد‌ان‌ه‌ر‌ان‌ ب‌ی‌ به‌ش‌ن‌ له‌ د‌ه‌ن‌گ‌دان‌ له‌ س‌ه‌ر‌ د‌ه‌س‌ه‌ل‌اتی‌ ی‌اس‌اد‌ان‌ان‌ که‌ کار‌ له‌ ک‌ۆ‌م‌پ‌ان‌یا‌یه‌ک‌ ب‌که‌ن‌ خ‌ۆ‌یان‌ خ‌ا‌و‌ه‌ن‌ینه‌، ز‌ۆ‌ر‌ج‌ار‌ پ‌ی‌ش‌ن‌یار‌ د‌ه‌که‌ن‌ و‌ د‌ه‌نگ‌ د‌ه‌ده‌ن‌ له‌ س‌ه‌ر‌ ئه‌و‌ ی‌اس‌ای‌انه‌ی‌ که‌ کار‌ له‌ کار‌ه‌کان‌ د‌ه‌که‌ن‌ که‌ خ‌ۆ‌یان‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌کی‌ان‌ ت‌یا‌یه‌. س‌ه‌ر‌چ‌ا‌و‌ه‌کان‌ی‌ ئ‌اش‌ک‌را‌ ک‌رد‌ن‌ ب‌ی‌ه‌ی‌زن‌، ه‌ه‌ر‌و‌ه‌ها‌ ی‌اس‌ای‌ ئه‌خ‌لا‌ق‌ی‌ ز‌ۆ‌ر‌ به‌د‌ه‌گ‌م‌ه‌ن‌ د‌ه‌س‌ه‌پ‌ن‌ر‌یت‌. ب‌ۆ‌یه‌ ت‌ه‌ن‌ان‌ه‌ت‌ له‌ و‌ی‌ل‌ای‌ه‌ته‌ د‌یم‌و‌ک‌راس‌یه‌کان‌یش‌دا‌، ئه‌و‌ ئه‌گ‌ه‌ره‌ و‌ج‌و‌ودی‌ ه‌ه‌یه‌ که‌به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌ ت‌ای‌به‌ت‌یی‌ه‌کان‌ی‌ به‌ر‌پ‌رس‌ی‌کی‌ س‌ی‌اس‌ی‌ به‌ر‌یه‌ک‌ د‌ه‌که‌و‌ن‌ له‌گ‌ه‌ل‌ ئه‌و‌ ر‌ۆ‌ل‌ه‌ی‌ که‌ و‌ه‌ک‌ نو‌پ‌ن‌ه‌ری‌ خ‌ه‌ل‌کی‌ گ‌شت‌ی‌ ه‌ه‌یه‌تی‌.

خ‌ود‌ م‌ام‌ه‌له‌ک‌رد‌ن‌ له‌ ه‌ه‌ند‌ی‌ و‌ل‌ان‌دا‌ به‌م‌ د‌و‌ای‌یی‌انه‌ پ‌رس‌ی‌اری‌ له‌ س‌ه‌ر‌ ک‌را‌وه‌. له‌ و‌ل‌اته‌ نو‌وی‌ه‌ د‌یم‌و‌ک‌راس‌یه‌کان‌دا‌، م‌ل‌م‌ل‌ان‌ن‌ی‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌کان‌ نه‌ب‌ۆ‌ته‌ کار‌ی‌ به‌ر‌ای‌ چ‌اک‌خ‌وا‌زان‌. ئ‌ی‌س‌تا‌ گ‌ه‌ر‌ ک‌ۆ‌ن‌ت‌ر‌ۆ‌ل‌ نه‌ک‌ر‌یت‌، ئه‌وا‌ به‌ر‌پ‌رس‌ه‌ س‌ی‌اس‌ی‌یه‌کان‌ به‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌ ت‌ای‌به‌ت‌یی‌ه‌کان‌یان‌ ش‌ه‌ر‌عی‌ه‌تی‌ ح‌ک‌وم‌ه‌ت‌ له‌ بار‌ د‌ه‌به‌ن‌ د‌ل‌ن‌یا‌ به‌ ق‌ه‌د‌ ئه‌وان‌ه‌ی‌ که‌ م‌ه‌ز‌اتی‌ م‌وس‌ا‌ه‌م‌ه‌ی‌ ز‌ۆ‌ر‌ گ‌ه‌وره‌ د‌ه‌که‌ن‌. له‌ و‌ل‌اته‌ س‌ۆ‌ش‌یا‌لی‌سته‌کان‌ی‌ پ‌ی‌ش‌و‌ود‌ا‌، و‌ه‌ک‌ ر‌و‌وس‌یا‌ و‌ پ‌ۆ‌له‌ندا‌، ک‌ی‌شه‌که‌ ز‌ۆ‌ر‌ ز‌ه‌قه‌ چ‌ون‌که‌ گ‌ه‌ل‌ی‌ له‌ ک‌ۆ‌م‌پ‌ان‌یا‌ نو‌وی‌ه‌ ت‌ای‌به‌ت‌یی‌ه‌کان‌ له‌ ل‌ای‌ه‌ن‌ به‌ر‌پ‌وه‌به‌ره‌کان‌ی‌ پ‌ی‌ش‌و‌و‌ ک‌ۆ‌ن‌ت‌ر‌ۆ‌ل‌ ک‌را‌ون‌ که‌ ه‌م‌یش‌ه‌ به‌ چ‌ال‌اک‌ی‌ له‌ ن‌ی‌و‌ س‌ی‌اس‌ه‌ت‌دا‌ م‌ا‌و‌نه‌ته‌وه‌. به‌ ر‌ای‌ ی‌ه‌ک‌ی‌ک‌ له‌ ل‌ی‌د‌و‌ان‌چ‌یه‌کان‌، له‌ ر‌و‌وس‌یا‌ گ‌ه‌ل‌ی‌ به‌ر‌پ‌رس‌ و‌ ف‌ه‌ر‌مان‌به‌ری‌ ح‌ک‌وم‌ی‌ به‌ ئ‌اس‌ان‌ی‌ نا‌گ‌ه‌نه‌ ئ‌اس‌تی‌ ئه‌و‌ خ‌ۆ‌د‌ه‌و‌له‌م‌ه‌ند‌ ک‌رد‌ن‌ له‌ ک‌ات‌یک‌دا‌ له‌ ن‌ی‌و‌ م‌ه‌نس‌ه‌ب‌دا‌ تا‌وان‌ه‌. له‌ ئ‌ۆ‌ک‌ر‌ان‌یا‌، ۱۵۰ با‌زر‌گان‌ و‌ خ‌ا‌و‌ه‌ن‌ بان‌ک‌ ه‌ه‌ل‌ب‌ژ‌ی‌ر‌د‌ران‌ ب‌ۆ‌ پ‌ه‌ر‌له‌مان‌ له‌ س‌ال‌ی‌ ۱۹۹۸دا‌، گ‌ه‌ل‌ی‌کی‌ان‌ به‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌ ئ‌اب‌و‌وری‌ه‌که‌یا‌نه‌وه‌ که‌ له‌ ل‌ای‌ه‌ن‌ ئه‌و‌ د‌ه‌س‌ه‌ل‌اته‌ی‌ ی‌اس‌اد‌ان‌ان‌ که‌ ه‌ه‌ر‌خ‌ۆ‌یان‌ پ‌ه‌چ‌ا‌وی‌ د‌ه‌که‌ن‌ کار‌یان‌ ل‌ی‌ د‌ه‌ک‌ر‌یت‌. ه‌ه‌ر‌چ‌ه‌ن‌ده‌ ه‌ه‌ند‌یک‌ ه‌ه‌بو‌ون‌ چ‌ه‌پ‌له‌یان‌ ب‌ۆ‌ ئه‌و‌ پ‌ی‌ش‌که‌وت‌نه‌ ل‌ی‌دا‌ و‌ه‌ک‌ ر‌ی‌گ‌ای‌ه‌ک‌ ب‌ۆ‌ د‌ل‌ن‌یا‌ک‌رد‌نه‌وه‌ی‌ س‌ه‌ر‌به‌خ‌ۆ‌یی‌ له‌ د‌ه‌س‌ه‌ل‌اتی‌ ج‌ی‌ب‌ه‌ج‌ی‌ ک‌رد‌ندا‌، ئه‌م‌ه‌ش‌ ک‌ی‌شه‌ی‌ گ‌ه‌وره‌ در‌وست‌ د‌ه‌ک‌ات‌ له‌ س‌ه‌ر‌ م‌ل‌م‌ل‌ان‌ن‌ی‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌کان‌ ک‌ات‌ی‌ ی‌اس‌اک‌انی‌ با‌ج‌ له‌ گ‌رف‌ند‌ان‌.

ک‌ی‌شه‌که‌ ز‌ۆ‌ر‌ پ‌ه‌ی‌وه‌ندی‌ ه‌یه‌ به‌و‌ پ‌ر‌ۆ‌ژه‌ ب‌ی‌ه‌ی‌زان‌ه‌ی‌ که‌ ح‌ک‌وم‌ه‌ت‌ خ‌ا‌و‌ه‌ن‌یا‌نه‌. له‌ ه‌ه‌ند‌ی‌ و‌ل‌اتی‌ پ‌ی‌ش‌که‌وت‌و‌ود‌ا‌، و‌ه‌ز‌یر‌ه‌کان‌ی‌ ک‌اب‌ینه‌ ک‌ور‌سی‌ د‌ه‌س‌ته‌ی‌ گ‌شت‌ی‌

به‌ر‌پ‌وه‌به‌ر‌انی‌ پ‌ر‌ۆ‌ژه‌کان‌ د‌ه‌گ‌رن‌ه‌وه‌ و‌ س‌ه‌ر‌به‌خ‌ۆ‌یی‌ خ‌ۆ‌یان‌ که‌م‌ د‌ه‌که‌نه‌وه‌ و‌ م‌ل‌م‌ل‌ان‌ن‌ی‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ندی‌ در‌وست‌ د‌ه‌که‌ن‌. گ‌ه‌ر‌ چ‌ین‌ ت‌ه‌ن‌یا‌ ج‌ار‌یک‌ به‌ره‌و‌ پ‌ی‌ک‌ه‌اته‌ی‌ ح‌ک‌وم‌ه‌ت‌ی‌کی‌ د‌یم‌و‌ک‌راس‌یت‌ر‌ ه‌ه‌نگ‌ا‌وی‌ نا‌ ب‌ی‌ت‌ ئه‌وا‌ پ‌ی‌و‌ی‌ستی‌ به‌ تو‌وش‌ بو‌ون‌ ه‌یه‌ به‌و‌ م‌ل‌م‌ل‌ان‌ن‌ی‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یا‌نه‌ی‌ که‌ له‌ ن‌ی‌و‌ پ‌ر‌ۆ‌ژه‌کان‌ی‌ چ‌ین‌دا‌ ه‌ه‌ن‌. ه‌ه‌ند‌ی‌ به‌ر‌پ‌رس‌ و‌ ف‌ه‌ر‌مان‌به‌ری‌ ح‌ک‌وم‌ی‌ چ‌ه‌ند‌ م‌ه‌نس‌ه‌ب‌یک‌ و‌ه‌ر‌د‌ه‌گ‌رن‌ له‌ ن‌ی‌و‌ ح‌ک‌وم‌ه‌ت‌ و‌ له‌ ن‌ی‌و‌ ک‌ه‌رت‌ی‌ ت‌ای‌به‌ت‌یش‌دا‌. به‌ پ‌ی‌ی‌ د‌یر‌اس‌یه‌کی‌ د‌ه‌س‌ه‌ل‌اتی‌ کار‌ی‌ چ‌ین‌یه‌کان‌، که‌س‌یک‌ له‌ ی‌ه‌ک‌ ک‌ات‌دا‌ ئه‌فس‌ه‌ر‌ بو‌و‌ له‌ د‌ه‌س‌ته‌ی‌ د‌ه‌س‌ه‌ل‌ات‌ و‌ ف‌ه‌ر‌مان‌به‌ر‌یش‌ بو‌و‌ له‌ نو‌وس‌ی‌نگ‌ه‌ی‌ د‌ه‌س‌ه‌ل‌ات‌. چ‌ین‌ م‌ی‌ژ‌و‌و‌ی‌کی‌ در‌ی‌ژ‌ی‌ ه‌یه‌ له‌ " ل‌ی‌ل‌ک‌رد‌نی‌ ه‌ی‌لی‌ ن‌ی‌وان‌ ح‌ک‌وم‌ه‌ت‌ و‌ ک‌ه‌رت‌ی‌ ت‌ای‌به‌ت‌"، به‌ل‌ام‌ ئه‌و‌ م‌ی‌ژ‌و‌وه‌ پ‌ی‌د‌ه‌چ‌یت‌ با‌وی‌ نه‌م‌ی‌ن‌یت‌ نه‌ک‌ ه‌ه‌ر‌ ت‌ه‌نها‌ له‌گ‌ه‌ل‌ پ‌ی‌ش‌که‌وت‌نی‌ پ‌ر‌ۆ‌ژه‌ی‌ کار‌ و‌ م‌ۆ‌د‌ی‌رن‌یز‌م‌ به‌ل‌کو‌ له‌ ح‌ک‌وم‌ه‌ت‌یک‌ که‌ به‌ر‌پ‌رس‌یار‌یت‌ی‌ زی‌ات‌ری‌ له‌ ئه‌س‌ت‌ۆ‌ی‌ خ‌ۆ‌ی‌ گ‌رت‌و‌وه‌.

ئا‌ له‌و‌ ر‌و‌وه‌وه‌، ی‌اس‌ای‌ پ‌ی‌ناس‌ک‌را‌و‌ ز‌ه‌ح‌مه‌ته‌ ب‌ۆ‌ ه‌ه‌مو‌و‌ س‌ی‌س‌ته‌مه‌ س‌ی‌اس‌ی‌یه‌کان‌. له‌گ‌ه‌ل‌ ئه‌وه‌ش‌دا‌، به‌ ل‌ای‌ه‌نی‌ که‌م‌، ئ‌اش‌ک‌را‌بو‌ونی‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌یه‌ دار‌ای‌یه‌کان‌ی‌ به‌ر‌پ‌رس‌ه‌ س‌ی‌اس‌ی‌یه‌کان‌ و‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ندی‌ خ‌ی‌زان‌ه‌کان‌یان‌ ز‌ۆ‌ر‌ پ‌ی‌و‌ی‌سته‌ ب‌ۆ‌ به‌ر‌پ‌رس‌یار‌یت‌ی‌ د‌یم‌و‌ک‌راس‌ی‌. به‌ ه‌ه‌مان‌ ش‌ی‌وه‌، پ‌ه‌ی‌وه‌ندی‌ له‌گ‌ه‌ل‌ به‌ر‌گ‌ری‌که‌ره‌کان‌ و‌ د‌ه‌و‌له‌م‌ه‌نده‌ به‌ر‌ژ‌ه‌و‌ه‌ند‌چ‌یه‌کان‌ د‌ه‌ب‌ی‌ ئ‌اش‌ک‌را‌ ب‌ک‌ر‌ین‌ تا‌وه‌کو‌ د‌ه‌نگ‌د‌ه‌ر‌ ح‌وک‌م‌ بات‌ ئ‌ای‌ا‌ ه‌ه‌ل‌س‌و‌که‌وت‌یان‌ له‌ ک‌ات‌ی‌ نو‌پ‌ن‌ه‌رای‌ه‌ت‌یدا‌ ه‌ی‌چ‌ کار‌ی‌گ‌ه‌ری‌یه‌کی‌ ه‌ه‌بو‌وه‌ له‌ س‌ه‌ر‌ ژ‌یا‌نی‌ پ‌ۆ‌ژ‌انه‌یان‌ ی‌ان‌یش‌ ئه‌وه‌تا‌ " ز‌گی‌ ت‌ی‌ر‌ ئ‌ا‌گ‌ای‌ له‌ ز‌گی‌ ب‌رسی‌ نه‌بو‌و‌، ه‌ه‌ر‌گ‌یز‌". پ‌ه‌ی‌وه‌ندی‌ ر‌اس‌ته‌وخ‌ۆ‌ له‌ س‌ه‌ر‌ سو‌ود‌ه‌کان‌ی‌ د‌ه‌ره‌وه‌ و‌ چ‌ال‌اک‌ی‌یه‌کان‌ی‌ به‌ر‌گ‌ری‌ که‌ره‌کان‌ ق‌سه‌ی‌ ز‌ۆ‌رت‌ر‌ ه‌ه‌ل‌د‌ه‌گ‌رن‌، به‌ل‌ام‌ گ‌ر‌ی‌نگ‌ترین‌ ح‌ال‌ه‌ت‌ که‌ ق‌سه‌ی‌ له‌ س‌ه‌ر‌ ب‌ک‌ر‌یت‌ له‌و‌ س‌ی‌س‌ته‌مه‌ س‌ی‌اس‌ی‌یه‌کان‌ که‌ د‌ه‌نگ‌د‌ه‌ران‌ که‌م‌تر‌ ر‌ۆ‌ش‌ن‌ب‌یر‌ و‌ چ‌او‌ ک‌را‌وه‌ن‌.

ک‌ر‌ینی‌ د‌ه‌نگ‌

ک‌ی‌شه‌ی‌ پ‌اره‌ له‌ ن‌ی‌و‌ س‌ی‌اس‌ه‌ت‌دا‌ سن‌و‌ورد‌ار‌ نا‌ک‌ر‌یت‌ ب‌ۆ‌ ف‌شار‌ه‌کان‌ی‌ س‌ه‌ر‌ به‌ر‌پ‌رس‌ه‌ س‌ی‌اس‌ی‌یه‌کان‌. له‌ دی‌وه‌که‌ی‌ د‌یک‌ه‌ی‌ ئه‌و‌ پ‌رس‌ه‌ش‌دا‌، ئه‌و‌ پ‌ال‌ئه‌ران‌ه‌ن‌ د‌ه‌در‌ین‌ به‌ د‌ه‌نگ‌د‌ه‌ران‌ه‌وه‌. ش‌ی‌وا‌زی‌ کار‌لی‌که‌ری‌ گ‌ه‌ند‌ه‌لی‌ س‌ی‌اس‌ی‌ ر‌و‌وده‌د‌ات‌ ک‌ات‌ی‌ به‌ر‌پ‌رس‌ه‌ س‌ی‌اس‌ی‌یه‌کان‌ ه‌ه‌ل‌مه‌ته‌ نا‌ی‌اس‌ای‌یه‌کان‌ی‌ م‌وس‌ا‌ه‌مه‌ پ‌ه‌سن‌ د‌ه‌که‌ن‌ و‌ د‌وا‌جا‌ر‌ به‌کار‌یان‌

دههين بۆ بهرتيلدان به دهنگدر له سهر بنه مای تاكدا . ئهو سيسته مانه تهنه به ناو ديموكراسين، به لام زۆر شتيشيان به نه ريته كانى چاوديرى و خزمانى ده چيت. پهنگه دهنگدران نارهازاييان نه بيت له سهر ميتوده كانى هه لمه تى دارايى به پر سه سياسييه كان چونكه دهنگدر سوود وهر ده گريت له بلتسه كانى پاره ي كانديدا .

پاره دان به دهنگدر به شيويه كه راسته وخو ميژوو يكي دريژى ههيه، دهكه ريته وه سه دهى نۆزده له بهريتانيا و ئه مريكا. له و لاتانه دا، چاكساز هكان ئهو جوړه به رتيلانه يان سنوورد ار كردووه، به لام وهك خه سله تيكى هه لېژاردنى سياسى له هه موو شوينه كانى تر ماونه ته وه. له ئيتاليا، سه روكه سياسي هكان هه ول دهن دهنك به دهست بيتن نهك هه ره له پتگاي هه لمه ته كانيان له سهر فهند به خشين به لكو له پتگه ي به كار هينانى سه ره چاوه كانى ده ولت و واسته و خزمه يه تى و جوړه كانى ترى سوود بۆ ئه وهى توپك دروست بكات زۆربه ي دهنگدرانى پيوه بيت و ناچار بن دهنگى بۆ بدن. هه مان كار هساتيش له ئيسپانيا رووى دا كاتى كار هكانى حيزب و كار ه خپرخوازيه كان و به شدار بووه گشتيه كان زۆر كه م بوون بۆ پاره سه رف كردنى هه لمه ته كان، هه روه ها ياساكانيش زۆر به كه مى سه پتزان. له هه لېژاردنى سالى ۱۹۹۶ له تاي لاند به شيويه كه به رده وام به رتيل درا به دهنگدران تا هه لېژار نه كه ته واو بوو. هه روه ها به لېن به دهنگدر ده درا گهر كانديده كه بباته وه پاداشت وهر ده گريت. ئهو به پر سه سياسي يانه ي كه تۆمه تبار كران به كو كرده وهى سندوقه كانى دهنگ له هه لمه ته نياساييه كان، له كۆريا و ژاپون كار هكانى خو يان سه لماند له پتگه ي داواكاريه داراييه كانيان بۆ هه لمه ته كانيان له و لاتانه ي كه دهنگدر چاوى ده بر پته ديارى يا خود سوودى ترى شه خسى له كانديده كانه وه. له و جوړه سيسته مه سياسي يانه دا، پهنگه دهنگدر رازى بيت به موساهمه ي نياسايش گهر سوودى شه خسى وهر گرن له به پر سه سياسي يه گنده له كان. سروش تى سوودى كه سى كه ده ريت به دهنگدر له لايه ن به پر سه مه نسه بدار هكان پتگا له به رده م كانديده ئوپوزيسيونه كان زمحمه ت ده كن بۆ سه ره لدان. بيگومان، هه ندې مشتومرى ئه وه ده كن گهر زۆربه ي به رتيل و پاره كان له دهنگدر سه رف بكر يت ئه وا هيجى تر نامينيت مايه ي نيگه رانى بيت. به لام ئه مه هه له يه. له برى

ئه وهى سيسته ميك پشت به ستيت به بنه ما ديموكراسيه كان، حكومه ت پتكه اته يه كه سوود ده به خستيت به وانه ي كه زۆر ترين سه رچاوه و ده سه لاتى سياسيان له ژير دهسته .

به پر سه سياسي يه كان ده بى قه دهغه بكر ين له به خشينى ديارى و سوودى به هادار بۆ لايه نگران يان. گهر ئه مه ش به ده ست هينرا، ئه وا ئاستى مه يدانه كه پت ك ده بيت و يارمه تى زۆر بوونى پشت گيرى بۆ چاكسازى ريشه يى ده دات. كاتى پاره و به رتيله كان تهنه ده چنه نيو گيرفانه كان و نيو بودجه ي هه لمه ته كانى كانديده كان، پهنگه دهنگدران كه متر سيسته مى گنده ل په سهند بكن. روونى و ئاشكرا يى يه كي كه له هوكاره يارمه تيده ره كانى تر. له هه ردوو كۆريا و ئيتاليا دا زان يارى په سه ندر او ده رباره ي ئاستى به رتيل و قه باره ي هه لمه تى سندوقى شه ر قه ناعه تى به خه لك هينا كه كه ميك له سووده كان به وان ده گه شت. وپراى ئه وهش، گهر ئه نجامى ئه و به رتيلانه به ئاشكرا يى زيان به خش بن بۆ كو مه لگا، ئه وا سه كو يه كه پت كه بۆ چاكسازى.

چاكسازى

له سيسته ميكى به رزى پيش بر كي كاريدا له گه ل دهنگدرى هه شيار كه چاوى له سوودى كه سى نييه، سياسه تيك بۆ ئاشكرا كردن شته كان له بنه رته وه پهنگه به س بيت بۆ چاكر دهنه وهى هه موو شتت ك. هه ر به پر سى كى سياسى كه زۆرى پشت به ست به به رژه وهندى تاي به تى پاره و به پاره دهنگى بۆ بدر يت ده ورت يتت. پيودانگى زياتر و راسته وخو پيويستن گهر سيسته مه كه زۆر پيش بر كي كارى تيا نه بوو و گهر دهنگدران زۆر هه شيار نه بن.، به پر سه سياسي يه كان هه ميشه پتگايه كيان هه يه بۆ سوود گه ياندن به به شدار بووان، هه روه ها دياريه كانيش خو يان به كار ده هينرين بۆ ده ستخه رۆ كردنى دهنگدر بۆ مه نسه ب و هه ل سو كه وتى كانديده كان.

كي شه يه كى بنه رته ي له نه خشه ي سيسته ميكى دارايى هه لمه ت گيران نه هيشتنى سه پاندى پيو ودانگه كانه كه هانى كارى نار هوا ده دن. هه رچه نده ياساكانى دارايى هه لمه ت له گه لى ولاتدا به ئاشكرا مايه ي لي بوردنه، له ولاتانى تريشدا زۆر

سنووردان که داوای گواستنه وه دهکن بۆ ئەوهی پاره بۆ هەڵمەتەکانیان سەرف بکریت. سنوور لە سەر کارە خێرخوازیەکان وەک ڕێگایەک سەلمێنراوه بۆ پشتگیری کاریگەرییە گەندەڵەکان، بەلام سنووری یاسایی هانی گواستنه وهی نایاسایی بۆ راپۆرت دەدات. بۆ نموونه، هەندێ لە ڕمخهنگرانی سیستەمی ژاپۆنی لە هیزدا لە نیوان ۱۹۷۵ و ۱۹۹۳ دا مشتومری ئەوه دهکن که سیستەمەکه هانی بەرتیلی نایاساییدا بەهۆی سنووردارکردنی بەشداریکردن لە بازرگانی یاسایی. کاتی قەدەغه کردن لە سەر دەستەیی بەشداریبووان لە یاسای هەنووکەیی ژاپۆنی دەخریته کار لە ساڵی ۲۰۰۰، ئەوا ئەنجامیکی هاوشتیوه ڕهنگه ڕووبدات. کارەساتەکانی بەم دواییانەیی وڵاتە پیشەسازیەکان ئاماژە بە گرینگی حوکمی یاسای ڕوون دەدەن که حوکمی پارەیی تایبەت بکات و هەروەها گرینگی بە دابینکردنی سەرچاوهی یاسای فەندەکان دەدەن. سەرەرای ئەمەش، کاریگەری دەستی دیاری بەخشین دەوستیته سەر توانای بەرپرسە سیاسییەکان بۆ دابینکردنی سوودی تایبەتی بۆ کۆمپانیا زەبەلاحەکان. گەر ئەو چۆره سوودبەخشینانە بە پێی یاسا ڕێک نەخرین یانیش کۆنترۆڵ نەکرین، ئەوا جیاوازی نیوان بەرتیل و بەشداری یاسای هەڵمەتەکان لێل دەبێت و یەكەم دەوستیته سەر داواکارییەکانی راپۆرت نووسین، دووهمیشیان دەوستیته سەر بەرپەرچدانەوهی دەنگدەران.

سیستەمیکی سەنگەردا کوتانی بەرتیلی نایاسایی هەموو هەولەکان ئیفلێج دەکات بۆ چاکسازی فەندی هەڵمەتی سیاسی. لە ئیتالیا، یاساکانی دارایی هەڵمەت بە تەواوی ڕێی تێدەچێت ببووردێت. بەشداریبووکان ڕێگەیان پێدەدرێت تا ئەو ڕادەیەکی که خۆیان ئاشکرا بکەن و لە لایەن دەستەیی بەرپۆهەبەرانی کۆمپانیاکانەوه ڕەزامەندیان هەیه. ئیستاش بەشدار بوونی نایاسایی لە زۆربەیی حالەتەکانی دژە گەندەڵی جەختی لە سەر دەکریتهوه. بۆیه هەتا گەر یاساکان مایەیی لێبوردن بن و گەر فەندی گشتی هەبێت، ئەوا دەسەڵاتەکانی سەپاندنی یاسا هیشتا پێویستی بە لێپێچینهوه هەیه بۆ پاره دانە نایاساییەکان. چاکخوازن پێویستییان بە سەیرکردنی ئەودیوی وردەکارییەکانی یاسای دارایی هەڵمەت هەیه بۆ گەڕان بەدوای ڕێگاكان بۆ سنووردار کردنی دەسەڵاتی بەرپرسە سیاسییەکان لە بەخشینی دیاری.

مشتومر لە سەر چاکسازی لە دارایی هەڵمەت لە ویلایەتە یەكگرتووەکان بە شێوهیەکی سەرەکی جەخت دەکاتەوه لە سەر ئەوهی کاریگەری ناپێویست بەخسراوه بەوانەیی زۆر دەبەخشن. ئەمەش بووه هۆی داوا بۆ دارایی گشتی و هەولێ گونجاو بە درێژایی ئەو هیالانە لە شوینی خۆی بۆ پیشبێرکییەکانی سەرۆکایەتی لەوهتی ساڵی ۱۹۷۴ یەکیک لە چارەسەرەکان ڕوون و ئاشکراییی بووه. کۆمپانیا زەبەلاحەکان دەبێ لێژنەیی کارە سیاسییەکان پێک بهێنن تاوهکو بەخشەر دروست بکەن، هەروەها هەموو دیاریەکانیش بووترین و ئاشکرا بکرین. هەر پەنجا ویلایەت لە ئەمریکا یاسایان هەیه داوا لە وتن و ئاشکراکردنی ئەو خێرخوازییە دەکات، بەلام سەپاندنی ئەو یاسایە تەواو بێهێزە، هەروەها دۆزینەوهی جێبەجێکاریش زۆر ئاسانە. لە گەڵ ویلایەت و هەروەها لە سەر ئاستی فیدرالییش بەشداریکردنەکان بۆ حیزبە سیاسییەکان بە شێوهیەکی راستەوخۆ کۆنترۆڵ نەکران. بایەخدان بە پاراستنی رای ئازاد ئیختیارەکانی سنووردار کردووه لەویلایەتە یەكگرتووەکان.

چارەسەرەکان لە چوار ڕووهوه دەتوانن پەیی بە کێشەکان ببەن: یەكەم، تێچووی هەڵمەتە سیاسییەکان دەکرێ کەم بکریتهوه بەهۆی کەمکردنەوهی درێژی کاتی هەڵمەتەکه. ئەو سیستەمانەیی که بەرواری هەلبژاردنی داهاوو تیایدا دیار نییه دەتوانیت ئەو کۆنترۆڵانە بە باشی بسەپینیت، بەلام لە هەموو سیستەمەکاندا سنووردارکردنی کات زۆر زەحمەتە ئەنجام بدرێت. پێودانگەکانیش دەتوانرێت بسەپنرێت لە سەر میتۆدەکانی هەڵمەت گیران وەک هەولێک بۆ کەمکردنەوهی تێچوو. دووهم، یاسای بەهێزتری ئاشکراکردن دەکرێ دامەزریت. ویلایەتە یەكگرتووەکان پێشتر یاسای زۆر بەهێزی ئاشکراکردنی هەیه، بەلام گەڵی تۆمار ئاشکرا نەکران تا پاش ئەوهی هەلبژاردنەکان ڕوویان دا. ئاشکرابوون ڕێگە بە هاوڵاتیان دەدات دەنگ بدەن دژی ئەو کاندیدەیی که پارەیهکی زۆر وەک سوودی کەسی خۆی وەرەگریت و هەروەها بۆ پسپۆران شیاوی دەکات لێکۆڵینهوه لە سەر کاریگەری دیاری لە سەر هەڵسوکەوتی بکەن بۆ ئەوهی بزانی تا چەند لە بەرتیلەوه نزیکن. سێیەم، یاساکان لە گەڵ وڵاتدا و لە ویلایەتەکانی ئەمریکاشدا خێرخوازی تاک سنووردار دەکەن، هەروەها یاساکانی تر مەسرهفی کاندید سنووردار دەکەن. لە

ویلايه ته يه کگرتووه کانا دادگای بالا سنووری به شدار بووانی دۆزیووه ته وه له یاسای فیدرالدا که یهک دهگریته وه له گه ل پای نازاد، به لام سنووری که متر له هندی یاسای ویلايه ته له لایه ن دادگا فیدرالیه کانه وه سه رکوت کراون. وورده کاریه کانی زانستی ته شریعی دهستووری ئه مریکی پیویست ناکات لیره ده سنگیرمان بکات، به لگو پرسه بنه ریه ته که گرینگه ئه ویش، تا چ رادهیه ک حکومه تیکی دیموکراسی ده توانیت ئاویتیه ی حه ز و ئاره زووه کانی هاوالاتیانی بیت بۆ ده ربیرینی به رزه وه ندیه سیاسیه کانیا ن له ریکه ی دیاریه کانه وه بۆ پشتگیری حیزبی سیاسی یان کاندیدی تاک؟

چوارهم، سه رچاوه به دیله کانی فه ند ده کری له نۆی که رتی حکومیه وه بدۆزینه وه. له ویلايه ته يه کگرتووه کانا، حکومه تی فیدرال فه ند دابین ده کات ته نها بۆ کاندیده سه رۆکایه تییه کان له ژیر چه ند مه رجیکی دیاریکراودا، هه روه ها چه ندین ویلايه تی ئه مریکی فه ندی گشتی دابین ده کهن بۆ هه لمه ته سیاسیه کان. چه ندین ولاتی تر هه یه فه ندی گشتی دابین ده کات بۆ هه لمه ته سیاسیه کان یاخود ریکه به داشکاندن یاج یان کریدیته کان ده دات. به تایبه تی ئه لمانیا، نه زمونی چه ندین نمونه ی جوړاوجوړی هه یه وه ک هه ولێک بۆ قایلکردنی بنه ما دهستوویه کانی خو ی.

له حیزبی بالا دهستی ولاتی ئه لمانیا دا، دادگای دهستووری زۆر بایه خ به کاریگه ری نیکه تیقی فه ندی حکومی ده دات له سه ر حیزبه نوێیان بچووه کانا. دواترین یاسا به شیوهیه کی گشتی فه ندی گشتی بۆ حیزبه کان دابین ده کات. له نهجامی بریاری سالی ۱۹۹۲ ی دادگای دهستووری، یاسای نو ی جهخت له سه ر توانای حیزبه کان ده کاته وه بۆ سه رنج پاکیشانی خیرخوازه کان و هاوکات دهنگه کانیش. فهنده کان به شیوهیه کی پرژه یی دابهش ده کرین به سه ر هه ر یه ک له توانای دیاریکراوی حیزبه کان بۆ سه رنج پاکیشانی دهنگه کان و مافه کانی حیزب له گه ل هاوکیشیه که که سوود به گه ورهترین حیزب نه گه یه نیت بۆ دهسه لاتی دهنگ به دهسته ئینانیا ن. به شداریکردن له و بازرگانیا نه ریکه یان پی ده دریت، به لام ته نها به شیک باجی دیاریکراوه بۆ کو مپانیا یه ک.

ژماره یه ک پرۆژه ل ئاماده کراون بۆ زیاتر کردنی فه ندی گشتی له ویلايه ته

یه کگرتووه کان. ئه وانه ی که دژی ئه و جوړه چاکسازیا نه ده وهسته وه، نیکه رانن له سنووره کانی فه ندی گشتی و خه رجیه کان، حیزبه بالا دهسته کان ده پارێزن و ه یچ سوودی کیش به حیزبه سه ره کییه کان ناگه یه ن. به گشتی، خاوه ن مه نسه به کان له و سووده وه دهست پی ده کهن که ته نها به رهنکارکاره کان به ئاستی به رزی خه رجیه وه ده توانن زāl بن به سه ریدا. هه روه ها خاوه ن مه نسه به کان له پیشبرکی فه نده کانیش سوود وه رده گرن. ده کری شیوازه کانی فه ندی گشتی نه خشه ی بۆ دابریژریت بۆ ئه وه ی زāl بن به سه ر سووده کانی ده سه لاتداران، به لام رهنکه نه خشه ی سیسته میکی کارا زه حمه ت بیت. بۆ نمونه، " مینیسۆتا" فه ندی گشتی به خشی به کاندیده کان که ریکه ی یه کسان بوو به یه ک و نیوی ئه و خه رجیه سه ربه خو یا نه ی دژی ئه وان سه رف کرا.

به لام، یه کیک له توێژینه وه کان گه یشتووه ئه و فه ناعه ته ی که یاسای " مینیسۆتا" سه رنه که وت له یارمه تیدانی به رهنکارکاره کان. له سالی ۱۹۹۲ دا ده سه لاتداران نزیکه ی ۲۰۰۰ دۆلاریان له به رهنکارکاره کان زیاتر به دهست هی نا له فه ندی گشتی. گه ر ور دینه وه، ده بینین که دابینکردنی مینیسۆتا پیچه وانه ی یاسای ئه لمانیه کانه، که پاداشت ده دات به حیزبه کان به ریکه ی توانا کانیا ن بۆ سه رنج کیشکردنی مافه کانی حیزب بۆ سنووریکه به رزتر. پرسه که ئه وه یه ئایا ده بی سه رف کردنی پاره ی گشتی له سه ر حیزبیک بیت یان دژی بیت یاخود توانای کاندید بۆ وه رگرتنی سه رچاوه تاییه تییه کانی فه ند. یاسای مینیسۆتا یه ک سوودی هه بوو له سه ر یاسای ئه لمانی. پالنه ریکی ساخته ی نه به خشی به ئه کته ره سیاسیه کان بۆ سه رنج کیشکردنی پاره ی تاییه تی، به کاری به یین بۆ وه رگرتنی فه ند، دوا جاریش به شیوه یه کی نه یی بیده نه وه. له بری ئه وه، یاسای مینیسۆتا به نیازی قورس کردنی کاریگه ری فه ند ته تاییه تییه کانه له هه لمه ته سیاسه کانا.

له رووی به دیله وه، فه ند ه گشتیه کان ده کری بدرین به و کاندیدانه ی که ده توانن پشتگیری گشتی به رجه سته بخه نه روو. یه ک له و ریکایانه ی بۆ ئه نجامدانی ئه مهش به خشی نی پاره یه به دهنگه ران بۆ ئه وه ی دهنگ بده ن به کاندیده کانیا ن. ئه م پلانهش فه ندی گشتی له گه ل سیسته میکی عادیلا نه تیکه ل ده کات بۆ ته رخا کردنی فه ند. له

پیشخستنی به‌ها دیموکراسیه‌کاندا، ئەم پلانه کاریگەری بەرژەوه‌ندیه دەولەمەنده‌کان کەم دەکاتەوه. بە‌لام گەر ئەو پلانه به باشی چاودێری نە‌ک‌ریت، ئەوا پارەدانی نایاسایی زیاد دەکات. تاکە دەولەمەنده‌کان و کۆمپانیا زەبە‌لاحە‌کان لە‌گە‌ڵ بە‌رژەوه‌ندیه بە‌هێزە‌کان لە‌ نیو سیاسە‌تدا فیلکی یاسایی گرینگ دە‌دۆزێ‌وه‌و بۆ داخستنی ئەو کاریگەریه. ئەوانه دە‌توانن کاریگەریان هە‌بێ‌ت لە‌ سەر ئە‌ندامانی کۆنگرێس و کە‌سببیا بکە‌ن بە‌لام ناتوانن لە‌ ڕووی داراییه‌وه‌ پشتگیربیا بکە‌ن. ئە‌نجامی ئە‌مە‌ش دە‌بێ‌تە‌ دروستبوونی بە‌رتیلدان لە‌ ژێ‌ره‌وه‌ به‌ نه‌ینی، به‌تایبه‌تی لە‌ لایە‌ن دۆ‌راوه‌کان لە‌ پیشبڕکێ‌ی کاندیدە‌کاندا. یاساکانی مە‌ملە‌تی بە‌رژەوه‌ندیه‌کان ڕە‌نگه‌ پێ‌ویستییان به‌ به‌هێز کردنی سە‌پاندن هە‌بێ‌ت به‌ شیوه‌یه‌کی توندتر چونکه پالنه‌ر بۆ به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کان بۆ به‌کارهێنانی ئەو ڕێ‌گایه‌ بۆ دە‌سکە‌وتی دارایی زۆ‌رده‌بێ‌ت به‌هۆی پێ‌ناسه‌ی سیسته‌مێ‌کی پشتگیری کردن. چاکسازی له‌ هە‌لمە‌ته‌ داراییه‌کان پێ‌ویسته‌ به‌ هە‌شیاری نه‌خشه‌ی بۆ دابڕێ‌ژریت گەر پالنه‌ری نوێ بۆ ئابووری نه‌خاته‌ ڕوو بۆ داخستنی به‌دیله‌ یاساییه‌کانی پێ‌شوو.

ئە‌نجامه‌کان

هە‌لبێ‌ژاردنه‌ سیاسیه‌کان چاره‌سه‌رێ‌ک نین بۆ گە‌نده‌لی. له‌ بری ئە‌وه، هە‌ندی سیسته‌می هە‌لبێ‌ژاردن هیه‌ زۆ‌ر له‌ پێ‌شترن له‌ سیسته‌مه‌کانی دیکه‌ بۆ کاریگەری بە‌رژەوه‌ندی تایبه‌تی. کاتی گروپه‌ بچووکە‌کان دە‌سه‌لات بە‌ده‌ست ده‌هێ‌ن، هە‌ندیکیان ئالیه‌تی ڕه‌وا به‌کارده‌ین، ئە‌وانی تریش گە‌نده‌لن. هە‌ندی هە‌لبێ‌ژاردنی تاکتیکیه‌کان دە‌توانریت کاریگەرییان لی‌ بک‌ریت به‌ هۆی سروشتی سیسته‌می سیاسی. له‌ هە‌موو وڵاته‌ دیموکراسیه‌کاندا هە‌لبێ‌ژاردنه‌ پێ‌شبڕکێ‌کاریه‌کان یارمه‌تی سنووردار کردنی گە‌نده‌لی دە‌دن چونکه‌ کاندیده‌ ئۆ‌پۆ‌زیسیۆ‌نه‌کان پالنه‌ریکیان هیه‌ بۆ ده‌رخستنی دە‌سه‌لاتداره‌ گە‌نده‌له‌کان. بە‌لام، ئە‌وه‌ی پێ‌ویسته‌ بۆ پشتگیری دارایی هە‌لمە‌ته‌ سیاسیه‌کان پالنه‌ری نوێ ئاشنا دە‌کات بۆ دە‌سکە‌وتی بە‌رژەوه‌ندیه‌ تایبه‌تیه‌کان که‌ له‌ نیو ڕژیمی ئۆ‌تۆ‌کراتیه‌کاندا نین. ئە‌و پالنه‌رانه‌ش به‌ تایبه‌تی به‌رزن گەر هە‌لمە‌ته‌ هە‌لبێ‌ژاردنیه‌کان خێ‌ری بۆ دە‌نگده‌ر هە‌بێ‌ت، واته‌ گەر خێ‌ری هە‌بێ‌ت بۆ دە‌نگده‌ری به‌رتیل خۆ‌ری سیاسی. به‌شداری هە‌لمە‌ته‌ نایاساییه‌کان و به‌رتیلی به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کان دە‌توانن سیسته‌مه‌ دیموکراسیه‌کان له‌ بار به‌ن. هە‌تا گەر به‌رتیل له‌ تاک و کۆمپانیا دە‌ولە‌مە‌نده‌کانیش سوودی به‌ لی‌ژنه‌کانی هە‌لمە‌ت و حیزبه‌ سیاسیه‌کان و دە‌نگده‌ر بگه‌یه‌نێ‌ت، نه‌ک به‌ حیسابی تایبه‌تی به‌رپرسه‌ سیاسیه‌کان، ئە‌وا کاریگەری چه‌واشه‌کاری نه‌ینی و پارەدانی نایاسایی بی‌ شو‌مار ده‌بێ‌ت. هە‌میشه‌ به‌رتیل ده‌دریت بۆ به‌ده‌سته‌ینانی سوودیکی نی‌زای یان ته‌شریعی. بە‌لام، کاریگەرییان ده‌وه‌ستێ‌ته‌ سەر ڕێ‌کخستنی دە‌سه‌لاتی یاسادانا و جێ‌به‌جێ‌ کردن. تاک و کۆمپانیا گە‌نده‌له‌کان جه‌خت ده‌کە‌نه‌وه‌ له‌ سەر به‌ده‌سته‌ینانی دە‌سکە‌وتی تایبه‌تی و زۆ‌ر. هە‌لبێ‌ژاردنه‌کان به‌س نین بۆ لی‌پێ‌چینه‌وه‌ له‌ به‌رتیل. ئالیه‌ته‌کانی تر بۆ چاودێ‌ری گشتی پێ‌ویستن بۆ هێ‌شتنه‌وه‌ی حکومه‌ت به‌ به‌رپرسیار له‌ ئە‌رکه‌کانی. حکومه‌ته‌ دیموکراسیه‌کان سیاسه‌تی زۆ‌ر ڕوون و ئاشکرا داده‌نێ‌ن بۆ سنووردار کردنی پالنه‌ره‌ گە‌نده‌لییه‌کان.

كۆنترۆل كوردنى دەسلەتلى سىياسى

بەرپرسىيارىتى گشتى پېيوسىتە بۇ كۆنترۆل كوردنى گەندەلى. پىتى تى دەچىت، ھەردو سىستەم يان كەسى ئۆتۆكراسى و دىموكراسى تا سەر ئىسقان گەندەل بن، ھەروھا دەرئى ھەرىكەيان بەرپرسىيارىتى بخرىتە ئىستق بە رىگای جىاجىاوه. ھەلبىزاردنەكان دەتوانن زال بن بە سەر بەرپرسە سىياسىيەكاندا، بەلام، ھەروھكو بىنيوما، ھەلبىزاردنەكان ئالىيەتى ناتەواون. بەرپرسىيارىتى گشتى تەنانەت لە ولاتە بى ھەلبىزاردنەكانىش ياخود ئەو ولاتانەى كە تاك حىزىپكى بالا دەست ھەمىشە دەنگەكان دەباتەو، كارىكى مەھال نىيە و ھەيە. ئۆتۆكراتەكان زەحمەتتر لە بەرپرسىكى ھەلبىزىردراو ئەو كۆنترۆل نەيان پەسن دەكەن، بەلام تەنانەت بەرپرسە دىموكراسىيەكانىش بەرەنگارى گەندەلى دەبنەو گەر بيانخاتە بەردەم پشكىنى گشتى و پەخنەو. گەندەلى دەرئى سنووردار بكرىت ھەم بەھوى پىكھاتەكانى حكومەتى ناوھە ھەمىشە بەھوى ئەو رىكخراوانەى كە كۆنترۆلى بارى ئابوورىيان كىردوھە ھەروھا بەھوى فشارى دەرەوھش كە لە ناخى خەلكى گشتىيەو ھەلقولا بىت.

سنوور دانان لە سەر دەسلەتلى بەرپرس و دامەزراو سىياسىيەكان و ئاويتەبوونيان لەگەل چاودىرى و سەپاندنى سەربەخوھ ستراتىژىيەتىكى زۆر بەھىزە بۇ وەستانەو دىرى گەندەلى. لە ولاتىكى دىموكراسىدا، ئەو سنوورانە جىاكرەنەوھى نىوان دەسلەتلى جىبەجى كىردن و دەسلەتلى ياسادانانىش دەگرىتەوھە. ھەروھا سىستەمىكى قەزائى و پىكھاتەيەكى فىدرالى دەتوانن دەسلەتەى سەركرەدە سىياسىيەكان سنووردار بكەن. بەلام پارچە پارچە بوونى دەسلەتلى سىياسىش كارىكى كارىگەر و لەجى نىيە، بە پىتى ھەندى ھەلومەرجدا، ھەر سىستەمىك چەندىن جار قىتۆى تىادا بەكارھىنرا ئەو كارىگەرى خۆى لە دەست دەدات، ئەو كاتەش سىستەمى فىدرالى رىگايەك نىشانى دەولەت و سەركرەدە مەھەلىيە سىياسىيەكان دەدات خۆيان دەولەمەند بكەن لە سەر حىسابى خەلكى رەش و پروت. سەرچاوه

سەربەخۆكانى دەسلەتلى قەزائى كەمتر بە گىرفت، ھەرچەندە بىگومان، ئەو دامەزراوانە خۆيان دەبى بە شىوھىيەكى فراوان بەرى بن لە گەندەلى و واستەكارى. سەربەخۆى ئەمانەش پېيوسىتە بەلام دوا كار نىيە.

گروپىكى تى چاكسازەكان كراوھى و بەرپرسىيارىتى حكومەت زىاد دەكەن. حكومەت زانىارى كۆدەكاتەو پىشكەشى دەكات، مىدىا و گروپەكانى ھاوتلى سەربەخۆ كار دەكەن، ھەروھا تاكەكان و گروپەكان رۆلى كارىگەريان ھەيە لە پروبەروو بوونەوھى كارەكانى بەرپرسان. ھەرچەندە ئەو جۆرە سىياسەتانەش زىاتر لە لايەن ئەو سەركرەدانەو پەسن دەرئى كە بە دىموكراسى ھەلبىزىردراون، ئەو جۆرە چاكسازىيانەش دەتوانن كارىگەرييان لە سىستەمە نادىموكراسىيەكانىش ھەبىت كە سەركرەكانىان پىيوسىتيان بە پشتگىرى خەلكى گشتى ھەيە بۇ ئەوھى لە سەر دەسلەت بىنەنەوھە.

پشكىن و ھاوسەنگى لە نىو پرۆسەكانى دەسلەتلى ياساداناندا

ھەر حكومەتىك ھاوسەنگى و پشكىنى بەھىز بىت، ئەو ھىچ دامەزراوتىكى بەھىزترىن دەسلەتلى بە سەر ھەموو شتىكەو نابت. ئەمە لە وىلايەتە يەكگرتووەكاندا دەگاتە بەرزترىن فۆرم، بەلام تەنانەت سىستەمە دىموكراسىيە پەرلەمانىيەكانىش ھەندى پەرت و بلاوى و زىادەپۆيىيان پىوھ ديارە لە دەسلەتندا. تەنانەت سىستەمە يەكىتيەكانىش زۆرجار لە لايەن ھاوپەيمان و حىزبى موعارەزەوھە كۆنترۆل دەرئى. پەنگە مالىكى بەرزترىان ھەبىت لە سەر بنچىنەى بنەماى جىاجىاى نوپنەرايەتيەو بونىات نرابىت، لە سەر بنچىنەى دەسلەتلىكى قەزائى سەربەخۆ كار بكەن، دەستوورىك كە دەتوانرىت تەنھا بەھوى رىنمايى تايبەتى ھەموار بكرىت، ياخود لە پرووى دەستورىيەو مافەكانىان پارىزراوھە.

لە ھەر سىستەمىكى سىياسى كە چەندىن خالى قىتۆى جۆراوجۆرى تيا ھەبىت، وھكو حكومەتى فىدرالى وىلايەتە يەكگرتووەكان، بارودۆخى ھەنووكەيى بايەخى زىاتر پى دەدرىت. لە ئەنجوومەنى پىراندا، دوو لە سەر پىنچ لەگەل يەكىك لە ئەندامان دەتوانن ھەرەشە لە فروفىلى سىياسى بكەن، واتە، دەتوانن رەتى سنووردار

کردنی مشتومر له سهر پرېژه ياساى كه بكنه وه. بډيه، چل و يهك سيناتور دتوانن
 نهو پرېژه ياساى له لايهن سرېوكي ولات و ژورينهى هر ئوفيسيك په سن كراوه
 دابخه. گهر دواخه ريك سهرنه كه ویت يان پيشنيار نه كرا نهو رېكاكان داواى
 ژورينهى دهنكي نهنجومنهى پيران و كوشك دهكن. دواچار پرېژه ياساى كه بډ
 سرېوك دهنردريت. گهر سرېوك واژوى بكات، نهو پسووله كه دهبيت به ياسا. گهر
 فيتوى كرد، نهو پرېژه ياساى كه ههرهس ديتيت تاوهكو دوو له سهر سې ههرهه
 له مالى كونگرېس فيتو به كارنه هېن بډ لبردنى نهو فيتويهى سرېوك. تنها زياتر له
 سيپهكي نه دنامنى كوشك دتوانن رېكاى پرېژه ياساى كه دابخه به پشتگيرى
 ژورينه له كونگرېس، به لام سرېوك دژى بوهستېته وه.

نايا دهكرت پيكهاتهى حكومهتى نه مريكي وهك سهنگرېكي دژه گندهلى سهر
 بكرت؟ وه لامه كه دهو هستېته سهر نامانجى گندهلچېبه كان. گهر بيانه ویت شتيك
 بلوك بكن، نهو سيستمه كه پشكنينى بډ هيزه له سهر گندهلى. نهوانهى به دواى
 كاريگرېدا دهگه رېن پيوستيان به دژينه وهى لينكى بډ هيزه و نهو گروهه گندهل
 بكن ياخو دهلمه تيكي به مهرج بكن بډ به شداريكرن. نهوانهى له گهل دهسه لاتن و
 نهگينده ددهن پاره داني گندهل و هلمه تي ياساى خپرخوازي دهن چونكه
 دتوانن هر مهسه له يه كه له بهر چاوى خه لكى بشارنه وه گهر بيانه ویت. دانه راني
 نهگينده، سووديكيان هيه له بهر زكردنه وهى فندهى هلمه ته ياساييه كان. رهنه بين
 به نامانجى پاره داني نياسايش گهر به خشر بيه ویت سيستمى سياسى دور
 بيت له پرسىكي بهرچاوى جهماوهى. به دهسته پنانى شتيكي نه رڼ ژور زحمه تتره
 له داخستن ياساى كه به خه رجيه كي زور. نا ليرهدا، نالوزى سيستمى نه مريكي
 دهكرت به سوود بيت بډ نهوانهى كه به دواى كونترېولى بارى نابورېدا دهگه رېن.
 به لام، زحمه تي كارا كردنى نهو كاريگرېبانه دهو هستېته سهر نهوهى نايا گروهى
 دهره وه سوودى ئاشكرا يان نه پنى ده ویت.

له حاله تي سوودى ئاشكرا دا، ههندي له لينكه كان له نيو زنجيره كه دا رهنه
 په سنى سياسه ته كه بكن به بډ پاره دان. رهنه ههندي له ياسادانه ران لايه نگرېيان
 هبيت كه سوودمهن بن له سياسه ته كه تاوهكو يه كيك يان هردوو خانوه كه ي

كونگرېس پشتگيرى ياساى كه بكن به بډ پيوستى بډ پاره دان. نهو بهرپرسه
 سياسى يانهى كه پابه ند بن به مهنه بيه كان رهنه په سنى سياسه ته كه بكن و
 نه توانن داواى پاره دان بكن.

دواچار له حاله تي وادا چهن ياسادانه ريك كه دهنك دهگوازنه وه رهنه پيوست
 بيت كاريگرېيان لڼ بكرت. رهنه سرېوكيش پشتگيرى پرېژه له كه بكات له بهر
 هڅى سياسى ياخو نه نجامى سياسى. دهسه لاتي قه زاني تنها زال دهبيت به سهر
 نهو سياسه تانهى كه سهر پېچى دهكن له دهستور. بډيه، نهوانهى دهگه رېن
 كاريگرېيان هبيت له سهر نه نجامه كه رهنه بتوانن جهخت تنها له سهر چهن
 خالكي فيتوى سياسى بكنه وه. گندهلى دهتوانيت كاريگرې هبيت سهره راي
 نالوزى پرېسهى دهسه لاتي ياسادانان.

له حاله تي سوودى تايبهت و شاراوهدا، گندهلى پڼ ناچيت سهر كه وتوو بيت له
 بهر نه وهى هر برياريك پيوسته بكرت. نه مهش مهترسيداره و پاره يه كي زوريشى
 تي دهچيت چونكه تنها يه كه بهرپرسى راستگو دهتوانيت ته واوى هوله كه له بار
 ببات. ئاشكرا بونه كه ش نهك هر تنها راگه ياندنى بهر تيله به لكو خوشيانن
 هره وه ئاشكرا بونى نهو مامه له تايه تيبانه نيازى كرينيان هه بوو.

بينگومان، بهر ژه وهندى و سوودى تايه تي پيوست ناكات هه ميشه به نه پنى و له
 رېكهى ناليه تي ژيردهسته وه به دهست به پرنين. له ويلايه ته يه كگرتوه كاندا،
 مامه له كان زورچار نه نجام دهرين كه بازركانى به كرينى دهنك و به زنجيره يه كه
 سوودى تايه تي دهكن بډ نهوهى ژورينهى پشتگيرى به دهست بيت. له
 سيستمى سياسى كه تيايدا په يوه ندييه كانى خيزان و هاورتيه تي ديارترن له نيو
 حكومه تي فيدرالى نه مريكي دا، نهو جوړه نه نجامانه گشتيتر دهن.

له نه نجامدا، سهرچاوه فره كانى دهسه لات سووديك به هه لومهرجى هه نو كه يى
 دهبه خشن و نه وهش دهسه لين كه هېچ كه س يان گروه دهسه لاتي رهاى نيه. هېچ
 شتيك ناتوانريت نه نجام بدرت تاوهكو هه موو دهسته جوداكان كو ك نه بن.
 كونترېوله كان له سهر دهسه لاتي ياسادانان له سيستمى نه مريكي نهوه دهخنه روو
 كه دهسته بهر كردنى سوودى نوڅ له حكومت به كولفه و نالوز دهبيت. به كار هينانى

گه‌نده‌لی بۆ دهرکردنی یاسایه‌ک مه‌ترسی دار و به کولفه ده‌بیت. پاره‌دان کاریگه‌رتتر و هه‌زرا‌نتر ده‌وستیت گه‌ر ئامانجه‌که ته‌نها داخستنی ږیگای پږۆژه یاساکه بیت. له ویلايه‌ته یه‌کگرتووه‌کاندا گه‌نده‌لی ده‌بی به‌کاربه‌یتږیت بۆ هه‌ولێ داخستنی ده‌سه‌لاتی یاسادانان و به‌ره‌و حاله‌تیک بچن که ته‌نها حکومه‌ت پتوستی به‌ کاریگه‌ری هه‌یه. نمونه‌ی ئه‌مریکی پتیشنیاری ئه‌وه ده‌کات، که سووده‌که‌ی هه‌رچییه‌کی تر بیت، حکومه‌ت به‌ ده‌سه‌لاتی به‌هیزی جیا وه‌ک ئالیه‌تیکي دژه گه‌نده‌لی به‌ نه‌ینی چاوی له سه‌ره.

به‌رپرسیاریتی جیه‌جیکردن

همیشه یاسادانه‌ران جیه‌جیکردن جیده‌هیلن بۆ ده‌سه‌لاتی جیه‌جیکردن. من پتیشتر باسی ئه‌وه‌م کردوه که ئه‌مه ږیگایه‌کی ویستراوه بۆ سنووردار کردنی گه‌نده‌لی سیاسی. بۆیه پتویسته سه‌رنجی ئه‌وه ده‌ین که زۆرجار یاسادانه‌ران ئاره‌زوومه‌ندان یاسا دهنووسن که کۆنترۆلی خۆیان سنووردا ده‌کن له سه‌ر جیه‌جیکردندا. یاساکان گه‌شه‌ی پتوانه‌وورده‌کان بۆ دامه‌زراوه‌کانی حکومه‌ت جیده‌هیلن، به‌لام ږه‌نگه داواکاری به‌ وردی تیا‌دا بگرتیه‌وه. سه‌لمانندی ته‌قلیدی بۆ ئه‌م جو‌ره ته‌کنیکه باوه‌ری پسپۆری ئاژانسه‌کانی جیه‌جیکردن تیکه‌ل به‌و بانگه‌شه‌یه ده‌کات که یاسادانه‌ران نابیت کارمه‌ندی تاک دانین و ئیختیاری پږۆسه‌ی کرین بکه‌ن یاخود بریار بدن ئه‌وله‌ویاته‌کان به‌پتین. بۆیه نووسینی یاسا بۆ ئه‌وانه چونکه یاسادانه‌ر بۆی نییه ئه‌و کاره جیه‌جی بکات که خۆی دایناوه، هه‌روه‌ها زۆر ئاشکراشه که ئه‌رکه‌کانی ده‌سه‌لاتی جیه‌جیکردنی و قه‌زائی گونجاو نییه بۆ ده‌سه‌لاتی جیه‌جیکردن له ژیر ږۆشنایی جودا کردنه‌وه‌ی بنه‌مای ده‌سه‌لاته‌کان.

له‌گه‌ل هه‌موو ئه‌وانه‌شدا، "تیری مۆو" پتکهاته‌ی یاساکانی ئه‌مریکا وه‌ک وه‌لامیک بۆ نادلنیایی شی ده‌کاته‌وه دهرباره‌ی ئه‌وه‌ی کێ کۆنترۆلی ده‌سه‌لاتی یاسادانان ده‌کات له داها‌توودا. نیگه‌رانی خۆی دهربرپوه که ږکابه‌ره‌کان کۆنترۆل ده‌گرنه ده‌ست، گروپی به‌رژه‌وه‌ندی پالتیشتی ئه‌و یاسانه ده‌کن که سیاسه‌ت له ئیداره جودا ده‌کاته‌وه. کاریگه‌ری که‌متر بۆ خۆیان په‌سن ده‌کن وه‌ک ږیگایه‌ک بۆ داخستنی

ده‌می ږکابه‌ره‌کانیان، ئه‌و ږکابه‌رانه‌ی که خۆزگه به ئیفلیج کردنی کاریگه‌ریتی یاسا ده‌خوازن پش‌تگیری دروستبوونی پږۆسه‌ی ئیداری ئیفلیج ده‌کن، هه‌روه‌ها پالتیش‌تیشیان ده‌بیت چونکه دلنیا نین له کاریگه‌ری سیاسی داها‌توویان. مۆو پتی وایه که سیسته‌مه په‌رله‌مانیه‌یه‌کان بابه‌ت نین بۆ هه‌مان فشار. مۆو و مایکل کالدویل مشتومری ئه‌وه ده‌کن که سیسته‌می به‌ریتانی له‌م ږووه‌وه له پتیشتره چونکه کاتێ یاساکان دهرده‌چن زۆر ئاسانن بۆ هه‌لۆه‌شانه‌وه. ئه‌مه‌ش کاریکی باش ده‌کات به‌لام کاریکی ئه‌وتۆش نییه بۆ بونیاتنانی پتکهاته‌ی بیرۆکراتی توند چونکه سیاسه‌ت له گۆڤان له نپو حکومه‌تدا ناپاریزن. هه‌ردووکیان ئه‌وه شی ده‌که‌نه‌وه که ئاژانسه گشتیه‌یه‌کان به‌هۆی یاسا سه‌پت‌نراوه دهره‌کییه‌کانه‌وه که‌متر قورسایییان هه‌یه و کاتێ سیسته‌می بیرۆکراسی ساده‌ترو ماقولتر و گونجاوتر ده‌بن.

بانگه‌شه‌کانی مۆو و کالدویل زۆر چروپرن. هه‌رچی شیکردنه‌وه‌یه‌ک بۆ شانده کۆنترۆلکراوه‌کان له ویلايه‌ته یه‌کگرتووه‌کان هه‌بیت، ئه‌نجامه‌کان به‌ گشتی و یه‌کگرتوویی خراپ نین. ئه‌و نیزامه گشتیانه‌ی دهرده‌چن له لایه‌ن ئاژانسه‌کانه‌وه له ژیر به‌ توانا‌کردنی یاساکان هیزی یاساییان هه‌یه. بۆیه ئه‌و پږۆسه‌ی که ئه‌و یاسانه‌ی لێوه دهرچووه پتویستی به‌ به‌رپرسیاریتی هه‌یه چونکه ئه‌و پږۆسانه ږه‌نگه به‌ راستگویی یان گه‌نده‌لی کاریگه‌رییان له سه‌ر هه‌بوویت له پتینا و سوودی گروپه ته‌سه‌که‌کان. ئایا یه‌کیک جه‌خت له سه‌ر ده‌سه‌لاتی یاسادانان ده‌کات به‌رپرسیاره له خه‌لکی گشتی یان له سه‌ر نه‌ه‌یش‌تینی پاره‌دان و گه‌نده‌لی، ئه‌مه له یاسای ږتینماییه‌یه‌کانی ئیداره‌ی ئه‌مریکییه‌وه به‌ها‌داره. له ژیر یاسای ئاژانسه‌کانی ئه‌مریکا‌دا ده‌بی سه‌رنجیکي نیازی خۆیان بدن بۆ دهرکردنی نیزامیک، به‌لگه‌نامه په‌سن ده‌کن له زنجیره‌یه‌کی به‌رفراوانی گروپ و تاک، هه‌روه‌ها لیدوانیک بۆ هۆیه‌کان دهرده‌کن شان به‌ شانی حوکمی کۆتایی. حوکم ده‌توانریت له نپو دادگادا ږووبه‌ږووی بکرتیه‌وه گه‌ر ږتینماییه به‌رچاوه‌کان به‌دوادا نین یان گه‌ر ئه‌نجامی کۆتایی له‌گه‌ل یاساکه یه‌کی نه‌گرتیه‌وه. ئه‌م پږۆسه‌یه ږه‌خنه‌ی لێ گیراوه له ږووی کات به‌ فیږۆدان و ماندوو‌بوونیکي زۆر، به‌لام نه‌گونجان نرخی سنووره‌کانه له سه‌ر ده‌سه‌لاتی عه‌شوائی ده‌سه‌لاتی یاسادانان.

گەر بهراوردیک بکهین، دهبینن سیستهمی پەرلهمانی ئەلمانیا کۆنترۆلی کهمتر بهسەر دهسهلاتی جێبهجێ کردندا دهسهپێنیت، بهلام ئهو نیزامه فیدرالیانهی که له لایهن ویلايهتهکانهوه بهرپوهدهبریت دهبی له لایهن ئەنجوومەنی داهاتهوه پهزامهندی له سەر بدریت، که نوێنه رایهتی حکومهتهکانی دهولت دهکات. جگه لهوهش، رێنماییهکانی حوکمی ئەلمانی زۆر کهمتر شهفافترن لهوانهی ئەمریکا و پهخنهشیان لێ گیراوه گوايا زۆر کراوهن بۆ کاریگهري پيشهسازی. پارهدان گرفتیک نییه بهلام کاریگهريیهکی زۆر پهنگه ببيتته گرفتیکي گهوره. بهريتانيا پرۆسهیهکی ئیداری سهربهخۆتری ههیه لهوهی ئەلمانیا. ئەمه دهتوانیت پرۆسهیهکی ئیداری ماقول کار پێ بکات، بهلام ئەنجامهکهی باش نابیت، هۆیهکی مەنتقی ههیه گهر بپرسین بۆچی دهبی ئهوه ئەنجامهکهی بیت. گهر گروپهکانی بهرژوهندی کاریگهريان بویت، دهتوانن ئهو کاریگهريه له شوێنیکي گهندهلتر و شیواوتر به دهست بێنن له ژێر سیستهمیکي بهريتانی قهزائی بێ چاودێری. پهنگه مۆو راست بکات کاتی دهلیت ویلايهته یهکگرتووهکان کۆنترۆلی زۆر دهسهپێنیت به سەر کاره ئیداریهکان. بهلام، سیستهمی یاسایی ئیداری که زیاتر پهیوهست بیت به زۆرینهی دهسهلاتی یاسادانان و کهموکۆری قهزائی ههبيت بهسه بۆ کاریگهري بهردهوامی گروپه تهسک بینهکان. کهواته له روانگهی کۆنترۆلی گهراڻ به دواي دهسکهوتدا له لایهن بهرپرسه سیاسییهکان و گروپه تهسک بینهکان، کۆنترۆله یاساییهکانی ئیداری که له لایهن حکومهته پەرلهمانییهکانهوه بهرهم هینراون گرفتیی بهرپرسیاریتی دروست دهکهن جدی ترن لهو گرفتانهی نیو سیستهمیک که تیايدا دهسهلاتی یاسادانان پالنه و دهسهلاتی ههیه بۆ کۆنترۆلکردنی بیرۆکراسییهکان.

کۆمهله گرفتیکي تر دهکری سەر ههلبدات لهو سیستهمه سیاسییانهی که دهسهلاتی یاسادانان بێ هیزه. پهخنهگرانی حکومهتهکانی ئەمریکای لاتین مشتومری ئهوه دهکهن که زۆربهیان دهسهلاتی جێبهجێکردنی زۆر بههیزیان ههیه و دهسهلاتی یاسادانانیش هیچ. به پێچهوانه ی کۆنگرێسی ئەمریکی، یاسادانهکانی ئەمریکای لاتین زۆربهی جار کاریگهري کهمیان ههیه. که ئەنجام، پالنه رهکان بۆ گهراڻ به دواي دهسکهوت و پالنه رهکان بۆ گهندهلی ئیجگار زۆرن له نیو دهسهلاتی

جێبهجێکردندا. سهروک دهسهلاتیکي گشتی بههیزی ههیه، پهنگه بتوانیت کۆنترۆلی نهینیهکانی باری دارایی بکات که دواجار بهکاری بهیئیت بۆ پاداشتکردنی پشتگیریهکانی، ههروهها که متریش دهرفتهی ئاشکرا بوونی ههیه کاتی ههر له ئۆفیسهکهی ئهو کارانه راسپێریت. سهرهراي ئەمهش، دهسهلاتی قهزائی کهمتر سهربهخۆیه له کردهدا، ههتا بهم دوايیهانهش، زۆر به دهگمهن توانیویهتی زāl بیت به سەر دهسهلاتی جێبهجێ کردندا. ههمان ئهو شیوازه له ههندی ولاتی ئاسیادا بهرچاو دهکهوێت. بۆ نمونه، له تایلاند، له رابردوودا دهسهلاتی جێبهجێ کردن چالاکییهکانی دهسهلاتی یاسادانانی کۆنترۆل و سنووردار کرد بوو تاوهکو بتوانیت به برۆای خۆی تهواوی حوکمهکان بدات. ئیتر حوکمهکانی دهسهلاتی جێبهجێ کردن بووه هۆی دامهزاندنی پهیوهندی زۆر نزیک له نیوان بازرگانی و حکومهتا. نهبوونی بهرپرسیاریتی دهسهلاتی جێبهجێ کردنه رێگه بۆ گهندهلی خۆش دهکات به هۆی به ناوهندنی کردنی دهسهلاتی نیزامی و بهخشینی دهسهلاتیکي بێ سنوور به دهسهلاتی جێبهجێکردن. له گهلی ولاتدا، دهسهلاتی قهزائیش زۆر بێ هیزه. چين حالهتیکه لهوپهري ئهو مهسهلهیه دایه، که ههندی دادگا بهرپوه دهچن که تنها ههندی خه لکی نهتهوهیی کۆنگرێس، نهک بهرپرسیانی نیو دادگا، بریار دهدهن له سەر حوکمه ئیداریهکانی سەر به دهسهلاتی یاسادانان. وێرایی ئەمهش، دادوهرهکان سهربهخۆ نین له تهواوی کارهکانی نیو حکومهتا. له ههموو ئاستهکانی نیو حکومهتا بودجه و کارهکانیان له لایهن حکومهتهوه کۆنترۆل کراوه. پێکهاتهی حکومهت ههرجی بیت، بهرژوهندیهکانی گروپه تهسک بینهکان دهتوانن دهست به سەر ههموو شتیکدا بگرن گهر هیچ گروپیکي فشار یان موعارهزه نهبین. گهر ئهو جوړه گروپانه له دهسهلاتیکي بههیزهوه دهست پێ بکهن، پهنگه بتوانن ههولهکانی چاکسازی به تهواوی داخه و له بار ببهن. ههموو ئهو حالهتانه پيشنیاری ئهوه دهکهن که چاکسازی یاسایی ئیداری دهبی بهشیک بیت له ههر ستراتیژییهتیکي دژه گهندهلی. مهرجهکانی باکگراوند که حوکمدان له دهسهلاتی جێبهجێکردن دووپات دهکاتهوه دهبی تاقی بکریتهوه بۆ ئهوهی دلیا بین لهوهی که بهشدارییهکی بهرچاوی ههبيت و شهفافیهتی پێوه دیار بیت. خه لکی گشتی پێوستی به چهند رێگایهک ههیه بۆ

داواکردن له دسه لاتى قه زائى گهر حکومت به دواى پښماييپه کانيدا نه چوو يان به شيوازيک دوور له ياسا کارى کرد. ئامانجى ئەمەش زحمه تکردنى مامه له گنده لايپه کانه بۆ شارندنه وهى دسه لاتى پيداچوونه وهى پرۆسه که و ئەنجامه بهردهسته کان، پرۆسه ي پيداچوونه وه به مهبهستى به دهسته پښانى سياسه تىکى باشه و بهرپرسياريتيپه کى ديموکراسى دهتوانيت به ناراسته وخو شەر له گهل گنده لى بکات.

به لام، ولاتىک که دسه لاتى قه زائى بى کونترول و گنده ل بيت ئەوا ئاشکرايه دهولت دسه لاتىکى زورترى پى نابه خشيت. وپراى ئەمەش، گهر دسه لاتىکى قه زائى سهر به خو ياساکان بسه پښت که له بهرزه وهندى دارودهسته کهيدا بيت ئەوا چاکسازى زور زحمهت ده بيت به بى پيوانه يپه کى ياسايى. بۆ نموونه، له فليپين سيستمى چاوديرى کردنى پيشه سازى بانک له سالانى هشتاکان ريگه ي لى گيرا به هوى بهر زکردنه وهى داواى ياسايى له لايه ن بانکه کانه وه دژى ئاژانسه نيزاميه کان و بهرپر سه گشتيپه کانى خو يان. ههروهک يه کيک له بهرپوه بهراني بانک خو ي داني پيانا، داوا تو مارکردنه کان ريگه يه ک بوون بۆ قه دهغه کردنى بهرپر سه کان له جيبه جى کردنى نيزامه کان. تو بيرۆکراسيهت دهتر سينى.

هه رچه نده ورده کار يپه کانى نيو پرۆسه ئيداريپه کانى ئەمريکا دهتوانن به دلنياه يپه وه چاکسازى به کار يپن، بنه ما بنه رته يپه کان کرۆکى هه لسوکه وتى بيرۆکرا ته بهرپرسياره کان ده رده بپن. ياسا پښماييپه کانى ئيداره داواى ئەوه دهکات که حوکمدان ده بى به به شدارى سه رنج و به شدارى خه لکى گشتى و ئەرکى حکومت بيت بۆ ئاشکرا کردن و شيکردنه وهى کاره کانى. ئەوه داوا کار يپه کانه نه ک هه ر ته نها به رده وامن له گهل حکومتى ديموکراسيدا به لکو مه وداى مامه له گنده له کان سنووردار ده کهن. ته نانه ت ولاتىک به دسه لاتىکى ياسا دانانى بى هيزه وه يا خود سيستمه ميکى په رله مانى يه کگرتوو دهتوانيت ده رفه ته کان بۆ گنده لى و جوړه کانى ترى کار يگه رى سنووردار بکات به هوى پرۆسه شه فافيه کانى ئيدارى.

فیدرالیزم: دەرچوون و دهنګ

له سيستمه ميکى فیدرالیدا هه ر قه واره يپه کى حکومتى دسه لاتىکى سنووردارى هه يه، دهتوانيت له نيو چوارچيپه وهى ئەوه دسه لاته سنوورداره پياده ي دسه لاتى خو ي بکات. پيويستى به به دهسته پښانى ره زامه ندى نيه له هه ر يه که يه کى ترى حکومت ته نانه ت له نيو دسه لاته قه زائيه که شى. حکومتى نه ته وه يى دهتوانيت ويلايه ته کان کونترول بکات، ههروه ها ويلايه ته کان يپه دهتوانن مه حه ليه کان کونترول بکهن. ئەوه جوړه دسه لاتى به رز کردنه وه خاسيه تى گرفتدارى هه يه چونکه ئەوانه ي جل وهى دسه لاتى به رزيان له دهسته ناتوانن هيج بانگه شه يه کى راسته وخو بکهن بۆ نوينه را يه تى کردنى بهرزه وهنديپه کار يگه ره کانى ها ولاتيان. له کونترولى گنده ليدا، به لام، دوو حاله ت هه يه که تيايدا دهکرى دهست تپوهردان بسه لمي نريت.

يه که م، بهرپر سه سياسيه گنده له کان په نگه بازرگانى کو ت بکهن له نيو سنوور هکانى دهوله تدا. له سه ر ئاستى نيوده وله تيپه وه، ئەوه بهرپر سانى هاوکارى کو مپانيا بازرگان يپه گنده له کان ده کهن له که يه ک ده خنه سه ر راستگويى بازرگان يپه نيوده وله تيپه کان و ناوى ئەوانى تريش پيس ده کهن. له ولاتىکدا، ويلايه ت يان حکومتىکى ئينتيقالي په نگه بازرگانى دهولت سنووردار بکات بۆ پاراستنى بازرگان يپه مه حه ليه کان. له و جوړه حاله تانه شدا، دسه لاته نه ته وه يى يا نيوده وله تيپه کان کاره پاراستنيپه کانى حکومت ته ئاست نزمه کان سنووردار ده کهن.

دووهم، دهولت و حکومت مه حه ليه کان په نگه له ژير کونترولى نوخبه يه کى ته سک بن که ئامير به کار ده يپيت بۆ حکومت له پيناو ده سک وه تى شه خسي دا. هه رچه نده پيشبريکى له نيوان دسه لاته قه زائيه کان له پيناو سه رچا وه کانى وه گه رخستن ئەگه ره کانى گنده لى سنووردار دهکات. به لام له ناويشيان نابات. بچووکترين هه له ي دسه لاتى قه زائى ري بۆ په يوه نديه گنده له کان خو ش دهکات. به هه قيقه ت، گنده ل ترين و به واسته ترين حکومت له گه لى ولاتدا له سه ر ئاستى مه حه ليدايه، به ولاته پيشکه وتوو هکان يپه وه و هک ويلايه ته يه کگرتوو هکان و ئەلمان يا. هاوکارى نزىکى نيوان دسه لاته گشتيپه کان و بهرزه وهنديپه تايبه تيپه کان سياسه ته پارتيزانيپه کان و

ئەو چاودېرىيەشى كە دابىنى دەكەن سنووردار دەكەن.

لەو جۆرە حالەتەندە، زۆرجار دەستېۋەردان لە لايەن حكومەتى ئاست بەرز كارتىكى ويستراۋە. بۇ نموونە، نووسىنگەى فېدېرالى لىكۆلېنەۋە چالاکە لە كۆنترۆل كەندەلى سەرەكى لە ويلايەتە يەكگرتۈۋەكاندا. بە ھەمان شىۋە، كاتى حكومەتى فېدېرالى گرانتيك دەبەخشىت بە حكومەتى ئاست نزمترى خۆى، زۆرجار داۋاي ئەۋەيان لى دەكات كە سىستەمىكى بەرپرسىارېتى دامەزرىن. لە شانشىنى يەكگرتۈۋە، كۆمىسيۇنىكى چاودېرى ھەلدەستىت بە چاودېرى كەندەلى بەردەۋامىيەتى حكومەتى مەھەلى لە كارەكانىدا. ھەندى چرى لە دەسلەتە قەزائىەكاندا پەھەندىكى نىۋەدەۋەلى ھەيە. ھەلاتۋىك لە قۇرخكەندى تلىاك لە كۆلۇمبىيا سىستەمى دادۋەرى ئەمىرىكى ھەلېژارد لە سەر كۆلۇمبىيەكان. ئەمە ۋاي لى كەرد بتوانىت پارەدانى بەرپرسە سىياسىيە كۆلۇمبىيەكان ئاشكرا بكات.

ھەندى جار كۆنترۆل كەندەلى لە لايەن دەسلەتەىكى سنووردارى حكومەتى مەركەزىيەۋە بەھىز دەكرىت لە بەرابەر دەۋلەت. لەم سىنارىيەشدا، ھەپەشەى دەرچوون دەكرى بېتە مېتۆدىك بۇ كۆنترۆل. دەرچوون داۋاي ھەۋلىكى تۆكمەى رېكخراۋەى ناكات. لە جىھانىكى پر لە حكومەتى يەكساندا، گەندەلى و ناشارەزايى بەرپرسە حكومىيەكان سنووردار دەكرىت بەھۆى تواناي دەنگەردان و كۆمپانىيا زەبەلاھەكان كە ھەر شوپىنىكى تریان بوى بە ئاسانى بۆى دەچن. كۆمپانىيا زەبەلاھەكان ھەول دەدەن برىارى ئەۋە بەدەن لە كوئى كارگەيەكى دارچاندن دامەزرىن كە بەرتىلدان و ۋەرگرتن تىايدا كەم بىت و خەلكى ئەۋىش چاۋى لە دزى نەبىت. سەرنشىنانى گوندىك كە بەرپرسەكانيان ئاسايى پارە بەدەست دىن لە بەرابەر خزمەتەكانى دەتوانىت بچىت بۇ ھەر شوپىنىكى ھەمان كارى خۆى بكات و پارەى خۆى بە دەست بىت. جۈۋەلى خەلك و كار تواناي بەرپرسان سنووردار دەكەن كە بەرابەر خزمەتەكانيان پارە ۋەردەگرن.

بەلام جۈۋەلى ئەم دوۋانەش ھەمىشە يارمەتيدەر نىيە گەر ماناي ئەۋە بىت كە بالادەستىكى تاكى قەزائى پىي زەممەتر بىت كۆنترۆل ھەلسوكەۋتىكى نەۋىستراۋ بكات. بۇ نموونە، ۋا دانى، كە حكومەتىك ھىزىكى پۇلىسى زۆر راستگۆى دانائە و

ھەلدەستىت بە دەستگىر كەندى قومارە ناياسايىيەكان. قومارچىيەكانىش زۆر بە ئاسانى دەتوانن بچن بۇ شوپىنىكى دراۋسى ئەۋ شارە كە دەتوانن ئەۋى كۆنترۆل بكن و كارى خۆيان بكن، ھەروەكو ھەندى جار ئەمەش لە ويلايەتە يەكگرتۈۋەكاندا پروۋەدات. ئەۋ كارئاسانىيەى كە بەھۆيەۋە فەندەكان دەتوانن سنوورە نىۋەدەۋەلىيەكان بېرن، دىتە سەر ئەۋانى ترىش لە " گەلى بەھەشتى دارايدا"، ئەمەش نموونەيەكى ترە كە چۆن فرە دەسلەتە قەزائى و پىشېركىكارى دەتوانن كۆنترۆل كەندەلى و تەزۋىر و دامالنى باج و كارە ناياسايىيەكانى تر بكن، لە كەندە پەنگە و تنى جىاۋازى لە نىۋان پىشېركىكى پروخىنەر و بونياتنەر زەھمەت بىت، لامەركەزى بوۋى پىكەتەكانى حكومەت دەتوانىت بە باشتىن شىۋە بەشدارىيەكى لەبەلا بكات بۇ كۆنترۆل كەندەلى.

دامەزراۋە قەزائىيە سەربەخۇكان

گەلى ۋلات ھەيە ياساي دژە گەندەلى نموونەى ھەيە كە ھىچ پەيۋەندىيان بە نىۋ واقىعى جىھاندا نىيە. ھەتا گەر مودەمىيەكانى نەتەۋەيك بە چالاکى تىۋەگلابن، ئەمە ماناۋ كارىگەرىيەكى كەمى ھەيە تاۋەكو ۋلات سىستەمىكى قەزائى راستگۆى نەبىت. لە نەبوۋى ئەۋ جۆرە دامەزراۋە بىرەتتەدا، ئەۋ دەستە تايىبەتتەيەكە تەنھا جەخت لە سەر گەندەلى دەكەنەۋە زۆر پىۋىستن.

دەسلەتە قەزائى

لەبەرئەۋەى دەسلەتە قەزائى يارمەتى دياركەندى دابەشكەندى سامان و دەسلەتە دەدات، حاكەمەكان دەتوانن مەنسەبىيان ھەلقۇزەۋە بۇ دەسكەۋتى تايىبەتى. دەسلەتەىكى قەزائى گەندەل يان حىزبى دەتوانىت ئاگرى ئاستى بەرزى گەندەلى خۆش بكات، دەتوانىت چاكسازى لە بار ببات و ھەروەھا پىۋەرە ياسايىيەكانىش لە بەرژەۋەندى خۆيدا بەكاربىنىت. كاتى دەسلەتە قەزائى بەشېكە لە سىستەمە گەندەلەكە، دەۋلەمەندان و گەندەلەكان بە ھەسانە كار دەكەن، پىشتى خۆيان لى دەكەنەۋە زۆر دلىيان لەۋەى كە ھەر گىرەتەكىيان بۇ پىش بىت بە پارە چارەسەرى

دهكهن. كاريگهري ئهمهش فراوان دهبيت و دهچيته ئهويديوي كه رته حكوميه كانه وه بۆ نيو مشتومري تاييه تي له سهر گرييه ست و مولك. مامه له بازرگانييه كان رهنگه به ناكاريگهري پيك هاتبن بۆ نه هيشتنى پكابه راني سيسته مي قه زائي، ههروه ها خه لگى ئاسايى سيسته ماتيكى سووديان وه رگرتبيت چونكه هيچ پيگيه كيان نيه بۆ گفتوگۆ و گه ران به دواي چاره سهر. رهنگه شه رهكاني مه زات زياتر بن كه حيزبه كان تيايدا پيشبركي دهكهن و پاره دهن دژى لايه ني به رامبه ر.

دهسه لاتيكى قه زائي پيژدار و راستگۆ پۆليكي تاييه تي ههيه له به رهنگاري بوونه وهى حكومه ته گهنده له كان و پاراستنى حوكمى ياسا. له ئيتاليا، بۆ نمونه، دادومه به رزه سهر به خويه كان هوكاري سهره كى بوون بۆ سووربوون له سهر ليكۆلينه وه و ليپچينه وه و داوا تۆماركردن دژى گهنده لى. له هيندستان، دادگاي بالا پالى به ليكۆلينه وه به كى دژى گهنده لى نا كاتى حكومه ت دهيوست په كى بخات. دادگا سهرۆك وه يراني له كۆنترۆلى ئازانسى فيدرالى لبرد كه له مه سه له كه ي دهكۆلييه وه. له ئيسپانيا، دادگاي بالا به رپر سه كانى ناچار كرد ئه و پيگا نه پينييه ئاشكرا بكهن كه حيساباته كانى وه زاره تي ناوخۆ له سهرى ده رويشت. واى له به رپر سه كانى نيو ئه و وه زاره ته كرد كه ئاسايى ده ولت به كار نه هين وهك به رگريه ك گه ر چالاكيه كانى تاوان شكى لى كرا. له كۆريا، دادگاي ئيستئافى پالپشتى گرتنى دوو سهرۆكى پيشووى كرد به تۆمه تي گهنده لى. له به رازيل، دادگاي بالا سوور بوو له سهر ئه وهى كه سزاي كۆنگريسي سهرۆك "كۆله ر" به ئاشكرا ئه نجام بدریت و دهنگى هه ر ئه ندامتيكى كۆنگريس به كراوه يى بدریت. ئه و داوايانه وايان له پرۆسه كه كرد به به رده وامي راستگۆ بيت و بووه هۆى ده ركردنى سهرۆكيكى ته واو گهنده ل له سهر حوكم.

دهسه لاتى قه زائي گرينگيه كه تاييه تي ههيه له وولاتانه ي هه ول دهن ديموكراسى و حوكمى ياسا دامه زرين. ئيستاش گه لى له و جوړه وولاتانه، به تاييه تي له ئه مريكاي لاتين و ئه وروپاي پۆژه لات، دادگا و سيسته مي ياساييان زۆر هه زاره و كار به باشى ناكهن. گهنده لى وه لاميكه بۆ گرفته كان له نيو ئيداره ي دادومه ريدا، به لام و جووډى پاره دانيكى فراوان چاكسازى زهممه ت دهكات. سى جوړه گرفت

ههيه: سروشتى ياساكان، بى هيزى له ئيداره ي دادومه ريدا، ههروه ها هه بوونى دهسه لاتيكى قه زائي كه نه توانيت له كاري نيو لقه كانى ترى حكومه ت بكۆليته وه، هه ريه كه يان داواي جوړه وه لاميك دهكات.

يه كه م، له وولاتانه ي كه تازه پابه ند بوونه به ديموكراسى و بازاري ئازاده وه، ئه و ياسايانه ي كه حوكمى بازاري تاييه ت دهكهن يان ئه وه تا و جووډيان نيه يانيش ليل و هاوډر و شاراوهن. رهنگه حاكمه كان ئه زموونيكى كه ميان هه بيت يان چه ند خوليكيان دى بيت له چاره سهر كردنى كي شه ياساييه كان به دهن له مامه له بازرگانييه تاييه تيه كان و جيبه جي كردنى نيزامى نوئ و ياساي باج. ياساي سهر كتيه كان رهنگه زۆر مانايان نه بيت و هه ندئ جاريش زهممه ته له نيو كتييان ئه وه بدۆزته وه كه ياسا له سهر حاله تيكى تاييه تيدا چى ده ليت. له ئه مريكاي لاتيندا، يه كيك له ديراسه كان ده گه رپته وه سهر "ياساكانى دارستان" حوكمى گرييه سته تاييه تيه كان دهكات و مشتومري ئه وه دهكات كه ئه و دهسه لاتى به حاكمه كان دراوه پالنه رى گهنده لى زياد دهكات، له به رابه ريشدا دووډلى له كه ش و هه واى بازرگانيدا زياد دهكات.

دهسه لاتى ياسادانان و جيبه جي كردن ياساگه ليك به ره هم دين، له به ر زۆرى ياساكانيش بابايه ك چوزانيت كامه يان كاريگه رتره و له كاردايه، زانيني زهممه ته. ئه م دووډلييه ش دادگاكان دهكات به شوپنيكى ميسالى بۆ مامه له كردن و گهنده لى و گه ران به دواي دهسكه وتدا. زۆر جار، بۆ پاريزهران زهممه ته بتوانن دهقى يه ك له ياساكان يان نيزمه كان بدۆزنه وه. له ولات گه ليكدا له نه ريتى ياساي مه دهنيدا، وهك ئه مريكاي لاتين، دووډلى ده رباره ي ياساكان به شيوه يه كى تاييه ت دژ يه كه چونكه شته ميساليه كه كۆمه ليك نه ريتى ياسايين كه به شيوه يه كى مه نتيقيش له حاله ته كانى تاكدا جيبه جي ده كريت. سازانيكى كه م ههيه له نيوان ياساي ره سمى و واقيعى مشتومريكي تاييه ت. له هه ر شوپنيكى تر، هه ندئ ولاتى پيشكه وتوو ههيه كار دهكات به و ياسايانه ي كه به زمانى دهسه لاتى ژيړده سته يى نووسراوه ته وه يان به رده وام ده بيت له هينانى ياسايه كى ته واو له ولاته پيشكه وتوو هه كانى چه ندين سال له مه و به ر. بۆ نمونه، له و به شانە ي ئاسيادا كاريگه رى به ريتانيايان له سهره،

هەندى ياسا بەوانەى كە پەيوەستىن بە گەندەلپەهەش، بە ئىنگلىزى نووسراون بۆيە زۆربەى دانىشتوان لەو ياساينە ناگەن.

گەر ياسا لە نيو كىتبان ماناى نەبىت و سىستەمى قەزائىش كارى خۆى بە باشى نەكات، ئەوا خەلك هيجى تر گرفت و مشتومر ناهيئە نيو دادگاكان تاوهكو دلىا نەبن لەهوى كە بەرتيل لە نيو دادگادا نيه. جگە لەهەش، هەولە دۆزىنەهوى چەند رېگايەك دەدەن بۆ پېچ و پەنا كردن لە سىستەمى دادگادا بە هۆى بە كرئى گرتنى ناوبىژى تايبەت و بەكارهينانى ميسۆدى تر، وەك پاراستن لە لايەن تاوانى بە رېكخراوه. دەسەلاتى قەزائى ئەمريكاي لاتين ئەهەندە سست و خاوه تا ئەو ئەندازەيهى كە خەلك هەول دەدەن دادگا بەكار نەهين لە چارەسەرکردنى كيشەكانيان. لە ئەنجامدا، كەرتىكى نافەرمى سەر هەلەدەت. لە پېرۆ، بۆ نموونە، نووسەرېك دەلەت ئەمە دەبىتە هۆى "بەكارهينانى پاريزەرى ساختەچى و بەلگەنامەى هەلە و ناوونيشانى تەزويركراوى پرسەكەو بەكارهينانى ناسنامە كە هەر وجوودى نيه و دواجار هيج گرتنتيهكى ياسايى نيه". لە ئەندەنووسيا، دادگاكان سست و خاون و هيج كاريگەرييان نيه لە بەر بلبوونەهوى ئەو باوهرە گشتيهى كە گەلە لە حاكمەكان گەندەلن. "ئاژانسە كۆكەرەو" تايبەتەكان وەك بەدیل بەكار دەهينرين لە لايەن قەرز بەخشەكان بۆ چەواشەکردنى پارەدانەوهكان. بە راي "رۆبېرتۆ ماك لين" قەرز بەخشىك لە جاكارتا رەنگە زەمبيلىك مار بدۆزىتەوه يان سندوقىك لە جالجالۆكە لە مالهەكى. لە ئەوروپاي پۆژەهلات و ريووسيا كوشتنى بازىرگانان و خاوهن بانكەكان كاريكى زەق و بەرچاوه. گەلتيكان شىوازی جيبەجيكردنى كوشتن دەزانن كە بەشيكن لە سىستەمە تايبەتیه درېدانەكەى "چارەسەر كردنى كيشە".

لەو حالەتەدا، گەندەلەى هيمایەكە بۆ گرفتى قوولتر لە نيو سىستەمى ياسايدا، ئامانجى چاكسازى تەنها باشتر كردنى كارى دادگاكان نيه، بەلكو هەولەت بۆ زياد كردنى چوارچىوهيهكى ياسايى زامن بۆ چالاكى بازاري تايبەت. پالەنرە گەندەلپەهەكان دەكرئى كەم بكرىنەوه بەهۆى ئەو ياساينەى كە بە باشى نووسراونەتەوه و ريوونتر و بەردەستيشن. پۆژەكان، وەك ئەو پۆژەى بەم دوايهيهى

لە كۆستارېكا، بۆ بە كۆمپيوتر كردنى هەموو نيزام و ياسا حكوميهەكان، كاريكى هەرە بەرزى بەرايهيه لە شەرى كردن دژى گەندەلەى. گەر ياساكان ريوون بن، نەك هەر تەنها ئەو قەزايەى كە دینه ناو دادگا چارەسەرکردنىان ئاسانە، بەلكو كيشەى كەمتريش سەر هەلەدەن. لە ولاتانى تردا، ياسا پيوستە دامەزريت لە هەمان كاتى ئاشكرا كردنى. هاوردين لە ئابوورى بازاري سەرکەوتووكان و ديموكراسيه دامەزراوهيهەكان شوپىكى گشتى ريووداوهكانە هەرچەند بۆ پسپۆران پى لە گرفت دینه بەرچاوان. بە لايەنى كەم هەندى لە ولاتانى كەرتى يەكيتى سۆفیهەدا، هاوردين، هەرچەندە لپە، كاريگەريشە. تەنانەت لە كۆمارى كازاخستان لە ئاسياى ناوهراسندا، بە ميسۆويك و كەلتوورېك دور لە ئەوروپاي پۆژئاوا و ويلایەتە يەكگرتووكان، كۆدى وەگەرخستنى دەرەوه، بە پشت بەستن بە كارى رايژكارە دەرەكيهەكان، بە سەرکەوتوويى سەير دەكریت لە لايەن سەرکردەى بازىرگانە مەحەلپەكان. لە چاوپېكەوتنەكاندا زۆربەيان ئامازە دەكەن بە گرپنگى ئەو كۆدە لە چاكرت كردنى پابەندى كازاخستن بۆ دابىنکردنى بپەيهكى پالپشت و سەقامگير بۆ وەگەرخستنى دەرەوه.

دووهم، هەتا گەر ياساكان تا رادەيهەك ريوون بن، بەرتيل دەتوانيت هەندى لە كولفە و نەگونجاني كارى قەزائى نەهيت. راپرسيهەكانى راي گشتى لە ئەمريكاي لاتيندا نەبوونى متمانه لە سىستەمى ياسايدا دەخەنە ريوو. ريووپويك ئەنجامدرا لە ئەرژەتين لە سالى ۱۹۹۴، ئەوهى دۆزپەهەكە لە سەدا ۴۹ پتيان وابوو ئيدارەى دادپەرەهرى خراپ يان زۆر خراپە، هەرەوها لە سەدا ۶۵ گرتەكانيان گەندەلەى و دواخستن بوو لە كارەكان. لە بەرازيل و پېرۆ رېژەيهەكى بەرز نەبوونى متمانه بوو لە سىستەمى قەزائيدا. دىراسەيهەك لە سەر حەوت ولات لە ئەمريكاي لاتين ئەوهى خستە ريوو كە دواخستن و تەگەرە خستن لە بەردەم كارەكاندا بە رېژەيهەكى بەرچا و زيادى كردوو لە نيوان سالانى ۱۹۷۳ تا ۱۹۹۳ لە سالى ۱۹۹۳ لە ئەرژەنتين، كاتە چاوهري كراوهكان بۆ رېكخستنى قەزیه بازىرگاني و مەهنى و خيزانيهەكان ۳، ۵، ۹ و ۱۲ سال بوون. دواخستنى ئاسايى رېژەيهەكى زۆر بەرزى هەبوو.

پارەدان دەكرئى رېگەيهەك بپت بۆ خيرا كردنى بريارەكان كاتى دواخستن و تەگەرە

تیخستن بهرز بن. بهرتیل دهران دهچنه پیشهوهی سرکه، چاوه پیکردن بۆ راستگۆکان زیاد دهکهن و هانی ئهوانی تر ددهن پاره بدن بۆ خزمهتی چاوه پیکراو. ههتا گهر حاکمه کانیش خۆیان گهندهل نهبن، فهرمانبه رهکان ئهوانه ی که شتیکیان به دهسته و فایله کان دهچینه وه لای ئهوان داوای یان په سنی بهرتیل دهکهن. نه بوونی کرێهکی په سنی دادگا پالنه دروست دهکات بۆ فهرمانبه رهکانی دادگا و حاکمه کان بۆ داوا کردنی کرێ که دهسه لاتیان نییه داوای بکهن. بۆ نمونه، له فهنزویلا، پاره دانی نافه رمی ئاسایی و بهرچاوه له گه ل خزمه تیکی باش و خیرا له سه ر قه باره ی پاره دانه که ده وه ستییت. له نیو ته وای و لاتانی ئه مریکای لاتیندا، پیاده ی کۆبوونه وه تایبه ته کان له نیوان دادوهر و پارێزه رهکان بۆ بهرژه وهن دی خاوه ن کاره کان وهک پالنه ریک به کار ده هیتریت بۆ کارمه ندانی نیو دادگا به دادوهریشه وه. هه مان هه لسه که وهت هیه له چین که تیایدا بهرپرسه یاساییه کان زۆر جار داوا له لایه نه کان دهکهن بۆ تۆمار کردنی داوا تا وهکو مامه له یان له گه لدا بکه ن پیش ئه وه ی دادگا که دهست پێ بکات. ئه م سیسته مه سه وودیک به داواکاره کان ده به خشن، وا ده رده که ون که ده توانن پاره بدن بۆ خیرا کردنی پرۆسه که به شیوه یه کی بهرچاو و کاریش بکه نه سه ر ئه نجامه که.

زۆربه ی جار بهرتیل له لایه ن ئه و دادوهر و کارمه ندانی په سن ده کریت و داوا ده کریت که مووچه یان که مه و کار له ژیر چه ند مه رجیکی خراپ تر دهکهن له چاو پارێزه ر و هاوکاره تایبه تییه کانیا ن. وێرای ئه مه ش، په نگه خولی زیاتر پیویست بیت بۆ دادوهران گهر کار بکه ن له سه ر جوړه نوێیه کانیه هه ر پرسیک که دینه پیش دادگاکانیا ن له ئه نجامی گه شه ی ئابووری بازاردا. بریاردان له سه ر قه زیه یه که له سه ر بنچینه ی بهرتیل په نگه رێگایه کی ئاسان بیت بۆ دادوهریک که نه توانیت به باشی به پرسیکی ئالۆژدا بچیته وه.

چا کردنی هه لومه رچی پسپۆری و مووچه و هه لومه رچی کار کردنی دادوهران زۆر پیویسته، به لām ده بی ئاوێته ی هه وله کان بکری ن بۆ که مکردنه وه ی پالنه رهکانی بهرتیلدان. ئه وانه ی قه زیه ی بیه یزییا ن هیه په نگه هیه چاریا ن نه بیت جگه له بهرتیل، به لām ته نانه ت ئه وانه ی که وا ده زانن ده به نه وه په نگه بهرتیل بدن بۆ خیرا

کردنی قه زیه که یان. بۆ نمونه، توێژینه وه یه که له سه ر ده سه لاتی قه زانی ئه مریکای لاتیندا، گه یشته ئه و ئه نجامه ی چا کردنی ره وشه کان له سیسته می دادگا دا ده بی به دهست بیت له رێگه ی ته کنیکی باشتری ئیداره به کۆمپیتهر کردن و دروست کردنی دادگای زیاتر و دامه زاندنی سیسته میکی ئیداری یه کگرتو.

ئه م جوړه چاکسازییه ی ده سه لاتی قه زانی هاو دژییه که دروست دهکات. گهر خزمه تهکانی نیو دادگا چاک کران، خه لکیکی زیاتر ئه و خزمه تانه به کار دین، ئه مه ش ده مانبات به ره و پیوستی سه رچاوه ی زیاتر بۆ به رده وای جوړی خزمه ته کان. بۆ نمونه، کاتی ئیکوادۆر زۆر به باشی ره وشی ده سه لاتی قه زانی خۆی باشتتر کرد له سالی ۱۹۹۲ دا، ژماره ی قه زیه کان ئیجگار زیادی کرد. توێژینه وه کان له نیو ولاتهکانی ئه مریکای لاتیندا هیه چ په یوه ندیه کی نه دۆزییه وه له نیوان سه رفکردنی پاره له کارمه ندان و دوا خستهکانی دادگا. له زۆربه ی بازاره کاند، نرخ له سه ر شته کان دانه وه له رووی چه ندایه تی و جوړایه تییه وه، به لām گهر زۆری و بۆری بوو به گرفت، به کاره ی نه ری هه ر خزمه تیک نرخ له سه ر ئه وانی تر ده سه پینیت، بازاریش له و کاته دا به باشی کار ناکات. هه رچه ند ده دادوهر و کارمه ندانی دادگا که متر خوشیا ن به وه بیت بهرتیل وه ر بگرن، پارێزه ر و تۆمه تبار وازیا ن لی نه هی ن و بهرتیلیا ن بده نی بۆ ئه وه ی قه زیه که یان بۆ بینه پیشی. ده کرێ بهرتیل به کار به یتریت وهک ناوه ندیکی باش، به لām پیوه رهکانی هه لسه که وتی قه زانی پیشیل دهکهن و بهرپرسهکانی نیو دادگا ها ن ده دات بۆ ناساندنی دوا خستنی به ئه نقه ست بۆ زیاد کردنی پاره دان. بۆ نه هیشتنی ئه م ئه نجامه ش، به تایبه تی بۆ قه زیه باز رگانیه کان، چاکخوازا ن ده بی ئه و رێگایا نه رچه او بکه ن بۆ سه پاندنی کولفه ی سیسته مه که له سه ر تۆمه تبار و نه هیشتنی پالنه رهکان بۆ زیاد کردنی دوا خستن، وهک پاره ی پارێزه ران که پا داشتیان دهکهن له سه ر بنچینه ی ئالۆزی قه زیه که. رێگایه که بۆ چاره سه ر کردنی ئه و کیشه یه به خشی نی پالنه ری یاساییه به کارمه ندانی دادگا بۆ کار کردن به خیرایی. چاکسازه کان ده توانن زانیاری به خشن له سه ر دوا خسته کان به وه ی جوړی قه زیه که و پالنه ری پاره دان دروست بکه ن بۆ دادوهره کان که په یوه ستن به چا کردنی کارهکانیا ن.

سییهم، دسه لاتیکي قه زائی گندهل زور گران دوه ستیت بۆ دیموکراسی چونکه ناتوانیت به متمانه وه پۆلی خۆی بگیرییت له چاودیری کردنی به ها دستووریه کان یان چاودیری کردنی راستگویی لقه کانی تری حکومت. ئەمه پۆلیکی گرینکه بۆ دادگاگان که پیشکش ناکرین له سیستمیکی دسه لاتداریدا.

گهر مامه له سه ره کییه کانی وه گه پخستن دهولت بخاته نيو مه سه له که وه وهک کرپار، تایه تکار یاخود دایینکه ری داشکاندنیک، سیستمیکی سه ره به خۆی دادگا مسۆگهر که ریکی پیوسته بۆ وه گه پخستن. گهر ئیمتیا ز و لیها تووی دسه لاتی قه زائی دامه زریت، ئەوا سه ره به خۆییان له لقه کانی سیاسییه وه دلیا ده کریته وه. ئاشکرایه، سه ره به خۆیی به هادار نییه گهر دادوهره کان به پیره وه سه یر نه کرین، هه تا گهر پیزیان لی بگیریت، دادوهره سه ره به خۆکان ده توانن حوکم ده رکهن که ببیته هۆی له باربردنی چاکسازی. بۆ نمونه، له به رازیل، دادگای بالا تایه تمه ندیتی سه ره کی دواخست هه رکه به به رهنه گاریه کانی فروشتن داچۆوه. له فلیپین، دادگای بالا، گرتیه ستیکی گۆری بۆ تایه تکردنی هۆتلیک و یاسایه کی ناده ستووری راگه یاند بۆ بی نیزامی پیشه سازی نه وت.

ته نانه ت له ئه رژه نینیش دادوهره نارازییه کان هیچ ناره زایییه کیان ده رنه بری له به رابه ر یه که م خولی چاکسازی ئابووری سه رۆک "مینیم"، بریاریک له سالی ۱۹۹۷ متمانه ی سه رۆکایه تی هینا خواره وه که ئەمیش پیشکه شکردنی داشکاندن بوو له سه ر فرۆکه خانه کانی ولات. هه رچه نده ئەو جوړه حوکمانه نه سازاو بوو بۆ چاکخوازن، به لکو کولفه ی دسه لاتیکي قه زائی سه ره به خۆ بوو که توانیشی پالیشتی ده ستوور بکات و قه زیه ی ئابووری به رپرسه ئاست به رزه کان چاره سه ر بکات. وێرای ئەمه ش، له هه ندی بارودۆخدا، کیشه که سه ره به خۆی دسه لاتی قه زائی تاک نییه، به لکو کاره کته ریکی چاک نه کراوی یاساکان و بنهما ده ستوورییه کانه که ده بی شی بکریته وه.

زه حمه ته ئیداره یه کی راستگۆی حکومت دامه زریت گهر دسه لاتی قه زائی گندهل و به رتیلخۆر بیت. قوربانییانی به رپرسی گندهل هیچ شوینیکیان نییه بۆی بگه رینه وه و په نای بۆ به رن، بی وێژدانه کانیش ده توانن به حه سانه وه به رتیل بده ن به

به رپرسه کان. مه ترسی به رپرسه گه وره کان له ئەنجامدانی گندهلی و مامه له ی ساخته که متر ده بیته وه گهر سیستمی دادگا خۆی گندهل و بی که لک بیت و سه ره به خۆ نه بیت. هه ندی جار، تۆری ئالۆز پیک دین بۆ درێژه دان به سیستمه مه گنده لیه که. ئەوه تا له قه نزویلا، "هۆزه" قه زاییه کان وجوودیان هیه که پیک هاتوون له تۆری نارهمی حاکمه کان و کارمه ندانی قه زائی و پارێزه ری تایه ت و به رپرسه سیاسییه کان. له پیناو کرێ و پاره، ئەو گروپانه ئەنجامی چالاکییه کانی قه زائی سه باره ت به قه زیه تایه ته کان مسۆگهر ده کهن. له کۆتاییدا، دسه لاتیکي قه زائی گندهل ده بیته به شیک له سیستمیکی چه واشه که تیایدا هه ره شه ی ئاشکرا کردن، ته نانه ت بۆ به رتیلدانیش، به کار ده یینریت وهک پینگایه ک بۆ ده سه ته به رکردنی هاوکاری تایه تی نیوان تاک و کۆمپانیا زه به لاهه کان.

له گه ل ئەوه شدا، له ژیر فشاری چه ند هه لومه رجیکدا، دسه لاتیکي قه زائی راستگۆ ده توانیت یارمه تی پاراستنی سیستمیکی گندهل بدات. وا دابنی که تاکه تایه ته کان و کۆمپانیا زه به لاهه کان مامه له ی گندهلی به نه یینی له گه ل به رپرسه حوکمییه کان ده کهن. ئەکته ره تایه تییه کان ئاماده ن پاره بده ن چونکه دلیان له وه ی که گرتیه سه ته کانی کرپن و داشکانده کان و مامه له تایه تییه کان که به ده ستی دینن پالیشتیان لی ده کریت له لایه ن سیستمیکی قه زائی راستگۆوه. وا دابنی، هه ره وه که له ویلایه ته یه کگرتووه کانی ئەمریکاش، داواکاری گشتی به شیکه له دسه لاتی جیبه جیکردنی حکومت، نه ک به شیک له دسه لاتی قه زائی. گهر حکومت، له ده ره وه ی دسه لاتی قه زائیدا، ریک بخریت بۆ ئاسانکاری گندهلی، کۆمپانیا زه به لاهه تایه تییه کان دلیان که کس داوا له دلیان تۆمار ناکات. هه تا گهر کاره ساتیک سه ر هه لبدات، ئەوا له پرووی سیاسییه وه ته نها به رپرسه حوکمییه کان ده نالینن. رهنه گه ئەمه هه ندی به رپرسی حوکمی لادبات، به لام زال نابیت به سه ر تاکی تایه ت.

باشترین نمونه له سه ر گندهلی له سه ر بنچینه ی براده رایه تی له نيو سیاسه ته وه له سالانی سه ره تای ئەمریکای کۆماردا یه. فروشتنی زه وییه ک به گندهلی په زامه ندی وه رگیرا له لایه ن یاسادانه ریک له جوړجیا له سه ره تای هه شتاکان و

پالېشتى لى كرا له لايهن دادگای بالای ئەمریکا له قەزىه‌ی " فلېچەر بەرامبەر پېك" (Ed.L۳. ۱۶۲-۱۸۱ ((۱۸۱۰)). دادگا له بەردەم ئەو راستىیه چۆكى دانەدا كه تەنها يەك ياسادانەر بەرتىلى دراوه‌تې. كاتى كارەساتەكه ئاشكرابوو، تەواوى دەسەلاتى ياسادانان له هەلبژارنى داهاوودا دۆرانديان، بەلام دادگا رايگەياند كەوا گرێبەستەكه ئەركىكى ياسايى بووه له ويلايه‌تى جۆرجيا، چ رېگايه‌كى باشتەر هه‌يه بۆ هاندانى پاره‌دان جگه له سيستمى ياسايى كه پالېشتى گرێبەستىكى گشتى بكات، جا گرینگ نيه چ مامەله‌يه‌كى گەندەل بېت؟

قەزىه‌ی " فلېچەر بەرامبەر پېك" زەنگىكه و ئاگادارمان دەكاتەوه كه دامەزراندنى دەسەلاتىكى قەزائى سەربەخۆ بەس نيه گەر گەندەل پەرش و بلاو بوويته‌وه. چاكسازى قوولتر له نيو سيستمى سياسيدا پتيويسته. بەلام، گەر دەسەلاتى قەزائى سەربەخۆ پيچ و پەناى تيا بېت، فيكره‌يه‌كى بەهادره. له ويلايه‌ته يەكگرتووه‌كاندا، ماوه‌ى خزمەتى ژيان و سنوورەكان له سەر تاوانى كۆنگريسى بۆ كەمكردنەوه‌ى مووچه يارمەتى چەسپاندنى سەربەخۆيى دا له دەسەلاتى قەزائى فيدرالدا، بەلام زۆر ولات هه‌يه دەسەلاتى قەزائى سەربەخۆيان هه‌يه بەبى ئەو كۆنترۆلنەش. له ويلايه‌ته يەكگرتووه‌كاندا، پرۆسەى دامەزراندن "تەعینات" خراوته نيو قالبى سياسەتەوه له‌گەل تەعیناتى سەرۆكايەتى دواتریش ئەنجومەنى پيران دووپاتى كرده‌وه. گەر ئەنجومەن كۆنترۆل بكريت له لايەن حيزبك جيا بېت له‌وه‌ى سەرۆك، ئەوا ئەمە تەعیناتى پارتيزانى سنووردار دەكات، بەلام گەر وا نەبیت، ئەوا ئەو كۆنترۆل بە ئاشكرا جیبه‌جی نابیت. له سەر ئاستى ويلايه‌ت و مەحەليدا، هەندى دادوهر هەلدەبژێردرێن. له هەندى ولاتى تردا، تەعینات بۆ دادگای دەستوورى زۆر بە توندی كۆنترۆل كراون له لايەن پسپۆرى ياساييه‌وه، هەروەها له ولاتى تریشدا لیژنەى تايبه‌تى هه‌يه ئیختیارەكان هەلدەبژێریت. له زۆربه‌ى ئەو ولاتانەى كه ياسای تەقلیدی مەدەنیان هه‌يه، دادوهر له دادگا نزمەكاندا پيشه‌ى بىروكراتى پتيويست كه پيشه‌يه‌كى قەزائى هەلدەبژێرن له سەر ياسای تەواو كردنى قوتابخانە. بەلام، دەسەلاتى قەزائى به جيا له خزمەتە مەدەنییه‌كانى تر رېك دهمخريت و دروست دەكریت بۆ ئەوه‌ى سەربەخۆییه‌كى بەردەوام بېت. بۆیه، تاكه دەسەلاتىكى قەزائى

بەرچاو نيه به‌ردهست بېت بۆ ولاتە پيشكه‌وتووكان. له‌گەل ئەوه‌شدا، هەرحەندە بەدەست دەهێنریت، بەرپرسە سياسییه گوماندارەكان دريغى ناكەن له پشتگيرى كردنى دەسەلاتىكى قەزائى سەربەخۆ وەك هەنگاوێكى پتيوست له دروستكردنى دەوله‌تىكى باوه‌رپيكر او و پابه‌ند به حوكمى ياسا.

له پرووى سياسییه‌وه چاكسازى له دەسەلاتى قەزائى زەحمەته. هەرحەندە روويپوه‌كانى هاولاتيان پيشنيارى ئەوه دەكەن كه ناپارازى بوون له دەسەلاتى قەزائى له‌گەل ولاتدا، دادوهرەكان خۆيان بەمە دلخۆش نين. رەنگه پشتگيرى ئەو بەرنامانە بكەن بۆ زیاد كردنى مووچه و باشتەر كردنى مەرجى كاركردن بەلام نەك ئەو چاك كردنانه پەيوهست بن به پيداچوونەوه‌ى ئەنجامدانى كارەكان. رەنگه دەسەلاتى جیبه‌جی كردنیش هەمبەر بېت له بەردەم چاكسازى كەر دادگاكان پر بن له تەعیناتى به واسته. راپۆرتىكى بەم دواييه به وردى باسى ئەو گرفتانه دەكات كه دووچارى پرۆژەى يەكەمى چاكسازى قەزائى بانكى جيهانى دەبنەوه له قەنزويل. چاكخوازن تووشى ئەو پرسياره دەبنەوه ئايا كارمەندان و دادوهرانى ئیستای نيو دادگا كەسب كەن يانیش هەول بدەن گروپىكى نوێ له شوێنى ئەواندا بنیت. له ژێر رۆشنایى ئەو رەخنانەدا، باسێكى بانكى جيهانى له سەر چاكسازى دەسەلاتى قەزائى پيشنيارى چوونه پيش دەكات تەنها گەر دادوهرانى ئیستای نيو دادگا هاوكارى يەكتر بكەن. هەرحەندە رەنگه بانكى جيهانى ئیختيارىكى كەمى هەبیت بۆ پرۆژەكانى خۆى لەم ناوچانەدا، رەنگه ئەمە ئیختيارىكى راست نەبیت له ولاتانەى كه سيستمىكى زۆر گەندەلیان هه‌يه. گۆرانكارى له كارمەندان پتيويسته، بەلام تەنانەت دواى ئەوه‌ش، هەرگیز نابى ئەمە كارى كۆتايى بېت. گەر دواخستن بۆ ماوه‌يه‌كى درێژ و پيوهره ياساييه‌كان پالنه‌رى گەندەل دروست بكەن، ئەمە وا پى ناچیت كه گۆرانكێك له رووه‌كان زۆر به دەست بېت. گۆرانى كارمەندان دەبى بەند بېت به چاكسازى پيكهاتى و ئيدارىيه‌وه.

ئازانسە سەربەخۇكانى دژە گەندەلى

زۆرگار داواكارەكان گەندەلى پشت گويى دىمخەن و جەخت لە سەر ئەو پرسە ھەستىارانە دەكەنەو كە كەمتر بەندن بە سىياسەتەو. وەلامىك بۆ ئەمە دروستكردنى كۆمىسيۆنىكى سەربەخۇى دژەگەندەلىيە ياخود ژەنىرالە پشكەنرەكان تەنھا راپۆرت بكن بۆ دەستەى سەرۆكايەتى دەسەلاتى جىبەجى كردن يان پەرلەمان. باشترين نموونەش بۆ ئەم حالەتە لە ھۆنگ كۆنگ و سەنغافورايە، ھەردوو "دەولەت شار" و ژيترەدەستە بەرىتانىيەكانىش. لە ھەردوو حالەتدا، كاتى تەواو لە گەندەلى پابەندبوونى لە سەرەو تىكەل كەردوو لەگەل سەپاندنى ياسا لە لايەن ئازانسە سەربەخۇكانەو كە كار دەكەن لە ژيتر ياساى بەھىزدا، ھەروەھا لە ژيتر چاكسازى خزمەت گوزاريە مەدەنىيەكاندا.

گەندەلى لە ھۆنگ كۆنگ لە سالانى شەستەكان ئىجگار زۆر بوو. لەو كاتەدا گەندەلى بە ھۆى ويستى خەلكەكە بۆ گەندەلى رەگى داكوتا بوو. ھەموو خەلك ئىختىارى ئەو ھەبوو "بچىتە نيو پاسەكە" ياخود "بژيت لەگەل پاسەكە" (واتە دوور بوەستىت و تەداخولى سىستەمەكە نەكات). "وستان لە پيشەو ھەى پاسەكە" (راپۆرت كردن لە سەر گەندەلى يان بەرەنگاربوونەو ھەى گەندەلى) ئىختىارىكى ويستراو نەبوو. بەھۆى كارەساتىك لە لايەن ئەفسەريكى پلە بالاي پۇلىسدا كارەكە تەقىيەو، حاكم ھەلسا بە دامەزراندنى كۆمىسيۆنىكى سەربەخۇ دژى گەندەلى (ICAC) لە سالى ۱۹۷۴ ICAC راپۆرتى تەنھا بۆ حاكم دەبرد و سەربەخۇش بوو و ھىچ پەيوەندىيەكى لەگەل ھىزى پۇلىس نەبوو. فەرمانبەرانى ICAC مووچەيان زياتر بوو لە بىرۆكراتەكانى تر، ھەروەھا بە ھىچ شىوہيەك نەدەگويترانەو بۆ بەشەكانى تر. ھىچ فەرمانبەرەيكى ICAC لە كۆتاييدا بۆى نەبوو كار بكات لەگەل ئەفسەريكى پلە دار كە موەرەز بوو بۆ لىكۆلىنەو. ICAC تەواو دەسەلاتى پى بەخشرا بوو بۆ لىكۆلىنەو و داوا تۆمار كردن لە سەر قەزىەكان، پيشنيارى گۆرانى ئيدارى و ياساى بكات بۆ كەمكردنەو ھەى پالنەرە گەندەلەكان، ھەروەھا بۆى ھەبوو بەشدار بىت لە ھەلمەتى گشتى بلاو كردنەو ھەى ھۆشيارى.

سىياسەتە نوپيەكە سەرەكەوتنىكى بەرچاوى ھىنا لە گۆرپىنى باوەر و تەوہوقوعاتى ھاوالاتيان. متمانەى دامەزراو نوپيەكە ديارى كرا بە ھۆى ژمارەى زۆرى ناپەزاييەكان كە بە دەستى گەيشت لە سەر تەعینات، لەوہش باشتر ئەوہ بوو كە رېژيەكى زۆرى ئەو ناپەزاييەكانە نەپنى نەبوون. سەرەراى سەربەخۇى ICAC، پابەندبوونى حكومەت بۆ چاكسازى ديارى كرا لە لايەن تەعین كردنى كەسىك بۆ لىپرسىنەو ھەى ھەموو كەسىك بە يەك چاو، گەر سەرۆكى ICAC ش بىت، ئىتر بە ھۆى سىياسەتى نوپى لىكۆلىنەو داوا تۆمار كردن لە سەر "پلنگە گەرەكان" بوو بە كاريكى ئاساى. ھاوكات، ھەولەكان بۆ پاك كردنەو ھەى سەندىكا گەندەلەكان لە نيو پۇلىس، يەكى گرتەو لەگەل ناپەزاييەكان، دواتر ICAC پاشەكشيەكى كرد و لىبورديكى گشتى بەخشى بۆ ئەو كارانەى ئەنجامدراون پيش ۱/۱ ۱۹۷۷ ئەم پاشە كشيە زيانبەخش بوو، بەلام ICAC توانى جەختىكى زۆر لە سەر بلاوكردنەو ھەى ھۆشيارى بكاتەو و زال بىت بە سەر ئەو زيانانە. چەندىن پروپىو لە سەر خەلكى گشتى ئەنجام درا لە نيوان سالانى ۱۹۷۷ و ۱۹۹۴، ئەو پروپىوانە ئەوہيان خستە پرو كە تىگەيشتنى خەلك لە گەندەلى فەشەلى ھىنا لە سالانى بەراى ICAC. بەلگەى ناپاستەوخو پيشنيارى ئەوہ دەكات كە بە ھەقىقەت گەندەلى كەم بۆو لەگەل تىگەيشتنى خەلكى و ئاشكراوونى.

پاش ئەو ھەى ھۆنگ كۆنگ لەگەل چين يەكى گرتەو، داھاتووى ICAC كەوتۆتە گومانەو، ھەروەھا دەرەتەكانى كار لە سەر خاكى سەرەكى (چين) سوودەكانى گەندەلى زياد كەردوو. ھۆنگ كۆنگ مەترسى ئەو ھەى لى دەكرىت كە بگەرپتەو سەر بارى پيشووى گەندەلى پيش دامەزراندنى ICAC. سەرۆكى ICAC لە كاتى گواستەو دا مشتومرپىكى كرد لە چاوپىكەتنىك لە سالى ۱۹۹۷ كە ICAC ى بەھىز زۆر پىويسست بوو بۆ گۆرانيكى سەرەكەوتوو و رايگەياند كە ئازانسەكە بەردەوام دەبىت بۆ جەختكردنە سەر سى تەوہرەكەى كاركردنى كە (سزادان و نەھيشتنى گەندەلى و بلاوكردنەو ھەى ھۆشيارى) بوو. ئەوانى تر زۆر گەشبين نەبوون، ھەرچەندە ICAC بەردەوام بوو لە ھىنانى قەزىە بۆ بەردەم دادگا.

سەنغافوراش چىرۆكىكى دىكەيە كە سەرەكەوتنىكى باشى تۆمار كرد. لە نيو ولاتە

ئاسىيايەكاندا، سەنغافورا يەككىك لە ھەرە پاكترين ولاتە بۆ كار كردن. جار جار، لېرە و لەوئى، گەندەلى پروودەدات، بەلام ئىجگار زۆر و زيانبەخش نېن. بەلام لە سەردەمى داگىركارىدا، سەنغافورا شوئىنىكى زۆر گەندەل بوو. چۆن بە سەر ئەو گەندەلىيە بازى دا؟ دواى جەنگى جىھانى دووھم، فەرمانبەرە حكومىيەكان مووچەيەكان زۆر كەم بوو و بە باشى سەرپەرشتى نەدەكران. گەندەلى لە نيو پۆلىسدا ئىجگار زۆر بوو. كاتى " حىزبى كردارى خەلك" (PAP) لە سالى ۱۹۵۹ دا دەسلەلاتى گرتە دەست، كۆنترۆلكردى گەندەلى كرده يەككىك لە بەرنامە ھەرە سەرەكى و پىشەككەكانى. ھەك بەشكەك لە ستراتيژىيەتى، حكومەتى PAP دەسلەلاتى نووسىنگەى لىكۆلىنەو لە كارە گەندەلىيەكان بەھىز كرد (CPIB). ئەو بەشەش لە سالى (۱۹۷۰) ۋە راستەوخۆ لە ژىر دەسلەلاتى سەرۆك ۋەزىراندايە. CPIB سەرگەوتنىك بوو، بەلام ھەندى لە ھەمان گرتەكانى ICAC لە ھۆنگ كۆنگ بۆ پىش ھات. CPIB بەند نەبوو بە لىپچىنەو ۋە دەرەككەكان، ھەرۋەھا ئەوانەى تۆمەتبار بوون بە گەندەلى ھەندى جار ھەلسوكەوتى قورسى ئازانسەكەيان تۆمەتبار دەكرد بەوھى كە مافەكانيان پىشەل دەكەن.

سەنغافورا داوا لە ۋەزىرەكانىش دەكات بە كارەكانياندا بچنەو بە مەبەستى كەمكردەوھى پالنەرە گەندەلىيەكان. ستراتيژىيەكان ئەمانە دەگرتەوھ: دواخستەكان و خولانەوھى ئەفسەرەكان و زۆركردنى سەرپەرشتى. ولاتەكە پالنەرە گەندەلىيەكان كەم دەكاتەو بەھۆى بەخشىنى فەرمانبەرە حكومىيەكان بەشكەك لە كارەكانيان لە رىگەى مووچەى بەرز و پاداشت و مەرجى گونجاوى كار كردن. مەبەستى ئەمەش قەرەبوو كردەوھى فەرمانبەرى حكومى بوو بە بەراورد لەگەل فەرمانبەرانى كەرتى تايبەت.

لە ھۆنگ كۆنگ و سەنغافورا پابەندبوون كاتى تەواوى گەندەلى لە سەرەوھى تىكەل كرد بە سەپاندنى ياساى باوھپىكرائەھۆى ئازانسىكى سەرەخۆوھ كە لە ژىر ياساىيەكى بەھىزدا كار بكات، ھەرۋەھا چاكسازى لە خزمەتە مەدەنىيەكاندا. پىش يەكگرتەوھى ھۆنگ كۆنگ لەگەل چىن، ICAC كۆنترۆللىكى باشتەر بوو لە نووسىنگەى سەنغافورا بەھۆى لىژنەى پىداچوونەوھ و دەسلەلاتى قەزائى سەرەخۆ.

ئازانسىكى تووند و سەرەخۆى دژە گەندەلى دەكرى بىتە ئالىيەتىكى بەھىز و پابەندبوونىكى درىژ خايەن بنوئىت و بەھەلە بەكارھىنانى سىياسىيەت بنېر بكات. سەرگەوتەكانىش ھەندى جار دروستبوونى ئازانسى دژە گەندەلى زياترى بە دواوھ دەبىت كە تايبەت چاودىرى سىستەمى حكومەت دەكات. بۆ نمونە، " دەسلەلاتى قوتابخانەى ئاوەدانكردەوھ" لە شارى نيۆرك ئازانسىكى لە ناوھخۆ دامەزراند كە ھەندى سەرەخۆى ھەبوو بۆ گەران بە دواى بەلئىندەرە گەندەلەكان و پىشنيارى رىكخستەوھى ناوھكى كرد بە مەبەستى كەمكردەوھى گەندەلى. ئەم ئاوتە بوونە نەك ھەر تەنھا جەخت دەكاتە سەر واقىيەى دواى سەپاندنى ياسا بەلكو يارمەتى سىستەمىكى ناوھكى بۆ كۆنترۆلكردن دەدات. ھەرچەندە ھەندى رەخنەگر پىيان وايە كە زۆر تووند و ھەلقولتتەنەر بوو، قوتابخانەى دەسلەلاتى ئاوەدانكردەوھ بە ئاشكرا پارەى خۆى سەرف كرد لە رىگەى گىرەئەوھى مليۆنەھا دۆلار بۆ شارەكە. ئەم ئەزموونە پىشنيارى ئەوھ دەكات كە بەھى تىكەلكردى سوودەكانى دەستەيەكى داواكارى سەرەخۆ لەگەل تواناى چاودىرىكردن لە ناوھوھى ئازانسىكى گشتى گرىنگە. ئەم ئىختيارە گرفتى ھەلخەلەتتەنەر دەخاتە روو بۆ نەھىشتنى گەندەلى، بەلام بەلئى ئەوھش دەدات چاكسازى پىكھاتەيى گونجاو بكات گەر لەودىو بوارە دامەزراوھەكانى ھۆنگ كۆنگ و سەنغافوراوھش بىت.

ئازانسە سەرەخۆكانى دژە گەندەلى پىشنيارى چاكسازى گشتىن بۆ ولاتە پىشكەوتووھەكان. سەرەراى ھۆنگ كۆنگ و سەنغافورا، ژمارەيەكى ترى دەسلەلاتى قەزائى ھەك لە ماليزيا و بۆنتوانا و مالاوى و وىلايەتى ئوستورالى نيو ساوس ۋەيلز ھەمان دامەزراوھەيان ھەيە. ئىستاشى لەگەلدا بىت CIAC ى ھۆنگ كۆنگ بى گىروگرفت نىيە. لە ژىر ساىيەى حوكمى بەرىتانى، CIAC راپۆرتى تەنھا بۆ حاكمى عەقىد دەنارد. كۆمىسيۆنىكى دژە گەندەلى راپۆرتى لە سەر حاكمە ئۆتۆكراتەكان دەكرد دەكرى بەكاربەئىزىت ھەك ئالىيەتىك بۆ داپلۆسىن دژى رىكابەرە سىياسىيەكان، ھەتا CIAC نەبۆتە رىگر لە بەردەم ئەو بەرپرسىيارىتيانە، دەسلەلاتە پەرت و بلاوېوھەكانى CIAC لەو سىستەمانەى كە كەمتر پابەندن بە حوكمەكانى ياسا ھەرەشەيان لى دەكرىت. لە ھۆنگ كۆنگ زنجىرەيەك لىژنەى چاودىرى و دەسلەلاتى سەرەخۆى قەزائى لىپچىنەوھەيان لە CIAC كردوھ، بەلام لەگەل ئەوھشدا جار جار

کاره ساتیک هەر دروست بووه. وهک لیپپچینه وه له سهر دهسه لاتی، ئەو جوهره ئازانسە رهنهگه راپۆرت نه نیریت بۆ به پرتوه بهری جیبه جی کردن به لکو بۆ یاسادانان بنیریت، ههروهک نووسینگهی ژمیریاری گشتی له ویلایه ته یه کگرتووه کاندای.

کیشهیه کی زهقی تر که می جهخته له سهر چاکسازییه پیکهاته یییه کان. بۆ نموونه، پرۆسه ی وهگرتنی مۆله تی لیخووپین له هۆنگ کۆنگ زۆر درێژ و سهخته. CIAC به وهی زانی که بهرتیل دراوه بۆ وهگرتنی مۆله تی لیخووپین به خیرایی. له گه ل ئه وه شدا، مه ندوبی کۆمیسسیۆنه که چه ند رێگایه کی تیا به بۆ که مکردنه وهی پالنه ره گهنده لیه کان، ئازانسه که جه ختی کرده وه له سهر یاسای دژی شوفیره گهنده لیه کان و فه رمانبه ره حکومیه کان نه ک له سهر چاکسازی بیرۆکراسی بۆ باشکردنی باری مۆله ت پیدان. سیاسه تیکی دژه گهنده لی زۆر به که لک نابیت گهر له شوینی خۆی یاسا و پرۆسه ی نابهجی ده ربکات که ببنه هۆی زۆربوونی پالنه ر بۆ به رتیل. ئازانسیکی دژه گهنده لی ده بی ته نها یه ک به ش بیت له ستراتیژییه تیکی فراوانتر که چاکسازی ریشه یی زیاتر له خو گرتووه و ده بنه پاشکووی به رنامه کانی سه پاندنی یاسا.

کراوه یی و به ریرسیاریتی

خه لکی گشتی ده توانن ببن به سه رچاوه یه کی گرینگی لیپپچینه وه له سهر پیاوه کردنی ده سه لات له لایه ن حکومه ته وه. به لām، ئەم لیپپچینه وه یه کار ده کات ته نها گهر حکومه ت زانیاری له سهر کاره کانی ببه خشییت. هاوالاتیان ده بی ناوه ندی گونجاویان هه بیت بۆ ناردنی ناره زاییه کانیان و بپاریزین له بیرى تۆله سه ندنه وه. بیگومان، به رپرسه حکومیه کانیش ده بی وه لām دانه وهی ئەو ناره زایییه نه له به رژه وه ندی خویندا بدۆزنه وه. دوو رێگای گشتی هه یه بۆ فشاری گشتی: ناره زایی به گروپ و کۆمه ل له لایه ن هاوالاتیان وه ده رباره ی سه رنه که وتنی گشتی حکومه ت و ئەو ناره زایییه نه شی که له لایه ن تاکیکه وه به رز ده کړیته وه له دژی مامه له ی ده سه لاتداران له گه ل هاوالاتیاندا. رێگای به تاک و به کۆمه ل یارمه تی خیرا کردنی چاکسازی پیکهاته کانی حکومه ت ده دات.

زانیاری و پیدچوونه وه

پیشه مه رج بۆ ههر جوړیک له ناره زایی زانیارییه. ئاسانه گرینگی پۆسته ر و لافیه ته و قیدۆ که م بکه یته وه که له رێگه ی ئەوانه وه به خه لکی راده گه یه نن چی له به رپرسه راستگۆیه کان چاوه رێ ده که ن و چۆنیش ناره زایی ده رده بپن. له زۆر حاله تدا، ئەو جوهره کاره پر له زانیارییه نوینه رایه تی هاوالاتی ئاسایی ده کات که بۆ یه که م جاره کویتی له وه بووه که مافیان هه یه دژی ده سه لاتیکی خراپ.

سه ره رای زانیاری بنه رته ی له سهر پتومه ره ره سمیه کانی هه لسوکه وت، هاوالاتیه چالاکه کان پتووستیان به زانیاری روونتره. ده بی حکومه ت پتیا ن بلایت چی ده کات له رێگه ی بلۆکردنه وه ی بودجه پالپشتکراو و کۆکردنه وه ی داها توو و حوکم و یاساکان و چالاکیه کانی ده سته ی ده سه لاتی یاسادانان. ئەو جوهره پیا دانه ش پتومرن له ولاته پشکه وتووه کاندای، به لām گه لی ولاتی پشکه وتوو هه یه به جدی که م وکوریان هه یه له م رووه وه. داگیرکراوه کانی پششو زۆرجار ئەو سیسته مه به کار ده یین که له لایه ن داگیرکه ره که وه سه پینراوه، ئیتر رهنه گه له گه ل بارودۆخی مه حه لیدا نه گونجیت. زانیاری دارایی ده بی چاودیری بکړیت و بلۆبکړیته وه له لایه ن ده سه لات ه سه ره خوکان وهک نووسینگه ی ژمیریاری گشتی (GAO) له ویلایه ته یه کگرتووه کانی ئەمریکا یاخود کۆمیسسیۆنی وردکاری له به ریتانیا. GAO چاودیری ده سه لاتی فیدرالی جیبه جی کردن ده کات به لām راسته وخۆ راپۆرت بۆ کۆنگریس ده نیریت. چاره سه ری کیشه کانی گرێبه ست ده کات و کاری ژمیریاری ویلایه ته یه کگرتووه کان رێک ده خات و هه موو ناره زاییه کان بۆ/یان له دژی ویلایه ته یه کگرتووه کان چاره سه ر ده کات و زانیاری کۆده کاته وه بۆ کۆنگریس، ههروه ها پشینیاریش ده خاته به رده ست بۆ کیشه زۆر گرینگه کان. کۆمیسسیۆنی وردکاری به ریتانی ورد ده بیته وه له حکومه ته مه حه لیه کان و خزمه تگوزاری ته ندروستی نه ته وه یی و راپۆرت بۆ حکومه تی نه ته وه یی ده نیریت. هه ردوو ده زگا سه ره خو ن له چاودیری کردنی دام و ده زگا حکومیه کان، ئەمه ش مه رجیکی پتووسته بۆ متمانه ی کاره کانیان. خود-چاودیری کردن گومانی له سه ره چونکه دامه زراویتی حکومی که

شت ئاشكرا بکات و راپۆرت بنیتریت پهنگه کاریگه‌ری و نه‌نجامی نینگه‌تیفی لی بکه‌ویتته‌وه. بۆیه پالنه‌ره‌که‌ی بی‌هیزه له چاودیری کردنی هه‌لسوکه‌وتی فه‌رمانبه‌ره‌کانی.

له هه‌موو ولاته دیموکراسییه‌کاندا، ده‌سه‌لاتی یاسادانان ده‌توانیت رۆلێکی کاریگه‌ر بگيریت له پیداجوونه‌وه‌ی خه‌رجیه‌کانی ده‌سه‌لاتی جیبه‌جی کردن. له سیستمه‌ سه‌رۆکایه‌تیه‌کاندا، لیژنه‌کانی کۆنگرێس، له ویلايه‌ته‌یه‌ کگرتووه‌کاندا له لایه‌ن GAO وه‌ هاوکاری ده‌کرین، ده‌توانن به‌ به‌رده‌وامی چاودیری بکه‌ن. له سیستمه‌ په‌رله‌مانییه‌کاندا له سه‌ر شیوازی "ویستمینیس‌ته‌ر"، لیژنه‌ گشتیه‌کانی ژمیریاری (PAC)، زۆرجار نه‌ندامتیکی موعاره‌زه‌ له نیو په‌رله‌مانی سه‌رۆکایه‌تی ده‌کات، هه‌مان کار نه‌نجام ده‌دات. بۆ نمونه، له شانشینی یه‌کگرتوودا، PAC راپۆرتێکی ده‌رکرد له‌ ساڵی ۱۹۹۴، باسی ئه‌وه‌ ده‌کات که ژیرکه‌وته‌نه مه‌ترسیداره‌کان له سیستمه‌ دارایی و ئیداریه‌کاندا وجوودیان هه‌بوو و بووه‌ هۆی ئه‌وه‌ی پارهی‌کی زۆر به‌ فیرو بجیت و له هیچ سه‌رف بکریته‌ PAC له‌ کینیا، وه‌ک په‌رله‌مانی خوێ، له‌ رووی سیاسییه‌وه‌ دابه‌ش کراوه‌ و ناتوانیت به‌ شیوازیکی کاریگه‌ر به‌ سه‌ر ده‌سه‌لاتی جیبه‌جی کردنه‌وه‌ کار بکات.

له‌ ویلايه‌ته‌یه‌ کگرتووه‌کان و دیموکراسییه‌کانی ویستمینیس‌ته‌ردا، ته‌داخولی به‌رپرسه‌ سیاسییه‌ موعاره‌زه‌کان له‌ ناوه‌ندی چاودیری کردندا و پیداجوونه‌وه‌که ستافیکی سیاسی ده‌وێت. واریده‌کان په‌نگه‌ له‌ فۆرمی دۆکیومینتی ژمیریاریدا بن، به‌لام مشتومره‌که‌ له‌ لایه‌ن فاکته‌ریکی سیاسییه‌وه‌ کاریگه‌ری لی ده‌کریت. ئه‌مه‌ ده‌بی له‌ دیموکراسییه‌تیکی کارادا هه‌بیت، به‌لام ریگایه‌کی زۆر زه‌حمه‌ته‌ بۆ لابرندی شکستی ئابووری. گه‌ر سه‌رپیچیه‌کانی یاسای تاوانکاری ئاشکرا بکری، ئه‌وا ده‌بی سیستمیکی قه‌زائی سه‌ربه‌خۆش هه‌بیت بۆ به‌دوادچوونی بانگه‌شه‌کان.

له‌ گه‌لی ولاتدا پیداجوونه‌وه‌ی ده‌روه‌ به‌ریه‌ستی له‌ به‌رده‌مه‌ چونکه‌ فه‌ندی نه‌ینی و چاودیری نه‌کراوه‌یه‌ بۆ ده‌سته‌ی سه‌رۆکایه‌تی ده‌سه‌لاتی جیبه‌جی کردن و وه‌زیره‌کان. ئه‌و فه‌ندانه‌ داوه‌تن بۆ گه‌نده‌لی له‌ ته‌واوی جیه‌ماندا. له‌ ویلايه‌ته‌یه‌ کگرتووه‌کاندا بودجه‌ی ده‌زگا‌کانی ئاسایشی نه‌ته‌وه‌یی وه‌ک CIA بلاناکریته‌وه‌.

به‌لام لیژنه‌یه‌کی تایبه‌تی سه‌ر به‌ کۆنگرێس چاودیری ده‌کات، ئاستیکی پیداجوونه‌وه‌ که ده‌جیته‌ ئه‌ودو چهن‌دین ولاته‌وه‌ که تیايدا ده‌سه‌لاتی جیبه‌جی کردن هیچ ده‌سه‌لاتیکی سه‌ره‌کی نییه‌ به‌ سه‌ر خه‌رجیه‌ نه‌ینییه‌کانه‌وه‌. بۆ نمونه، "کارلۆس نه‌ندریا"ی سه‌رۆکی فه‌نزویلا ده‌ستی له‌ کار کیشایه‌وه‌ پاش ئه‌وه‌ی تۆمه‌تبار کرا که ۱۷ ملیۆن دۆلاری له‌ ریگه‌ی فه‌نده‌ نه‌ینییه‌کانه‌وه‌ خراپ به‌کاره‌یناوه‌. بۆ نمونه، پێش ساڵی ۱۹۸۹، شانشینی یه‌کگرتوو به‌ ئاسانی ئه‌وه‌ی رته‌ کرده‌وه‌ به‌ شیوه‌یه‌کی ره‌سمی رایبگه‌یه‌نیت که ده‌زگایه‌کی هه‌والگری له‌ ناوه‌خۆیدا هه‌بووه‌. له‌ به‌پازیل، کاتی سزای سه‌رۆک کۆله‌ر له‌ به‌رده‌می کۆنگرێسدا بوو، چاودیران نیگه‌ران بوون له‌وه‌ی که هاوپه‌یمانه‌کانی به‌ دواي هه‌لیکدا ده‌گه‌رین فه‌نده‌ حکومیه‌ نه‌ینییه‌کان به‌کاربه‌ین بۆ به‌رتیلدان به‌ نه‌ندامه‌کان بۆ ئه‌وه‌ی بریاریکی گونجاوی به‌سه‌ردا بده‌ن. هه‌ندی حکومه‌ت زانیاری باش کۆده‌کاته‌وه‌ له‌ سه‌ر کار و چالاکییه‌کانی به‌لام ئاشکرای ناکات و بلای ناکاته‌وه‌. له‌و جوژه‌ حاله‌تانه‌دا، ئه‌و یاسایانه‌ی که ماف ده‌به‌خشن به‌ هاوڵاتیان بۆ وه‌رگرتنی زانیاری ده‌کریت بین به‌ مه‌رجی گرینگ بۆ چاودیری گشتی به‌ ئاشکرا. سه‌ربه‌خوێ یاسای زانیاری له‌ ویلايه‌ته‌یه‌ کگرتووه‌کاندا ئه‌م کاره‌ ده‌کات، هه‌روه‌ها یه‌کیته‌ی ئه‌وروپايش چهند ولاتیکی نه‌ندامی لیکۆله‌ریان هه‌یه‌ بۆ ده‌رکردنی ئه‌و یاسایانه‌ له‌ گه‌ل ریز بۆ زانیاری. ئه‌و یاسایانه‌ ریگه‌ به‌ هاوڵاتیان ده‌ده‌ن زانیاری له‌ سه‌ر حکومه‌ت به‌ ده‌ست بێن به‌ بی ئه‌وه‌ی پیوستیان ده‌ربخه‌ن بۆ زانین. په‌نگه‌ داواي زانیاری بکه‌ن وه‌ک نه‌ندامانی گشتی به‌ بی نیشاندانی ئه‌وه‌ی که بارودۆخی تایبه‌تی که‌سایه‌تیان له‌که‌دار بیت. شاره‌کان تایبه‌تمه‌ندی و یاداشته‌ لیک گه‌یشتنه‌کانی ناوخۆ و یه‌کرپزی داواکاری به‌رده‌وام ده‌پاریزیت.

له‌ ویلايه‌ته‌یه‌ کگرتووه‌کاندا، تا ئاسایشی نه‌ته‌وه‌یی له‌ مه‌ترسیدا نه‌بیت، دانیشته‌نه‌کانی ده‌سه‌لاتی یاسادانان کراوه‌ن بۆ خه‌لک، وه‌ک گه‌لی له‌ کۆبوونه‌وه‌ و دانیشته‌نه‌کانی ده‌سه‌لاتی جیبه‌جی کردن. سه‌باره‌ت به‌ ئاژانسه‌ فره‌ نه‌ندامه‌کانه‌وه‌، حکومه‌ت له‌ به‌ندی "سه‌نشایندا" ریگه‌ بۆ هاوڵاتیان خو‌ش ده‌کات بگه‌ن به‌ هه‌موو کۆبوونه‌وه‌یه‌ک که بریاری تیايدا ده‌رده‌جیت. هه‌ندی ره‌خنه‌گرانی ئه‌و به‌نده‌ مشتومری ئه‌وه‌ ده‌که‌ن که کۆبوونه‌وه‌ی کراوه‌ زۆر باشتر ده‌بیت گه‌ر بلای بکریته‌وه‌ و پێشتر

باکگراوندیکی له سهر پيشکesh بکريت. ئهوانی تر مشتمومړی ئهوه دهکهن که بهندهکه پرؤسه ئهنفهستهکانی ئازانسکه ئيفلیج دهکات. بهلام ههتا رهنهگرهکانیش ئهواوایه دهکهن که دهنگدان و بریاره گرینگهکانی تر دهبی له کؤبونوهی کراوهدا پيشکesh بکريت.

ههندی ولاتی تر هیه یاسای ئهمریکیان کؤپی کردوه که داوای زانیاری و کؤبونوهی کراوه دهکات، بهلام پیوستی بهرهتی بهیهکگهشتنی گشتی له ههموو شوینیک سهرهلهدهدات. پرسى ئیستا مافى خهلكیه بؤ وهرگرتنى زانیاری له سهر دهسهلاتی جیبهجی کردن و فیری هویهکانی بریاردان بن و ئهوانهش دیار بخهن که کاریگهری گهندهلی خوویستیان له سهره.

بهلام ئازادی بهندی زانیاری بههای کهمه گهر حکومت زانیاری زؤر کؤنهکاتهوه. گهلی ولات دهبییهکه جار سیستهمهکانی زانیاری ریک بخهن، ئهوا زانیاریانه بخهنه بهردهستی دهزگاکی بلاقردنهوه به دؤکیومینت، ههروهها خهلكیش دلنیا بکهنهوه که ئهوا زانیاریانهی تا ئیستا بلاو نهکراونهتهوه به دهستیان دهکات. به ههمان شیوه، حوکمیک کؤبونوهی کراوه بههای کهم دهبیته گهر یاسای فهرمی نادیار بیت و ههر بریاریک دهبرجیت دوویات نهکریتهوه.

میدیا و پای گشتی

تهنانهت حکومهتیک که بهردهوامه له سهر تۆماری باش و زانیاری دهخاته بهردهستی خهلك رهنهکه به هسانه کار بکات گهر کهس سهری خوی نهیهشینى بؤ شیکردنهوهی زانیاری بهردهستهکان، یان گهر شروقهکاران بترسین له ههلبړینی دهنگیان. سى رېگا هیه بؤ بهرپرسیاریتی. گهر مهبهست فشار خستنه سهر حکومت بیت تا کار بکات له بهرژهوهندی خهلك، ئهوا رۆلی میدیا و ریکخراوهکان زؤر گرینگه. گهر مهبهستیش بهرپرسیاریتی حکومت بیت بؤ تاک، ئهوا رېگاکان بؤ نارهزایی تاک دهبی دامهزريت. له ههموو ئهوا سى حالهتانهدا، میدیا و گروپ و تاک، گرفتیک هیه ئهویش ترسه. گهر بهرپرسه حکومیهکان یان هاوپهیمانه نافهرمییهکان ههپهشه لهوانه بکهن که قسه دهکهن و بیان تۆقینن، ئهوا پیکهاته

فهرمییهکانی بهرپرسیاریتی بی مانا دهبن.

میدیا دهتوانیت رېگه بؤ گفتوگۆی کراوه خوش بکات گهر ئههلی بیت و ئازاد بیت له رهنهگرتن له حکومت به بی ترسی تۆله لی کردنهوه. ههتا سههرکرده نادیموکراسیهکانیش ههستیارن بهرابهر پای گشتی گهر بیانهویت تهنگ و چهلهمهى مهدهنى نههیلن. بویه رۆژنامهوانی ئازاد سههرچاوهیهکی گرینگی لاپچینهوهیه، به تایبهتی له ولاته نادیموکراسیهکان که ئالیهتی تری نییه بؤ زال بوون به سهر بهرپرسه سیاسیهکان و بیرۆکراتهکان. ههروهها گهر ههلبژاردنهکان گرینگ بن، میدیاش دهوړیکى کاریگهر و گرینگی هیه.

ئازادی رۆژنامهوانی تهنه به ناو هیچ کاریگهریهکی نییه گهر میدیا بهند بیت به حیزبیکى سیاسیهوه. له ئیتالیا، گهندهلی بوو به ههوالیکى گهره کاتی رۆژنامهوانی ئیتالی سهربهخوتر بوو له سیستهمی سیاسی. حکومتیش دهتوانیت رۆژنامهوانی بهلا وهنیت له رېگه ریکلام و چاپکردنی گرتبهست و پارهدان به رۆژنامهنووسان. بؤ نمونه، رۆژنامهکانی مهکسیک له رېگه ئهوا میتۆدانهوه کۆنترۆل کراون. فۆرمیکى تری کۆنترۆل زال بوونه به سهر نهوانی باج له لایهن نووسهران و کۆمپانیاکانی میدیایه، خویان له ئهگهری داوا تۆمارکردن وهک ههپهشه دهپاریزن.

له گهلی ولاتدا، یاساکانی ناوژراندن پاراستنی تایبهتی دهبهخشن به بهرپرسه حکومیهکان. ئهمه تهنه پېچهوانه ئهوا شتهیه که پیوسته. بهرپرسه سیاسیهکان و کهسایهتیه ناوکارهکانی تر دهبی زهمهتر ناویان بزريت له چاوا هاولاتی ئاسای نهک ئاسانتر. نابى ههسانه ئهواویان ههبيت و به کهیفی خویان تیدا بسورینهوه و گهندهلی بکهن و کهسیش یاخهیان نهگريت، نهوهک ناویان بزريت! لهمهدا ویلایهته یهکرگتوهکاندا باشترین نمونهیه له یاسایهکدا ناوژراندنی بهرپرسی گهره زهمهتر دهکات لهوهی تاکی تایبهت و ناوژراندنیش به هیرشیکى مهدهنى وهسف دهکات نهک تاوانکاری. ئهوانه ئهوا بهرچاوی خهلكن مهترسی ئاسایشی گشتیان رچاوا کردوه و رېگهیان هیه بؤ میدیا و تۆمهتبار کردن. به ههمان شیوه، بهشداربووان له مشتمومړی ئهلمانیا ههندی پاراستن له یاسای ناوژراندنا لا دهبن،

ههروهه ها له هۆله نداشت بهرگري گشتي ههيه بۆ بهرپرسان نهوهك له ريگه ي سياسي تهوه ئه وه كه سه دهست گير بكریت و بۆ سهر و شوین بكریت تهنها له بهر ئه وه ي ناوی بهرپرسيكي زپاندوه. هه ره شه ي داوا تۆمارکردن زۆر گرینگه و تا رادهيه کيش بهرپرسانيش لای دهرسن. بهريتانيا بهرگري كه سي گشتي نييه. هه ندی ده لاین كه ياسی ناوزپاندنی ناهیلیت هيج زانیاریهك به بهرژه وهندی گشتی بگات گهر راپۆرتیک بنووسریت له سهر بهرپرسيك. باشتريين نموونه له سهر کاریگهري بههيزی ياسای ناوزپاندن له سه نغافورايه كه بهرپرسه سياسييه گه وه رهكان زۆر چالاك بوون له دۆزینه وهی میدیا و رکا به ره سياسييه كانیان. له ئوردن، له سالی ۱۹۹۸ ياسا بلاوکردنه وهی هه وال وهك هه ره شه بۆ شا و خیزانی شا قه دهغه دهكات. له ئه مریكای لاتین، ناوزپاندن زۆرجار وهك تاوانیک داوای له دژی تۆمار دهكریت نهك وهك کاریکی مه دهنی.

به لام له ولاته هه ژاره كاندا له گه ل پژه ی به رزی نه خوینده واری میدیا رۆلێکی زۆر كه م و سنوورداری هه يه. زۆر خه لك ئاستی رۆشن بیری زۆر كه م و كه م له چالاکیه كانی حكومه ت دهكات. ئه مه دوو بالی هه يه بۆ چاكخووان. يه كه م، حكومه ت یان ریکخراوه تایبه ته سه ربه خوكان رهنگه به رنامه ی رۆشن بیری دابین بکه ن بۆ یارمه تیدانی خه لك تا له وه بگه ن كه چی له حكومه تیکي شه رعی چاوه ری بکه ن. هه ندی ئاستی نزمی به رتیل سه ره له دات چونكه خه لك وا ده زانی ت كه ده بی دیاریهك ببه خشی ت تاوه كو بهرپرسه كه کاریکی بۆ بکات، یاخود بریاریك بدات. رهنگه هاوالاتی بی ناگا بیت له وهی كه قهرداری بهرپرسه حكومیه كان نین، به لكو هه میشه بهرپرسی حكومی قهرداری هاوالاتیان.

دووه م، حكومه ت پیوستی به ئالیه تیکه بۆ ناساندنی خه مه كانی هه ژار و گروهی په راوی زخراو به بی ئه وهی بیانکاته بابه تی سزادان له بهرئه وهی كه قسه دهکه ن. میدیای ئازاد ئا لیردها یارمه تی ده دات گهر چاودیری یان رپوپیوی رای گشتی بلاو بکاته وه. هه تا گهر میدیا رۆلێکی سنوورداری هه بیت له هۆشیار کردنه وهی هاوالاتیان ده رباره ی ئه وهی حكومه ت چی دهكات، ده شتوانی ت به حكومه ت بلی ت كه خه لکی بیر له چی ده که نه وه و خه لی ئاسایی تووشی چ گرفتیک ده به نه وه کاتی مامه له له گه ل بیرۆکراسه كان ده که ن.

کۆمه له تایبه ته كان و ریکخراوه قازانج نه ویسته كان وهك بریکاری گۆران

تهنها کار و لایپچینه وه نییه وا دهكات میدیای ئازاد به ئاسانی زانیاری له سهر کاره كانی حكومه ت دهست كه ویت، به تایبه تی له ولاتیکی ئۆتۆکراتیدا. میدیا ده توانی ت جهخت بکاته وه له سهر کاره ساتیکی نادیار و رهنگه هيج بهرژه وهندی راسته قینه ی نه بیت له چاکسازی كه لیشاوی رپووداوه گه نده لهیه كان كه م دهکاته وه. کۆمه ل و تاک ده بی فشار دروست بکه ن بۆ گۆران. تاک تووشی هه مان گرفت ی " به لاش سواربوون" ده بی ته وه. رهنگه زانیاری به رده ست بیت، به لام رهنگه كه س پالنه ری نه بیت سه یریکی بکات. ئه و کاره ساتانه ی ئاشکرا بوون به هۆی لیکۆلینه وهی رۆژنامه نووسانه وه رهنگه ببی ته هۆی توو ره یی، نهك کردار.

ئه و یاسایانه ی كه دامه زراندنی کۆمه له تایبه ته كان و ریکخراوه قازانج نه ویسته كان ئاسان ده که ن رهنگه یارمه تی بدات. ئه مه ش ریکه خۆش دهكات بۆ دروستکردنی گروهی چاودیری وهك شه فافیه تی نیوده وه لته ی، كه ریکخراویکی قازانج نه ویستی نیوده وه لته یییه جهخت دهکاته وه له سهر كه مکردنه وهی گه نده لی له نزیکه ی په نجا ولاتا. ئه و ریکخراوه مه حه لیانه زنجیره یهك چالاکی ئه نجام ده دهن، له وانه ش زنجیره یهك ویرکشۆپ ریک ده خرین به هاوکاری " ئه نیستی تۆی گه شه پیدانی ئابووری" سهر به بانکی جیهانی و هه ندی له ئازانسه دوانه یییه كان. ویرکشۆپ ئه نجامدراوه له تانزانيا و ئۆگه ندا و مالاوی و ئوردن. خه لکی له كه رتی حكومی و تایبه تی داوه ت ده که ن و پیکه وه یان کۆده که نه وه بۆ گفتوگۆ کردن له سهر چاره سه ر کردنی گه نده لی. هه ندی له ویرکشۆپه كان ئه نجامی زۆر باشیان لی كه وتۆ ته وه وهك ئه وهی هه ندی له به شداربووان (به رپرسی حكومی) به لاینیان داوه ده ست هه لگرن له گه نده لی. کۆبوونه وه یهك له تانزانيا له سالی ۱۹۹۵ به لینی لی كه وته وه له بهرپرسه حكومیه بهرزه كان بۆ ئاشکرا کردنی مو لکی خو یان و خیزانه كانیان و ئه مه ش بووه هۆی دامه زراندنی کۆمیسیۆنیکی سه رۆکایه تی دژی گه نده لی.

هه ندی حكومه ت، نیگه ران بوون له وهی كه ریکخراوه ناحکومیه كان به کار ده هی ترین بۆ چاودیری کردنی مه به سه ته كان، هه لسان به سنووردار کردنی ئه و ریکخراوانه یان

دامه‌زاندنی زۆر به کولفه و زه‌حمه‌ت کرد. بۆ نموونه، شه‌فافیه‌تی نیوده‌وله‌تی به‌وه‌ی زانی که دانانی به‌شی مه‌ده‌نی له‌ وڵاته‌ پێشکه‌وتوو‌ه‌کان زه‌حمه‌ت ده‌بێت گه‌ر خه‌لکی مه‌حه‌لی به‌ په‌رۆش بن بۆ رێکخه‌ستنی ئه‌وه‌به‌شه. له‌ هه‌ندێ وڵادا چه‌ندین ساڵ تێپه‌ری به‌ سه‌ر ئه‌مه‌ به‌ بێ ئه‌وه‌ی یه‌ک ئه‌نجام به‌ ده‌ست بێت. هه‌موو ئه‌و شتانه‌ی که‌ ده‌نووسرێن له‌ سه‌ر کاغه‌ز له‌ به‌رژه‌وه‌ندی ئه‌و رێکخراوه‌ هه‌یچ مانایه‌کی نییه‌ له‌ گه‌لی وڵادا چونکه‌ ده‌وله‌ت توانای سه‌پاندنی نییه‌. هه‌ندێ جار ئیفلجی ده‌وله‌ت ده‌بێته‌ سه‌رچاوه‌یه‌ک بۆ ئازادی. کێشه‌یه‌کی تر که‌ سه‌ب کردنه. هه‌ندێ له‌ رێکخراوه‌ قازانج نه‌ویسته‌کان چه‌ند به‌رنامه‌یه‌ک له‌ پێناو خه‌زمه‌تکردنی هه‌ژاران ده‌خه‌نه‌ کار. په‌نگه‌ پالێشتی داراییان له‌ لایه‌ن ده‌وله‌ته‌وه‌ یان ئه‌و فه‌نده‌ هاوکاریانه‌ی که‌ له‌ لایه‌ن ده‌وله‌ته‌وه‌ به‌رپۆه‌ ده‌چێت، دابین بکریته‌. بۆیه‌ وجوودیان ده‌وه‌سته‌تێته‌ سه‌ر جوۆری هاریکاری له‌ گه‌ل ده‌سه‌لاته‌ حکومه‌یه‌کاندا. له‌ ئه‌نجامدا، په‌نگه‌ ئاماده‌ نه‌بن به‌ کراوه‌یی په‌خه‌نه‌ له‌ به‌رپرسا‌ن بگرن. بۆ نه‌یشتنی ئه‌و فشاره‌ش، هه‌ر رێکخراوه‌ی نا‌حکومی که‌ کار له‌ دژی گه‌نده‌لی ده‌کات نابێ به‌شداری بکات له‌ دابین کردنی خه‌زمه‌ته‌کان. له‌ ئاسیا و ئه‌فریقای باشووردا زۆریک له‌و رێکخراوه‌ قازانج نه‌ویسته‌نه‌ی که‌ خه‌زمه‌ت پێشکه‌ش ده‌کهن به‌ هه‌ژاران هه‌مووی سه‌رچاوه‌ی پارهیان یان به‌شیکی له‌ لایه‌ن حکومه‌ته‌وه‌یه. به‌ پێچه‌وانه‌وه‌، رێکخراوه‌ قازانج نه‌ویسته‌کان له‌ ئه‌مریکای لاتیندا هه‌ندێ جار په‌یوه‌ندیان له‌ گه‌ل حکومه‌ت په‌یوه‌ندیه‌کی دوژمنانه‌یه. بۆیه‌ له‌ دوو ناوچه‌ی یه‌که‌مدا، گروهه‌کانی دژ گه‌نده‌لی پێویسته‌ سه‌ر له‌ نوێ دروست بکریته‌وه‌ جیا له‌ رێکخراوه‌کان، هه‌روه‌ها له‌ ئه‌مریکای لاتیندا گروهه‌ هه‌نوکه‌یه‌یه‌کان په‌نگه‌ گونجاو تر بن پێوست به‌ رێکخراوی نوێ ناکات.

رێکخراوه‌ قازانج نه‌ویسته‌کان ده‌توانن به‌ سه‌رکه‌وتوویی پوویو له‌ سه‌ر پای گشتی ئه‌نجام ده‌ن و بلاویکه‌نه‌وه‌ که‌ بیروبووچوونی گشتی به‌رامبه‌ر به‌ خه‌زمه‌ته‌کانی حکومه‌ت ئاشکرا بکهن. شاکاری ئه‌م جوۆره‌ پوویوانه‌ له‌ لایه‌ن "سه‌نته‌ری کاروباری گشتی" له‌ به‌نگه‌لوور، له‌ هیندستان ئه‌نجامدرا. یه‌کێک له‌ راپۆرتیه‌کانی له‌ سه‌ر پێشکه‌ش کردنی خه‌زمه‌ت بوو به‌ گه‌ره‌که‌ شه‌عبی و هه‌ژاره‌کان له‌ پێنج شاردا. هه‌رچه‌نده‌ گه‌نده‌لی له‌ ته‌واوی شاره‌کاندا په‌رت و بلاو ببۆوه‌، که‌چی له‌ هه‌موو

شوینه‌کانی تریش هه‌ر هه‌بوو. له‌ هه‌ر شارێک، چه‌ند گه‌نده‌لی زۆر بێت ئه‌وه‌نده‌ توانای یاخود ئاماده‌یی ئاژانسه‌کانی خه‌زمه‌تگوزاری گشتی بۆ چاره‌سه‌ر کردنی کێشه‌کان که‌مه‌تر ده‌بێت. ئینیسیتیتی گه‌شه‌پێدانی ئابووری سه‌رپه‌رشتی چه‌ندین پوویوی کردووه‌ که‌ شیوازی به‌سوود پێشکه‌ش ده‌کهن. ئه‌و جوۆره‌ پوویوانه‌ رێگایه‌کن بۆ په‌راویز خه‌ستنی کاریگه‌ری گه‌نده‌لی له‌ سه‌ر ئه‌و هه‌ژارانه‌ی که‌ ده‌رفه‌تیان زۆر که‌مه‌ بۆ نا‌په‌زایی تۆمار کردن دژی گه‌نده‌لی.

له‌ وڵاتێک که‌ سیسته‌میکی قه‌زایی سه‌ربه‌خۆ و راستگۆی هه‌بێت، ئه‌گه‌رێکی تر سه‌ر هه‌لده‌ات بۆ کوئترپۆلی نا‌راسته‌وخۆی گه‌نده‌لی. ده‌توانرێت ماف به‌به‌خه‌ریته‌ به‌ تاک و گروهه‌کان سکالا بکهن له‌ سه‌ر باج بۆ ئه‌وه‌ی یاساکان به‌ ناچاری به‌سه‌پنرێن. مه‌به‌ستی ئه‌و جوۆره‌ سکالا‌یانه‌ش بۆ ئاشکرا کردنی به‌رتیل نییه‌ به‌لکو بۆ به‌ ده‌سته‌ینانی پابه‌ندبوونی یاساکانی په‌یوه‌ست به‌و بواره‌یه. هه‌یچ به‌لگه‌یه‌ک له‌ سه‌ر گه‌نده‌لی ناخه‌ریته‌ به‌ر ده‌ست. له‌ بری به‌لگه‌، جه‌خت له‌ سه‌ر پێشیل کردنی یاسای باج و نێزاهه‌کان ده‌کریته‌وه‌.

له‌ هیندستان، هاو‌لاتییان زۆر نا‌په‌حه‌تن به‌ کاره‌ نایاسایی یاخود داپ‌لۆسته‌نه‌ره‌کانی حکومه‌ت، بۆیه‌ هاو‌لاتی ده‌توانرێت کاری به‌رژه‌وه‌ندی گشتی به‌هێنرێت بۆ پشتگیری مافه‌کانی خه‌لک. داواکاره‌ گشتیه‌یه‌کان پێویستیان به‌وه‌ نییه‌ ده‌سته‌یه‌کی سویندخووران نیشان بدن. دادگای بالای هیندستان پالێشتی فراوان بوونی مافی هاو‌لاتیان ده‌کات، بایه‌ ئه‌وه‌ ده‌کات که‌ "هه‌ر هاو‌لاتیه‌ک باوه‌ری به‌ حوکمی یاسا هه‌بێت ئه‌وا خه‌زمه‌تی یاسایی و کوومه‌لایه‌تی ده‌گه‌رێننه‌وه‌ به‌ هۆی سروشتی ناخیه‌انه‌وه‌". کاری هاو‌لاتیان رۆژێکی سه‌ره‌کی هه‌بووه‌ له‌ پالنان به‌ دادگا بۆ ناچار کردنی حکومه‌ت لێپێچینه‌وه‌ له‌ به‌رپرسه‌ گه‌وره‌ گه‌نده‌له‌کان بکات.

به‌ پێچه‌وانه‌وه‌، سیسته‌مه‌ یاسایییه‌کانی تر هه‌یچ ده‌رفه‌تێک نابه‌خه‌شن به‌ تاک بۆ سکالا کردن بۆ پاراستنی به‌ها گشتیه‌یه‌کان. ده‌بێ ئه‌وه‌ بخه‌نه‌ روو که‌ مافه‌کانیان یاخود به‌رژه‌وه‌ندیه‌کانیان به‌راستی بریندار بووه‌، ته‌نها دواتر ده‌توانن له‌ به‌رده‌م دادگا بوه‌ستن. بێگومان، هه‌ندێ جار تاکێک ده‌توانرێت ئامانه‌یه‌کانی به‌رژه‌وه‌ندی گشتی زۆرتر بکات له‌ پرۆسه‌ی پاساو هینانه‌وه‌ بۆ مافه‌کانی خۆی، به‌لام

سەرئەكەوتنى ئىدارى لە پشتەۋەى دادگان لەم جۆرە سىستەمانە. پروسەى چاۋپياخشانەۋەى قەزائى ژاپۇنى و ئەلمانى ئەم خالە لاۋازەيان ھەيە. يەككىك لە لىدوانچىەكان لە سەر ياساى ژاپۇنى دەلەت " چەند چالاككىيەكى ئىدارى دەتوانن زىيانكىكى زۆر بە خەلگ بگەيەنن ھەروەھا لە ماۋەيەكى درىژترىشدا كاريگەرى نىگەتىقى دەبەت لە سەر تەك، بە بى ئەۋەى بېتە ھۆى زامىكى تايبەتى و كەسى و قزائى دەستەبەجى بۆ ھىچ كەسىك، ھەندى جۆرى گەندەلى كە زىانەكان زۆر دەكات و كاريگەرى حكومت كەم دەكاتەۋە لەو جۆرەن.

لە دەرەۋەى وىلايەتە يەكگرتوۋەكاندا، ھەمىشە لايەنى دۇراو لە سكاللا كرىى ھەردوۋ لا دەدات. بەلام ئەمريكا داھىنانى لەمەدا كرىد و كرىتەكەى كرىدە يەك لايەنە: ئەو داۋاكارە گشتىيانەى كە سكاللاى ھاۋلاتيان دژى حكومت يان بەرپرسە دزەكان دەھىنن بە كرىتە ياساىيەكەيان قەرەبوۋ دەكرىنەۋە گەر بىنەۋە بەلام داۋايان لى ناكرىت پارەى لايەنى بەرابەرىش بەدن گەر بدۇرىن. ئەمە داھىنانىكى بەھادارە كە دەكرى لە ياساى دژە گەندەلىشدا بەكار بەھىنرىت. قەزىيە سەپىنراۋەكان سوۋدى پرونى دەرەۋەيان ھەيە بۆ ھەموو ئەۋانەى كە دەسكەوتيان ھەيە لە حكومەتە راستگۆكانەۋە. ھەرچەندە لايەنەكانى بەرامبەرى سكاللاى ھاۋلاتيان نىگەرەنن لەو دەرەتەنەى كە بۆ سكاللاى بى سوۋد دروست دەبن، كرىى يەك لايەنە ۋەلامىكى گونجاۋە. پالئەرىك دەدات بە گروپى بەرژەۋەندى گشتى بۆ جەخت كرىدە سەر قەزىيە گرینگەكان و شايەنەكان. سوۋدى زياترە لە كۆمپانىيائى زەبەلاح كە دەسكەوت ۋەردەگرىت لە بەرتىلدان بۆ دانى زۆربەى نرخی سەپاندىنى ياسا دژى ئەۋان.

ھەر ۋلايتىك كە حكومەتى سست و دادگاى بېھىزى ھەبەت، ھەۋلەكانى چاكسازى پروو لە كالبوونەۋە دەكات. گەر گروپىك ئاگادار بېت كە حكومت بە باشى كارەكانى خۆى ناكات، ئەۋا دەتوانىت سەرئەكەۋتەكانى بكات بە دۆكىومىنت و نارەزايى دەربرەت. كەنەلەكانى مىدىاش نارەزايى گروپەكان دەخاتە پروو و دەبن بە سەرچاۋەى بلاۋبوونەۋەى مشتومرى خەلگ. بەلام رەنگە حكومت ھىچ بەرسفىكى نەبەت. تەنەت گەر حكومت رەخنەگران راستەۋخۆ شەرمەزار نەكات، رەنگە دىۋارىك بە پروياندا دروست بكات تا گروپە نارەزايىيەكان ماندوۋ دەبن لە وزە و

سەرچاۋەكانيان. لە ۋلاتانى دىموكراسىدا، لايەنى ئۆپۇزىسيۇن دەتوانىت گەندەلى لە سەر لايەنى بەرامبەرى ھەلقۇزىتەۋە. لە سىستەمىكى ئۆتۆكراسىدا، لىدوانە سىياسىيەكان بېھىز دەبن. پىكخراۋى دژە گەندەلى زۆر كەم شتى پى دەكرىت بە بى ھاۋكارى سەركرەيەتى سىياسى ئەۋ ۋلاتە. ئا لىرەدا، رەنگە گەندەلى پرسىكى ئاسانتر بېت بۆ ھاۋلاتيان بۆ چارەسەر كرىد لە چاۋ گرىفتە ئالۆزەكانى تر ۋەك چاكسازى لە زەۋى و زار يان مافەكانى كرىكار. ھەرچەندە ھەندى ئۆتۆكرات ھەن بە ھەسانەۋە كار دەكەن، جودا نىن لە راي گشتى ناۋەكى و رەخنە لە جىھانى دەرەۋە، ئەۋانى تر ئاۋا متمانەيان بە خۆيان نىيە و دەسەلاتدار نىن. لەۋ ھالەتەنەدا، رەنگە چاكسازى پى تى بچىت لەگەل ھاۋكارى پىكخراۋە ناھكومىيەكان بۆ فشار خستە سەر دەۋلەت بۆ گۇران و كار بكات لە پىناۋ ھىنانە دى چاكسازى.

لە گەل ھەموو ئەمانەشدا، ھەۋلە جدىەكانى دژە گەندەلى پىۋىستى بە پەيوەندىەكى تۆكمەيە لە نىۋان خەلگى ئاساىى و دەۋلەتەۋە. رەنگە ھاۋلاتى لەۋە بترسىت كە نارەزايىيان شتەكان خراپتر بكات و رەنگدانەۋەى خراپترى لە سەر كەسايەتى خۆيان ھەبەت. بەلام گەر خەلگ ھەموۋى يەك دەنگ و را بوۋ ئەۋا دەۋلەت و حكومت و حىزبىش دەستەۋسان دەۋەستىت و ھىچى بەرامبەريان پى ناكرىت. بەلام، ھەندى ئۆتۆكراتىش ھەن بەۋەيان زانىۋە كە چاكسازى سوۋدىكى زۆرى ھەيە لە پىشخستنى گەشەى ئابوۋرى و ژىرخانى ۋلات. زال بوۋن بە سەر ئاللاى چاكسازى، لە لايەن ھەندى سەركرەدە ۋەك ئەۋە وايە كە ھىچى تر و ھىچ كەسى تر ناتوانىت دەسەلاتيان لى بسەنىتەۋە و رەخنەگرانىش دەم كوت دەكەن.

ئەنجام

دەكرى گەندەلى بە شىۋازىكى ناراستەوخۇ بە ھۆى سنووردار كىردى دەسلەۋى
سىياسى كۆنترۇل بىرلىت، من پەچاۋى دوو جۆرە سنوورم كىردوۋە، يەكەمىيان
پىكھاتەكانى حكومەتە كە دەنگى قىتۇ و سەرچاۋەى سەربەخۇى سىياسى دروست
دەكەن، دوۋەمىيان، پىگايەك بە خەلك دەبەخشىت بۇ نارەزايى دەربىر دەربارەى
حكومەت و خىزمەتكرىنى ھاۋلاتيان بە خراپى، حكومەت زانىارى لە سەر كارەكانى
خۇى پىشكەش دەكات، كەنەلەكانى مىدىا و خەلكى گىشتى دەتوانن دەنگ ھەلپىن،
ھەروەھا رىكخراۋە تايىبەتتەكان و تاكىش دەتوانن ھانى بەرپىسارىتتى خەلكى
گىشتى بدەن لە سەر حكومەت، جۆرى يەكەمى سنوور زىاتر لەگەل پىكھاتەى
حكومەتە دىموكراسىيەكان دەگونجىت، بەلام تەنەت ئۆتۆكراتەكانىش ھەندى جار
خەز دەكەن لە دەسلەۋى خۇيان بىپىچنەۋە ۋەك رىگايەك بۇ دروستكرىنى
شەرىعەتتىكى شەعبى، جۆرى دوۋەمىيان، كە كراۋەى زۆرتەر دەكات، حكومەت
پروپەروۋى نارەزايى خەلك دەكاتەۋە، بۆيە گەلى لە پىژىمەكان، تەنەت ئەۋانەى كە
بە ناۋ دىموكراسىن، رەنگە بە گومانەۋە بىرواننە ئەۋ جۆرە سىياسەتە، لەگەل ئەۋەشدا،
لېپىچىنەۋە لەۋ پىژىمانە لە سەر گەندەلى زۆر پىۋىستە، ھەروەھا دەبى رىگاي تر
بىگرنە بەر بۇ بەخۇداچوۋنەۋە چونكە گەر ھەموو خەلك دەنگى كىردە يەك و بە يەكەۋە
نارەزايى دەربىر بە ھىچ شىۋەيەك ئەۋ لىشاۋە ناۋەستىت.

به‌شی چواره‌م
به‌ده‌سته‌یانی چاکسازی

رۆلى كۆمەلگاي نۆۋدەۋلەتى

گەندەلى يەككىچە لە خەمە سەرەككىيەكانى كۆمەلگاي نۆۋدەۋلەتى. كۆتايى جەنگى سارد ھاۋسەنگى ھىزەكانى گۆپى و پىداۋىستىيە سەرەككىيەكانى نەھىشت بۆ ھاۋكارى كردنى رۇئىمە گەندەلىيەكان لە بەر ھۆيەكانى ئاسايشى نەتەۋەيى. گەندەلى پەرش و بلاۋ و كارىگەرى تاۋانى رېكخراۋ لە كەرتى پېشۋوى رۆژھەلات ۋاي لەو كىشەيە كرد كە ھەرگىز پىشت گۆڭ نەخرىت، ھەرۋەك لە بەشەكانى تىرى جىھانىشدا كىشەي لەم جۆرە ھەن. ھەۋلى جىھانى بۆ تايىبەت كردن و شىۋاندنى داۋاكارىيەكان، بىرکردنەۋەيەكى ترە بۆ پەيۋەندى نىۋان بازار و دەۋلەت، ھەرۋەك پىزانىنەكە بە ھەلى نوپى كارى گەندەلى كە لە لايەن ئەۋ ھەۋلەنەۋە دروست كراۋن بۆ بەھىز كردنى رۆلى بازارى تايىبەت.

ھەندى لە چاۋدىران پىرسىار دەكەن لەۋ خەمە نوپىيە رېكخراۋە نۆۋدەۋلەتتىيەكان. ۋەك كىشەيەكى سىياسى مەھەلى سەيرى گەندەلى دەكەن كە دەبى ۋلات خۆى بە تەنبا چارەسەرى بىكات. بە پىتى بۆچۈۋى ئەۋ رەخنەگرانە، ھەۋلەكانى چاكسازى لە دەرەۋە ماناي ئەۋەيە كە چەند ھەۋلىكى پەسەند نەكرائون بۆ سەپاندنى "بەھا رۆژئاۋايىيەكان". بەلام گەلى لە پىسپۇران لە ۋلاتانى پېشكەۋتوۋدا مشتومرى ئەۋە دەكەن كە ئەم جۆرە رەخنەيە بە پەرتەۋازە بوۋنى پىادە مەھەلىەكانەۋە بەندە. ئەۋ پىسپۇرانە روۋنى دەكەنەۋە كە داب و نەرىتى "دىارى بەخشىن" ماناي ئەۋە نىيە كە گەندەلى بە شىۋەيەكى بەرفراۋان پەسەند و پىادە بىكرىت. روۋپىۋەكان و دەرپرېنى توۋرەيى ھاۋلاتيان پىشنىيەرى ئەۋە دەكەن كە لىبوردنى گەندەلى ۋەھا گىشتى و بەربلاۋ نىيە، ۋاتە كەم شوپىن ھەيە لە گەندەلى بىبوردىت و چاۋپۇشى لى بىكات.

ھەندى ۋلاتى پېشكەۋتوۋ بەرگەي ئەۋ ھەۋلەنە دەگرىت بۆ كۆنترۆلكردىنى گەندەلى چونكە پىيان ۋايە كە بەرتىل لە ۋلاتانى پېشكەۋتوۋدا سوۋد بە بازارگانى ناۋخۇيان دەگەيەنەت. رۆژئاۋايىيەكان بە ھىچ شىۋەيەك ئەۋە پەسەند ناكەن پىيان بوۋترىت لە نىۋكەلتوۋرى ئىۋە گەندەلى دىاردەيەكى پەسەندىكراۋە. سەرەراي ئەۋەش، بەلگەي

نۆۋزىسىۋنى گىشتى بۆ گەندەلى لە ۋلاتە كەم دەرەمەتەكان كارىگەرى ھەيە لە سەر بۆچۈۋى ۋلاتانى پېشكەۋتوۋ. گەندەلى دەبىتە شتىكى رۆتىن و باۋ بە بى ئەۋەي پەسەند بىكرىت لە لايەن ئەۋ دانىشتۋانەي كە بەرگەي باجەكانى دەگرىت.

لە سەرىكى ترەۋە ئەۋ رەخنەيە لەبارەي تەكنىكىشە. ھەندى مشتومرى ئەۋە دەكەن كە كۆنترۆلى گەندەلى نابى بىبەستىتەۋە بە بازارگانى و سىياسەتى نۆۋدەۋلەتتىيەۋە. ھەرۋەك مشتومرىكانىيان لە سەر مافەكانى مرۆڭ و پىۋەرەكانى كرىكار، باس لەۋەش دەكەن كە كەسايەتتىيە نۆۋدەۋلەتتىيەكان نابى سىياسەتى بازارگانى و ھاۋكارى كەشەپىدان بىبەستىنەۋە بە پىرسە ناۋابوۋرىيەكان. بەلام گەندەلى پىرسىكى ئابوۋرىيە. گەندەلى كارىگەرى ھەيە لە سەر پىشېرېكىيەكانى ئابوۋرى جىھانى و پىرۆژە جىھانىيەكانى كەشەپىدان و ۋەگەرخستىن. وپراي ئەۋەش، ھىزى بەزىكرىدەۋەي ئابوۋرى رەنگە تاكە رېگايەكى كارىگەر بىت جەخت لە سەر چاكسازى بىكاتەۋە.

پىنج رېگەي فراۋان ھەيە بۆ دەستىخستىنە نۆۋدەۋلەتتىيەكان:

* كاتى فەندەكانى رېكخراۋە نۆۋدەۋلەتتىيەكان دەۋەستىن، جا چ بە قەرزىان بەخشىن بىت، ئەۋ رېكخراۋانە بەرژەۋەندىيەكان ھەيە لە بەكارھىنانى سەرچاۋەكانىيان بە شىۋەيەكى كارىگەر.

* گەر ۋلاتان بە نىيازى چاكسازى بن، ئەۋا رەنگە ئاۋانەسەكانى ھاۋكارى كردن يارمەتى ھەۋلەكانى دژە گەندەلى بدەن ۋەك چاكسازى خىزمەتگوزارىيە مەدەنىيەكان و بودجە و بەرپىۋەبىردنى سىستەمە دارايىيەكان. گەر قەيرانە دارايى و ئابوۋرىيەكان زىاتىر بىكرىن بەھۆي پىكھاتەي دامەزراۋەيى گەندەلى، ئەۋا ھاۋكارى نۆۋدەۋلەتى بە مەرج دەبىت لەسەر چاكسازى ھەتا گەر ھۆكۈمەت بە پەروشى گۆرانيش نەبىت.

* ھەۋلە نۆۋدەۋلەتتىيەكان رەنگە جەخت بىكەنەۋە لە سەر كەمكرىدەۋەي بەرتىلداۋن لە لايەن بازارگانەكانى ۋلاتە فرە نەتەۋەكان و جەخت دەكاتەۋە لە سەر لىست كىردىيان لە نىۋ ھەۋلەكانى چاكسازىدا. لە ھەندى ۋلاتى پىشكەۋتوۋدا، ۋەگەرخەرە فرە نەتەۋەكان زىاتىر و بەھىزىترن لەۋ دەۋلەتانەي كە كارىيان لەگەل

دەكەن، ھەروەھا تەنانەت گەر واش نەبێت، فرەنەتەوێكان زۆر جار ھێزێكی بەرچاویان ھەیە بۆ بەرزبوونەوێ لە گەڵ حكومت.

* بەرنامە نیۆدەولەتیەكان بۆ كۆنترۆڵکردنی لیشاوی فەندە شاراوێكان دەتوانن لە گەندەلی بیچنەوێ بەھۆی بەرەستی گواستنەوێ نەینی فەندەكان بۆ شوێنێك لە دەرەوێ كە كەس نەتوانێت شوێن پێیان بكەوێت. جۆرەكانی تری ھاوکاری كردن لە كۆنترۆڵی چالاکیە نیۆدەولەتیەكانیش لەمەڕ تاوان دەتوانێت پۆلیك بگێرێت لە كەمكردنەوێ گەندەلی.

* كەمكردنەوێ گەندەلی ڕەنگە پێویستی بە دامەزراوێ نیۆدەولەتی بیت. ژمارەبەك چاكسازی پێویستی بە ھاوکاری ھەیە لە نیوان سنوورەكان گەر بیانەوێ بە چاکی كار بكەن، ئەمەش ڕەنگە پێویستی بە دەستەئێ نوێ بیت بۆ پێداچوونەوێ بەدواداچوون.

كۆنترۆڵی گەندەلی ئێستا خەمێكی ھەنووكەیی نیۆدەولەتیە، بەلام ڕەنگە ئەمە تەنھا زیادەپۆییەكی كاتی بیت. كۆمەلگای نیۆدەولەتی لە خاڵێكدا بە كەسەكان دەبێ بكرێن بە كار نەك ھەر زیادە وێن بن. ژمارەبەك شت ھەن دەبێ قەدەغە بكرێن و زۆرێكی نوێش ھەن دەبێ ئەنجام بدرێن. یەكێك لە مەترسییەكان ئەوێە كە فۆرمە نوێیەكانی گەندەلی و گەپان بە دواي دەسكەوتدا ڕەنگە لە ئەنجامی چاكسازی بۆ باشتەر كردنی كاری ئابوورییەوێ سەرھەڵبەن یان لە ئەنجامی دیموكراتیزەكردنی سیاسەتەكانەوێ سەرھەڵبەن. چاكخوازن دەبێ وێل بن بە دواي كۆنترۆڵكردنی ئەو فۆرمە نوێیانەئێ ژيانى ئابووری لە لایەن جیلی دووھەمەوێ. ھەروەھا دەبێ ھەشیار بن لە لێكۆڵینەوێ نیو ناخی سیستەمی گەندەلی. دامەزراندنی دەزگای راستگۆ ڕەنگە ھەنگاوێكی بەرایى باش بیت، بەلام بەھای سنوورداریان دەبێت بە بێ ئەوێ چاكسازی پێشەبێ زیاتر ئەنجام بەن.

گەندەلی لە پڕۆژەكانی گەشەپێداندن

نموونەبەكی سادە کاریگەری ئەو وێرانکارییە گەندەلی نیشان دەدات لە سەر شایستەبێ پڕۆژەكانی گەشەپێداندن. با وا دابنێن، لە سەدا ۲۰ ی فەندی ھاوکاری بەھۆی گەندەلییەوێ دەچێت لە ئاوا ئەو لە سەدا بیستە مانای بەرتیلی ھەر تاكێك نییە، بەلكو زیانەكانی گرتەبەست و لەدەستدانی ئامێر و ئەو بەرھەمانەئێ كە لە سەرەنجامی چاوپۆشینی بەرتیلەوێ سەرچاوەی گرتووە. لە سەر ئەم سیناریۆیەدا، گەر كارەكان لە سەر سیستەمی راستگۆوێ بەرپۆیە بچن ئەو پڕۆژەبەكی ۱۰۰ ملیۆن دۆلاری تەنھا ۸۰ ملیۆن دۆلاری تێدەچێت، ۲۰ ملیۆن دۆلار دەگەرێتەوێ. با زیاتر قوول بینەوێ، پڕۆسەئێ وەگەرچەستەكە دەبێ لە داھاتوو، لە بەرەبەری ئەو كارەدا سەدا ۱۰ قازانج بكات لە ماوێ یەك سالدا. دواتر، پڕۆژەبەكی راستگۆیانە و بە بێ فرۆفیل و پارە دزین قازانجی خۆی دەكات بە بودجەئێ ۸۸ ملیۆن دۆلار لەبەری ئەوێ ۱۱۰ ملیۆن دۆلار بنووسێت، واتە لێرەش ۲۲ ملیۆن دۆلار دەگەرێتەوێ. ئەو پڕۆژەبەكی كە ۸۰ ملیۆن دۆلاری تێدەچێت، دەستمایەكەئێ ۱۱۰ ملیۆن دۆلارە كەواتە ۳۰ ملیۆن دۆلار لە سەرئێ قازانجی ئاسایی دەبێت. ئەمەش پڕۆژەبەكی ئێجگار زۆرە. تەنانەت لە ولاتانی پێشكەوتووشدا، ھەموو پڕۆژەكان ئەو دەستمایە زۆرەیان نییە. بە كورتی، گەندەلی بە شیوێبەكی بەرچاو دەتوانێت ژمارەئێ پڕۆژانەئێ كە بە باشی كار دەكەن كەم كاتەوێ بە ھۆی پارە دزینەوێ. بەلانی كەم پڕۆژەكە سەقەت دەكات. لەمەش خراپتر ئەوێ، گەر دەرھەتی گەندەلی زۆر بیت لە نیو زۆرەبێ پڕۆژەكاندا ئەو بەرپرسە گەندەلەكانی ئەو ولاتە بەدواي دەرھەتی مەزنتەر دەگەرێن بۆ دەسكەوتی تایبەتی خۆیان، واتە بەوھندەش ھەر تێر نابن و چاویان لە دەربێ گەورەترە! ئا ئەو كاتە ئازانسێكی ھاوکاری كردن ھەلدەسێت بە ھاوکاری كردنی چەند كۆمپانیایەك كە ھەمووی ھەلەن، واتە ھەمووی پارەخواردنی تیاہ.

یەكێك لەو مەسەلانەئێ بەم دوايیە لە نیو بازنەئێ گەشەپێداندن پەیدا بوو "خاوەندارێتیە". ھێچ پڕۆژەبەك سەرکەوتوو نابێت گەر وەرگر ھەست بەوێ نەكات كە بووئێ خاوەنی پڕۆژەكە یان بەشیكی تێدا ھەبێ. بەداخەوێ، تاكە فۆرمێكی

خاوهنداريتی که هه بېت، ئه ویش زۆر گشتیه. که سایه تییه سیاسیه کان له نيو ولاته قهرز وهرگره کان و کۆمپانیا زه به لاهه کان له نيو ولاتانی قهرز دهر هه ولى ئه وه ددهن له ههر گرتیه ستيکدا سوودی تایبه تی خويان مسوگهر بکه ن و سوودی کیش بۆ سیاسه تمه دارانی تر و ئینجا بۆ کۆمپانیا کهش. هه میسه ئه و جوړه بهرپرسانه دژى ئه و جوړه پرۆژانه ده وه سته وه که سوودی هه بېت بۆ چه ند لایه نیک و پیشبرکيی تیا دا هه بېت. خاوهنداريتی خه ميکی گه وره یه له و ولاتانه ی که سه رکرده کانیا ن ئاسووده یی کۆمه لایه تیا ن له لا گرینگ نیه و هیچ ئاوړیکیشی لى ناده نه وه. پرۆژه هاوکاریه کان نابى هاوکاری بکړین ته نها بۆ زۆرکردنی به های کورتخایه نی کۆنترۆلکردنی ده ولت.

ولاتانی وهک زایر و پاره گواى و هايتی که له پیشتر باس کراون نابى یارمه تی بدرین بۆ ئه وه ی بین به که له گا به سه ر دانیش توهانه کانیا ن و هه لیا ن بۆ قۆزنه وه بۆ بهرژوه وندى و گیرفانی چه ند که سيک. بانکى جیهانی نابى یارمه تی ئۆتۆکراته کان بدات له کۆکردنه وه ی باج به شیوه یه کی کاریگه رتر، ههروهک پیشتر ئه و هه ولای دا له ولاتی زایر چونکه ئه و باجه ی کۆکرایه وه چوه نيو گیرفانی چه ند که سيک. ویلايه ته یه کگرتوه کان نابى مه شقی سه ربازی دا بین بکات بۆ ئه و سوپایانه ی که پیکخوا و پکا بهری خويانی تیا دا به کار دین بۆ ده ولت مه ندرکړدی گیرفانی خويان، وهک ئه وه ی له هايتی پرووی دا.

پیکخوا وه هاوکاری و قهرز به خشه کان ده بى زۆر هه شیار بن له وه ی که وهک سه رپۆشیک به کار ده هینرین بۆ دابه شکردنی پاره له پیکه ی واسته و گه نده لى و بهرتيله وه. بۆ نمونه، له فلیپین، له ژیر سه رۆکایه تی فیردیناند مارکۆسدا، ته کتۆکراته کانی نيو حکومت کاریان کرد له گه ل IMF و بانکى جیهانی و له پال ئه واند هاوکاری و قهرز به خشین به لیشاو به فیرو دهچوو. به لام، ئابوورینا سيکی فلیپینی رایگه یاند " ته کتۆکراته کان وتاریکی گشتیان بلاو کرده وه گوايه قهرز بۆ نيو ولات وه ستاوه، به لام دواتر پزیمه که پیکه ی دا به چه ندين حاله تی شاز بۆ قهرز وهرگرتن ئیتر ئه مه بووه هوی گالته پیکردن به رۆح و په یامی پلانه کان. " پاول هه چکړۆفت ده ل" ملرکۆس چاکسازى به خووه بینى به لام تا سه ر بهردهوام نه بوو. "

هه چکړۆفت کارى ئه لاقۆيسه ن و نارېک و پېک و دوور له مه نتق به به لگه ده هینتیه وه له سه ر ئه وه ی که مارکۆس سه رکه وتوو نه بوو له به ده سته هینانی چاکسازیه کی دريژخایه ن و بهردهوام.

هه تا بهم دوايیهانه ش، بانکى جیهانی جهختی له سه ر ئه وه ده کرده وه که هه موو وزه کانی شپۆفه کردنی به کار بینیت له قوناغی په سهند کردنی پرۆژه یه ک، هه رچه نده ئه و بانکه داواى شه فافیه تی کرد له پرۆسه ی کړینی کهرسته کان، که چی وا به چروپری به تنگ ئه و داوايه وه نه هاتن. پتیه ره کانی پرۆسه ی کړینی کهرسته به نیازی دلنیا کردنه وه ی هه ندی ئاستی پیشبرکيکارى بوو له مه زاته که له سه ر زۆربه ی گرتیه سته گه وره کان، به لام نیگه رانیش له باره ی گه نده لیه وه شتيکی شاراوه بوو. هه رچه نده، له سالى ۱۹۹۶ دا بانکى جیهانی چاوى به مه رجه کانیدا خشانده وه و ئه و خاله ی تیا زیاد کرد گه ر له هه ر کاریکدا گه نده لى و ساخته یی و کارخراپی به دی بکړیت ئه و گرتیه سته که به ته واولی هه لده وه شپته وه. به شى ۰۳، ۶ له مه رجه کان باسى ئه وه ده کات که گرتیه سته قهرز وهرگرتن هه لده وه شپته وه گه ر قهرز وهرگر یان سوومه ند له و قهرزه کارى گه نده لى و ساخته یی تیا دا ئه نجام بدات. به لام، ولاتی قهرز وهرگر ده توانیت بهرگری له خو ی بکات دژى هه لوه شانده وه ی گرتیه سته قهرزه که به هینانه وه ی پاساوى قایلکه ر به وه ی که هه رچی حاله تيکی ناله بار هه یه چاکى بکاته وه.

سه ره پای ئه مانه ش، بانکى جیهانی گه ر دواى چه ند ماوه یه ک درک به وه بکات که قهرز وهرگر کارى گه نده لى یان ساخته یی ئه نجامدا وه ئه و ئه و کاته ش گرتیه سته قهرزه که هه لده وه شپته وه. هه ر کۆمپانیا یه کی زه به لاح کارى گه نده لى و ساخته یی له سه ر ئاشکرا بیت ئه و هیماى پرسىاری له سه ر داده نریت و جاريکی تر بۆ هیچ گرتیه ستيکی دیکه داوت ناکړیت. یاسا نوپیه کان پیکه به چاودیرانی بانک له سه ر به لئنده ره کان ددهات و داواش له به لئنده ران ده کات ئه وه یان له بیر بیت که پیش و پاش مه زاتیش پاره که هه ر ده گه رپته وه نيو بانک چونکه زۆر جار ئه و پاره وهرگرتنه پیکا خوش ده کات بۆ بهرتیل و واسته کارى. گرینگی ئه و گۆرانکاریانه ده وه ستيته سه ر چۆنیه تی جیبه جى کردنیان له نيو مهیداندا، به لام هه نگاو یکی به رایى باشیشن.

له مانگی نۆی سالی ۱۹۹۷ دا، مهرجهکانی پرۆسهی کرین زیاتر هه‌موار کران بۆ ئه‌وه‌ی ڕێگه‌ بدهن به‌ قهرز وهرگره‌کان تا داوا له‌ مه‌زاتکه‌ره‌ به‌هێژه‌کان بکه‌ن به‌لێن بدن کاری دوور له‌ گه‌نده‌لی و ساخته‌یی بکه‌ن. بانکیش ڕه‌زامه‌ندی له‌ سه‌ر ئه‌مه‌ ده‌دات گهر به‌شیکی فراوانتر بێت بۆ به‌رنامه‌کانی دژ گه‌نده‌لی و هه‌روه‌ها گهر درێژ بکریته‌وه‌ و بخریته‌ نێو هه‌موو پرۆسه‌کانی کرین له‌ لایه‌ن حکومه‌ت. ئه‌و به‌لێنه‌ش ده‌بێ به‌لێنی جو‌راو جو‌ر بێت له‌ نێو پرۆسه‌ جو‌ر به‌جو‌ره‌کانی کرین به‌ پێی یاساش ده‌بێ ڕێک بخریت. کاتی داوا له‌ مه‌زاتکه‌ران ده‌کریت که‌ ده‌بێ به‌لێن بدن کاری گه‌نده‌لی نه‌که‌ن، ئه‌گینا به‌ پێچه‌وانه‌وه‌ سزا ده‌درێن، ئه‌وا ئاسایی ژماره‌ی مه‌زاتکه‌ران که‌م ده‌بێته‌وه‌، به‌لام نه‌هێشتنی کۆمپانیای گه‌نده‌ل له‌ نێو مه‌زاتکه‌کان ده‌بێ سروشتی پێشبرکێ کاری پرۆسه‌که‌ به‌هێزتر بکات نه‌که‌می بکاته‌وه‌. هه‌رچه‌نده‌ ئه‌و جو‌ره‌ به‌لێنانه‌ش به‌ شتی زیاده‌ڕوویی ده‌چن چونکه‌ گه‌نده‌لی له‌ هه‌ر حاله‌تیکدا بێت کارێکی نایاساییه‌، ئه‌و به‌لێنانه‌ سوودی ئه‌وه‌یان هه‌یه‌ که‌ پرۆسه‌که‌ به‌رز بکه‌نه‌وه‌ له‌ نێو ئه‌و وڵاته‌نای که‌ تا ئێستا ته‌نها له‌ نێو کتێب‌اندای ڕێز له‌ یاسا ده‌گرن. شه‌فافیه‌تی نێوده‌وه‌له‌تی (TI) ئه‌م جو‌ره‌ پیا‌ده‌یه‌ی پێشنیار کردوه‌، ئیکوادۆر و پانه‌ما و پارێزگای میندۆزا له‌ ئه‌رژهنه‌تین ئه‌زموونی له‌و پیا‌ده‌یان هه‌یه‌، هه‌روه‌ها چه‌ند وڵاتیکی ئه‌فریقیش هه‌ولی ئه‌وه‌ ده‌دن ئه‌و پیا‌ده‌ی بخه‌نه‌ کار. (TI) نموونه‌یه‌کی دۆکیومینتی چۆنییه‌تی مه‌زاتکردنی ئاماده‌ کردوه‌ بۆ کۆمپانیاکان و به‌ وردی باسی ئه‌وه‌ی کردوه‌ که‌ چۆن مه‌زاتکه‌ران ده‌توانن به‌شدار بن له‌ پرۆسه‌که‌. وه‌ک به‌شیک له‌ پرۆسه‌که‌، (TI) پێشنیاری ئه‌وه‌ ده‌کات که‌ وڵاتان ده‌بێ پا‌به‌ندبوونی خۆیان ده‌ربهرن بۆ سه‌پاندنی یاساکان.

گهر قهرز وهرگره‌کان هه‌یج ئه‌زموونێکیان نه‌بێت له‌ سه‌ر ئه‌وه‌ی به‌لێن بدن کاری گه‌نده‌لی نه‌که‌ن، ئه‌وا پێویستی‌یان به‌ ڕێگایه‌که‌ بۆ کار کردن و هه‌ڵسه‌نگاندنی تۆمه‌ته‌کانی گه‌نده‌لی له‌و به‌لێنده‌رانه‌ی که‌ مه‌زاته‌که‌یان له‌ ده‌ست داوه‌. وڵاتانی قهرز وهرگر و هاوکارییه‌ نێوده‌وه‌له‌تییه‌کان و کۆمه‌لگای قهرز به‌خشین پێویستی‌یان به‌ ڕێگایه‌که‌ بۆ به‌کارهێنانی ئه‌و زانیاریانه‌ی که‌ به‌لێنده‌ران دا‌بینی ده‌که‌ن به‌ بێ ئه‌وه‌ی ده‌ست بخه‌نه‌ نێو لیکۆلینه‌وه‌ی هه‌موو مه‌زاتکه‌ریک. له‌به‌رئه‌وه‌ی ئه‌وانه‌ی

پروبه‌پرووی مه‌زات ده‌بنه‌وه‌ خه‌رجی و کاتیکی زۆری ده‌وێت، وڵاتان ده‌بێ برپاری ئه‌وه‌ بدن چۆن هاوسه‌نگیه‌که‌ دروست بکه‌ن بۆ پرۆسه‌ی فروشتن به‌ خێراییی دژ ئه‌و به‌رنامه‌یه‌ی که‌ دا‌ڕێژراوه‌ بۆ نه‌هێشتنی گه‌نده‌لی له‌ مامه‌له‌کانی ئێستا و دا‌هاتوودا. (TI) پێشنیاری ئه‌وه‌ ده‌کات که‌ سیسته‌می ناو‌ب‌زیکردنی نێوده‌وه‌له‌تی به‌کار به‌هێنریت، پ‌ر‌ۆ‌پ‌ۆ‌ز‌ه‌لیک که‌ بب‌ی‌ته‌ به‌شیک له‌ بیرکردنه‌وه‌یه‌کی گشتی بۆ پ‌ی‌و‌ی‌ستی چا‌ود‌یری نێوده‌وه‌له‌تی و دامه‌زراوه‌کانی چاره‌سه‌رکردنی ئه‌و نا‌ک‌ۆ‌کیانه‌ی له‌ خواره‌وه‌ باس ده‌کرین.

به‌لێندان بۆ نه‌بوونی به‌رتیل و گه‌نده‌لی جێبه‌جێ ده‌کریت له‌ لایه‌ن وڵاتیکی. پ‌ر‌ۆ‌پ‌ۆ‌ز‌ه‌لیکی په‌ی‌وه‌ست به‌مه‌ش ده‌بێ وا له‌ کارگه‌کان بکات قه‌ناعه‌تیان به‌وه‌ بێت واز له‌وه‌ به‌هێن له‌ ڕێگه‌ی به‌رتیله‌وه‌ گرێبه‌ست به‌ده‌ست بێن جا له‌ هه‌ر کۆتیه‌کی جیهان بێت. ئه‌و وڵاته‌نای که‌ سه‌رکرده‌ سیاسیه‌کانیان گه‌نده‌ل و حه‌زیان له‌ به‌رتیله‌ ئه‌وا ده‌رده‌کرین له‌ نێو بازا‌ر. ئه‌مه‌ش پ‌ی‌ش‌نی‌اریکی پ‌ر له‌ گیروگرفته‌، به‌لام ده‌بێ له‌ سه‌ر ئاستیکی نێوده‌وه‌له‌تی کاری له‌ سه‌ر بک‌ری‌ت و ج‌ی‌به‌ج‌ی بک‌ری‌ت. مه‌ترسی هه‌ره‌ گه‌وره‌ لێره‌دا‌یه‌، ئه‌و کۆمپانیای زه‌به‌لاحانه‌ی که‌ رازی ده‌بن به‌وه‌ی به‌رتیل په‌سه‌ند نه‌که‌ن، له‌ هه‌مان کاتدا ده‌ست ده‌که‌ن به‌ قو‌ر‌خ‌کردنی بازا‌ر. هه‌ندێ جار به‌رتیلی بێ شومار و به‌رب‌لا‌و ئه‌وه‌ نیشان ده‌دات که‌ کۆمپانیاکان به‌ شیوه‌یه‌کی دو‌ژ‌من‌کارانه‌ ململانیی یه‌ک‌تر ده‌که‌ن، ئه‌م ململانیییشه‌ له‌ پرووی به‌ده‌سته‌پ‌ه‌ی‌انی ن‌رخ‌یکی که‌م یان با‌ش‌ترین به‌ره‌م نییه‌، به‌لکو له‌ سه‌ر کرپنی ئه‌و شتانه‌یه‌ له‌ ڕێگه‌ی به‌رتیله‌وه‌. ڕێگه‌چا‌ه‌ش ئه‌وه‌ نییه‌ ئه‌و پ‌ی‌ش‌ب‌ر‌ک‌ی و ململانییه‌ سنو‌ور‌دار بک‌ری‌ت، به‌لکو به‌ شیوه‌یه‌که‌ دا‌ب‌ر‌ێ‌ژ‌ری‌ته‌وه‌ که‌ سوود به‌ هاو‌لا‌تیانی وڵاتانی پ‌ی‌ش‌که‌وت‌وو بگه‌یه‌ن‌یت.

نووسینگه‌ی کۆنت‌رۆ‌لی بانکی حیهانی له‌ دوا‌ی دا‌ب‌ی‌ن‌کردنی ئه‌و خ‌ز‌مه‌ت‌گ‌وزاری و کالایانه‌ هه‌ڵده‌ست‌یت به‌ پ‌ش‌ک‌ن‌ی و لیکۆلینه‌وه‌ بۆ ئه‌وه‌ی بزانی‌ت تا چه‌ند ئه‌و خ‌ز‌مه‌ت و کالایانه‌ پ‌ی‌ش‌که‌ش کراون. له‌بری ئه‌وه‌ی زۆ‌تر پ‌ش‌ت ببه‌ستین به‌ تۆماره‌کانی سه‌ر کاغه‌ز، چا‌ود‌ی‌رانی بانک زیاتر پ‌ت‌ش ده‌به‌ستن به‌ پ‌ش‌ک‌ن‌ی مه‌یدانی و لیکۆلینه‌وه‌ له‌ سه‌ر ئه‌رزى واقیع. به‌لام ته‌نها ته‌رکی‌ز بک‌ری‌ت له‌ سه‌ر پ‌ر‌ۆ‌ژه‌کانی بانک ئه‌وا سو‌دی‌کی ئه‌وت‌وی ناب‌یت. به‌شی هه‌ڵسه‌نگاندنی پ‌ر‌ۆ‌ژه‌کان ئازانسی بانکی جیهانییه‌

له دهره وه و ناوه وه بۆ چاودیریکردن، له توێژینه وهی سالانه ی ئه وه به شه دا دهرکه وتوه که ئه وولاتانه ی حکومه تی بیهیزیان هه یه و به رزترین ئاستی گهنده لیشیان هه یه ئه و ئه وولاتانه به سه رکه وتووی پرۆژه کانی بانکی جیهانی جیه جی ناکهن. ئه و ئه نجامه ش ئه وه مان پێ ده لێت که هه تا گهر بانک که ته نها خه می سه رکه وتنی پرۆژه کانی خۆی بێت، ئه و ده بیارمه تی قهرز و مرگه رکان بدات بۆ چاپکردنی باری حکومه ت له پێش هه موو شتیکه وه.

رێکخراوه قهرز به خش و هاوکارییه کان ده بێ هه شیار بن له هه وه سیاسی و رێکخراوه ییه کان که وا ده که ن کۆنترۆڵکردنی گهنده لی کاریکی زهممه ت بێت. ده بێ هه ر به خۆیان چاویک به دامه زراوه کانی کۆنترۆڵ کردن بخشیننه وه و ئه و ناوچانه جیا که نه وه که کاری ناشایسته ی تیا دا ئه نجام ده درێت. گهر به خۆیان کاری چاودیریکردن ئه نجام نه دن، ئه و رهنگه چاودیرانی تر هه لسن به ئه نجامدانی ئه م کاره به لām پیشه که ره زیل ده که ن و متمانه ی ئه و رێکخراوه ش ده شکێن. ره مخه له هه ردو و لای چه پ و راستی بۆچوونه سیاسییه کان واقیعه یکه بۆ ژیا نی ئه و رێکخراوانه. ده بێ ئه و رێکخراوانه دان به وه دانێن که هه تمن کێشه یه که هه یه ده بێ هه نگاو بنریت بۆ چاره سه ر کردنی و که م کردنه وه ی ئه و زه ره ر و زیانه ی که به هۆی گهنده لیه وه به ر پرۆژه کانی رێکخراوه قهرز به خش و هاوکارییه کان ده که ویت.

پشتگیری کردنی چاکسازی

بانکی جیهانی و IMF و UNDP و ئازانسه هاوکارییه کان و بانک هه ریمیه کان بۆ گه شه پێدان وا له سیاسه ته کانی دژه گهنده لی ده روان که ده بێ تاکید له سه ر پرۆژه کانی خۆیان بکه نه وه بۆ پشتگیری کردنی زیاتری چاکسازییه کی سه د ده ر سه د. هه رکه ئه و رێکخراوانه به ئاشکرا دانیان نا به کێشه ی گهنده لی له ئه وروپای رۆژه لات و یه کیته ی سۆفیه ته ی پیشوو و چین، ئه و بۆیان روون ده بیته وه که زۆر زهممه ته بۆ ئه وان ئه و کێشه یه پشت گوێ بخه ن له شوپنه کانی تری جیهان. هه رکه سه رمایه ی تایبه تی له هه ندێ ناوچه ی ته قلیدی بانکی جیهانی قهرز به خش گرینگتر ده بێت، رۆلی بانک ئا له و کاته دا ده بێ زیاد بکات له نیو دامه زراوه کانی چاکسازی.

UNDP و ئازانسه کانی ویلایه ته یه کگرتووه کان بۆ گه شه پێدانی نیوده وه لته ی، که پێشتر هاوکاری ته کنیکیان دا بن کردووه بۆ چاکسازی حکومه ت، پرۆژه کانی خۆیان فراوان ده که ن تاوه کو خه میکی شاره وه له گهنده لی بخۆن. IMF ئه وه دووپات ده کاته وه که په یوه ندی گهنده ل و نه ینی له نیوان حکومه ت و بازرگانی که رتی تایبه ت و که رتی بانک و دارایی قهیرانه کان زۆرتر و ئالۆزتر ده که ن. چاکسازیه پێکها ته ییه کان له و ناوچانه دا مه رجیکن بۆ هه ندێ چاره سه ریه کانی IMF.

له نیو بانکی جیهانی و IMF دا، چاکسازی له به رپه وچه وونی پرۆژه کان ده ستی پێکد وه ک به شیک له هه موارکردنی قهرزه خشین که له سالانی هه شتا کان جیه جی کرا، ئیستاش هه ر به رده وامه به لām به رپه یه کی که متر. ئه مه هه نگاوێکی زهممه ت بوو بۆ چاکسازی دامه زراوه ییه کان، به لām ئیستا بانکی جیهانی ده ست پێشخه ری پرۆژه ی ئازاد ده کات که له سه ر پێی خۆی ده وه ستیت. ده ستی به وه کردووه که قهرز به خشیته بۆ چاکسازی له ده سه لاته کان و ئازانسه کانی باج و ده سه لاتی دادوه ری و دامه زراوه حکومیه کانی تر. بانکی جیهانی ئیستا ئامۆژگاری و لاتان ده کات له سه ر پرۆسه ی تایبه ته ندیتی. ئازانسه هاوکارییه کان وه ک UNDP و رێکخراوه به خشه ره کان بوونه ته پیشه نگ له پیشخستنی چاکسازی پرۆژه کان. هه موو ئه و ده ستپێشخه ریه یانه پێویستیان به پا به ندبوونیکی درێژخایه ن به فهند و پسپۆر و ههروه ها به دانان به وه ی که پێوه ره کانی به ره م وه ها ئاسان نییه به وردی کاری له سه ر بکریته. له گه ل ئه وه شدا، رێکخراوه هاوکارییه نیوده وه لته ییه کان و کۆمه لگای قهرز به خشین ده توانن هاوکار بن له دا بینکردنی چوارچه یوه یه ک که تیا دا گه شه پێدان به رده وام بێت له نیوان که رته تایبه تی و حکومیه کان.

به شه کانی پێشتر باسی ئه و هه نگاوانه یان شی کردووه که حکومه تیکی خه مخۆری چاکسازی ده توانیت گهنده لی که م بکاته وه. ئازانسه کانی هاوکارییه نیوده وه لته ییه کان و قهرزه خشه کان ده بێ ده ست به م جۆره چوارچه یوه یه بکه ن و کار بکه ن له سه ر هه ر ولاتی که به ته نیا بۆ دانانی به رنامه یه کی واقیعی. ئه وه ولاته کانی چاکسازی له ولاتی که وه بۆ ولاتیکی تر جیاوازه، به لām هه موویان یه ک ده گر نه وه له خاله بنه رته ییه کانی چاکسازی، یه ک ده گر نه وه له گوپانی یاسا کان بۆ که مکردنه وه ی

پالنه ره گنده لاييه كان له كه رته تاييه تيبه كان، يهك دهگر نه وه له سه پاندي ياسا و چاودير كردن. يهك دهگر نه وه له چاكسازي كردني خزمه تگوزارييه مه دهنه ييه كان و به هيز كردني ليپيچينه وه و راگر تني هاوسه نكيه كان. نه وه ولانه ي كه ئيستا له نارادايه هندی شت دهگريته وه وهك دابين كردني سه رچاوه كان و هاوكاري ته كنكي بۆ ئاسان كردني قوناغي گواستنه وه و چاك كردني سيستمی مووچه ي فرمان به ران بۆ نه وه ي مووچه يه كي باش و هرگرن. سه ركه وتني نه وه هول و تهقه لايانه تيكه ل كراون و هه ميشه به رده واميش نين. بۆيه ده بۆ نه وه ولانه به رده وام بن، به تاييه تي، ده توانن له وه ولانه ي له رابردو كراون فير بن و دووباره نه كرينه وه. ريكخراوه هاوكاريه نيوده وله تيبه كان و قهرز به خشه كان يارمه تي ولاتاني پيشكه وتوو و قوناغي گواستنه وه ي ئابووريان داوه بۆ بلاو كردنه وه ي به لگه نامه كان به وردی له باره ي هه وله بنه ر تيبه كانی حكومت و بۆ چاكسازي كردن له پروژه سه كانی ژميراري بودجه.

ئامانجی هه وله كانی چاكسازي كه رته تاييه تيبه كانن. به تاييه تي، ئامانجی IMF و بانکی جيهانی له چاكسازي سيستمی گومرگ و باجه. هندی به رنامه پييده چي ت سه ركه وتوو بن، هه رچه نده نه وانی تر ژيركه وتوونه چونكه زور پشتگيري پروژه ه كانيان نه كرده وه. كيشه ي سه ركه ي سروشتی ناهه مواري نه زمونه كانی رابردو وه. كو كه ره وه ي باج و كارمه دانی گومرگ و هرگرتن مووچه يان زياد ده بيت و مه رجه كانی كار كردنيان بۆ باشتر ده كريت و به خشيش له لايه كي تره وه و ده رده گرن. نه مه بۆ ماوه يه ك سه ر ده كريت به لام دوايی مه عنه ويات له هه موو شوپنيك له نيو حكومت داده به زينيت، ده بيت هه ي شو دروست بوونی تو له و توو ريه ي له لايه ن فه رما مبه رانی تره وه و نو ي بوونه وه ي كاري خراب و حاله تي حكومت به ره و خراپتر ده بات له وه ي كه له پيشتر هه بوو. يان نه وه تا ده بۆ هه موو كه سيك مووچه ي باش بيت يانيش نه وه تا نه وه فه رما مبه رانه ي كه مووچه يان هه ر كه مه هه ستي تو له له لايان دروست ده بيت و حكومت به ره و هه لدير ده بن.

هه ندي جار كيشه كه هه ر كه مكر دنه وه ي گنده لي نييه له دامه زراوه هه نوو كه ييه كان، به لكو كيشه كه نه هيشتنی سه ره لانی گنده لاييه به به رگيكي نويوه. بۆ نمونه، به رتيل و واسته كاري و ريكه وتني لامه ركه زي مه زات ده شيونيت و

له باري ده بات، هه روه ها گنده لي هه موو نه و سيستم و نيزامانه له بار ده بات و ئيفليج ده كات كه دامه زراون بۆ چاودير كردني كو مپانيا تاييه تيبه كان. به هه مان شيوه، هه لمه تي ناياسايی و كرپني دهنگ ده توانيت ببته هوي له بار بردني پروژه ي ديموكراسي. ريكخراوه نيوده وله تيبه كان ده بۆ زور هه شيار بن له وه لگه رانه، به لايه ني كه م ئاگاداري ده رفه ته كانی گنده لي بن و تووند بن له سه ر به رنامه كانی چاكسازي و چاوديري نه و پلانا نه بكه ن كه سوود به چه ند كه سيكي مفت ه خور ده گه يه نيت.

سه ركه وتني گه ر هه ل چاكردني كه ش و هه وای دامه زراوه يي له پيناو گه شه پي داندان ده كريت گه ر ريكخراوه نيوده وله تيبه كان و حكومه ته قهرز و ده ركه كان ريكايه كي راسته وخو بگر نه به ر بۆ كو نترولو كردني گنده لي و فؤرمه كانی تری ره وشي ئابووري. UNDP و بانکی جيهانی هه ولي كار كردن ده دن له نيوان به رزه و هه ندييه ئابووريه كانی هه ژار و ده ولته ده وله مه نده كان هه روه ها چاره سه ر كردني گر ژيه كان له نيوان ئامانجه خيرخوازيه كان و سياسه ته كانی هاوكاري كردن و قهرز به خشين. پرسه كه پرسكي ئالوزه، به لام نه و شوپنه ي كه لاييه وه ده ست پي بكه ين دان نانه به كيشه كه. نه مه ش كراوه له زوريه ي ريكخراوه نيوده وله تيبه كان له گه ل ده رچوونی به ياننامه ي سالی ۱۹۹۷ ی بانکی جيهانی به ناوی "يارمه تيدانی ولاتان له شه ركردني دژي گنده لي". ئامانجه كه نابي برپني هاوكاري بيت له پروژه ه كان له ولاتيكي گنده ل يان له به رتيله كان كه بووه ته شتيكي روتيني له هه ندي شوپني بازرگانی نيوده وله تي. له بری نه وه، ريكخراوه نيوده وله تيبه كان پيوسته له گه ل نه و ولاتانه كار بكه ن كه ويستيان هه يه بۆ دانانی به رنامه يه كي سه رتاسه ري له دژي گنده لي. به پيچه وانه شه وه، ده بۆ پييان خو ش بيت و ئاماده بن هاوكاري له و ولاتان ببيرن كه نه و هاوكاريه به باشي و كاريگر و له شوپني خو ي به كار ناهين.

سنووریک بۆ گەندەلی لە نیو بازارگانی نیودەولەتیدا

گەندەلی کریان و فرۆشیار دەگریتهوه، واتە هەردووکیان دەستیان تێدا هەیە. ناکرێ تەنها بە "هاوردن" وەسف بکریت لە لایەن کۆمپانیا زەبەلاحە گەندەلەکان بۆ نیو ولاتانی پیشکەوتوو و بەری لە گەندەلی. بە پێچەوانەوه، ئەو بۆچوونەى که دەلیت " کهلتووری دیاری بەخشین و واستەکاری وا لە کۆمپانیا زەبەلاحەکان دەکات هەستیارى کهلتووری خۆیان بخەنە روو لە ڕێگەى بەرتیلدانەوه"، ئەو بۆچوونە قەناعەتى پێ ناکریت. هەلەیهکی گەورە دەکەین گەر بڵێین کهلتووری دیاری بەخشین بە تهواوی پشتگیری بەرتیلدان دەکات لە لای کۆمپانیا بازارگانییهکان بۆ سەرکرده سیاسییەکان. کۆمپانیا نیودەولەتییهکان ئەکتەریکی سەرەکی ڕێکەوتنه گەندەلییهکانن. بۆیه چاکسازی هەلی زیاتری هەیه بۆ سەرکەوتن گەر ئەو کۆمپانیايانە پالپشتی گۆران بکەن.

دەستپێشخەرییه نیودەولەتییهکان

کۆمپانیا نیودەولەتییهکان دووچاری حەپەسانیک دەبنەوه کاتی مامەلە دەکەن لەگەڵ ڕژیمە گەندەلەکان. هەموو کۆمپانیا یەک باوەری وایە که پێویستە بەرتیل بدات، بەلام کۆمپانیاکان باش دەزانن که بارودۆخیان باشتر دەبێت گەر کەس بەرتیل وەرنەگریت. بەلام مەیدانی کارکردن وا نالیت، لە مەیدانی کارکردندا هیچ سیستەمیکی راستگۆ نییه پشتی پێ ببەسترت. ئەم واقیعهش هەولە نیودەولەتییهکانی خواردوو. پرسە سەرەکییهکان ئەمانەن: تاوانەکانی بەرتیل و ڕووبەر و بونەوهی که مەکردنەوهی بەرتیل و دامەزراندنی سیستەمیکی شەفاف بۆ پێشبرکێی پرۆسەى کرین لە لایەن حکومەتەوه.

ئەنجوومەنى ڕیکخراو بۆ هاوکارى و گەشەپێدانی ئابووری (OECD) ڕێکەوتننامەیهکی نیودەولەتى مۆرکرد لە مانگی ۱۲ ی سالی ۱۹۹۷ که داوا دەکات گەندەلی بە پێی یاسا مامەلەى لەگەڵ بکریت لە لایەن بەرپرسە بیانییهکانەوه. ئەو دۆکیومێنتەش لە ژێر پرۆسەى پەسەند کردنایە. ئامانجى سەرەکی ئەو

ڕێکەوتننامەش فراوانکردنی بنەماکانی پیادهکردنی گەندەلی لە دەرەوهی ویلايهته یهکگرتوووهکانه بۆ کۆمەڵگای بازارگانی نیودەولەتى. زۆربەى ولاتان نەک هەر تەنها پێویستە ئەو ڕێکەوتننامەیه پەسەند بکەن بە لۆک دەبێ بەرتیل بۆ کۆمپانیا بیانییهکان بنێر بکەن. تەنانهت داوا لە ویلايهته یهکگرتوووهکانیش کراوه که یاساكانى خۆى به شیوهیهکی گونجاو هەموار بکات. ڕێکەوتننامەکه بە شیوهیهکی گشتی پێناسەى بەرتیل و "بەرپرسی بیانی" دەکات و داواى هاوکارى یاسایی هاوبەش و سزای دەستبەجێ دەکات. ئەو ڕێکەوتننامەیه بانگەشەى دامەزراندنی پێوهەرەکانی لێپێچینهوه و هەژماردن و دامەزراندنی پرۆسەیهکی چاودێریکردن و بەدواداچوون دەکات. خالی لاوازی ئەو ڕێکەوتننامەیه بە دوور گرتنی حیزبی سیاسی و بەرپرسە حیزبیهکانە لە بەرتیل.

لە هەندێ ولاتدا، ئەو بەرتیلەى دەدریت بۆ بەدەستیهێنانی بازارگانی لە دەرەوه سەرچاوهیان گرتوو لە باج که ئەمەش هەمیشە پالنه‌ریکه بۆ زیادبوونی گەندەلی. بۆیه ئەنجوومەنى OECE پێشنیاری ئەوه دەکات که ولاتانی ئەندام "بە سەر کۆکردنەوهی باج دا بچنەوه که لێیهوه بەرتیل سەرچاوهی گرتوو بۆ بەرپرسە حکومیه‌کانی دەرەوه، لەگەڵ نیازی پەتکردنەوهی فرۆفیل لە ولاتانەى که ئەندامن و پێشتریش کاری وایان نەکردوه". ویلايهته یهکگرتوووه‌کان پێشتر فرۆفیلێ لە باج قەدەغه کردوه و ناهیلێت بەرتیلی لێ بکەوێتەوه، هەروەها گەلی لە ولاتانی تر نیستا لە پرۆسەى گۆرانی یاسادان تاوهکو بە تەنگ ئەو پێشنیارهوه بچن.

لە ژێر چاودێری ڕیکخراوی ویلايهته‌کانی ئەمریکا (OAS)، ڕێکەوتننامەى ناوه‌وهى ئەمریکا دژی گەندەلی نیستا سەرلەنوێ کراوه‌یه بۆ پەسەند کردن، هەروەها چوارده ولات ئەو ڕێکەوتننامەیان مۆر کردوه لە ناوه‌پراستی، ۱۹۹۸ لە نیو ڕێکەوتننامەکه‌دا هاتوو که دەبێ هاوکارییه‌کی باش هەبێت لە نیو ولاتان و دەبێ ئەو ولاتانە نەهێلن بە هیچ شیوهیه‌ک بەرتیل هەبێت، گەر هەر کارێکی بەرتیلیش ئاشکرا بوو دەبێ بە پێی یاسا سزابدێن. ئەو ڕێکەوتننامەیه پێکهاتوو لە هەندێ ولاتی پیشکەوتوو و ژماره‌یه‌ک ولاتی مام ناوه‌ند و چەند ولاتیکی هەژاریش.

دانانی کۆدیک بۆ پرۆسەى کرین لە سەر ئاستی نیودەولەتیدا زەحمەت بووه.

پیکه و تننامه‌ی پیکخراوی بازرگانی جیهانی نوێ کراوه‌ته‌وه له سه‌ر پرۆسه‌ی کرین له لایه‌ن حکومه‌ت و چووه‌ته‌ نیو قوئاغی جیبه‌جی کردنه‌وه له مانگی یه‌کی ساڵی ۱۹۹۶، به‌لام ته‌نها بیست و دوو وڵات، که زۆربه‌یان وڵاتی پیشه‌سازین، کاریان به‌ ناوه‌ڕۆکی ئەو پیکه و تننامه‌یه‌ کردووه. هه‌ندێ له پسیپۆران پیکخراوی بازرگانی جیهانیان ناچار کردووه کۆدیکێ سنووردار تر دابنێن که ته‌نها جه‌خت بکاته‌وه له سه‌ر دیارکردنی گه‌نده‌لی و به‌هيوای ئەوه‌ی وڵاتی زیاتر به‌شداری بکات.

هه‌ندێ له پیکخراوه‌ پیشه‌یی و بازرگانیه‌ نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کان کارکردن و ده‌ستپێشخه‌ری کارکردنی دژه‌ گه‌نده‌لی خسته‌ته‌ نیو کارنامه‌ی خۆیا نه‌وه. ژووری بازرگانی نیوده‌وه‌ له‌ ئاداری ساڵی ۱۹۹۶ دا به‌یاننامه‌یه‌کی ب‌لاو کرده‌وه و تیايدا ئەندامانی ناچار کرد بۆ ئەوه‌ی پابه‌ند بن به‌ یاساکانی و سنووریک بۆ به‌رتیل له‌ نیو نیوه‌ندی بازرگانی نیوده‌وه‌ له‌ دابنێن. یاساکان، به‌رتیل بۆ هه‌ر مه‌به‌ستیک بیت قه‌ده‌غه‌ ده‌که‌ن، نه‌ک بۆ به‌ده‌سته‌پێانی بازرگانی. ئەنجومه‌نی کۆمه‌له‌کانی بازاری نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کی ته‌واوکه‌ری ئەمه‌ی سه‌ره‌وه‌ ده‌رکرد له‌ مانگی شه‌شی ساڵی ۱۹۹۶، به‌شی ده‌ستپێشخه‌ری به‌رپرسیاریتی هاوکاری له‌ UNDP خه‌ریکی کارکردنه‌ له‌ گه‌ل پیکخراوی دامه‌زراوه‌کانی چاودێری بالای نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کی به‌رپرسیاریتی نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کی بۆ دانانی به‌رنامه‌یه‌ک به‌ مه‌به‌ستی به‌هێزکردنی به‌رپرسیاریتی له‌ وڵاتانی پیشکه‌وتوو. هه‌موو ئەو ده‌ستپێشخه‌ریانه‌ کاری هانده‌رن به‌ تابه‌تی هه‌ندیکیان کاری زۆر دلخۆشکه‌رن. به‌لام ماناکانیان و کاریگه‌رییان له‌ ماوه‌ی چه‌ند سالێکی داها تودا به‌ دیار ده‌که‌وت.

ئهرکی کۆمپانیا نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کان

هه‌رچه‌نده‌ هه‌ولێ نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کانی به‌م دوايه‌یه‌ ئاماده‌یه‌کی باشیان پتوه‌ دیار بوو بۆ پروبه‌ پروو بوونه‌وه‌ی کیشه‌ی نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌یه‌که‌چی هه‌ر به‌ پتیی پتووست نین. کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان وه‌ک ئەکته‌ره‌ نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کان ده‌بێ به‌ سه‌ر پابه‌ند بوونه‌کانیان دا بچنه‌وه‌ که کاریگه‌ری له‌ سه‌ر ئەو نه‌ته‌وانه‌ هه‌یه‌ که مامه‌له‌یان له‌ گه‌ل ده‌که‌ن. بۆ نمونه‌، له‌ ساڵی ۱۹۹۵ دا، ژماره‌ی فرۆشتنه‌کان له‌ هه‌ره‌ فراوانترین

بیست ده‌سته‌ی نیوده‌وه‌ له‌ ۶۱, ۵ ملیار دۆلار به‌رز بۆوه‌ ۱۵۲, ۵ ملیار دۆلار. بچووکتیرینیان له‌و بیست کۆمپانیا به‌ پتیه‌که‌ی تیه‌یه‌یه‌وه‌ له‌ GDP ۹۸ له‌ کۆی ۱۳۸ وڵات که داتا دابین ده‌که‌ن بۆ بانکی جیهانی.

به‌رزبوونه‌وه‌ی ئابووری کۆمپانیا به‌ په‌یوه‌ست به‌ ده‌وله‌ تیه‌یه‌یه‌ نه‌ته‌وه‌یه‌ی ده‌سته‌یه‌ سه‌ر سروشتی مامه‌له‌کانی کۆمپانیا که له‌ گه‌ل حکومه‌ت و سه‌ر قه‌باره‌ی مامه‌له‌کانی په‌یوه‌ست به‌ حکومه‌ت. په‌نگه‌ کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان گرێبه‌ستیان هه‌بێت بۆ به‌ده‌سته‌پێانی به‌رد و کانزای یان نه‌وتی په‌ش، یان گرێبه‌ستیان هه‌بێت بۆ برینه‌وه‌ی دار، یاخود بۆ به‌ره‌مه‌پێانی به‌ره‌مه‌ کشتوکالیه‌کان بۆ بازار. په‌نگه‌ کۆمپانیا تابه‌یه‌یه‌کان بکرنه‌وه‌ یاخود کارگه‌ی نوێ دامه‌زری یان کۆمپانیا نوێ تابه‌یه‌یه‌ به‌ خزمه‌تگوزاری دابنێن. گه‌ر مامه‌له‌یه‌ک قه‌باره‌ی پشکی داها تی وڵاتیک بیت یان بودجه‌ی ده‌وله‌ تیه‌یه‌یه‌ ئەوا کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان ناتوانن له‌ سه‌ر به‌رپرسیاریتی خۆیان ئەو مه‌نسه‌ به‌ به‌کاربێن که هه‌موو به‌رژه‌وه‌ندیه‌کانی خۆیان ده‌خه‌نه‌ مه‌ترسییه‌وه‌. په‌نگه‌ بانگه‌شه‌ی ئەوه‌ بکه‌ن که ئەوان له‌ ژێر هه‌یج مه‌رج و پابه‌ندبوونیکدا نین، به‌لام ناتوانن بلێن کاره‌کانیان سه‌ر به‌ هه‌یج مه‌رجیک نین له‌ وڵاتانی پیشکه‌وتوو و ئینتیقالیدا.

بازرگانه‌ نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌کان به‌ شیوه‌یه‌کی گشتی کاریگه‌ری هه‌لسوکه‌وتی خۆیان نه‌خسته‌ته‌ به‌رچاو له‌ سه‌ر روانگه‌ی درێژخایه‌نی ئەو وڵاتانه‌ی که بازرگانی ده‌که‌ن و کاری وه‌گه‌ر خسته‌ن ده‌که‌ن. ئیستاشی له‌ گه‌لدا بیت لیتره‌ و له‌وئ گوتیبیستی ده‌ست له‌ کارکیشه‌نه‌وه‌ ده‌بین له‌ لایه‌ن سه‌رکرده‌ی بازرگانان و پاوێژکاره‌کانیان. به‌لام، له‌ که‌ش و هه‌وايه‌کی نیوده‌وه‌ له‌ تیه‌یه‌یه‌ به‌ بێ هه‌یج ئامرازیکێ کاریگه‌ری پیکخسته‌نی هه‌لسوکه‌وت، کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان پابه‌ند بوونیکیان هه‌یه‌، هه‌روه‌ها په‌نگه‌ به‌رژه‌وه‌ندیه‌کی درێژخایه‌نیان هه‌بێت، گه‌ر بیت و له‌ سه‌ر به‌رپرسیاریتی خۆیان هه‌لسوکه‌وت بکه‌ن. له‌ وڵاتانی پیشکه‌وتوو، له‌ گه‌ل تۆری نیزمه‌کانیان و سیسته‌می سیاس‌ی وه‌لامده‌ر، کۆمپانیا زه‌به‌لاحه‌کان جه‌خت له‌ سه‌ر نه‌پتیی قازانج ده‌که‌نه‌وه‌ که دامه‌زراوه‌کانی تر له‌ ئارادا هه‌ن و نیگه‌رانن له‌ به‌ره‌ی قۆرخ کردنی ده‌سه‌لات و خراپ به‌کاره‌پێانی بازرگانی له‌ پێناو به‌رژه‌وه‌ندی دیکه‌ دا. بۆ نمونه‌، کاتێ کۆمپانیا به‌یه‌کی

زەبەلاح کار دەکات به پټی یاسای ویلایه ته یه کگرتووهکان دهتوانیت تان و پوټی ئهوه بکات که ئهو پټوودانگانه ی سه پټنراوه به هوی باج و یاساکانی تاوان و یاسا نيزامیه کان به سن بۆ جیبه جی کردنی ئه رکه کانیا ن، حاله تیکی له م جوړه گفتوگو هه لگره ته نانه ت له ولاته پټشکه وتووه کانیش، به لام به لانی که م حاله تیکی ماقوولیشه. ئه م بۆچوونه پرسیا ریک قووت دهکاته وه، که ی وهگه رځستن و بازرگانی رووده دات له و کesh و هه وایانه ی که حوکمه یاساییه کان تایبه تن یا سنووریا ن بۆ دانراوه و له و شوپنا نه شی که به رپرسیا ریتی و ئه رکی به رپرسه که وره کانی حکومه ت له مه ر سه رکه وتنی درپژخایه نی رهوشی ئابووری و کۆمه لایه تی ولات جیی گومانه.

بینگومان، چه ند حاله تیکی زۆر که م هه یه که کۆمپانیایه کی زه به لاجی نیوده وه له تی بتوانیت به ته نها کاریگه ری هه بیئت له سه ر کار و چالاکییه کانی ده ولت. ولاتانی وه ک چین و هیندستان، یاخود رووسیا ئه وهنده که وره ن خو ځیا ن ده سه لات ی بازا ری تایبه ت به خو ځیا ن هه یه. هه رچه نده، له و ولاتانه شدا هه ندی کۆمپانیا له سه ر ئاستی نه ته وه یی ئابووریه که ی به رزه، هه روه ها کاریگه ری هه ری می زۆر گه وره یه له سه ر مامه له کانی دیکه دا. بۆ نمونه، کۆمپانیای کالا فروش به پټگه نیوده وه له تی به هیزه که شیه وه، وه ک " ماکدو نال د و دیزنی و لئقی سترۆس و کۆکا کۆلا" ره نگه جوړیک بن له سیمبولی نوپگه ری که ده توانن به شیوه یه کی سه رکه وتوو به رهن گاری گهن ده لی ببنه وه. کۆمپانیاکانی تر به پټگه ی به هیزی بازا ریا نه وه له بواری بازرگانی خو ځیا ندا وه ک " بۆوینگ یاخود IBM" ده توانن ئه وه ره ت بکه نه وه که له ریکه وتنیکی گهن ده لی به شداری بکه ن. ته نانه ت گه ر ئه و جوړه کۆمپانیا زه به لاحانه ده ست بخه نه مامه له ی گهن ده لی له هه ندی ولاتدا، ئه واه وانی تر زۆر به پاکی کار ده کهن تاوه کو زه ره ر و زیانه کانی کۆمپانیا نه گاته را ده یه کی زۆر گه ر بیئت و مامه له گهن ده له کانیا ن ئاشکرا بیئت. کۆمپانیا گه وره و فراوانه کانی تر وه ک " گینیرهل ئه له کتریک" گه ر دژی گهن ده لی بوه ستیته وه له ولاتیک، ئه واه سوود و قازانجه که ی زۆر زیاتر ده بیئت له وه ی که ده ست خاته نیو کاری گهن ده لییه وه. دوا جار بۆیه خو ی له و کاری گهن ده له لاده دات. کۆمپانیایه کی له م جوړه ده سه لات ی مامه له کردنی هه یه بۆ پاراستنی شه ریکه ناوخو ځییه کانی له تووش بوون به نه خو شی گهن ده لی. ئه و کۆمپانیا زه به لاحانه ی به

شیوه یه کی سه رکه وتوو ئابووری به رزیا ن به کار ده یین، نه ک هه ر ته نها یارمه تی که شه یه کی درپژخایه ن ده دات له لایه نی ئابووری ولاته وه به لکو بۆ ماوه یه کی کورتیش سوودی خو ی ده بیئت.

ئه و کۆمپانیایانه ی له بارو دو ځیکی گهن ده لدا کار ده کهن ده بی بریا ری ئه وه بده ن ئایا چالا کانه به شداری ده کهن، به هیمنی مامه له کردن ره ت بکه نه وه، یا ن ده نگی گهن ده لی هه لپرن بۆ ده سه لات ه مه لیه کان و ئه وانه ی له ده ره وه ی جیهانی گهن ده لین. ئاشکرا یه که بی دهن گ بوون خرا پترین نیختیاره. کۆمپانیا زه به لاحه که نه ک هه ر ته نها بازرگانی له ده ست ده دات، به لکو هیچی شی نه کردوو ه بۆ گو ځرا نی بارو دو ځه که و با شتر کردنی. سوودی به رزه وه ندی هه نوو که یی له نیو گهن ده لیدا ئه وه یه که کۆمپانیا که به ده ستی شه رمه زا ری نیوده وه له تی به وه ده نالینیت گه ر بیئت و حاله تیکی به رتیلی له سه ر ئاشکرا بیئت، بۆیه ئه م ئه گه ره وایان لی ده کات نه ک هه ر ته نیا به رهن گاری گهن ده لی ببنه وه به لکو کاری گهن ده لی ئاشکرا ده کهن گه ر له هه ر شوپنیکی نیو کاروباری خو ځیا ندا به دی بکه ن. ئه و کۆمپانیایانه ی که هه ول ی نه هی شتنی گهن ده لی ده دن و هاوکات لیره و له و ځ په سه ندی ده کهن وه ک پټو یستییه کی چلیس ئه واه هه میشه ئاوا به رده وام نابن. ئاشکرا کردنی داوا گهن ده لییه کان ده توانیت کاریگه ری هه بیئت گه ر فشاری رای گشتی نیوده وه له تی کار بکاته سه ر به رپرسه گهن ده له حکومییه کان و کۆمپانیا زه به لاحه بازرگانییه به رتیلده رکه ان.

پټو یسته به رپرسه گه وره ئیدارییه کان کاریک بکه ن. به لگه کانی رووپو ټوک که تیایدا قوتا بیا ن و به رپرسه ناوه نجیه ئیدارییه کان ئامانجه کانی کۆمپانیا له پټشه وه ی ئه خلاق ی شه خسی داده نین، پټشنیاری ئه وه ده کات که سه رکر دایه تی به متمانه ده بی له سه ره وه را بیئت. له یه کیک له تا قیکردنه وه کان. له سه دا ۷۰ ی به شدار بووان ویستی به رتیلدا نیا ن هه بوو بۆ ئه وه ی مو شته ری بۆ کۆمپانیا که یا ن په یدا بکه ن. له نیو کۆمه لیک باب ته تی تا قیکردنه وه دا، ئه خلاق به پله ی دووم هات له کاتی جیبه جی کردنی ئامانجه کانی کۆمپانیا. ئه وانه ی ویستی به رتیلدا نیا ن زۆره بایه خیا ن به راستگو ځی و یه کسا نی نه ده دا له ژیا نی شه خسی خو ځیا ن له چاو

بەشداربووھەکانی تر. واتە ئەوھە تۆوی گەندەلی لە مێشکی ڕوایت ئەوا راستگۆیی و شەرەف و یەكسانی لای ئەو كەمالیاتە و هیچ بایەخێکی نییە. ئەو ئەنجامانەش لە ھەموو ڕوویكەوھە گرینگی دەستپاکی و ھەلسووكەوتیكی باش و دوور لە فرۆفیل دووپات دەكەنەوھە. لە بەرئەوھە ویلايەتە یەكگرتووھەكان یاسای لە سەر ئەم حالەتە سەپاندووھە دەتوانن بڵێن یەكەم وڵاتە، بە بەراورد لەگەڵ وڵاتانی جیھان، توانیویەتی كار بكات لەم بوارە و سوود لە كۆمپانیاكان وەرگرت بە بێ فرۆفیل.

ئەمڕۆ چەند ستراتیژیەتیكی جیھانی لە بەرچاوە دەگیرێت كە پێشتر بێ ھێز و هیچ حیسابیكیان بۆ نەكراوھە. بۆیە دەتوانن پەيوەندی ھاریكاری لە نیوان IMF و بانكی جیھانی بەئێنە بەرچاوی خۆمان، ئەمە لە لایەك، لە لایەكی ترەو پەيوەندی ھاریكاری لە نیوان كۆمپانیا بازركانییە نیودەوڵەتیەكان بۆ ئەوھە ھاوكاری چاكسازی بكەن. بۆ نموونە، IMF لە ژێر چاودێری سیاسەتە نوێیەكەیی داوای چاكسازی دەكات لە دامەزرەوھەكانی كەرتی حكومی وڵاتدا و ھەروھە لە شەفافییەتی ڕێنماییەكانی تاوھەكو سنووریك بۆ گەندەلی دابنیت و ھەروھە كارێگەری ھاوكاری دارایی IMF بەرەو باشتر ببات. ئەم جۆرە ھەوڵانەش دراوھە بۆ وڵاتانی وەك فلیپین و تایلاند، لە بەرئەوھە كینیا ئامادە نەبوو پرۆسەیی چاكسازی IMF پەسەند بكات، بۆیە IMF لە سالی ١٩٩٧ لەم وڵاتە ھاتە دەرەوھە. یەكێك لە ڕێگاكانی پشكنینی كارێگەریتی سیاسەتەكانی وڵاتێك ئەوھە كە ڕێگە بەو كۆمپانیا زەبەلاحانە بدرێت كە فشاریان دەخړیتە سەر بۆ گەندەلی ڕاپۆرت بنووسن بۆ IMF كە ھەر لایەنێك ویستی دانەخۆریان بكات بە گەندەلی. IMF ھەڵناستیت بە لێپچینیوھە یەك ناپەزایی بەلكو كار دەكات لە سەر لێكۆلینیوھە كۆمەلێك ڕاپۆرت. بە ھەمان شێوھە، بەرپرسە گەورە حكومییەكان كە فشاریان دەخړیتە سەر بۆ ئەوھە بەرتیل پەسەند بكەن لە لایەن بازركانەكانەوھە دەتوانن ڕاپۆرت بنووسن بۆ IMF. ئەو جۆرە ڕاپۆرتانەش، كە بە بانكی جیھانیدا تێپەر دەبێت، دەكریت ببن بە ھەنگاوی بەراپی لە جێبەجێ كردنی سیاسەتی نوێی "كرپن" لە لایەن بانكی جیھانی كە ھەمیشە لە خزمەتی كۆمپانیاكاندايە لە ڕێگەیی قەرز بەخشینەوھە.

بوون بە ھەوینێك بۆ ئاشكرا كردنی شتەكان ڕێگایەكە بۆ ئاشكرا كردنی ھەردوو

لا كە گەندەلی لە ئاستی زۆر بەرزدا گەمەيەكە تیايدا وڵاتانی پێشكەوتوو دۆراون و ھەروھە لەو گەمەيەدا نە كەرتی حكومی نە ھی تاییبەتیش دەتوانن لە بەرپرسیاریتیكە ڕابكەن. كە ھەردوو لا پێكەوھە بەپرسی گەورە و كۆمپانیا ڕاپۆرت بنووسن لە سەر ئەو فشارە دەخړیتە سەریان بۆ گەندەلی لە لایەن كەسانی ترەو ئەوا قۆناغەكە ڕێگە خۆشكەر دەبێت بۆ چاكسازی و دەبێتە ھۆی كەمبوونەوھە پالەنرە گەندەلییەكان كە ھەر لە سەرەتاوھە وشك دەكەن و تەشەنە ناكەن بۆ كاری گەندەلی و سەرەخۆرە. بێ ھەوڵدان بۆ ناپەزایی دەرپرین، IMF و بانكی جیھانی دەتوانن بە دیالۆگێك دەست پێ بكەن لەگەڵ سەركردەیی وڵاتان و ھەگەرخەرە سەرەكییەكان لە سەر ئەو ڕێگایانە كە بەرەو چاكتر بوونی بارودۆخەكەمان دەبات لە پێناو سوودی ھاوڵاتیاندا. كە ھەر كەسە و لە شوێنی خۆی بیر بكاتەوھە و ھەموو كەسەكانی تر بە دز و گەندەل بزائیت، ئەوا ئەو كاتە دەبێ ھەموومان بكەوینە سەر گیانی یەكتر و ژيانی ئابووری تێك و پێك بشكێنین. بەلام بە پێی مەنتق، كە تۆ زانیت یەكێك دزە و گەندەلی دەكات بوێرانە ڕاپۆرتی لە سەر بنووسە و بەرزى بكەرەوھە بۆ سەرۆکی خۆت. كە پێشبینییەكان بگۆردرین لە ڕێگەیی لێدوانیكی ئاشكرا لە سەر ئەو دوو لایەیی كە فشاریان لە سەرە بۆ گەندەلکاری ئەوا چروییەكی ھیوا بەدی دەكریت لە بنبركردنی گەندەلی. كەش و ھەوای ڕای جیھانی شیاوھە بۆ ھاریكاری یەكتر لە پێناو وەستان دژی بەرتیل و بە هیچ شێوھەك پەسەند نەكریت و ھان نەدریت.

كۆنترۆلكردنی گواستنەوھە پارە و پرۆژەیی نیودەوڵەتی لەمەڕ تاوان

ھەوڵەكانی دژە گەندەلی دەبێ ھەماھەنگی بكەن لەگەڵ ھەلمەتێكی تری نیودەوڵەتی ئەویش شەر دژی تاوانی ڕێكخراوھە. بۆ ئەمەش دوو ھۆ ھەیە: یەكەمیان، ھەردوو ك بەرپرسە گەندەلەكان و پرۆژەیی نیودەوڵەتی تاوان سوود وەردەگرن كە گواستنەوھە پارە ئاسان بێت لە سنووریكەوھە بۆ سنووریكی تر. بەرتیل زیاتر پەسەند دەكریت كە بە شێوھەكی ئاسان فەندەكان دیپۆزیت بكەیت واتە بخەوینی لە دەرەوھە وڵات. بۆیە كاری بەھێزی نیودەوڵەتی دژی گواستنەوھە پارە دەتوانن یارمەتی كەم

کردنه‌وی زیانی ه‌ردوو کیشه‌که ب‌دات. دوهمیان، ه‌ب‌وونی بازرگانی نایاسایی به پ‌ژیه‌کی زۆر کاریگه‌ریه‌کی گه‌نده‌لی له س‌ه‌ر حکومه‌ت ده‌ب‌یت، به تایبه‌تی له س‌ه‌ر دامه‌زراوه‌کانی سه‌پاندنی یاسا و کۆنترۆل‌کردنی سنوور. بازرگانی نایاسایی له س‌ه‌ر به‌رتیل به‌پ‌توه ده‌چ‌یت. وه‌س‌لی گه‌نده‌ل و نایاسایی ه‌ه‌ر به‌خۆیان دروستی ده‌کهن به تایبه‌تی کات‌ی سه‌رمایه بۆ بازرگانی نایاسایی تر داب‌ین ده‌کهن له سه‌رانسه‌ری جیهان. ئەم‌ه‌ش نرخ‌ی سه‌رمایه که‌م ده‌کاته‌وه بۆ ئەم جۆره پ‌یشه‌سازیا‌نه و پ‌رۆسه‌ی گه‌شه‌ی سه‌رمایه‌ش ده‌سووت‌ن‌یت بۆ بازرگانی یاسایی.

پاره گواستنه‌وه پ‌رۆسه‌یه‌که بۆ لاسایی‌کردنه‌وه‌ی داها‌تی نا‌ره‌وا بۆ ئەوه‌ی وای لی‌ بک‌ر‌یت خۆی به ره‌وا ن‌یشان ب‌دات. خه‌م‌ل‌اندنه‌کانی قه‌باره‌ی ف‌ه‌ندی گواستنه‌وه‌کان له ۱۲۰ ملیار دۆلاره‌وه ده‌ب‌یته ۵۰۰ ملیار دۆلار له ه‌ه‌ر سال‌یکدا. گه‌لی میتۆد ه‌یه ئ‌یستا به‌کار د‌ین، به‌لام یه‌ک ته‌کنیکی گشتی گواستنه‌وه‌ی ف‌ه‌نده بۆ ئەو و‌لاتانه‌ی که پ‌یگه به بانکه‌کان ده‌دن ناسنامه‌ی خه‌و‌ینه‌ره‌کان بشارنه‌وه. دوا‌جار ئەو ف‌ه‌ندانه ده‌گوازی‌نه‌وه بۆ ن‌یو بانکی ن‌یوده‌وله‌تی و له بازاری جیهانی‌شدا کاری پ‌ی ده‌ک‌ر‌یت. داوا نووس‌ین زه‌حه‌مه‌ته چونکه پاره گ‌و‌یزه‌ره‌وه پ‌یشه‌که‌وتوه‌وه‌کان ده‌توانن به ش‌یوه‌یه‌کی یاسایی به‌ره‌ه‌رجی ب‌ده‌نه‌وه له پ‌یگه‌ی گ‌و‌ر‌پ‌ینی تاکتیکه‌کانیان. بۆ نمونه، گه‌لی یاسا ه‌یه داوای ئەوه ده‌کات که دامه‌زراوه داراییه‌کان ده‌ب‌ی ه‌ه‌شیار بن له ئەس‌لی نایاسایی ئەو ف‌ه‌ندانه‌ی وه‌ری ده‌گرن. له‌وه‌لامدا، پاره گ‌و‌یزه‌ره‌وه‌کان ه‌ه‌نگاوی زیاتر ده‌هاو‌یژن بۆ شار‌دنه‌وه‌ی ئەس‌لی ف‌ه‌نده‌کانیان.

پ‌یکه‌وتنه‌نامه‌ی نه‌ته‌وه یه‌ک‌گرتوه‌وه‌کان له ف‌یه‌ننا د‌ژی گواستنه‌وه‌ی مادده س‌رکه‌ره‌کان و ئەو ماددانه‌ی کاریگه‌رییان ه‌یه له س‌ه‌ر م‌یشک، به‌کار برا له س‌ال‌ی ۱۹۸۸ و ۱۹۹۰، ه‌ه‌روه‌ها پ‌یکه‌وتنه‌نامه‌ی ئەنجومه‌نی ئەوروپا له س‌ه‌ر گواستنه‌وه و پ‌شک‌نین و گ‌رتن و ده‌ست به‌سه‌را گ‌رتنی ه‌وله‌کانی تاوان پ‌یکه‌وتنه‌نامه‌ی سه‌ره‌کی ن‌یوده‌وله‌ت‌ین. پ‌یکه‌وتنه‌نامه‌ی ف‌یه‌ننا داوا له و‌لاتان ده‌کات پاره گواستنه‌وه له پ‌یگه‌ی مامه‌له‌ی تل‌یاکه‌وه به تاوان داب‌ن‌ین. یه‌ک‌یت‌ی ئەوروپاش له س‌ال‌ی ۱۹۹۱ ف‌ه‌رمان‌یکی ئا‌ر‌استه‌ی ئەندامانی خۆی کرد بۆ ئەوه‌ی چه‌ند دامه‌زراو‌یکی تایبه‌ت به ره‌وش‌ی دارایی دامه‌زری‌ن بۆ قه‌ده‌غه‌ی کردنی گواستنه‌وه‌ی پاره به ش‌یوه‌یه‌کی نایاسایی.

ه‌یزی کاری ئەره‌که‌کانی دارایی" که یه‌ک‌یکه له دامه‌زراوه ن‌یوده‌وله‌تییه‌کان و، له س‌ال‌ی ۱۹۸۹ دامه‌زراوه، به ش‌یوه‌یه‌کی به‌رده‌وام ه‌ه‌ول‌ی خۆی داوه بۆ کۆنترۆل‌کردنی گواستنه‌وه‌ی پاره. نوینه‌ری ه‌یه له چه‌ندین شو‌ین وه‌ک له OECD و ه‌ۆنگ کۆنگ و سه‌ن‌اغ‌وپ‌را و و‌لاتانی که‌نداو و کۆم‌یسیۆنی ئەوروپی (ibid). له‌م سالانه‌ی دوا‌ییدا، نزیکه‌ی په‌نجا یاسای نو‌ی دهر‌چوو د‌ژی پاره گواستنه‌وه به ش‌یوه‌یه‌کی نایاسایی. له ئەمریکا‌ی باکووردا، ویلایه‌ته یه‌ک‌گرتوه‌وه‌کان یاسایه‌کی گشتی دهر‌کردوه له س‌ال‌ی ۱۹۸۶ دواتر له که‌ندا و مه‌ک‌سیکی‌ش ئەو یاسایه پ‌ه‌یره‌و ک‌را. و‌لاتانی ئەوروپی ته‌نها جه‌ختی کرده‌وه له س‌ه‌ر پاره گواستنه‌وه چونکه زۆر کاریگه‌ری ه‌یه له س‌ه‌ر قاچا‌گی مادده س‌رکه‌ره‌کان. به‌لام، گه‌لی و‌لاتی تر په‌یوه‌ندی کرده‌وه به ه‌وله‌کانی ئەمریکا‌ی باکوور بۆ قه‌ده‌غه‌ی کردنی پاره گواستنه‌وه به ش‌یوه‌یه‌ک که کاریگه‌ری خراپی ه‌ب‌یت له س‌ه‌ر بواره‌کانی ژیان به تایبه‌تی به‌رتیل و گه‌نده‌لی. له ه‌ه‌موو ئەو یاسایانه به ک‌یشه‌ترین توخم ئەو داواکاریه‌یه که دامه‌زراوی دارایی ده‌ب‌وایه پ‌شت‌گیر‌ی بنه‌ره‌تی ف‌ه‌نده‌کانی بک‌ردایه. ه‌ه‌رچه‌نده ئەو داوایه به‌ه‌ی‌زتر ب‌یت ئەوا ئەوه‌نده ئاسانتر ده‌ب‌یت بۆ بانک به‌رگ‌ری له‌خۆی بکات. ئاشکرایه، له به‌رژه‌وه‌ندی دیپ‌و‌زیت‌ه‌ره‌کاندا‌یه بۆ شار‌دنه‌وه‌ی بنه‌ره‌تی ف‌ه‌نده‌کان، ه‌ه‌روه‌ها له به‌رژه‌وه‌ندی دامه‌زراوه داراییه‌که‌شدا‌یه بۆ کردنی چه‌ند پ‌رسیاریکی.

سه‌ره‌پای زیاد بوونی به‌رژه‌وه‌ندی نه‌ته‌وه‌یی و ن‌یوده‌وله‌تییه‌کان له کۆنترۆل‌دا، ک‌یشه‌که جدی تر ده‌ب‌یت. پاره گواستنه‌وه ده‌ب‌یت به‌ش‌یکی ب‌چووک له "به‌ه‌شته‌کانی دارایی" و ه‌ه‌ند‌ی سه‌ره‌له‌دانی ئابووری بازار. کاره‌که ه‌ه‌ر ته‌نها ئەوه نییه و‌لاتانی پ‌یشه‌که‌وتوو دوور بخه‌یه‌وه له کاری خراپ. ه‌ه‌لمه‌تیکی جدی ن‌یوده‌وله‌تی د‌ژی به‌دکاران، به سو‌یسه‌پاشه‌وه، زۆر زۆر گرینگه. له‌م سه‌سه‌له‌یه‌دا به‌پ‌رسه گه‌نده‌له‌کان له و‌لات‌یکدا ده‌توانن ده‌سکه‌وته‌کانیان بشارنه‌وه له و‌لات‌یکی تردا و ئەگه‌ری چا‌ل‌اکییه‌کانی پاره گواستنه‌وه‌ش بشارنه‌وه، ئەم‌ه‌ش متمان‌ه‌ی پ‌یکهاته‌ی دارایی که‌م ده‌کاته‌وه. به‌لام، کۆنترۆله‌کانی پاره گواستنه‌وه ته‌نها یاسای ن‌یگه‌تی‌فن. به ه‌یچ ش‌یوه‌یه‌ک وه‌گه‌پ‌خستن له و‌لاتانی ه‌ژاردا زۆر ناکهن. ئەوه‌نده کاریگه‌ریان ناب‌یت تاوه‌کو له‌گه‌ل ه‌ه‌ول‌ی تری راسته‌وخۆ ت‌یکه‌ل نه‌ک‌ر‌ین بۆ چاک‌کردن و با‌ش‌تر‌کردنی

به‌پرسياري تي و کاروباره‌کاني حکومت.

هه‌وله نيوده‌وله‌تييه‌کان بۆ کۆنترۆل‌کردني بازرگانييه ناياساييه‌کان دوهم ئيختياره له گرنگيدا. گهر گنده‌لي تیکه‌ل بکريت له‌گه‌ل تاواني پیکخراو، کيشه‌که بۆ پیکخراوه‌هاوکاريه نيوده‌وله‌تييه‌کان زۆر زهممه‌ته. گهر ته‌واوي ده‌وله‌تيک کاس بوو به تاوان، ئه‌وا هيچ پیکخراويکي دهره‌وه ناتوانيت شتيک بکات جگه له چاوه‌پي کردن و هيووا بخوازن ره‌وشه‌که باشترييت. له حاله‌ته‌کاني تردا، نه‌زمووني ولاتاني پيشکه‌وتوو له جه‌نگ دري تاواني پیکخراو ره‌نگه زۆر به‌سوود بن. له ولاتاني پيشکه‌وتوودا، به تايبه‌تي نه‌وانه‌ي که پانه‌هاتوون له شه‌رکردن دري تاواني پیکخراو، يه‌که‌م هه‌نگاوي به‌سوود و باش ده‌بيت خول و ياساکاني چاکسازي تیک هه‌لبکيشرين بۆ کار کردن. به‌لام نه‌و جوهره چاکسازيه‌ش به‌س نيه ته‌واوه‌کو نابووري به‌هيز و پيشبريکيار نه‌بيت. ره‌نگه له‌و کاته‌دا ده‌وله‌ت پيويستي به هه‌ولي زياتر و راسته‌وخوتر بيت بۆ که‌مکردنه‌وه‌ي ده‌سکه‌وته‌کاني قازانجي ناياسايي له لايه‌ن بازرگانه چاوچنۆکه‌کان له نيو بازرگانه ره‌واکان.

يه‌کيک له ريگه چاره‌کان پيشخستني سه‌رمايه‌ي بازرگانيه‌کي شه‌رعيه‌ که ده‌بيت هه‌ي دروستبووني روحي پيشبريکي له نيوان کۆمپانيا زه‌به‌لاحه‌کان، له هه‌ندي ولاتدا نه‌م ريگه چاره‌يه يارمه‌تي سه‌پاندني ياسا ده‌دات. بۆ نمونه، نه‌م ستراتيژيه‌ته کاريگه‌ري تاواني پیکخراو که‌م ده‌کاته‌وه و نرخي فريداني زبلي دابه‌زاند بۆ بازرگانه‌کان که له لايه‌ن به‌شي پاککردنه‌وه نه‌جام نه‌درا. له سالي ۱۹۹۵دا نرخي فريداني زبلي له ۱,۵ ميليۆن دۆلار گه‌يشته ۴۰۰ ميليۆن دۆلار له ريگه‌ي گنده‌لييه‌وه، هه‌روه‌ها له‌و سالانه‌ي دواييدا هه‌ر به هه‌ي گنده‌لييه‌وه نرخي فريداني زبلي له سه‌دا ۳۰ بووه سه‌دا ۴۰.

لينکي ولاتيک بۆ جيهاني دهره‌وه يان نه‌وه‌تا پيژه‌ي تاواني پیکخراو زياد ده‌کات يانيش سنووردار ده‌کا. له لايه‌که‌وه، رژيميکي کراوه له رووي بازرگاني و وه‌گه‌رخستنه‌وه ده‌بيت ريگه خوшке‌ري به‌رتيل و تاواني پلان بۆ دارپيژراو. وجوودي نه‌و بانکانه که تياياندا پارهي ره‌ش به‌کارده‌پيژريت له چالاکي تاوان له سه‌ر ئاستي ناوخۆ، له به‌ر نه‌وه‌يه که پاره زۆر به ئاساني له دهره‌وه ده‌شاردريته‌وه. له لايه‌کي

تره‌وه، سنووري کراوه ده‌بيت ريگه خوشت کردن بۆ وه‌گه‌رخستن له جيهاني دهره‌وه‌ي ولات. گهر نه‌و بيگانانه به‌شيک نه‌بن له ده‌سته‌ي تاواني ناوخۆ، هه‌روه‌ها تیکه‌ل نه‌بن له‌گه‌ل نه‌و جوهره گروپانه له هه‌ر شوپينيک بن، نه‌وا ره‌نگه به‌ره‌نگاري گروپه پکابه‌ره‌کان بنه‌وه. بيگومان، گهر نه‌و جوهره وه‌گه‌رخستنه‌ ترسناک و گران به‌ها بن، نه‌وا ژماره‌يه‌کي که‌ميان هه‌ول ده‌دن، به‌لام کراوه‌يي ولاتيک بۆ وه‌گه‌رخستني دهره‌وه به لايه‌ني که‌م وايان لي ده‌کات بير بکه‌نه‌وه، بيريان فراوان ده‌بيت.

يه‌کيک له روژه‌کاني پیکخراوه نيوده‌وله‌تييه‌کان و ئازانسه‌کاني سه‌پاندني ياسا له نيو ولاتاني پيشکه‌وتوو کۆکردنه‌وه‌ي زانياريه‌ له سه‌ر مامه‌له گومانليکراوه‌کان و ئاويته‌ کردني نه‌و زانياريانه‌يه له‌گه‌ل داواکاري بازرگان و پیکخراوه‌کانه که له نيو ولاتاني پيشکه‌وتوو بنکه‌يان دامه‌زراندوه بۆ نه‌وه‌ي کاري بازرگاني بکه‌ن له نيو نه‌و ولاتانه‌دا. بۆ نمونه، کاريکي ئاساييه بۆ به‌راورد کردني نرخي به‌ره‌مي ئاسايي له بازرگاني نيوده‌وله‌تي ويلايه‌ته يه‌کگرتوووه‌کان له‌گه‌ل نرخه ئاساييه‌کاني هه‌مان به‌ره‌م که له نيو بازرگاني ويلايه‌ته يه‌کگرتوووه‌کان تو‌مار کراوه له‌گه‌ل چه‌ند ولاتيکي ديارپيکراو. نه‌و داتايه‌ش نه‌و ريگايه خوشت ده‌کات بۆ چاوديري کردني وه‌سه‌له‌کان و هه‌روه‌ها له لايه‌ن ده‌سه‌لاته‌کاني ويلايه‌ته يه‌کگرتوووه‌کان به‌کاره‌پيژراوه بۆ هه‌ولي لپيچينه‌وه‌ي راسته‌وخۆ. به شيوه‌يه‌کي ئاشکرا، لادانه‌کاني نرخ ناتوانن هيچ شتيک به‌سه‌لن، به‌لام ده‌توانن خالي ده‌ست پيکردن دابين بکه‌ن بۆ ليکۆلنه‌وه‌ي زياتر و چرتر. نه‌و داتايانه ده‌توانن سه‌رپيچي ياساکاني گومرگ و باجي ويلايه‌ته يه‌کگرتوووه‌کان ديارب بکه‌ن، شان به شاني ياساکاني ولاته‌کاني دهره‌وه. ده‌توانن نه‌وه ديارب بکه‌ن که له چ شوپينيک پاره به شيوه‌يه‌کي ناياسايي ده‌گوازريته‌وه له ريگاي کالا بازرگانيه‌ نرخ به‌ره‌زه‌کان. نه‌و داتا و هه‌ول و کو‌ششه‌ ده‌بي فراوان بکريت و تو‌ماره‌کاني بازرگانيش بگريته‌وه له ولاته پيشکه‌وتوووه‌کاني تر، هه‌روه‌ها ده‌توانن ريگايه‌که به ولاتاني پيشکه‌وتوو نيشان بدن بۆ يارمه‌تيداني ولاته هه‌ژاره‌کان و کۆنترۆلي گواستنه‌وه ناياساييه‌کاني فه‌ند و کۆنترۆلي ته‌زويري باج و گومرگ بکه‌ن.

کۆنترۆلي هه‌لسوکه‌وتي تاوانه نيوده‌وله‌تييه‌کان پرسپيکي گرنگه، به‌لام په‌ند و

وانه‌ی ئەم کتێبه‌ی ئەوهیه که هه‌ولێکی دادپه‌روه‌ری بۆ تاوان و گه‌نده‌لی هه‌ولێکه به پتی پێویست نییه. سنوورداری کردنی پاره‌ گواستنه‌وه و کۆنترۆڵکردنی بازرگانیه‌ نایاساییه‌کان به ئاشکرا پێویستی‌یان به هاریکاری نیوده‌ولته‌ی هه‌یه، به‌لام ئەو هه‌ولانه‌ خۆیان کاریگه‌ریه‌کی ئەوتۆیان نابێت له سهر ئاستی گه‌نده‌لی گه‌ پالنه‌ره‌کان زۆر بن نه‌ک له رینگه‌ی چالاکی بازرگانی نایاسایی، به‌لکو له رینگه‌ی سووده‌کانی کۆنترۆڵکردنی ده‌ولت.

دامه‌زراره‌ نوێیه‌ نیوده‌ولته‌تیه‌کان

گه‌ر ده‌ستپێشخه‌رییه‌ نیوده‌ولته‌تیه‌کان به‌ره‌می هه‌بێت، ئەوا کێشه‌ی جێبه‌جێ کردن ده‌بێ زۆر به جدی وه‌رگیرێت. چاکسازی و لا‌تیک، وه‌ک به‌لێنی نه‌بوونی به‌رتیل و نه‌بوونی فروفیل له پڕۆسه‌ی کرین، رهنگه‌ پێویستی به ده‌سته‌یه‌کی ده‌ره‌کی بێت بۆ چاره‌سه‌ر کردنی مشتومره‌کان. بۆیه ئایدیای داداگایه‌کی نیوده‌ولته‌ی زۆر پێویست و گرینگه‌. له دامه‌زراندنی دامه‌زراوتکی گشتی بۆ چاره‌سه‌ر کردنی کێشه‌کان، هه‌ندێ کێشه‌ی تر هه‌یه بۆ بریاری ستاندارد و سه‌لماندنی کاره‌کان. له‌گه‌ڵ ئەوه‌شدا، هه‌ندێ رینگه‌ هه‌ن له نێو چوارچێوه‌ی نیوده‌ولته‌ی که رهنگه‌ ئایدیایان هه‌بێت له باره‌ی چۆنییه‌تی به‌رده‌وامبوونی کاره‌کان.

بۆ نمونه، سه‌نته‌ری نیوده‌ولته‌ی سهر به گروپی بانگی جیهانی بۆ چاره‌سه‌ر کردنی کێشه‌کانی وه‌گه‌ر خستن ICSID له ژێر کاریگه‌ری ئیختیاره‌کانی دامه‌زراره‌ی کێشه‌کان چاره‌سه‌ر ده‌کات. ICSID لیژنه‌کان چوون شیوه‌ پرهمی دادگا نین، هه‌روه‌ها به‌کاره‌ینانیان ده‌وه‌ستێته سهر رازیبوونی پێشتری حیزبه‌کان، به‌لام جار جار مامه‌له‌ له‌گه‌ڵ ئەو پرسانه‌ ده‌کهن که به شیوه‌یه‌کی ناراسته‌وخۆ په‌یوه‌ندی به گه‌نده‌لیه‌وه هه‌یه. ئەو پڕۆسه‌یه‌ چهند کۆسپێکی له به‌رده‌مه‌ چونکه میکانیزمی پێداچوونه‌وه کهم و کورپی هه‌یه و هه‌ندێ جاریش شیوازیکی ته‌کنیکی و فه‌رمی وه‌رده‌گریت. له‌گه‌ڵ ئەوه‌شدا، ئەو کێشانه‌ رهنگه‌ تا راده‌یه‌کی زۆر تووند نه‌بن له‌م سالانه‌ی دوایدا. ICSID هیچ یاسایه‌کی به‌ر گۆی نه‌که‌وتوه‌ له سهر ئەم کێشانه‌. هه‌روه‌ها پڕۆسه‌یه‌که پاره و کاتیکی زۆریشی ده‌وێت، سه‌ره‌رای ئەوه‌ش ناتوانیت له

یه‌ک کاتدا چهند کێشه‌یه‌ک چاره‌سه‌ر بکات. چاکسازی جدی ده‌بێ پێشتر داوا بکریته‌، پێش ئەوه‌ی بپێته به‌شێک له هه‌ولێ گه‌ستیه‌کانی دژه‌ گه‌نده‌لی.

له سالێ ۱۹۹۳ دا، بانگی جیهانی لیژنه‌یه‌کی پشکنینی سه‌ربه‌خۆی دامه‌زراند که یاریده‌ده‌ریکی تره‌ بۆ میکانیزمی چاره‌سه‌ر کردنی کێشه‌ نیوده‌ولته‌تیه‌کان. به پێچه‌وانه‌ی ICSID که ته‌نها بۆ ئەو لایه‌نانه‌ کراوه‌ته‌وه که مشتومریان هه‌یه له‌سه‌ر گرێبه‌ستیک، لیژنه‌که به سهر سکا‌لا‌کانی ئەو که‌س و گروپه‌ تایبه‌تیه‌یه‌ی و لا‌تیک قه‌رزبان وه‌رگرتوه‌ داچۆوه. گروپه‌کان ده‌بێ ئەوه‌ رابگه‌یه‌نن که ئەوان ده‌نالێن له ژێر ئەو هه‌ل‌سوکه‌وته‌ چه‌وته‌ی بانگی جیهانی که به سهر سیاسه‌ت و رێنماییه‌کانی خۆیدا ناچێته‌وه. بۆیه شتیکی ئاساییه‌ گه‌ر لیژنه‌که گۆی لهو سکا‌لا‌یانه‌ش بکریته‌ که له سهر گه‌نده‌لی پڕۆژه‌کانی بانگی جیهانی خۆی. بۆ نمونه، رهنگه‌ لیژنه‌که ئەو سکا‌لا‌یانه‌ له به‌رچاوبگریت که باسی ئەوه‌ ده‌کهن بانک په‌چاوی سیاسه‌ت و رێنماییه‌کان ناکات گه‌ر خۆی سه‌ره‌رشتی به‌لگه‌کانی گه‌نده‌لی بکات. به هه‌قیقه‌ت، رهنگه‌ گه‌نده‌لی له پال هه‌ندێ لهو حاله‌تانه‌ ئەنجام دراییت که به‌م دوا‌ییانه‌ هاتنه‌ نێو مه‌یدانه‌که‌وه. به داخه‌وه، لیژنه‌که ئالیه‌تێکی بێهێزه. ده‌سه‌لاتی لێپ‌چینه‌وه و لێکۆڵینه‌وه‌ی نییه‌ تاوه‌کو پرس به ده‌سته‌ی به‌رپوه‌به‌رانی بانک نه‌کات، به‌لکو ته‌نها ده‌سه‌لاتی راپۆژکاری هه‌یه. هه‌رچی پێش‌نیاریک بکات ده‌چێته‌وه به‌رده‌م ده‌سته‌ی به‌رپوه‌به‌رانی بانک ئینجا بریاری کۆتایی له سهر ده‌دریت، هه‌روه‌ها ئەو شتانه‌ی که لیژنه‌که خۆی ده‌یاندۆزێته‌وه ئاشکرا ناکریته‌. له کۆی ۱۰ قه‌زیه‌ که له سالێ ۱۹۹۷ دا هاته‌ به‌رده‌م لیژنه‌که، لیژنه‌که دوو قه‌زیه‌ی رته‌ کرده‌وه و پێش‌نیاریشی کرد که لێپ‌چینه‌وه و لێکۆڵینه‌وه له‌گه‌ڵ سیانیان ئەنجام بدریت. لهو پێنجه‌شی که مانه‌وه، ده‌سته‌ی به‌رپوه‌به‌رانی بانک ته‌نها بۆ یه‌ک قه‌زیه‌ ته‌واو پش‌تگیری لیژنه‌که‌ی کرد، ئەگینا بۆ ئەوانی تر هیچ نه‌کرا. که‌م و کورپی و خه‌وشه‌کانی لیژنه‌که له قه‌زیه‌ی پڕۆژه‌ی دروستکردنی سه‌ده‌ی " یاسریتا" له سهر سنووری ئەرژهن‌تین و پاراگوا‌ی ئاشکرا بوون. یه‌کێک له جیگه‌ره‌کانی سه‌رۆکی بانگی جیهانی باسی یه‌کێک له راپۆرته‌کانی لیژنه‌که ده‌کات گوایه به‌ باشه‌ باسی کاره‌کانی بانک ده‌کات، دواتر ئەو راپۆرته‌ دزه‌ی کرده‌ نێو پۆژنامه‌وانی و ده‌رکه‌وت که راپۆرتیکی رهنه‌یه‌ دژی کاره‌کانی بانگی جیهانی. بۆیه ده‌بێ ئەم سیسته‌مه به‌هێزتر بکریته و ده‌سه‌لاتی

زیاتری پئی بدریت پئش ئه‌وهی ببیته به‌شیکی جدی له نیو ئه‌گیندهی رژی می داهاتوو، ته‌نانه‌ت هه‌رچه‌ند له فۆرمی هه‌نووکه‌ییشدا ده‌توانیت کیشه‌کان له سیستمی قهرز به‌خشینی بانکدا دیاری بکات.

ئهموونی لیژنه‌که له مامه‌له‌کردن له‌گه‌ل سکا‌لاکانی هاو‌لاتیان و ریکخراوه‌غه‌یره سوودمه‌نده‌کان هه‌نگاوێکی به‌رای و به‌سووده. ئهم لیژنه‌یه‌یه‌که‌م ده‌سته‌ی نیوده‌وله‌تییه‌ تیایدا ئه‌و تاکانه‌ی که په‌یوه‌ندیان نییه له‌گه‌ل ریکخراوێکی نیوده‌وله‌تی ده‌توانن هه‌ولێ دامه‌زراندنی ئه‌و په‌یوه‌ندییه‌ بده‌ن. دوا‌ی شیکردنه‌وه‌ی ئه‌و سکا‌لایانه‌ی که لیژنه‌که پئی گه‌یشته‌ ده‌رباره‌ی پرۆژه‌ی دروستکردنی سه‌ده‌ی " ئارونی سییه‌م" له نیپال، پسپۆر دانیال برادلو گه‌یشته ئه‌و قه‌ناعه‌ته‌ی که لیژنه‌که ده‌توانیت یارمه‌تی پاراستنی به‌رژه‌وه‌ندی ئه‌و که‌سانه‌ بده‌ت که کاریگه‌ری پرۆژه‌کانی "بانکی جیهانی"یان له سه‌ره، به‌لام برادلو زیاتر باسی لیلی و جۆره‌ شاراو‌هیه‌یه‌که ده‌کات له په‌یوه‌ندی نیوان لیژنه‌که و ده‌سته‌ی به‌رپه‌وه‌بردن و به‌رپه‌وه‌رانی بانکه‌که. دوا‌کاری سه‌ره‌کی و ئه‌و دوا‌یه‌ی که هه‌میشه‌ بو دامه‌زراوێکی نوێ زۆر پێویسته دلیا کردنه‌وه‌ی ئه‌وه‌یه که لیژنه‌که سه‌ربه‌خوێ خۆی بپارێزیت و کاروباره‌کانی پوون و شه‌فاف بیت بو چاودێزانی ده‌ره‌وه.

داداگایی نموونه‌یی هه‌ن له بوا‌ری مافه‌کانی مرۆف و پێوه‌ره نیوده‌وله‌تییه‌کانی کریکار و ووزه‌ی ناووک. ریکخراوه‌ ناحکومییه‌کان (NGOs) ده‌توانن سکا‌لاکان بخه‌نه به‌رده‌م ئه‌و داداگایانه و به‌شداری بکه‌ن له دۆزینه‌وه‌ی به‌لگه‌ له سه‌ر ئه‌و سکا‌لایانه. هه‌ریه‌که له‌و ده‌سته و دامه‌زراوانه‌ کیشه‌ی تایبه‌ته‌ی خۆیان هه‌یه، هه‌چ یه‌کێکیان نموونه‌یه‌کی ته‌واو نییه له‌ رووی هه‌وله‌کانی دژه‌ گه‌نده‌لیدا. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، به‌ دلیاییه‌وه‌ ئه‌وه‌ ده‌خه‌نه‌ روو که چۆن NGO کان ده‌توانن رۆلێکی بونیاتنه‌ری بگێرن له‌ پێدا‌چوونه‌وه‌ی پرۆسه‌ نیوده‌وله‌تییه‌کاندا.

به‌دیله‌ ئه‌مه‌ش، کۆمه‌لگای نیوده‌وله‌تی ده‌توانیت ده‌زگایه‌که دامه‌زرێنیت بو پێدا‌چوونه‌وه‌ی ئه‌و قه‌زیه‌یه‌ی که گومانی گه‌نده‌لیان لێ ده‌کریت له‌ تایبه‌تمه‌ندیته‌ی و پرۆسه‌ی گرێبه‌ست، هه‌روه‌ها له‌ رووی به‌لێنی نه‌بوونی به‌رتیلیشه‌وه. ئه‌و قه‌زیه‌یه‌ی که له‌ لایه‌ن مه‌زاتکه‌ره‌ بێ ئومێده‌کان یاخود قهرز به‌خشه‌ ساخته‌چه‌که‌نه‌وه

ده‌هینزیت و له‌ ده‌وله‌ت ده‌کات که سیستمی شه‌فاف بو هه‌لسوکه‌وته‌کانی دابنیت. پارێزه‌ره‌کان پێویستی‌یان به‌وه‌ نییه ئه‌و به‌رتیلانه‌ی که دراوه‌ بخه‌نه‌ نیو دۆکیومینتیکه‌وه. به‌لکو ده‌بی زیاتر جه‌خت له‌ سه‌ر چۆنییه‌تی ئه‌نجامدانی مامه‌له‌که به‌که‌نه‌وه. گه‌ر بیت و به‌ شیوه‌یه‌کی ئه‌وتۆ دوور بخه‌ینه‌وه له‌و پرۆسه‌ راستگۆیه‌ی که به‌ره‌م دینیت، ئه‌وا دادگا داوا‌ی ئه‌وه‌ ده‌کات که پرۆژه‌که دووباره‌ عه‌رز بکریته‌وه. یه‌کێکه له‌و ئاسته‌نگانه‌ی که ده‌بیته‌ هۆی زه‌حمه‌ت به‌ گه‌رخستنی پرۆژه‌که ئه‌وه‌یه که دووباره‌کردنه‌وه‌ی عه‌رزه‌که پرۆسه‌یه‌کی شه‌فاف نابیت و رووی راسته‌قینه‌ی ئه‌وه‌ی یه‌که‌م ناخاته‌ روو. هه‌موو به‌شداران زانیاری نوێیان هه‌یه له‌ ئه‌نجامی خولی عه‌رز یه‌که‌م که کارده‌کاته‌ سه‌ر هه‌لسوکه‌وتیان له‌ خولی عه‌رز دووهم. قوتابیان له‌بوا‌ری پرۆسه‌کانی مه‌زات کردن پێویسته‌ لایه‌نه‌ ستراتیژییه‌کانی ئه‌م پرۆژه‌له‌ به‌ هه‌شیاری شی بکه‌نه‌وه‌ بو ئه‌وه‌ی نه‌هێلن سیستمی نایه‌کسانتر و پڕ له‌ فروفیل دروست بێته‌وه.

کیشه‌یه‌کی جدی تر له‌ دادگای نیوده‌وله‌تیدا دلیا بوونه‌وه‌ی گوێگرتنه‌ بو بریاره‌کانی. یه‌کێکه له‌ ئیختیاره‌کان به‌کارهێنانی ئاستی ئابووری ریکخراوی بازرگانی جیهانییه‌ (WTO). سوودی یاسا‌کانی WTO ئه‌وه‌یه که له‌ لایه‌ن WTO خۆی ناسه‌پێنرێن به‌لکو له‌ لایه‌ن لایه‌نه‌کانی بازرگانی هه‌ر و لا‌تیکه‌وه‌ ده‌سه‌پێنرێن. WTO حوکمی په‌یوه‌ندی نیو نه‌ته‌وه‌کان ده‌کات، نه‌که‌ نیوان تاک و بازرگانه‌کان. بۆیه، به‌رتیلی نیوده‌وله‌تی ده‌کرێ کۆنترۆل بکریته‌ له‌ رێگه‌ی ریکخراوی بازرگانی جیهانی به‌ شیوه‌یه‌کی کرده‌یی نه‌که‌ هه‌ر ته‌نها به‌ ناو. بێگومان پرۆسه‌یه‌کی نیوده‌وله‌تی له‌م جۆره‌ ده‌بیته‌ هۆی سست بوونی پیشقه‌چوونی پرۆژه‌کانی وه‌گه‌رخستن و تایبه‌تمه‌ندیته‌ی. یه‌که‌م، ئه‌و پرۆسه‌یه‌ کاریکی وه‌ها خراپ نابیت. گه‌ر بیت و مامه‌له‌یه‌کی ناوه‌وه‌ ببیته‌ ئه‌مریکی حه‌تمی ئه‌وا ده‌وله‌ت ده‌بی تایبه‌تمه‌ندیته‌ی دوا‌ بخت چونکه‌ چاودێری کردنی کۆمپانیایه‌کی حوکمی زۆر ئاسانه‌تره‌ له‌ چاودێری کردنی کۆمپانیایه‌کی که‌رتی تایبه‌ت. به‌ هه‌مان شیوه‌، سه‌رکرده‌ گه‌نده‌له‌کان ره‌نگه‌ به‌رنامه‌ دابریژن بو پرۆژه‌ کاریکی حوکمی به‌ نیازی به‌رتیل، نه‌که‌ به‌ نیازی پیشخستنی ره‌وشی ئابووری و لا‌ت. دووهم، کۆمه‌لگای نیوده‌وله‌تی ره‌نگه‌ پشتگیری

کولفهي کاریک بکهن که ولاته پیشه که وتووہکان له ږیگهي به رهنکار بوونه وهی ئه و کولفهي سهرکه وتن به دهست دین. سییهم، وهک پروسهي سویندی WTO، به شداریکردن به شیوهی که ثارهمه زندانه ده بیت به یاسایانه ی که سنووردان بۆ ئه و ولاتانه ی که مهرجهکانی WTO جیبه جی دهکن یاخود ئه و ثارهمه زندانه یه سیسته میک دادمه زینیت بۆ جیبه جی کردنی به لینهکانی نه بوونی به رتیل له به رابه ر ناموژگاریه ته کنیکهکانی UNDP یا بانکی جیهانی و پشتگیریهکانی تر. پږوژلهکان بۆ نالیته ی چاره سهر کردنی کیشیهی که نیوده ولته ی نمونه یه کن له و بنه ما گشتیانی که نالیته و دهرگا له به ردهم دږاوهکان والا دهکات بۆ ئه وهی سکالا بنووسن دږی ئه وانه ی گندهلی دهکن و هو ی دږانی ئه وانن، ئیتر ئه مه باشتترین ږیگایه بۆ جهنگی دږی گندهلی.

کوومه لگای بازارگانی نیوده ولته ی ئیستا دهست دهکات به دانپیانان به زیانهکانی گندهلی له نیو کهش و هه وای پروسهي وهگه رخستنی جیهانی. ههرکه ئه و دان پیانانهش راست دهرچوو ئه و هه ولی ږیگه چاره یه کی تر خو ی دهسه پینیت. بازارگانه نیوده ولته یه کان خو یان ده توان فهند و هاوکاری ته کنیکی دابین بکهن بۆ ئه و ولاتانه ی که به ره و پیل چاکسازیوه دهچن. ئه م هه ولش پیشتر دراوه له ږیگهي کوومه له پږو فیشناله کانه وه وهک کوومه له ی باری ئه مریکی، به لام ږیکخراوه هاریکاریه کان په نگه بگه ږن به دوا ی پږوژه هاریکاریه کاند.

دهره نجامه کان

پراکتیس و چاکسازی سیاسی

خه می ئیستای گندهلی هه مان هه وله کوونه کان دووباره دهکاته وه. هه ولی چاکخوازهکان له ماوه ی دوو سه ده ی رابردوودا زیادی کردووه و هه ندی جار ئه و هه ولانه به ره و چاکسازیه کی راسته قینه هه نگاویان ناوه. له گه ل ئه وه شدا، پسپوره پله به رزهکان تازه هه ستیان به وه کردووه که جه ختکردنه وه له سهر سیاسه تی پیشخستنی ئابووری و پږوژهکانی ده وله مند کردنی ژیرخانی ئابووری به س نین

ته نانه ت هه ندی جار بوونه ته به ربه ستیش له به ردهم ئه و پیشه که وتنانه. گه ر دامه زراوه بیروکراتی و سیاسیهی کهانی ولاتیک بیهیز بن، هه روه ها گه ر بازار به شیوه یه کی زور خراپ کار بکات، ئه و هاریکاری پیشه چوون هه رگیز سهرناکه ویت و به ره مه ی باشیشی نابیت.

ږیکخراوه هاریکاری و قه رزه خشه نیوده ولته یه کان هه نگاوه به راییهی کهانیان ناوه به ره و چاکسازی. گه ندهلی هیچی تر تابوو و بابه تیکی قه دهغه کراو نییه. هه ندی له پږوژهکانی بانکی جیهانی له به ر به لگه ی گندهلی پاشه کشییان کردووه، هه رچه نده ئه مه به شیوه یه کی گشتی و به بی پراگه یاندن بوو. IMF داوا له و ولاتانه دهکات که ده یانه و ی چاره سهریک بدوژنه وه و گندهلی کهم بکهنه وه. له گه ل ئه وه شدا، گومان هه ر ماوه له باری قوولی ئه و پابه ندبووانه. هه ولیکی جدی بۆ مامه له کردن له گه ل ئه و بابه ته پیوستی به چه ندین ږوویه ږوو بوونه وه هه یه له گه ل قه رز وهرگر و به خشه کان که کوهمپانیاکانیان له نیو ولاتانی پیشه که وتوودا به رتیل ده دن. ئاسته نگهکانی بانکی جیهانی زور ئاسانه بۆ تیگه یشتن له دوکیومینتی سیاسی خو ی که ناوی "یارمه تیدانی ولاتان له جهنگی دږی گندهلی"یه. هیچ ولاتیک نییه به ته نها ناوی هات بیت له و دوکیومینته به لکو ده ی هه موو ولاتیک پابه ند بن به پروسهي چاکسازی. ئیستا گوړان ناکریت تاوه کو ولاتان دان به کیشه که دا نه نین و به ږیگایه که خه می لی بخون که نه بیته هو ی کاریکی سیحراوی و خه یالی، به لکو به ئاسانی چاره سهری بکهن. زورجار هه لمه تهکانی دږه گندهلی له سهرچاوه ی حه زی ئه وانه وه ږوو ده دات که له سهر دهسه لاتن و ده یانه ویت ږکابه رکهانیان به لا وه نین.

ویرای ئه مهش، بانکی جیهانی پیوستی به وه نییه کاریک بکات له سهر بنچینه ی ئه وه ی که ده ی له هه موو ولاتیک به کار بیت، هه ندی شت هه یه له هه ندی ولات جیبه جی نابیت. بۆ نمونه، که لتوور و میژوو هه روه ها بارودوخه هه نوکه یه یهکانی کوومه لایه تی و ئابووری کار دهکنه سهر سروشتی کیشه که و جوړی چاره سهرهکانیان. ئه م کتیه به ئه وه مان بۆ ږوون دهکاته وه که زور په ند و وانه هه ن تیگه یشتنی ریشه یی پالنه ره ئابووریهکانن که ده توانین سوودیان لی وهر بگرین. ئه و وانه و په ندانهش له هه موو شوینیک جیبه جی نابن، واته بۆ هه موو ولاتیک سوودی

وهك يهك نيبه، به لّام دهبي زور به ژيرانه و ههستيارانه بهكاربهينرين له هه و لايتيكا. پروپوزلهكاني ئيستاي بانكي جيهاني رهنكدانهوي ئه و بچوونه. پرسيارهكه ئهويه ئايا بانكي جيهاني سياسته چالاكهكي جيبهجي دهكات ياخود دهبيتته مايهي سهرنجي رهنهگران و ههموو كهسيك له ريگهي مپوموچي دهمو چاويانهوه به سهر ئه و سياسته دهنهين!

هه مان گومان دهكري سهرهل بدات دهربارهي ريگهوتنهكان له سهر ئاستي نيودهولتي يان ههريمي. ريگهوتننامهي OAS ياخود OECD دهستپيكيكي باشه. به لّام دهبي چاوديري و لپيچينهوه ههبيت له دوو ريگهوتننامهيه و دامهزراوهكاني سهپاندني ياسا پولي كاريگهري خويان بيبين له ريگه دان بهو كهسانهي كه دهپانهوي سكاللا بنويسن له دري ئه و كهسانهي كه گندهلن. ئهكر وا نهبيت، ئهوا دوكيوميته نيودهولتييهكان دهبنه بهشيك له قسه و هيو.

مهجره ناوخوييهكان بو چاكسازي

نايديا و پابهنبونه ئهخلاقيهكان مايهي سهرنجن. ههندي چاكسازي زور به ئاساني روو دهكات چونكه سهركرديهكي به ريز و حورمهت له پال ئه و چاكسازيه دهبيت. سهركرده بههيزهكان دهتوانن زياتر وا له خهلك بكن كه چاكسازي گهوره پهسهند بكن لهچاو كهسايهتييهكاني تر كه ههركيز ناتوانن ئه و كاره بكن. به لّام سهركرديهي بههيز به شيويهكي گشتي پيوستيهكه نهك هويهك بو گورانسي سياسي بيت. ئهزمونهكاني پيستر ههست بهخوكردي به كهمي دروست دهكن. كاركردي به شيوازي جاران ههميشه ئاسانترين كار له بهرئوهي سوودمندان و گندهلكاران ههميشه دري گوران له كار كردن به شيوازيكي نوئ دهوستنهوه. ئه و برياره سهقهتانهي ئيستا دهرين دهبنه هوي سهقهتكردي كارهكاني داهاتوو به بهردهوامي. به لّام، ههرحنده ميژوو پيو ودانگهكان دهسپينيت، زور به دهگمن دهرنجاميكي تاييهتي لي دهكهويتتهوه. رويهروو بوونهوهكه فاكتهره بيكهاتهيبهيكانه جگه له سهركردهي ليهاوو كه بارودخيكي گونجاو دهخولقييت بو چاكسازي.

ئيمه ئيستا ئهزمونيكي تهواومان ههيه له سهر ههولكهكاني چاكسازي له

سهرانسهر جيهان بو ئهوهي ريگه به خومان بدهين چي تيرامانيك له م بارهيهوه بكهين. گفتوگوي ئه م بهشه باس له وه دهكات كه ولاتاني پيشكهوتوو و ولاتاني ئينتيقالي له سوشياليزم دهتوانن فير بين له ئهزمونه ميژووييهكاني ولاتاني پيشكهوتوو شان به شاني ئهزموني ئه و ولاتانهي به م دواييه هاتونهته ريزي ولاته پيشكهوتووكانهوه. بيگومان، هه ر ولاته و دهبي به پتي ههلمهرجي خوي بتوانيت سوود له و په ند و وانانه وهريگريت، به لّام ههندي مهسهلهي ئابوري و سياسي ههيه به تهواوي فورميكي جيهانيان وهركتوو و خالي هاويهشن له نيو ههموو ولاتاندا.

دوو شيوازي بنهريهي ههيه بو پرؤسهي چاكسازي: يهكيكيان دهوستيته سهر پياده كردني دهسلاتي سياسي و ئهوهكي تر دهوستيته سهر شيوازي كووبونهوه و پاي گشتي. ئهوانهي كه له سهرهنجامي چاكسازيدا زهره دهكن دهكري به زوري دهنگ پشت گوي بخرين يانيش ئهوهتا كهسب بكرين و له ريگهي قهرهبوو كردنهوه وايا لي بكريت گوران پهسهند بكن. بو نمونه، له بهريتانيا له سالاني 1980 دا، حكومهتي مارگريت تاتچيري سهرۆك وهيران چهند چاكسازيهكي ئيداري كرد له ريگهي ستراتيژيهتيكي ململانيداردا، له ئوستوراليا رويتر هاواكي سهرۆك وهيران داواي كووبونهوهيهكي گشتي كرد. برياري هه ره سهرهكي ئه و كووبونهوهيه بو چاكخوازن ئهوهبوو كه كي له نيو هاويهيمانييتيهكه دايت و "كي" ش ناچار بكرت زهرهكاني چاكسازي پهسهند بكات. ئايا يهكيك بهرپرسه گندهلهكان و كهسايهتييه تاييهتييهكان و كومپانيا زهبلهكان بكرتتهوه، يان يهكيك ههموو ئه و كاره گندهلانه له ريگهي سيستمهي چاكسازيهوه سهركوت بكات؟ تا چ رادهيهك ئامانجهكاني چاكسازي دهسته بهر دهكرين له ريگهي پرؤسهي هينانه كايهي هاويهيمانيتيهك بو پشتگيري كردني گوران؟

به كيشهي بهرههيناني هاويهيمانيتيهكي سياسي دهست پي دهكم. دهبي بهرپرسه دهسلاتدارهكان بگه نه ئه و قهناعهتي كه چاكسازي له بهرژهوندي ئهواندايه. ئه و قهناعهتهش زورجار دروست دهبيت له وهلامدانهوي فشارهكان له لايه ن گروه تاييهتي و دهسلاتدارهكان كه بريار دهدين چاكسازي مهبهستي بهرپرسه سياسيي گهورهكانه. له ولاته ديموكراسيهكاندا، فشاري گشتي چاكسازي

دروست دهکات، به لّام تهنانهت ئۆتۆکراته کانش دهنوانن پروبه پرووی پالنه ره سیاسیه کان ببنه وه بۆ که مکردنه وهی گهنده لّی. هر کاریک تا خراب نه بیت، چاک نابیته وه، بویه هرکاتی قهرانی ئابووری یان فهاعه تیککی ئه وتوی گهنده لّی پرووی دا ئهوا باشتیرین کاته بۆ سه پاندنی بنه ماکانی چاکسازی. ئه و جۆره پرووداوه ئاگرخۆشکه رانه رهنکه زۆرجار نه بنه هوی گۆرانی بونیاتنه ر و له پرووی پاره شه وه زۆر گران بوهستن، به لّام دهنوانن هاوپه یمانیتیه ک بۆ ئه نجامدانی چاکسازی ریک بخهن. هر دووک قه باره ی ره ها و پێژه یی حکومه ت هۆکاری سه ره کین که کاریگه رییان هه یه له سه ر سوود و زیانه کانی چاکسازی بۆ گروه جواروجۆره کان.

چاکسازی هه میشه ناچیته چوارچیه ی به دامه زراو بوونه وه. گهر ئه وه ل و مه رجه سیاسیه نه ی که چاکسازی به ره هم دین نه مین ئه و چاکسازی نامینیت. به لّام له هه ندی بارودۆخدا، چاکسازی هر به رده وام ده بیت سه ره رای نه بوونی گۆرانیک گرینگی سیاسی. به لّام، هه ندی جار چاکسازی ئه وه نه ده زمه مه ت ده بیت ده گاته راده ی مه حال! دوا جار کیشه که لیره دا ئه وه یه ده بی پال به سیسته مه که وه بنریت به ره و گۆران بچیت به بی ده سته به ردار بوونی خاله به هیزه کانی سیسته مه کۆنه که. جاریکی تریش دووباره ی ده که مه وه که ئه زموونی میژوویی هه ندی حاله تی پێشنیارکراومان بۆ ده سته به ر ده کات.

پێکهاته ی سیاسی و چاکسازی

له پرووی واقیه وه، چاکسازی پروونادات تاوه کو گروه و تاکی ده سه لاتدار له ناوه وه و ده ره وه ی حکومه ت پشتگیری نه کهن. له ولاته دیموکراسیه کاندا، هاوپه یمانیتیه کی سیاسی ده بی ئه و پشتگیری له پینا گۆران به ره و پێشه وه ببات. له ولاته ئۆتۆکراتیه کاندا، هه ندی جار سه رکرده له ژیر فشاری چاکخوازان دایه له بواری سه ربازی و پشه کانی نیو که رتی تایبه تدا. هر ده وله تیک تا سه ر ئیسقان گهنده لّی تیا بیت ئه و دوور نییه بارودۆخی بکه ویته مه ترسیه وه به هوی داگیرکردنی یانیش دروست بوونی شه ری ناوخۆ تیایدا. سه یری خیرا له ناوچوونی "مۆبۆتۆ سیس سیکۆ" ی سه رۆکی زایر بکه که هر زۆر به خیرایی به دیلیک خۆی قووت کرده وه.

به لّام هویه که هویه کی باز نه یی بوو. هه ره شه و ترسی له ده ستدانی ده سه لات وا له به رپرس و سه رۆک ده کات گهنده لّتر بیت تاوه کو هه موو ژیا نی خۆی زۆر به چاکی دابین بکات چونکه پۆژیک دادیت له سه ر کار نامینیت. سه رکرده ی گهنده لّ وا ده زانیت چاکسازی کاریکی مه ترسیداره گهر ببیته هوی دروستبوونی هیز ی ئۆپوزیسیۆن و پژی می هه نوو که یی تیکو پیک بشکینیت. بویه چاکخواری سه ره که وتوو ئه و چاکخواریه که پیش هه موو شتی رکا به ره به هیزه کان بکریته وه. هه ره ها چاکخوازان پێویسته خه میک ده رباره ی ده ره نجامه کانی چاکسازیه که ش بخۆن. گهر چاکسازیه که به هه شیاری به رپوه نه چیت، ئه و رهنکه سوودمه ندانی قۆناغی یه که می چاکسازیه که ببنه رکا به ره له قۆناغه گشتیه کانی تر.

دیموکراسی و چاکسازی

هه ره وه کو پێشتر زانیمان که گهنده لّی ده توانیت له گه لّ به رپرسه گه وه هه لّبێژراوه کاندایه. به لّام، حکومه ته دیموکراته گهنده لّه کان هه ندی جار ده توانن چاکسازی بکهن. له سه ده ی نۆزه دا، ویلایه ته یه کگرتوو هکان و به ریتانیا و گه لّی حکومه ته شارستانییه ئه مریکیه کان چاکسازیان کرد له سیسته مه کانی پرۆسه ی کرین و دامه زراندنی کارمه ند. هه ندی له ولاتانی ئه مریکای لاتین به پیکه اته دیموکراسیه کانیا نه وه ماوه ی چاکسازیشان هه بووه. پیکه اته دیموکراسیه کان ده توانن به پتی هه ندی هه ل و مه رج، نه ک هه موو هه ل و مه رجیک، چاکسازی پیش بخهن.

ده نگدان به سیسته مه کان و چاکسازی: ئه مریکای لاتین: کاره که ی (۱۹۹۱-۱۹۹۴) "باربارا گیدس" له سه ر چاکسازی خزمه تگوزارییه مه ده نییه کان له ولاته دیموکراسیه کانی ئه مریکای لاتیندا خالّکی زۆر به سوود ده خاته به رده ست بۆ ده ستپیکردن. وا دانی که به رپرسه سیاسی و حیزبیه کان ده یانه ویت هه ر له ده سه لاتدا بمیننه وه. رهنکه دوا جار دوو چاری کیشه یه ک ببنه وه که "گیدس" پتی ده لّیت "سه ده ی سیاسی"، هه ره ها هه موو ولات له سه ر بنچینه ی

واسته‌کاریه‌وه سوود وهرده‌گریت، به‌لام هیچ به‌پرستیکی سیاسی یان حیزبی نادۆزیت‌ه‌وه هه‌لسیت به دامه‌زاندنی سیستمیکی سوود به‌خش بۆ هه‌موو لایه‌ک چونکه گیرفانی هه‌موو به‌پرسته سیاسی و حیزبیه‌کان گهرمه و کهس نییه خه‌میک له گیرفانه به‌تاله‌کان بخوات! خالی گۆران لێردها ئه‌وه‌یه، گهر ههر یه‌که‌یک ئه‌مه‌ی بینی ئه‌وا با ده‌نگی خۆی بۆ لایه‌نی ئۆپۆزیسیۆن بدات که هیچ سوودێکی سیاسی نه‌بینوه له ڕێگه‌ی گهنده‌لییه‌وه. " گێدس"، باسه‌که‌ی قوول ده‌کاته‌وه و ده‌لێت " حاله‌تیک هه‌یه هه‌موو ده‌نگه‌ران دان به سوودی چاکسازی دا ده‌نن". ههر به‌پرستیکی سیاسی که پالێشتی چاکسازی ده‌کات پشتگیری سیاسی به‌ده‌ست دێنیت که ئه‌مه‌ش هاوسه‌نگیه‌که دژی زیانه‌کان که له که‌مبونه‌وه‌ی واسته‌کاری و گهنده‌لییه‌وه سه‌رچاوه‌ی گرتوه. ئاشکرایه، حیزبێکی که‌مینه، که هیوایه‌کی که‌می هه‌یه بپێته به‌شیک له حکومه‌تی داهاتوو، زۆر به ئاسانی پشتگیری چاکسازی ده‌کات له چاو ئه‌و حیزبه زۆرینه‌یه‌ی که هه‌میشه به‌شیک گه‌وره‌یه له حکومه‌ت. زۆرینه، که په‌یوه‌ندیه‌کی که‌می هه‌یه به واسته‌کاری و گهنده‌لی، که‌میک پشتگیری بۆ چاکسازی له ده‌ست ده‌دات. به هه‌قیقه‌ت، ڕه‌نگه زۆرینه تووشی هاوژیه‌ک بپێته‌وه. گهر پشته چاکسازی‌ه‌که به‌هێز بێت و بپێته هۆی بردنه‌وه‌ی هه‌لبژاردنی داهاتوو، ئه‌وا ئه‌و هه‌قیقه‌ته ڕه‌نگه وا له چاکخواز بکات زۆر به جدی کاره‌کانی نه‌کات! هه‌رکه حیزبیک ده‌سه‌لاتی گرته ده‌ست ئه‌وا به‌لێنه‌کانی پێشیل ده‌کات و جێبه‌جێیان ناکات، ئاکامی ئه‌وه‌ش ده‌نگه‌ران باوه‌ڕ به به‌لێنه‌کانی دواتر ناکه‌ن و به هیچ شێوه‌یه‌ک گۆی له‌و جووره به‌لێنانه ناگرن له داهاتوو دا.

هه‌رچه‌نده " گێدس" جه‌خت ده‌کاته‌وه له سه‌ر چاکسازی ئیداری، که‌چی قسه‌کانی ده‌چێته‌وه سه‌ر لایه‌نه‌کانی تری گهنده‌لی و ستراتیژیه‌ته‌کانی تری چاکسازی. بۆ نمونه، چاکسازی له سیستمه‌که‌کانی کرین و چاککردن له حکومه‌تیک شفاف و کراوه خالی هاوبه‌شیان هه‌یه له‌گه‌ڵ چاکسازی خزمه‌تگوزارییه مه‌ده‌نییه‌کاندا. ئه‌وانه‌ی جله‌وی ده‌سه‌لاتیان له ده‌سته سوود له پڕۆسه نه‌ینیه‌یه‌کانی حکومه‌ت و گرێبه‌سته لا به لاکان وهرده‌گرن، به‌لام وا پیشان ده‌ده‌ن که شه‌رعیه‌تی که‌رتی تایبه‌ت به شێوه‌یه‌کی گشتی چاکسازی تیا کراوه. گه‌لی له سیاسه‌ته‌کانی دژه گهنده‌لی

کولفه ده‌سه‌پینن به سه‌ر گروپی سیاسی که ئه‌وانه‌ی هه‌میشه له‌گه‌ڵ گۆرانن ده‌بی باج بدن! تا ئاژاوه‌گێڕان پشتیان به‌هێزتر بێت ئه‌وا هه‌میشه یه‌ک هه‌یه باجی ئه‌و ئاژاوانه بدات. چاکسازی ئیداری له لایه‌ن ئه‌و که‌سانه‌ی که پالێشتی گۆران ده‌که‌ن سه‌رده‌که‌وێت، به‌لام ئه‌مه‌ش هاوسه‌نگ ده‌کریت واته له به‌رابه‌ر هه‌لوێستیاندا زیانی پێ ده‌که‌وێت له ڕێگه‌ی گهنده‌لییه‌وه.

گێدس پێشنیاری ئه‌وه ده‌کات که که‌سایه‌تییه سیاسییه‌کان و به‌پرسته حیزبیه‌کان له ئەمریکای لاتیندا دان به سه‌دمه‌ی چاکسازی داده‌نن. له شیکردنه‌وه‌کانی گێدسدا ئه‌وه به‌دی ده‌کات که له دوو بارودۆخدا چاکسازی ڕێگه‌ی تێ ده‌چێت: یه‌که‌میان، تاکه حیزبێکی بالا ده‌ست، که کاروباری حکومه‌تی به ته‌واوی کۆنترۆڵ کردوه، بتوانیت هه‌ر شه‌ه له به‌پرسته‌کانی خۆی بکات بۆ چاره‌سه‌ر کردنی گهنده‌لی له پینا‌و مانه‌وه له سه‌ر ده‌سه‌لات. دواتر ده‌توانیت پشتگیری ته‌واوی چاکسازی بکات سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ی زیان به چه‌ند به‌پرستیکی حکومی ده‌گه‌یه‌نیت. ته‌نانه‌ت گهر له هه‌لبژاردنه‌کانیش هه‌مان حیزب هه‌لبژێرنه‌وه بۆ ده‌سه‌لات ئه‌وا ئه‌و ده‌سه‌لاته کاریگه‌رییه‌کی ئه‌وتۆی ده‌بێت له سه‌ر حیزبی حاکم. دووه‌میان، گهر چه‌ند حیزبیک یه‌کتری بگرنه‌وه له ڕووی چاودێری کردنی حکومه‌ته‌وه هه‌روه‌ها گهر سوودێکی زۆر له چاکسازی ببینن ئه‌وا ڕه‌نگه هاریکاری یه‌کتر ده‌که‌ن بۆ گۆڕانیکی شه‌رعی. ولاتانی وه‌ک کۆلۆمبیا و ئۆرۆگوا و فینزویلا باشتترین نمونه‌ن له سه‌ر چاکسازی. ئه‌و ولاتانه هاوسه‌نگیان دروست کرد له نیوان چاکسازی و چاودێری و کۆنترۆڵکردنی حکومه‌ت. خالێکی تر له کۆلۆمبیا زیاتر کاریگه‌ری هه‌بوو له سه‌ر جێبه‌جێ کردنی چاکسازی ئه‌ویش توندوتیژی پارتیزانی بوو که هه‌ر شه‌ه له چوارچێوه‌ی دیموکراسی کرد. ئیتر وای لێ هات به‌رژه‌وه‌ندی هه‌موو به‌پرسته‌کانی ئه‌و ولاته له چاکسازیدا بوو بۆ ئه‌وه‌ی ئه‌و توندوتیژی به‌هه‌ستیت. نه‌ک هه‌ر گێدس به‌لکو بگره نووسه‌ره‌کانی تریش ئه‌و لایه‌نه‌ی چاکسازییان به‌دی کردوه له ده‌ره‌وه‌ی ئەمریکای لاتیندا. بۆ نمونه، له ژێر چه‌ند هه‌لومه‌رجیک که‌متر کاریگه‌رترا، له نیوزله‌ندا توانی چاکسازی له حکومه‌تی خۆیدا بکات له هه‌شتاکان له ڕووی فشاره ئابوورییه‌که‌نه‌وه که ئۆپۆزیسیۆنی سیاسی سنووردار کرد بۆ گۆران.

چاكسازى له حكومهتتېكه وه دهستى پېكرد و له لايهن يه كېنكى تره وه كوتايي پېهات. له گهل هموو نه وانه شدا، هاوسهنگى نيوان حيزبه سياسيه كان بهس نيه. بهر به ستيكى هره سهره كى له بهر دم چاكسازى سروشتى شه خسى و تاكه كه سى نيو سياسه ته. هه رچه ند نه و سروشتهش به هيزتر و گوره تر بيت نه وند جيبه جى كردنى چاكسازى زهمه تتر ده بيت. گيدس تانويوى نه وه دهكات كه دهنگانى داخراو بى نوينه ران له كولمبيا و نوروگواي مللانىكان سنووردار دهكهن له نيوان كه سايه تيه سياسيه كان و حيزبه سياسيه كان. له ليستى داخراو، حيزب جهخت له سهر كانديد هكان دهكات وه له سهر سندوقي دهنگان. له ليستى كراوه دا، فرمانى هه لېژاردنى كانديد له لايهن دهنگدرانه وه يهك لايى دهكرتته وه نهك تنهها حيزب. بويه ده بى حيزبه كان پكابه رى يه كترى بكهن. له سيسته ميكي ليستى كراوه دا چاوديرى كردن و كونترول زهمه ته لابي ريت چونكه سوودى تاكه كه سى بى دهنگدران و كريكارانى هه لمهت گيران زور به زهقى ديار ده بيت. به هه قيقهت، نه و دوو سيسته مەى كه چاكسازيان تيدا نه كراوه، "به رازيل و چيلى" ن هه ردوو كيشيان سيسته مەى ليستى كراوه يان هه يه. حكومه ته هاوپه يمانيتيه كان له چيلى، كه نه دماه كانيان چهن خالتيكى هاوپه شيان هه يه، هه موويان پيكه وه له سهر كونترول كردنى كاروباره كانى حكومهت كاريان كردوه.

كاره كهى گيدس به ره دوو نه جامى بنه رتيما دهبات. يه كه م، "ديموكراسى" يه كه نه مهش زور گشتيه كاتى به كارى ده ينين بى شيكردنه وهى چاكسازى. ورده كارى سيسته مەى هه لېژاردن و به تايبه تيش پالنه ره سياسيه كان بى له بهر چاو گرتنى به ها گشتيه كان زور گرینگه. هه روهك گيدس ئاماژه ي بى دهكات كه كاريكى هاودرئ يهك دهكه ين گهر چاكسازى بكه ين له سهر يه كسانى و باشتتر كردنى خزمه تگوزاريه مده نيه كان له هه مان كاتدا نه و كار له لايهن نوينه رانى دامه زراوه كانه وه له بار بيري ت له پيناو رهنگان وهى بهرژه و مديه كانى لايه نگران. هه ردوو فاكته ره كه به ندن به يه كه وه. سروشتى سيسته مەى دهنگان كاريگه رى هه يه له سهر جوړى نه و حيزبه سياسيه كانى كه ده تانن بمينه وه.

دووه م، هه ر چاكسازيهك به ره مەى هه لومه رجتيكى سياسى كاتى شلوق بيت نه و

نه و جوړه چاكسازيه كى زور ناسك و بووده له ده بيت. حيزب له پيناو بهرژه و مديه سياسى ده تاننيت چاكسازى به ره مەى به يني ت، به لام تنهها به يهك ريگه ده تانن بهر دهوام بن گهر به رابه ر بوونى حيزب خاسيه تيكي بهر دهوامى سيسته مەكه بيت. جاريكى ديكه سيسته مەى دهنگان خو ي يارمه تى ماوه ي پراويړى سياسى ده دات. پارچه پارچه بوونى كومه لگا و رهنگان وه يان له سهر پيكهاته ي حكومهت كار له ماوه ي چاكسازى دهكات. بى نه وهى بهر دهوام بيت، يه كه م هه نكاوى چاكسازى ده بى جيبه جى بكريت بى سهرنج راكي شانى لايه نگران كه ده تانن بهر دهوامى به سهر كه وتن بيه خشن. گهر سه يريكي ميژووى چاكسازى بكه ين له ويلايه ته يه كگرتووه كان و بهر يتانيا، نه و ده تانن تيشكى زياتر بخه ينه سهر نه و مه سه له يه.

چاكسازى له ويلايه ته يه كگرتووه كان و بهر يتانيا له سه ده ي نوزده دا

تويژينه وه كان له سهر چاكسازى خزمه تگوزاريه مده نيه كان له ويلايه ته يه كگرتووه كان و بهر يتانيا له سه ده ي نوزده دا كاره كهى گيدس له نه مريكاى لاتين ته واو دهكهن. دوو مه سه له له ئارادا هه ن: يه كه م، بوى چاكسازى روى دا، دووه م، چون بهر دهوام بوو؟

جهخت كردنه وه كهى گيدس له سهر هاوسهنگى هيزه سياسيه كان ئاشنايه به هه ردوو ولات. له كاتيكا چاكسازى روى دا، هه ردوو حيزب هاوسهنگ بوون له سهر ده سه لات له هه موو رويكه وه. هيچ گروپيكي سياسى سوودمەند نه بوو له كونترول كردنى كاره كانى حكومهت، هه ر هه موو گروپه كانيش سووديان وهرگرت له چاكسازى. سيسته مەى په رله مانى بهر يتانى به بنه ما حيزبيه به هيزه كه يه وه بوارى سوودى تاكه كه سى سنووردار كرد. له گهل نه و شدا، نه و كه سى نوينه رايه تى قه زايه كى بكر دايه ده سه لاتيكي نه وتوى نه بوو تا بازرگانى له ريگه ي پوس ته كه يه وه بكات. زور بوونى ژماره ي دهنگدران له سه ده ي نوزده دا و نه هيشتنى گه لى لايه نگرى بچووك سوود ه كانى گهنده لى و ده سه لاتي بالاى كه م كردوه.

له ويلايه ته يه كگرتووه كاندا پرهنسيپى حيزب سهر نه كه وت، نه مهش هو كاريك بوو بى سست بوونى چاكسازى، به هه قيقهت، چاكسازى له ويلايه ته يه كگرتووه كان

درهنگتر دهستی پیکرد له‌وهی له به‌ریتانیا، سه‌روک نه‌ندرو جاکسن سیسته‌میکی چاودیری دانا بۆ به‌خشینی پاداشت به لایه‌نگران. ئەو پیتی وابوو که سیسته‌میکی له‌م جوړه ده‌توانیت به‌ره‌نگاری گه‌نده‌لی بیه‌توه له نیو خزمه‌تگوزاری حکومه‌ته دیموکراسیه‌کان و به‌رپرسه پاره خوړه‌کان له ناو ده‌بات. به پېچه‌وانه‌وه گه‌نده‌لی جدی تر گه‌شه‌ی کرد. له کو‌تایی سده‌ی نو‌زده‌دا، حیزبکی سیاسی هاوپه‌یمانی که سه‌روک " چپ‌سته‌ر ئارسه‌ر" ی تیا بوو هاوکاری حکومه‌تی فیدرالی کرد له سه‌ر پېره‌وه‌ی دامه‌زاندنی سیسته‌می پیشکesh کردنی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی.

ه‌ردوو ولات ئەو گرژوگولیانه دمخه‌نه روو که سه‌ره‌لده‌دن کاتئ هه‌ندئ له ده‌نگه‌ران گرینگی به لی‌هاتوویی و یه‌کسانی له دابینکردنی خزمه‌تگوزارییه‌کان ده‌دن له لایه‌ن ده‌وله‌ته‌وه، هه‌روه‌ها کاتئ هه‌ندئ له ده‌نگه‌رانی تر ته‌نها خه‌می " کار" یانه و کاریان ده‌وئ. دوو جوړه گرژوگول هه‌ن: به‌خشینی " کار" به حکومه‌ت ده‌کرئ ببیته زیانیکی سیاسی له بری ئەوه‌ی ببیته سوودیک، هه‌روه‌ها مامه‌له کردن له‌گه‌ل ململانی له نیوان ئەو ده‌نگه‌رانه‌ی که " کار" یان ده‌وئ و ئەوانه‌شی که خزمه‌تگوزارییه‌کی باشیان ده‌وئ، ئەمه‌ش کاریکی زه‌حمه‌ته، گه‌ر جوړی خزمه‌تگوزاری حکومه‌ت به‌رچاو بیت له نیو می‌شکی ده‌نگه‌ر و که‌سایه‌تی سیاسی، ئەوا یاسادانه‌ر و وه‌زاره‌ته‌کانی کابینه‌گومانیان له سووده سیاسییه‌کان له لا دروست ده‌بیت که له چاودیری و کو‌نترۆله‌وه سه‌رچاوه‌یان گرتوه.

له ویلایه‌ته یه‌کگرتوه‌کان و به‌ریتانیا‌دا، که‌سایه‌تییه سیاسییه‌کان نا‌ره‌زاییان ده‌ربری ده‌رباره‌ی ئەوه‌ی چهند " کات وزه" سه‌رف ده‌کهن له‌گه‌ل ئەوانه‌ی به دوا‌ی کاردا ده‌گه‌رئین. گه‌ر ژماره‌ی کاره‌کان به خیرایی زیاد نه‌کهن، ئەوا گه‌لئ له‌وانه‌ی به دوا‌ی کاریکدا ده‌گه‌رئین بئ ئومید ده‌بن. ژماره‌ی بئ ئومیدان و بیکاران و خیرانه‌کانیان به ریزیه‌کی به‌رچاو زیاتر ده‌بیت له ژماره‌ی ئەوانه‌ی له ژیر چاودیری حکومه‌تدا کار ده‌کهن. ته‌نانه‌ت ئەوانه‌ی به‌دوا‌ی کاریکدا ده‌گه‌رئین سه‌رکه‌وتوو بن و کاریکیان ده‌ست که‌وئیت ئەوا بیر له‌وه ده‌که‌نه‌وه که ده‌بوا‌یه کاریکی باشتریان به ده‌ست که‌وتبوا‌یه. به‌خشینی پرۆسه‌ی چاودیری به یه‌کیک ده‌بیته هۆی سه‌رچاوه‌ی جارپس بوون نه‌وه‌ک سه‌رچاوه‌ی سوود. بۆ نموونه، سه‌روکی حیزبی کو‌ماری له

پینسلفانیا نا‌ره‌زایی له سه‌ر ئەوه ده‌ربری که له به‌ر زۆری ژماره‌ی هاوپریتیانی تووشی گرفتیکدی جدی بووه ئەویش نه‌یده‌زانی کامه‌یان راسپیریت. نه ویلایه‌ته یه‌کگرتوه‌کانی ئەمریکا و نه به‌ریتانیاش ئەزموونیان هه‌بووه له سه‌ر قازانجیکدی له نا‌کو‌ای دا‌هات له ماوه‌ی چاکسازیدا، تاوه‌کو پتو و دانگه داراییه‌کان و دابه‌شکردنی کاره‌کان له رووی سیاسییه‌وه پارهی‌کی زۆری بوئیت. بارو‌دو‌خیکدی وه‌ک ئەوه‌ی فینزویلا هاودزیه‌کی به‌سوودمان ده‌خاته به‌رده‌ست. له فینزویلا سووده‌کانی قازانجی نه‌وت هه‌وله‌کانی چاکسازییان خسته په‌راوێزه‌وه کاتئ ده‌وله‌ت به‌رده‌وام ده‌بیت له سه‌ر به کریگرتنی کارمه‌ندان. له ولاتانی تردا ئەو جوړه سیاسی‌ه‌تانه پتووستییان به ژماره‌یه‌کی زۆری کارمه‌ندان هه‌یه له نیو که‌رتی تایبه‌تدا بۆ ستافی کو‌مپانیا زه‌به‌لاحه‌کانی ده‌وله‌ت. قه‌باره‌ی که‌رتی حکومی کولفه‌ی سیاسی چاودیری ده‌هینیته خواره‌وه، کاتئ کولفه ئابووریه‌کانی زیاد ده‌کات.

چاکخوازه سیاسییه‌کان له ئەمریکا و ئینگلت‌ه‌را پالپشتیه‌کی به‌هیزی بازرگانییان وه‌گه‌ر خست له پیناو خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی به شیوه‌یه‌کی باشت‌ر. به‌رزه‌ه‌ندییه بازرگانیه‌کانی سده‌ی نو‌زده‌هه‌م پۆست ئوفیسیکدی ده‌ویست بۆ گواستنه‌وه‌ی پۆسته‌کان به باشی، هه‌روه‌ها ده‌یانویست کالای خو‌یان به خیرایی به گومرگدا تپه‌رئیت. ره‌نگه ئاماده‌ بن پاره‌ بدن به وه‌کیله‌کانی گومرگ بۆ ئەوه‌ی به خیرایی کاره‌کانی رای‌ی بکری‌ت، به‌لام به شیوه‌یه‌کی گشتی ئەوان سیسته‌میکیان پئ باشه که ئەم جوړه به‌رتیلانه‌ی تیا نه‌بیت. له ویلایه‌ته یه‌کگرتوه‌کاندا، به شیوه‌یه‌کی گشتی بازرگانی پشنگیری چاکسازی کرد. بازرگانان ره‌نگه به‌رگه‌ی ئاستیکدی ئاسایی به‌رتیل بگرن، به‌لام ده‌ست ده‌کهن به نا‌ره‌زایی گه‌ر له‌و ئاسته تپه‌ری، هه‌روه‌کو رووی دا له سده‌ی نو‌زده‌دا. یه‌کیک له نو‌وسه‌ره‌کان باسی ئەوه ده‌کات که چاکسازی شارستانی له ویلایه‌ته یه‌کگرتوه‌کان پالیکدی پتوه‌نرا کاتئ ئاسته‌کان له سه‌دا ۱۰ وه زیادی کرد بۆ له سه‌دا ۳۰ له رووی به‌های گرێبه‌ست و سووده‌کانه‌وه. له ولاتانی پیشکesh‌وتوو و ئینتیقالیدا بازرگانانه‌کان هه‌مان نا‌ره‌زایی ئەم سه‌رده‌مه‌یان ده‌ربریوه. بۆ نمونه، له به‌رازیل، هۆی خیرایی رووخانی سه‌روک " کو‌له‌ر" برپاره‌که‌ی خو‌ی بوو له سه‌ر زیاد کردنی " کو‌میس‌یۆنه‌کان" له ریزیه‌ی ئاسایی خو‌ی

له‌ ویلايه‌ته‌ یه‌كگرتووه‌كاندا، هۆیه‌کی تر بۆ چاكسازی سه‌رچاوه‌ی گرتبوو له‌ پێكهاته‌ی فیدراڵی حكومه‌ت. كه‌سایه‌تییه‌ فیدراڵیه‌كان پشتگیری چاكسازییان كرد چونكه‌ چاودێری و كۆنترۆڵکردن له‌ لایه‌ن ده‌وله‌ت و سه‌رۆکی حیزبه‌ مه‌حه‌لیه‌كان زۆر به‌ هێز بوو كه‌ به‌رژه‌وه‌ندیه‌كانیان به‌ شیوه‌یه‌کی ئه‌وتۆ له‌گه‌ڵ كه‌سایه‌تییه‌ فیدراڵیه‌كاندا نه‌بوو. بۆیه‌، له‌ لایه‌كه‌وه‌، ئه‌و كارانه‌ی كه‌ له‌ لایه‌ن ئه‌ندامانی كۆنگرێسه‌وه‌ كۆنترۆڵ كرا بوو له‌ رووی بڵاوبونه‌وه‌دا زۆر به‌ كولفه‌ بوون، هه‌روه‌ها، له‌ لایه‌کی تره‌وه‌، كاره‌ كۆنترۆڵكراوه‌كان له‌ نێو قه‌زاكانی وڵاتی خۆیان له‌ ژێر كۆنترۆڵی مه‌حه‌لیدا بوو و هه‌ندێ سوودیشی هه‌بوو. فیدراڵیزم ئه‌نجامی باشی لێ كه‌وته‌وه‌ بۆ چاكسازی نه‌ته‌وه‌یی چونكه‌ پێگایه‌ك بوو بۆ كه‌سایه‌تییه‌ سیاسیه‌ نه‌ته‌وه‌یییه‌كان بۆ كه‌مكردنه‌وه‌ی ده‌سه‌لاتی پكابه‌ره‌كان له‌ ئاسته‌ نزمه‌كانی حكومه‌تدا.

به‌ كورتی، كولفه‌ی ته‌رخانکردنی كار و گرتبه‌سته‌كان له‌ پێگای چاودێری و پاره‌دانه‌وه‌ په‌نگه‌ سووده‌كان به‌ لاوه‌ نێ بۆ سه‌ركرده‌ سیاسیه‌كان. له‌ وڵاتیکی دیموکراسیدا، پێویست ناکات هه‌موو كه‌س پشتگیری چاكسازی بكات، چاكسازی جێبه‌جێ ده‌كرێت گه‌ر ژماره‌یه‌کی زۆری ده‌نگه‌ران درك به‌ سوودی چاكسازی بکه‌ن. چاكسازی له‌ نێو حكومه‌تدا ده‌بێ به‌ یاساكانی ده‌نگدانه‌وه‌ بێت كه‌ ده‌سه‌لاتی به‌رپرس سنوورداری ده‌كات له‌ سوود وه‌رگرتن له‌ چاودێری كردن و هه‌روه‌ها له‌و سیسته‌مانه‌ی كه‌ ده‌سه‌لات هاوسه‌نگ ده‌كرێت له‌ نێو گروپه‌ سیاسیه‌كاندا. به‌ تایبه‌تی، له‌ سیسته‌می پێژیه‌ی نوێنه‌رایه‌تی، لیستی داخراو باشتره‌ له‌ لیستی كراوه‌، هه‌موو شتیکی تر یه‌كسانن. پێكهاته‌ی حوكمیه‌کی فره‌یی كه‌ دوو حیزبی به‌هێز به‌ره‌م ده‌یتێت ده‌توانێت چاكسازی سانا بكات گه‌ر حكومه‌تیکی سه‌قامگیر و جێگیر پێك بێنێت. كۆمه‌ڵێك كێشه‌ی سیاسی كاریکی باشه‌ بۆ چاكسازی چونكه‌ هاوڵاتیان زۆر به‌ ئاسانی ده‌توانن به‌رپرسیاریتییه‌كه‌ بخه‌نه‌ ئه‌ستۆی حكومه‌ت. به‌لام، سه‌ره‌رای نه‌بوونی حیزبی به‌هێز چاكسازی له‌ ویلايه‌ته‌ یه‌كگرتووه‌كاندا كرا له‌ سه‌ده‌ی نۆزده‌دا. وجودی تایبه‌تمه‌ندیتێتی سه‌رۆکیی هه‌لبژێردراو كه‌ موعه‌ره‌زو بۆ

فشاری هێزی ده‌نگه‌ر یارمه‌تی ده‌ر بوو، به‌لام به‌شێك له‌ پرووێنه‌وه‌كه‌ پێ ده‌چێت زۆر گرینگ بوو بۆ ده‌نگه‌ران و كۆمپانیا بازرگانییه‌كان كه‌ له‌ سه‌ر دابینکردنی خزمه‌تگوزاری پێشبركێ ده‌كهن.

چاكخوازه‌ ئۆتۆكراته‌كان

ئهو وڵاته‌ی كه‌ حوكمی ئۆتۆكراتیان تیا دا هه‌یه‌ یان حیزبێکی بالا ده‌ست ده‌توانێت به‌ سه‌مانه‌ی خۆشییه‌وه‌ گه‌نده‌ڵ بێت، به‌لام هه‌ندێ جار چاكخوازان به‌ره‌م ده‌ین وه‌كو سه‌رۆکی وڵاتێك. هه‌رچه‌نده‌ سه‌رنجده‌رانی ده‌ره‌وه‌ په‌نگه‌ سیاسه‌تیکی دیموکراسییان پێ باشتر بێت، شتیکی عه‌به‌سیانه‌ نییه‌ گه‌ر وا دانێی كه‌ ئهو جوړه‌ حاكمانه‌ زۆر له‌ خه‌می ئه‌وه‌ دان گه‌نده‌ڵی كه‌م بکه‌نه‌وه‌ و گه‌شه‌ پێش بخه‌ن. به‌ هه‌قیقه‌ت، سه‌ركرده‌یه‌کی دز له‌ نێو حكومه‌ت خه‌ز به‌وه‌ ده‌كات كۆنترۆڵی هه‌موو دام و ده‌زگاكان بكات. بۆیه‌ ستراتیژییه‌كانی ئه‌م چاكسازییه‌ له‌ لایه‌ن حوكمی ئۆتۆكراتییه‌وه‌ پشتگیری ده‌كرێن.

بۆ نمونه‌، ئهو چاكسازییه‌ی كه‌ ده‌بنه‌ هۆی باشتر بوونی توانای ده‌وله‌ت بۆ كۆكردنه‌وه‌ی داهاات به‌هۆی سنوورداری كردنی مامه‌ڵه‌ گه‌نده‌ڵه‌كانی به‌رپرسه‌ فره‌عییه‌كان ده‌بێ به‌ شیوه‌یه‌کی كاریگه‌ر ئاشنا بكرێن به‌ به‌رپرسه‌ به‌رزه‌كان. چاكسازی گومرگ و باج پشتگیری ده‌كرا له‌ لایه‌ن ئه‌م جوړه‌ حاكمه‌ ئۆتۆكراتییه‌یه‌ وه‌ك فێردیناند ماركۆس له‌ فلیپین، هه‌روه‌ها سوهارتۆ له‌ ئه‌نده‌نوسیا. سوهارتۆ گرتبه‌سته‌تیکی كرد له‌گه‌ڵ كۆمپانیا یه‌کی سویسری بۆ ئه‌وه‌ی زāl بن به‌سه‌ر خزمه‌تگوزاری ئه‌نده‌نوسیا، ئه‌مه‌ بووه‌ هۆی برینی نانی به‌رپرسه‌ گه‌نده‌ڵه‌ مه‌حه‌لیه‌كان، به‌ لایه‌نی كه‌م بۆ ماوه‌یه‌کی دیاریكراو. له‌ زاير، جاریك بانکی جیهانی قه‌رزێ فهندیكی به‌خشی له‌ پیناوه‌لی چاكسازی گومرگ و كۆكردنه‌وه‌ی باج. له‌ مه‌كسیك، ئیداره‌ی "سالیناس" چاكسازییه‌کی چڕ و پڕی كرد له‌ سیسته‌می باج به‌ پالێشتیه‌یه‌کی به‌هێزی سه‌رۆك.

به‌لام ئایا گه‌شه‌ی ئابووری زۆر ده‌بێت كاتێ ئهو حاكمه‌ی كه‌ به‌رپرسیاریتییه‌کی كه‌می له‌ ئه‌ستۆیه‌ و سیسته‌می كۆكردنه‌وه‌ی داهاات پێش ده‌خات؟ پڕۆژمیه‌ی

سەربازى ھەمىشە ئامېرى زياتر دەكرېت بۆ ھەيز كىردى ھىزى سەربازى. رەنگە ئۆتۈكراتىكىش وئىل بېت بە دواى پىرۆژە سەرمایەدارىيە گرانەكان كە بكرېت بېتە سەرجاۋەيەك بۆ دەستمايە. قەزىيەكەى ولاتى زاپر ئەو كېشەيە پوون دەكاتەۋە. ئەو ھەولانەى بۆ كۆكردنەۋەى باج لە ئارادابوۋ كەم و كورپى ھەبوۋ لە روۋى شەرىيەتەۋە چونكە حكومت زۆرى سەرف كىرد لە سەر پىرۆژەكان كە بەلئىنى سوۋدىكى كەمى گەشەپىدانى دابوۋ. لە سالانى ۱۹۹۰ و ۱۹۹۱ دا ولات پلانى دانا بۆ دەسەلەتلىكى فراۋانى ئاناۋورى و بودجەيەكى زۆرى دانا بۆ كۆنفرانسى لووتكەى " فرانك فون" و ھەروەھا بۆنەيەكى نەتەۋەيى. ھەروەھا بانكى جىھانىش زۆر لە خەمى ئەۋەدا بوۋ كە بودجەيەكى زۆر سەرف بكرېت لە پاى ھىچ واتە لە خەمى گەندەلىدا بوۋ. پىرۆژەى بانكى جىھانى نەيتۋانى شىۋازەكانى ئەرك و باج كۆكردنەۋە بگۆرېت. ھەولئىكى بەرايى سەركەۋتوۋ بۆ لابردى ئەو ھالەتەنە زوۋ باۋى نەما، ھەروەھا ھەموو كۆمپىوتەر و فايەلەكانىش لەناوبران. پىرۆژەكە سەركەۋتوۋ نەبوۋ لە دانان و پېشخستنى كادىركى پىرۆفېشناللى باج كۆكردنەۋە. لە برى ئەۋە، دەرۋەتى خۆى دروست كىرد بۆ گەران بە دواى دەسكەۋتى شەخسىدا.

چاكسازىيەكى ھاۋشىۋەى ئەمە لە پىرۆسەى كىرىدا روۋدەدات. بەرپىرسى پلە نىزم رەنگە زانىارى ناۋەۋەى پىرۆسەى مەزاتكردن بفرۆشېت، ھەروەھا ھەموو شتىك رېك دەخات بۆ ئەۋ مەزاتكەرەى كە دەباتەۋە لە پېناۋ بەرتىلدا. ھەموو جۆرە سەركىردەيەك دەيەۋى ئەۋ جۆرە بەرتىلەنە كەم بىكاتەۋە جگە لەۋ ھالەتەى كە نىيازى خراپى ئەۋ بەرپىرسانە بكرنەۋە. بەلام لە حكومەتى دزاند (Kleptocracy)، كەم كىردنەۋەى گەندەلى لە نىۋو بەرپىرسە پلە نىزمەكاندا زۆر بە ئاسانى دەبېتە ھۆى گۆرانى ئەۋ گەندەلىيەى كە لە بچوۋكەكانەۋە بەرەۋ گەۋرەكان دەكشېت. سوۋدەكانى چاكسازى بۆ ولات ئىجگار زۆر دەبېت گەر كەس سەپىرى ھىچى تر نەكات جگە لە كەمكىردنەۋەى گەندەلى لە نىۋو بەرپىرسە پلە نىزمەكاندا. سەرنەجامى كەمبونەۋەى بەرپىرسە بچوۋكە گەندەلەكان يەكسانە بە كەمبونەۋەى شەھىيەى بەرپىرسە حكومىيە دزەكان لە فراۋانكىردى قەبارەى حكومت. گەر چاكسازى بە شىۋەيەكى سەركەۋتوۋ كرا لە نىۋو بەرپىرسە بچوۋكەكان ئەۋا زۆر بە ئاسانى دەتوانرېت دەست بخرىتە نىۋو ئاستە بەرزەكانىش.

بە كورتى. ئەۋ چاكسازىيەى كە كاروبارەكانى دەۋلەتلىكى پىر لە دز باشتىردەكات دەبېتە كارلىكى دژە بەرھەم بۆ ھاۋلاتيانى ئاسايى گەر تەنھا رېگە بە سەركىردەكان بدەن سوۋدەكان كەم بىكەنەۋە بەھۆى گوشىنى بەرپىرسە بچوۋكە گەندەلەكان. ھەر بەرپىرسىكى گەندەل لە نىۋو دەۋلەتدا كاروبارى بازىرگانى بەرپىرە ببات ھەول دەدات زۆرتىن سوۋد بە دەست بېنىت لە رېگەى گەندەلىيەۋە و ھەموو بەرھەمىكىش بۆ خۆى قۆرخ بىكات، بەلام لە ھەندى ھالەتى تردا بەرپىرسى گەندەل بۆى ناچېتە سەر، ئىتر دەست دەكات بە دروست كىردى بەرپىرسە لە بەردەم پىرۆژەكان لە پېناۋ دۆزىنەۋەى رېگەيەك بۆ سوۋدى تايىبەتى خۆى.

بەلام ھەندى جار ئۆتۈكراتەكان ھەۋلى راستەقىنە دەدەن بۆ بەدەستەپىنانى چاكسازى ۋەك ئالىيەتلىك بۆ بەھىز كىردن و پىدانى شەرىيەت بە دەسەلەتى خۆيان. نمونەش لە سەر ئەمە، " پىرسىيا لە سەدەى نۆزدەدا، ھەروەھا " قارگاس" لە بەپازىل و " فوجىمۆرى" لە پىرۆ و " لى" لە سەنخافورا و " مەسقىنى" لە ئۆگەندا و ھەروەھا ژمارەيەك لە حكومەتەكانى ئاسيائى رۆژھەلات. گەلى لەۋ چاكخۋازانە بە شىۋەيەكى رەسمى ھەلپىزىردان، بەلام دەسەلەتلىان لە سەركىردەيەكى ھەلپىزىرداۋ زياتر بەكارھىنا لە دژى چەند مەرجىكى پىشېركى كارىدا، ھەروەھا زۆرجار ھىچ ئاورپىكىان لە مافى ھاۋلاتيان نەدەدايەۋە. لەگەل ئەۋەشدا، پابەند بوۋنىان بە پاكىردنەۋەى حكومت زۆر بە كارلىكى راستەقىنە دەچوۋ نەك ھەر تەنھا داپۆشىن و كۆكردنەۋەى سامانىان بېت. خەمى ئەۋان ھەر گوشىنى دەسكەۋت نىيە لە سەر ئاستى بەرپىرسە پلە نىزمەكاندا بەلكو خەمى گەۋرەى ئەۋان دابىن كىردى باشتىرېن جۆرى خىزمەتگوزارىيە بە ھاۋلاتيان.

دەكرى چەند مەبەستىكى سىياسى لە پال ھەلمەتەكانى دژە گەندەلىدا ھەبن كە ئەۋ مەبەستانەش دەبنە ھۆى ئىفلىج بوۋنى ھەۋلەكان بۆ گەشەپىدانى رېژىمىكى سىياسى پىشېركى كار لەۋ ولاتەنەى كە پىكھاتەى دىموكراسى تەنھا بە ناۋيان ھەيە. بۆ نمونە، يەككە لە دىراسەكانى سىياسەتى مەكسىكىدا تان وپۆى ئەۋە دەكات كە ھەرەشەى كوشتن و بىرېن و لە سىدارەدان بەكار ھىنراۋە بۆ قەدەغەكىردى ئەۋانەى كە لە ژىر دەستى حىزبى بالا دەست را دەكەن. تەنانت ئەۋانەشى كە حكومت جى دەھىلن و دەچنە نىۋو كەرتى تايىبەتەۋە ھەر لە ژىر چاۋدېرىدان نەۋەك لە رېگەى ئەۋ

مەنسەبەى كە لە نىو حەكۇمەتدا ھەيان بوو چەند كاریكى تری پتوھەكەن، لە ئىتالىا، ئەوھى زانیارى ھەبىت لە سەر ئەو كەسەى كە لەگەلى كار دەكات ئەوا ئەو زانیارى سەرچاوى دەسەلاتە. يەككە لە دىراسەكان گەشتووھەم ئەنجامە " ھەرەشە و گالتهجاری بووھتە فۆرمىكى نادىارى چىمەنتۆ بۆ ئەو چىنە سىياسىيەى كە لە بەرەبەر پىكەوھە ژيانى بە زۆرى سەرکۆنە دەكرىن" ياساكانى دژە گەندەلى نەك ھەر بەرەبەستن بۆ خودى گەندەلى بەلكو بەرەبەستن لە بەردەم بە واقىعى بوونى حوكمى گروپ و كەشەى گروپى موعارەزەى بەھىز.

بەكارھىنانى دروشمى دژە گەندەلى ھەك ئالىھەتتە بۆ پاككرەنەوھە يەككە لەو نىگەرانىيانەى كە دووچارى ئەو ئۆتۆكراتانە دەبىتەوھە كە كەس لە دەرەوھە لىنى ناپتچىتەوھە. لەو كۆمەلگايانەى كە گەندەلى و پاراستنى بەرژەوھەندى خود تىايدا زالە، ڕەنگە ياسا دژى ئەو كەسانە بوھستىتەوھە كە راپەكى جىايان ھەيە و ھاوكات بەرپرسە گەرەكانىش بەدەرن لە ڕەخنە. گەر حاكمە ئۆتۆكراتەكان كۆمەلگاكاني خۆيان والا نەكەن بۆ ڕەخنە و راي جىاواز ئەوا ڕەنگە حەكۇمەتەكانيان لە داھاتوودا بەرگەى ھىچ شتەك نەگرن و بووخرن. پشت بەستن بە تەنھا يەك سەركرەدى لىھاتوو و بلىمەت ھەمىشە ستراتيژىيەتتىكى درىژخايەن و مەترسىدارە.

كارەسات و قەيران

خۆشتر كەردنى ئاگرى كارەساتەكانى گەندەلى لە نىو مىدىيائى ئازاددا چاكسازى خىرا كەرد لە نىو ژمارەيەك سىستەمى سىياسىدا. ئەو قەيرانە ئابوورىيانەى كە لە سەرەنجامى سىياسەتى دەستى خراپەوھە دروست دەبىت زەمىنە بۆ گۆران خۆش دەكەن. تەننەت لە ھەر بارودۆخىكى ناھەمواردا قەيرانىكى سەرەكى دەتوانىت داواى چاكسازى بكات. بۆ نموونە، لە وىلايەتە يەكگرتووھەكاندا، كوشتنى سەرۆك جەيمس گارفىلد لە لايەن سەرۆك نووسىنگەيەكى بى ئومىد بىھىزى سىستەمى چاودىرى دووپات كەردوھە و زەمىنەى خۆش كەرد بۆ باشتر دابىنكەردنى خەزەنگوزارى، ترس و تۆقىنە دارايىيەكان ھەولەكانى چاكسازى ئابوورى لە گەلى ولاتدا بەگەر دەخەن.

كارەسات و قەيران دەتوانن گەندەلى لە پىش ھەموو شتەك دابىنن لە نىو ئەگىندەى كارى حەكۇمەتدا، بەلام ھەمىشە ناتوانن ھەولەكانى چاكسازى بەرەو ئاراستەيەكى بەسوود بىەن. ئەمەش سەدەمەيەكى چاكسازى دووپات دەكاتەوھە. كاتى قەيران پشتگىرىيەكى بەھىز دروست دەكات بۆ گۆران، بەرپرسە سىياسىيەكان دەبى بەخىرايى كار بكەن و ماوھەكان ھىور بكەنەوھە كاتى چاكسازى بە قولى جىبەجى دەكرىت، پشتگىرى سىياسى و جوودى نىيە. قەيرانەكان يان ئەوھتا چاكسازىيەكى راستەقىنە بەرھەم دىننىت يانىش ئەوھتا وەلامى نەشىا و دروست دەكات. گەر كارەسات دەست پى بكات، زۆرجار مىدىا ڕەخنەى لى دەگىرىت لە سەر ئەوھى لە ھەولەكاندا تەنھا جەخت دەكەنەوھە لە سەر چەند كەسەك و دەيكەنە پالەوانى كارساتەكە و پشتگوى خستنى ئەو مەرجانەى كە پالەنر بۆ گەندەلى لە يەكەم شوپنەوھە دروست دەكات. ئەمەش ڕەخنەيەكى عادىلانەيە، بەلام زۆر بە زەحمەتى حەكۇمەت لە داوھەكە دەكاتەوھە. چاكخوازان دەبى وەلامى كارەساتەكان بەدەنەوھە بە ئەنجامدانى كاریكى زۆر زياتر لە سزادانى تاوانبارەكە. ڕووبەروو بوونەوھەكە كەم كەردنەوھە پالەنرەكانى گەندەليە. ئەگىنا ھەلمەتەكانى دژە گەندەلى كاریگەريەكى ئەوتۆيان نابىت و بەلكو ھەندى جار خەزمەتى ڕكابەرە سىياسىيەكان دەكەن. كارەساتەكان دەرڤەتەكەن بۆ دەستخستنى پشتگىرى بۆ گۆرانە دامەزرەوييەكان كە خۆيان كىشەى كەمتريان ھەيە.

سەرئىجى مىدىاكان زۆر پىويستە بۆ دەرڤەتەنى كارەساتەكان، بەلام ئەوھەندەش بەس نىيە. ئەو شتانەى كە ئاشكرا دەكرىن دەبى راست بن و جىگائى متمانەى خەلكى بن، ھەرەوھە خەلكىش دەبى بە تەواوى ئەوھى لە ناخياندا ھەيە دەرى بىرن و لە نىو مىدىاكان بلۆ بكرىنەوھە. ھەموو ئەو فشارنەش كار دەكەنە سەر حەكۇمەت ھەلسىت بە لىكۆلىنەوھە لە سەر ئەو بانگەشانە و راستكەردنەوھى كارە خراپەكان. بە داخەوھە، وەلامەكان ھەمووى جەخت تەنھا لە سەر كەسايەتییەكان دەكەنەوھە، لە لايەك، ھەرەوھە گەرەنە بە دواى قوربانى لە لايەكى ترەوھە. لەگەل ئەوھشدا، گەر سەركرەدە سىياسىيەكان پابەند بن بەو جۆرە چاكسازيانەوھە، بەكارھىنانى كارەسات بە ژىرى دەتوانىت پشتگىرى گشتى بەرھەم دىننىت بۆ گۆرانى بە كولفە لە كاروبارەكانى حەكۇمەت كە بە ھەر شىوھەك بىت گشتى نەبىت.

پۆژنامەوانى ئازاد دەتوانىت ناپەزايىيەكى گىشتى دروست بىكات كە ئەمەش دەبىتە ھۆى زىاد كىردى فشار بۆ چاكسازى، ئەمە شىۋازىكى گىشتىە لە ويلايەتە يەكگرتوۋەكان، ھەرۋەھا، بېگومان ھەر ئەم شىۋازە وا لە حكومت دەكات بەرپرسىيارىتى ھاۋلا تىيانى بگىرتە ئەستۆ. بۆ نموۋە، كارەساتەكانى ويلايەتە يەكگرتوۋەكان لە دەزگاي گومىرگى نيۆرك و نووسىنگەى پۆستە، كە بوۋە ھۆى كوشتىنى " گارفىلد" بە شىۋەيەكى بەرفراوان لە نىۋ پۆژنامەكاندا بۆلۈ كرايەۋە، ئەمەش كەش و ھەۋايەكى گونجاۋى دروست كىرد بۆ چاكسازى. زىيانى نەبوۋ كاتى سەرۆك " چىستەر ئارسەر" كۆكەرەۋەى گومىرگ بوۋ لە شارى نيۆرك و ھەرۋەھا نەيتوانى بە ئاسانى بەرگىرى لە سىستەمەكە بىكات. راپۆرتە پۆژنامەۋاننىيەكان لە ژمارەيەك ۋلاتى ئەمىرىكاي لاتىن يارمەتيدەر بوۋن لە دروستكىردى كارەسات كە بوۋە ھۆى شىكاندىنى حكومتە گەندەلەكان.

پشتى چاكسازى دەستوورى " بۆستىن" لە سالى ۱۹۴۹د بەھىز بەھۆى ئەۋ كارەسات و قەيرانانەى لە دەۋرۋەرى ئەنجوۋمەنى شاردە لە سالى ۱۹۴۷د دروست بوۋ. كۆمىسىيۋنى گويگىرتى ئەنجوۋمەن مۆلەتى تانكەرىكى ئاۋى دواخست لە فرۆكەخانەۋە بۆ ۋىستگەى شەمەندەفەر. يەككىك لە ئەندامانى ئەنجوۋمەنى شار بە زوۋترىن كات مۆلەتى بەخشى چونكە دىعايە بۆلۈبۈۋە كە گوايە بە ھۆى بەرتىلەۋە ئەۋ مۆلەتە دواخراۋە، ئەمەش نموۋەيىكى باشە لە سەر ئەۋەى چۆن ھىۋاكانى دەسكەۋتە گەندەلەكان دەتوانىت نەشىۋاۋى لە كەرتى حكومىدا دروست بىكات. ئەندامىكى ترى ئەنجوۋمەنى شار بەرگىرى لە دواخستەكە كىرد و كەسى يەكەمى تۆمەتبار كىرد كە نۆينەرى بەرژەۋەندىيەكانى بازىرگانى بوۋ لە پال سەرەكەشىيەكانى تانكەرى ئاۋ. بەردەۋام بوۋ و ئەمەى خوارەۋەى راگەياند:

من دۆلارىك ۋەردەگىرم، ئىتر كى نازانى من ۋەرمگرتوۋە، ھەرۋەھا ئاشكرايە تەنھا من زۆربەى بەشەكانم لە لايە و دەتوانم بۆلۈم دۆلارىك ۋەردەگىرم. ھەز دەكەم ئەۋ كەسە بىيىنم كە دۆلارىك ۋەرنەگىرىت، لىگەرپىن با ئەۋ كەسە بىناسم كە دۆلارىك ۋەرنەگىرىت. ئەۋ خۆى بە چ دەزانىت و گالتە بىكات؟ پارىزەرىك دەتوانىت بچىتە ۋەردەۋە و كرى ۋەرگىرىت.

ئەم رۋوداۋە بە فراۋانى لە نىۋ پۆژنامەكانى بۆستىندا بۆلۈكرايەۋە و بوۋە ھۆى دروستبوۋنى لىكۆلىنەۋە لە سەر ئەنجوۋمەن لە لايەن پارىزەرى قەزاي " سەفۆلك". ئالىرەدا سەرنجى پىكھاتەى فېدېرال بىدە كە چۆن پىرە لە كارى سەپاندنى ياسا. دعايات لە سەر ھىلى ترانزىت بۆلۈ بۆۋە، بەرتىل درا لە سەر مۆلەتى كەرنەقالەكان و شوپىنى راگىرتىن، ھەرۋەھا بۆ فراۋانكىردى رەسىف و رېكخسىتىنى جادەكان. ھەرچەندە ئەۋانەى كە تۆمەتبار كىران لە كۆتايىدا لىيان خۆش بوۋن، چالاكىيەكانى پارىزەرى قەزا كە بەھۆى كارەساتەكەۋە جىدى تر بوۋ بوۋە ھۆى دروستبوۋنى پىشتىگىرى بۆ چاكسازى لە پىناۋ كەم كىردنەۋەى قەبارەى ئەنجوۋمەن و گۆران بەرەۋ سىستەمىكى فراۋانترى ھەلبىزاردىن كە لە ژىر سايەى ئەۋ سىستەمەدا ئەندامانى ئەنجوۋمەن بۆچوۋنىكى فراۋانترىيان لە سەر ئاستى تەۋاۋى شارەكەدا دەبىت لەۋەى كە تەنھا لە سەر ئاستى گەرەكىكدا ھەبىت. بۆيە دەبى كەسايەتتىيە سىياسىيەكان لە سەر ئاستىكى فراۋانتر راي خۆيان دەرپىن نەك تەنھا لە سەر ئاستىكى تەسك و بۆ بەرژەۋەندىيەكى تەسك.

تەننات ئەۋ نەتەۋانەى كە دەۋلەتەكە كۆنترۆلى مېدىيان كىردۈۋە دەتوانىن جار جار باسى گەندەلى بىكەن لە نىۋ مېدىياكان تاۋەكو ۋەك ئاگادارىكە پىشەكى چەند پەند و ۋانەيەك فېرى بەرپىسان بىكەن. بۆ نموۋە، لە يەككىتى سۆقىيەتدا، ئەۋ باس و خواسانەى پەيوەندى بە گەندەلىيەۋە ھەبوۋ ھەمىشە لە كەرسەتە گرېنگەكانى ھەۋال بوۋن. بە پى ئابوورىناسىكى پۆژاۋايى، ئەۋ باس و خواسانە بوۋن بوۋنە ھۆى دىارى كىردى نەشىۋاۋى و تۈۋندى رەۋشى ئابوورى. بە راي بەرپىرسە سۆقىيەتەكان خۆيان، ئەۋ باس و خواسانە بەشىك بوۋن لە ھەلمەتتىكى ۋەرزىيانە كە پۈۋەپۈۋى ئەۋ رېكخراۋى سىستەمى ئابوورىيە نەبۆۋە كە كارەكانى ئەستۆدا بوۋ.

قەيرانە ئابوورىيەكان، ۋەك كارەساتە سىياسىيەكان، دەتوانىن ۋا لە چاكسازى بىكەن بېيتە پىۋىستىيەك بۆ زۆربەى دەنگدەران ھەتا گەر ھەندى ناخۆشىشى لى بىكەۋىتەۋە بۆ ماۋەيەكى كورت. بۆ نموۋە، فشارى بەرز ۋا لە گرۋى بەرژەۋەندىيەكان دەكات كە كۆك بىن لە سەر سىياسەتى چاكسازى خىراتر لە ژىر مەرجەكانى سەقامگىرى نىخ. كارى تەجرىبى لە سەر بىچىنەى نموۋەيەكى ۋلاتان

به قهيرانه‌كاني قهرزي دهره‌كيشه‌وه پشستگيري ئهم بانگه‌شه‌يه ده‌كهن. هه‌ندى له‌و ولا‌تانه، به‌تايبه‌تى له‌ ولا‌تاني ئهمريكاى لاتينه‌وه، فشارى به‌رزيان هه‌بووه، له‌ ولا‌تاني تر به‌تايبه‌تى له‌ ناوچه‌ى "فرانك" له‌ ئه‌فريقيا فشارى نزميان هه‌بوو. ديراسه‌كه ئه‌وه نيشان ده‌دات ئه‌و ولا‌تانه‌ى كه پيژهى فشاريان زۆره هه‌لده‌ستن به‌ كه‌م كردجوه‌ى عيجزى كه‌رتى گشتى. سه‌ره‌پاي ئه‌مه‌ش، فشارى به‌رز له‌ حاالى حازدا وا له‌ ولا‌تان ده‌كات فشار كه‌م بكه‌نه‌وه له‌ داها‌توودا.

هه‌ندى جار ولا‌تاني ديموكراسى په‌خه‌يان لى ده‌گيريت له‌ لايه‌ن ئه‌و چاكخوازه ئابووريبانه‌ى كه نيه‌گه‌ران له‌و فشارانه‌ى كه چاكسازى زه‌ممه‌ت ده‌كهن. كاريگه‌رى قهيرانتيكى ئابوورى وه‌ك كاريگه‌رى كاره‌ساتيكي گه‌وره ده‌توان چاكسازى بخه‌نه پيشه‌وه‌ى ئه‌گنده. بۆيه "ئه‌ريندام داس گوپتا و ديلپ موخه‌رجى" تانوپۆى ئه‌وه ده‌كهن كه قهيرانى توندى ئابوورى ده‌توانيت چاكسازى بۆ حكومه‌تيكى نوێ بكات كه هه‌لبژيردراوه له‌گه‌ل مه‌ندوبيك له‌ پيناو گوپان. ئه‌و دووانه چهند نموونه‌يه‌ك ده‌هيننه‌وه وه‌ك ئه‌ره‌نتين و بۆليقيا و كوئومبيا و پيرو له‌ سالانى هه‌شتاكان. مشتومري ئه‌وه ده‌كهن كه هيندستان هه‌لى چاكسازى له‌ ده‌ستدا له‌ سالى ۱۹۹۱ له‌ به‌ر قهيرانتيكى دراوى بيگانه و هه‌لبژاردنى حكومه‌تى نوێ، له‌ به‌ريتانيا و ئوستوراليا و نيوزله‌ندا له‌ سالانى هه‌شتاكان چاكسازى ئيدارى له‌ لايه‌ن حكومه‌ته نوێيه هه‌لبژيردراوه‌كه خيرا كرا به‌هۆى بيكارى له‌ هه‌وتاكان. هه‌روه‌ها قهيرانه ئابووريبه‌كان بووه هۆى چاكسازى له‌ ويلايه‌ته يه‌كگرتووكان. بۆ نموونه، ديراسه‌ى قهزیه‌كى چاكسازى له‌ "ويسينسن" له‌ كۆتايى سه‌ده‌ى نۆزه‌ده‌دا ئاماژه به‌ كاريگه‌رى گه‌وره‌ى خه‌مناكيى ئابوورى و تۆقيني دارايى ده‌كات له‌ كۆكردنه‌وه‌ى خه‌لك له‌ نيو هه‌موو چين و توئيژيكا بۆ چاكسازى.

بيگومان، گه‌لى قهيرانى ئابوورى هه‌چ په‌يوه‌نديه‌كى روونيان نيه‌ به‌ ئاستى گه‌نده‌لى، به‌لام له‌و ولا‌تانه‌ى كه سيسته‌مى گشتى ئابوورى و قازانج كردنى بازرگاني ئيفليج و بووده‌له‌ بوون به‌هۆى گه‌نده‌لى له‌ كۆكردنه‌وه‌ى باج و پرۆسه‌ى گشتى كرپن، قهيرانه ئابووريبه‌كان ده‌توانن كاريك بكهن بۆ سياسي‌ته‌كاني دژه گه‌نده‌لى و هه‌روه‌ها باشت‌ر كردنى ره‌وشى ئابوورى. به‌هه‌قيقه‌ت، گه‌ر په‌يوه‌نديه‌كان له‌ سه‌ر

بنچينه‌ى گه‌نده‌لى بن، ئه‌وا په‌يوه‌نديه‌كاني خيزان و چاوديرى كردن ناگۆرپن، هه‌روه‌ها پيوه‌ره‌كاني ژياني ئابوورى سه‌ركه‌وتوو نابن. بۆ نموونه، ديراسه‌يه‌كى هه‌وله‌كان له‌ پيناو چاكسازى ئيداره‌ى باج له‌ مه‌كسيك و ئه‌ره‌نتين ئاماژه به‌ زيانه‌كاني گه‌نده‌لى و نه‌شياوى له‌ سيسته‌مه‌كاني كۆكردنه‌وه‌ى داها‌ت ده‌كات وه‌ك هۆيه‌كى بنه‌ره‌تى قهيرانه ئابووريبه‌كاني هه‌شتاكان. خاسيه‌ته بي‌هيز و عه‌شواييه‌كاني سيسته‌مى باج له‌ هه‌ردوو ولا‌ندا به‌شدارى كرد له‌ كاركردنى كه‌رتى گشتى و نه‌شياوييه‌كاني كه‌رتى تايبه‌تيش. ئه‌نجامى ئه‌و قهيرانه‌ش واى له‌ نوخبه‌ى سياسي كرد كه هه‌موو هه‌وليك بخه‌نه گه‌ر بۆ چاكسازى.

قهيرانه سياسي و ئابووريبه‌كان هه‌لومه‌رجى ترسناك و به‌كولفه‌ن بۆ چاكسازى. هه‌ميشه هه‌موو كاروباره‌كاني ده‌وله‌ت سست ده‌كه‌نه‌وه و دوا ده‌خه‌ن. ره‌نگه قهيران بي‌يته هۆى توندوتيزى و ئاژاوه و روويه‌روو بوونه‌وه‌ى شه‌رعيه‌تى ده‌وله‌ت. ره‌نگه چاكسازى رووبدات به‌لام زۆرى تيدمه‌چيت، يانيش ئه‌وه‌تا ئاژاوه ته‌واوى ولا‌ت ده‌ته‌نيت. كه‌س پيگه به‌خۆى نادات بلّيت قهيرانه‌كان ده‌بنه هۆى چاكبوونه‌وه‌ى گه‌نده‌لى له‌ نيو دام و ده‌زگاكاني ده‌وله‌تا، له‌مه‌ش باشت‌ر سيسته‌ميكى سياسييه بۆ دروستكردنى فشارى به‌رده‌وام بۆ باش به‌پيوه‌چوونى كاره‌كان. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، چاكخوازان ده‌بى دان به‌وه دابنين كه ده‌كرى هه‌ندى جار قهيران و كاره‌ساته‌كان به‌كاربه‌يژپن وه‌ك پالنه‌ريك بۆ ئه‌كته‌ره‌كاني كه‌رتى تايبه‌تى و گشتى هه‌نگاو بنين به‌ره‌و گوپان.

سامانى سه‌رچاوه سروشتيه‌كان و هاوكارى ده‌ره‌كى

قهيرانه ئابووريبه‌كان پرۆسه‌ى چاكسازى خيرا ده‌كهن، له‌ كاتيكا "سامان" پرۆسه‌ى چاكسازى به‌ گرینگ نازانيت. به‌لگه به‌رجه‌سته‌كان پيشنيارى ئه‌وه ده‌كهن كه سه‌رچاوه سروشتيه به‌هيزه‌كان به‌ شيويه‌يه‌كى ئه‌وتق گه‌شه‌ى ئابوورى پيش ناخه‌ن. ولا‌تاني پيشكه‌وتوو وه‌ك نيچيريا و فينزويلا و ئه‌نده‌نوسيا، كه ئه‌زموونيان هه‌يه له‌ قازانجى نه‌وت، توانيان به‌رگه‌ى چاكسازى بۆ ماوه‌ى چهند ساليك بگرن، هه‌روه‌ها سامانى كانزاي "زاير" هۆكاريكى يارمه‌تيدەر بوو كاتى گه‌نده‌لى له‌ پزيمي

مۆبۆتۆ درېژەي كېشا. ئۇ ولاتانەي كە بە كانزا دولەمەندن لەگەل چەند سەرچاوەيەكي تری ئالوگۆپری دەرەو زۆر بە دەگمەن چاكسازيان تېدا دەرگیت له بەر دوو ھۆ: يەكەم، چونكە دولەت دارايی خوئی له رېگەي مافەكانییەو دابین دەكات، دووهمیش لەوانەيە چەند سەرچاوەيەكي كەم وەك بەدیل ھەبن بۆ دەرکردنی فەرمانبەرەكانی خزمەت گوزاری له نیو كەرتی تایبەتدا. ولاتەكە دولەمەندە بە سەرچاوە سروشتیەكانەو بەلام ھەلی كار نارەخسینیت بۆ ھاوالاتیانى خوئی له نیو كەرتی تایبەتدا. له بری پێشخستنی گەشە، سەرچاوەي گرانبەھا زۆر بە ئاسانی دەست بە سەر سوودەكانی دولەتدا دەرگیت. خەلكی كێبەرکی دەكەن له سەر ھوكمی دولەت تاوەكو ئۇ ھوكمە بەكاربێنن له بەرژەوھەندی خوئی و خێزانیان و خزم و كەسە نزیكەكانیانەو. خەلكی بەھرەدار جەخت دەكەنەو له سەر ھەولەكانی بۆ بەدەستھێنانی دەسكەوتی زیاتر ھەك چالاكییە بەرھەمھێنەرەكان. سوودی تایبەتی چالاكییەكانی گەران بەدوای دەسكەوتدا له سەررووی بەھا كۆمەلایەتیەكانیانەو، لەوانەشە پرۆسەي بەرھەمھێنەری وەگەرخست وەدەرنین. بۆ نموونە يەكێك له سەرنجدەرانى قەزىيەي چين، لەو ھە نىگەرانی كە گەنجان سەرکەوتوو نابن له بونیاتنانی سەرمايەي مرقی ئاسایی خوئی " بەو جۆرە بەھرانەشەو وەك " بەھرەكان له شەری دەسلەتدا، تێگەشتن له نیازەكانی سەررووی خوئی و رێگاكان بۆ پان كردنەو، زانیاری سەبارەت بە پەيوەندیە ئالۆزەكان له نیو بەرپرسە بەھێزەكان ... تاد. له ولاتی كینیا، ھوكمەت ئۇ رۆشنبیرانەي كەسب دەكرد كە دەرگێ ھەرەشەيەك بن له دەرەو ھوكمەتدا. دیراسەيەك له زامبیا پێشنیاری ئۇ دەكات كە پاداشتە تایبەتیەكان بۆ پێشەگەری گشتی دەرگێ زۆر بێت و ھەرەھا ھەموو بەھرەكانیش بەكاربەھێنرین بۆ گەران بەدوای دەسكەوتدا.

بازرگانی سەرچاوە سروشتیەكان دەبێ بە تەنھا جێبەھێنرین و زۆر كاریگەریش نابن له نیو كەرتی گشتیدا. ئۇ ولاتەي كە بەرەو چاكسازى ناچیت ئۇ ولاتەيە كە پشتی بەستوو بە سەرچاوە سروشتیەكان له چاوەرێمەكانی تردا. دواچار گەندەلی و چاودێری كولفەيەكي ئابووری ئیجگار زۆر دەرگەوت و ھاوالاتیانیش ھەست بە زەرەرەكانی ناكەن بە ھەرورد لەگەل ھاوالاتیانى ولاتىكى ھەژاری دراوسێيان.

سەرچاوەيەكي زامن بۆ ھاوکارییە دەرەكییەكان نزیكەي وەك كانێكى ئەلماس یان چالێكى نەوت وایە. ئۇ ولاتانەي كە بەم سەرچاوانە دولەمەندن ھەمیشە ولاتانی تر بە ھەژار و نەدار دەزانن. لەو ولاتانەي كە ئۇ سامانەیان كەمترە گەر چاودێران ھاوکاریان كەم بێت ئۇ زۆر بە ئاسانی لەو ولاتەدا بېریارە بە ئازارەكان دواوەخړین و كێشەي زەق زەق قووت دەبنەو و قەیران دروست دەبێت. " مايكل برۆنۆ و ویلیەم ئیستەرلی " ورد بوونەتەو لەو ھەي كە ئۇ ولاتانەي فشاریان كەم لەسەرە تەعدیلی عجزەكانیان نەدەكرد و عجزی بودجەكان دەیاننوانی چاكسازى بەلاو نین له بەر لێشاویكى زۆری گەشەپێدانی ھاوکاری قەرز بەخشین.

دولەتە بێھێزەكان پەنگە تووشی حالەتێكى ھاوژ بن كە تیایدا زۆربوونی سەرچاوەكان بێتە ھۆی ئیفلیج كردنی سەقامگیری سیاسی و گەشە. تا ئۇ رادەيەي كە دولەت ھەژار بێت، چەند كەسێكى كەم ھەيە بايەخ بە كۆنترۆلکردنی خەوشەكانی دەسلەت بەدەن. گەر دولەت ھاوکارییەكي زۆر له دەرەو دەستەبەر بكات یاخود كۆنترۆل بگرتە دەست بە سەر كانێكى كانزایی نوێ، ئۇ پەنگە كەسایەتیە سیاسیە نوێیەكان دەنگی خوئی له پال ئەمە ھەلبرن. مشتو مری سیاسی دەبێتە شەریك بۆ كۆنترۆلکردنی سامانی دولەت. ئەوانەي ناو ھەي دولەت ھەول دەدەن ئەوانەي دەرەو قەدەغە بكەن له سوود وەرگرتن، جگە لەوانەي كە بەرتیل دەدەن و بەرژەوھەندی دوو سەرەیان لەگەل یەكتر ھەيە. لەم جۆرە سیناریۆیانەش، زۆربوونی سەرچاوەكان ھانی گەشەي داھات نادەن و بەلكو بە پێچەوانەو دەبنە ھۆی زەرەر بۆ سامانی ھاوالاتیانى ئاسایی. بۆ نموونە، دیراسەيەك له سەر فلیپین، تانوپۆی ئۇ دەكات كە گەران بەدوای دەسكەوتدا له لایەن بازرگان و سەركردە سیاسیەكان پشتگیری كرا له لایەن ھاوکاری دەرەو له ویلايەتە يەكگرتووەكان و وجوودی بنكەي سەربازی ئەمریكى. ھەرەك سەرۆك " فیدل رامۆس " له سالى ۱۹۹۲ له وتەيەكي رەسمیدا وتی سیستەمی ئابووری پاداشت بەو كەسانە دەدات كە بەرھەمیان نییە له سەر حیسابی ئەوانەي بەرھەمیان ھەيە... ھەرەھا له رێگەي كاریگەری سیاسیەو خەلكی بە توانا دەكات سامان بەدەست بێنیت بە بێ ھەولێك له پرووی ئابوورییەو.

نێجیریا باشتەين نموونەيە كە وەسف كراو بە " كێكێكى نەتەو ھەي " ئیتر ئۇ

كىچىكە دابەش دەكرىت لە نىو بەرپرسە گەرەكانەو. حالەتەكە لە ڤووى سوودى پىترۆلەو ڤوونتر دەبىتەو. نەوت لە سەدا ۹۰ى ھەناردەكان و داھاتى نىجىريا پىك دەھىنەت. داھاتى نەوت ھەمووى لە ژىر كۆنترۆلى دەولەتە و سوودىكى ئىجگار زۆرىشى ھەيە بۆ ئەوانەى كە كۆنترۆلى ئەو داھاتەيان لە دەستە و بۆ ھاوپەيمانىتيە سياسىيەكانىش. بە تايبەتى لە سالاھىكانى قەيرانى پىترۆلدا، نىجىريا سوودىكى ئىجگار زۆرى كرد. كۆنترۆلى دەولەت نرخىكى ئىجگار گرانبەھايە بۆيە ھەمىشە شەپى لە سەر دەكرىت.

ولائە ديموكراسىيە گەندەلەكان بە سەرچاوە بەھىزەكانىشيانەو ڤەنگە لە ڤووى گەشەو ھەژارتەر بن لەو ولائە ئۆتۆكراسىيە گەندەلەنى كە فەنديان بۆ دابىن كراو. ئۆتۆكراتەكان كاتىكى باش و توانايەكى باشتريان دەويت بۆ كىبرىكى كۆنترۆل لە سەر گەپان بۆ دەسكەوت لە لايەن بەرپرسەكانى ژىر دەستى خۆيان. بىگومان مەترسىيەكە ئەوھە كە ئۆتۆكراتەكان ڤەنگە بچن بەرەو مەنسەبىكى كلىپتۆكراتى كاتى چاويان بە بەرھەمى گەشەسەندن دەكەويت. چارەسەرىكى جىگىر و درىزخايەن بۆ ديموكراسىيە گەندەلەكان ئەو نىيە ئۆتۆكراتەكان شوپىنى ديموكراسىيەكان بگرنەو، بەلام ھەردووکیان پابەندن بە كىبرىكى بازارەكان بۆ نىو دامەزراو ديموكراسىيەكان كە دەتوانن كۆنترۆلى دەسەلاتى قۆرخكارى و بەرپرسى ھەلبژىراو بكەن.

داواكارىيەكان بۆ چاكسازى

گەر پىشكەشكردنى خزمەتگوزارىيەكى باش ھەمىشە بەھاي لای ھەندى لە ئەندامانى حكومى ھەبىت، ئەى باشە چ شتىك ھەيە كات و نەخشەى چاكسازى ديارى بكات و ڤوون بكاتەو؟ كارەساتىكى سەرەكى يان قەيرانىكى ئابوورى دەتوانىت يارمەتى ئەم مەسەلەيە بدات، بەلام ھەندى جار پالەنر بۆ چاكسازى كارىگەريەكى ئەوتۆى نىيە كە چاوەرپى لى دەكرىت. ئەو كارانەى كە لە لايەن ڤىخراوكانەو بە سەرەكەوتووى ئەنجام دەدران لە ڤاڤردو ھىچى تر قەناعەتيان پى ناكرىت. لە ئەزموونى بەرىتانيا و ئەمريكادا، دوو ھۆكارى جىي

ڤىخراوھىيەكان بەرھويان بە چاكسازىيەكى خىرا دا. يەكەميان، تەشەنە كردنى گرىبەستى ساختە لە دەرەوى خزمەتگوزارىيە حكومىيەكان لە سەرەتاي سەدەى نۆزدەدا. دووھميان، دامەزراندنى بە لىشاوى خەلكى ناشايستە و لىنەھاتوو لە نىو دام و دەزگا حكومىيەكاندا كاتى قەبارەى حكومت گەشەى كرد لە دوا بەشى ھەمان سەدەدا.

لە بەرىتانيادا، شىوازى نووسىنگەى گشتى وەك بەلۆدەرپىك بۆ سوودى گشتى ڤوو لە كالبوونەو ڤوو لە نىوھى يەكەمى سەدەى نۆزدەدا ھەركە حكومت درىژەى بە چالاكىيەكانى خۆى دا. چەند دەستەيەكى زەبەلاحى تايبەتى ھاتنەكايەو كە توانىيان ھەلسن بە دابىنكردنى خزمەتگوزارىيەكى ئىجگار زۆر. لە برى گرىبەست لە دەرەو بۆ خزمەتگوزارى گومرگ و پۆستە، دەولەت دەستى كرد بە دامەزراندنى ژمارەپەكى زۆرى فەرمانبەر كە ھەمىشە لە سەر بنچىنەى متمانەو ڤەردەگيران مووچەپەكى باشىشيان پى دەدرا. كۆمپانىيائى " ئىست ھىندستان " بى وىنە ڤوو، كۆمپانىيائەكى زەبەلاحى تايبەت ڤوو وەك بەدىلىك كارى دەكرد بۆ حكومەتى بەرىتاني كە ھەر لە سەرەتاي سەدەى ھەژدەھەمدا ھەندى پىوھرى بۆ مەشق و چۆنىيەتى دامەزرانى خەلك خستە بەردەست، بەلام سىستەمى كارمەندانى بەشدار ڤوون لە گەلى خالە لاوازەكانى ترى حكومەتدا ڤوون. ھەمان سىستەمى دامەزراندنى خەلك لە سەر حىسابى متمانە لە وىلايەتە يەكگرتووھەكانىش سەرى ھەلدا. ئەو سىستەمانە زۆر بە خراپى كارىان كرد، ھەروەھا نەڤوونى كەرتى تايبەت وەك بەدىل بۆ دەولەت واى لە چاكسازى كرد ببىتە تەنھا ئىختيار لە لايەن دەولەتەو. فشارى چاكسازى لە خزمەتگوزارى مەدەنى سەرچاوەى گرت لە نەڤوونى بەدىلىك بۆ دابىنكردنى شتە سەرەكىيەكان.

" ڤۆنالډ جۆنسن و گارى لىببىپ " تانوپۆى ئەو دەكەن كە لە وىلايەتە يەكگرتووھەكاندا پالەنرى چاكسازى لە خزمەتگوزارىيە مەدەنىيەكاندا تەشەنەى تەواوى قەبارەى سىستەمى بىرۆكراسىيەتى فېدراڤ ڤوو. تىۆرىكى ئاشكرايە كە لەدەستدانى كۆنترۆل بە لە دەستدانى قەبارەى ڤىخراوھىيە زىاد دەكات. ئەمە لە وىلايەتە يەكگرتووھەكاندا ڤووى دا لە سەر ئاستى فېدراڤدا دواى شەپى ناوخۆ.

چاودپيركردنى راسته وخۇ زۆر گران بوو له رووى مادديه وه، ههروهها بووه يه كيك له هۆكاره سهرهكيبهكان بۆ واز هينان له دهسهلات له بهراره دامهزاندنى حوكمه فهرميبهكان. جۆنسن و لیببې باسى ئەوه دهكەن كه تىكهلهى قهبارهى قهبهى حكومهت و گهشهى سهرهخوى سهركردهى حيزبه مهحالييهكان بووه هۆى پالېشتىك بۆ چاكسازى له خزمهتگوزارييه مهدهنييهكان له نيو كۆنگرېتسدا. ياساى " پىندلتن" كه له سالى ۱۸۸۳ دا دەرچوو، تهنه شوپنه فيدرالييه گهرهكانى گرتوه، ههروهها پشتگيرى ياساكهش له نيو ئەندامانى كۆنگرېس له قهزاكان لهگهڵ نووسينگه پۆستهى گرېنگ و خانهكانى گومرگ زۆر بههيز بوو. بهلام، ئەو چاكسازيه هيچ كاريگهرييهكى ئەوتوى له سهر رهفاهيهتى نهتوهى نهبوو. هيچ پيهرىكى داهاى تاك له نيو بهرهمى نهتوهى نهگۆرا به پي فراوانكردنى سيستمه بهسوودهكه له سهر ئاستى فيدرالدا. وا دهردهكهوئيت ئەمه له سهر ئاستى ههلهى شروقهكردندا بيت چونكه دهولهتىكى نيودهولهتى چالاك كاريگهري جياوازي دهبيت له سهر بازركانبييهكان به پشت بهستن بهو ههقيقهتەى تا چ رادهيهك پشت دهبهستن به نووسينگه پۆسته و خزمهتگوزارى گومرگ. به پيچهوانهوه، گهلى ولات ههيه لهو رۆژگارەى ئيستمائندا، حكومهت فيدراليهكهى بهرپرسياريتيبهكى كهه و ناپىكى ههبووه له رابردودا.

ئەزموونى هەندى ولاتانى پيشكهوتوو تهواو دژى گفتوگوكهى جۆنسن و لیببې دههستنهوه گوايا گهشه له قهبارهى حكومهت دهبيت هۆى خيرا كردنى چاكسازى. حكومهت زهبعلاحهكان زۆر تايبهتتر له چاو ئەوانى تر زۆر به زهحمهتى دهتوانن پابهندى چاكسازى بن و ئەنجامى بدن. گهر حكومهت زۆر گهوره بيت، ئەوا رېژهيهكى ئيجگار زۆر له هيزى كار دادمهزريت. له هەندى ولاتى ههژار و كهه دهرامهتدا، كهرتى حكومهت دهرميريت بۆ پشكى زۆرى كارهكان له نيو كهرتى مۆديرندا. گهر ئەمه راست بيت، ئەو چاكسازيهى كه داواى تايبهتمهنديتبييهكى بهرجهسته و بىكاربييهكى زۆر دهكات رهنه له رووى سياسيبهوه زۆر زهحمهت بيت ئەنجام بدريت. ههتا گهر چاكسازى ههلى كار باشتربكات و گهشهى ئابوورى ئاسان بكات، ئەوا فهرمانبهرى حكومى دژى چاكسازى دههستنهوه چونكه دلنيا

ناين لهوهى چەند وهردهگرن. وپراى ئەمهش، ئەگهري ئەوهى كه فهرمانبهران دهتوانن يهك بگرن و فشارى به گروپيش ئازادى چاكسازهكان سنووردار دهكات له كاركردن. ههتا گهر جۆنسن و لیببې راست بن لهوهى كه دهلئن ناشايستهى و لينهاتووى زياد دهكات كاتى حكومهت گهشه دهكات، رهنه ئەو ههقيقهتەى پر به پيستی خۆى نهبيت بۆ سهركهوتن به سهر گورزى سياسى فهرمانبهرى حكوميدا. جۆنسن و لیببې جهخت دهكهنهوه له سهر قهبارهى رههاى حكومهت ياخود به لانى كهه له سهر هەندى ئازانسى سهرهكى وهك نووسينگه پۆسته. به پيچهوانهوه، پشكى حكومهتيش له كۆى گشتى فهرمانبهراندا پهيوهسته بهه پرسهوه.

باشترين حالهت بۆ روودانى چاكسازى ئەو كاتهيه كه ژمارهى فهرمانبهرى حكومى ئيجگار زۆر دهبيت بهلام هيزى كريكارانيش روو له كهمبوننهوه دهبيت. گهر هەندى كار له نيو كهرتى تايبهتدا بن ئەوا هاولاتيان به گشتى بايهخ زياتر بهوه دههه ئايا پۆستهكانيان به خيراى دهكات، ئايا ريكاكەن به باشى بونياتنارون و ريكوپيكن، ههروهها ئايا قوتابخانه و نهخوشخانهكان كارى خويان به تهواوى دهكەن له چاو ئەوهى ئايا كار له نيو حكومهتدا دهست دهكهوئيت يان نا. چاكسازى له ويلايهته يهكگرتووهكاندا ئاسانكارى بۆ كراوه له لايهن قهبارهى بچووكى ئەو كهرتە حكوميانەى كار لهگهڵ كهرتى تايبهتدا دهكەن.

فهرمانبهرى حكومى گروپىكى فشارى بههيز نهبوون، له كاتىكدا خهلكى گشتى پشتگيرى چاكسازيان دهكرد. " دهيفيد رۆسنبلووم" باسى ئەوه دهكات كه كاتى خزمهتگوزارى مهدهنى فيدرال چاكسازى تيايدا كرا له ويلايهته يهكگرتووهكان ئەوا زۆربهى نهتوهكه له پشتى گۆراند و هستان. ههمان شت به شيويهيهكى گشتى راست بوو له سهر ئاستى دهولهتدا. پيش سهرهههاندانى سيستمهههكانى خزمهتگوزارى مهدهنى، كار سوودىك بوو بهكاردههينرا بۆ هاندانى ههلمهتى كريكاران، بهلام بههاى رېژهيبىيان دابهزى كاتى كولفهى چاودپيركردنيان بۆ دهنگهران ئاشكراتر بوو. سهرهپاى ئەمهش، گهر خزمهتگوزارى ئەوهنده كهه بيت تا چاكسازى نهبيت هۆى بىكارى، ئەوا ههبوونى كريكارانى حكومهت رهنه پشتگيرى چاكسازى بكەن. ههچەند له ژير پيهرىكى سياسيش بيت، رهنه ههه له

نوسینگەدا بىمىنەنە بە گۆرانیکی حکومەت. ھەتا بۆ ماوەیەکی ٤ تا ٦ سالاندا، ڕەنگە کرێکاران پشتگیری دروستبوونی سیستەمی خزمەتگوزاری مەدەنی بکەن بە تاییبەتی گەر نەک ھەر تەنھا ئەمنییەتی کار بگرتەو بە لکو بێتە ھۆی زیاد بوونی مووچە و باشتەر کردنی ھەلومەرجەکانی کارکردن. بۆیە کرێکارانی کەرتی حکومی ئەمریکا پشتگیری خزمەتگوزاری مەدەنییان کرد و لە شوێنی خۆیشی بوو چونکە ئەوان نەوێی داھاتووی مەنسەبی ھەنووکەیی خۆیان بوون.

ھەروھا سنووریکی تریش ھەیە بۆ شرۆفەکەیی جۆنس و لیبب. ئەوان بەم جۆرە باسی قەبارەیی دام و دەزگا حکومیەکان دەکەن: زیاد بوونی قەبارەیی دام و دەزگا حکومیەکان دەبێتە ھۆی زەحمەت کۆنترۆڵکردنی بیرۆکراسی و ھەروھا لە بەرابەر ئەوەشدا دەبێتە ھۆی دروستبوونی فشارێک بۆ چاکسازی. بەلام، گەر بەرپرسە حکومیەکان گەندەل بن، ئەوا مەسەلەکە دەچێتەو سەر ڕێیەکی تر. بەرپرسە گەندەلەکان ھەمیشە حەز دەکەن حکومەت فراوانتر و گەورەتر بێت بۆ ئەوی سوود و قازانجی ئەوان زۆرتر بێت و کەس نەیانناسیتەو. وێرای ئەمەش، بەرپرسە بەھێزە ھەلبژێردراوەکانیش حەز بە حکومەتی گەورە و فراوان دەکەن چونکە پێیان وایە چەند حکومەت فراوان بێت ئەوەندە ھەلی پشتگیری کردن و پالپشتیان فراوان دەبێت. لە ھەندێی حالەدا، بەرپرسەکان ئەو حکومەتەیی کە وەستاو لە سەر ئامێر و مەکینەیی زەبەلاح بەکاردێن بۆ دەولەتمەند کردنی خۆیان و بۆ دابینکردنی کار بۆ لایەنگرانان. ئەو چالاکییە ھاوبەشە ھەمیشە دەبنە ھۆی بەرھەمھێنانی حکومەتی فراوان و گەورە. یەکیک لە نموونەکانی ئەم دیاردەیش شارەکانی ئەمریکایە لە سەدەیی نۆزدە و سەرەتای سەدەیی بیستدا کە ئامێر و مەکینە سەرپای ئەو شارانەیی داگیر کردبوو. یەکیک لە پەسپۆرانی ئەم بوارە پێناسەی ئامێری سیاسی دەکات وەک " حیزبێکی سیاسی کە سەرکردەکەیی لە کاتی تەنگانەدا کار بۆ خەلکی دەکات بۆ ئەوێ دەنگ بە دەست بێنێت و پالپشتی حکومەتیش دەکات بۆ ئەوێ لایەنگرانی لە نێو کەرتی حکومەتدا زیاد بکات." دیراسەیکە ئامێری کراوە لە سەر ئەو شارانەیی کە پشت دەبەستن بە ئامێر و ئەوانەشی کە پشتی بۆ نابەستن لە سالانی ١٩٠٠ تا ١٩٢٠، دەرکەوتوو کە مووچە لەو شارانەیی کە ئامێر بەکار دەھێن لە سەدا ٨ و

داھاتی تاکیش لە سەدا ١٨ بەرزترە لەو شارانەیی کە ئامێر بەکارناھێن. ھەروھا دەرکەوتوو ئەو شارانەیی کە ئامێر بەکار دێن سەدا ٢٤ ی داھات لە بواری ئیدارەیی گشتی سەرف دەکریت و سەدا ١٧ ھش زیاتر لە پۆلیس و خزمەتگوزاری ئاگر سەرف دەکریت، ھەروھا ھەموو ناوچەکانیش پشتگیری کاریان تیا دا ھەیە. بۆ نموونە، گەر حالەتیکی زۆر زەق وەرگیرین، ڕێژەیی دانیشتوان لە بۆستن لە نیوان ١٨٩٥ تا ١٩٠٧ لە سەدا ٢٢,٧ زیادی کردوو لە کاتیکدا ژمارەیی فەرمانبەرانی شارەکە لە سەدا ٧٥ زیادی کردوو. لە سالانی ١٩٠٧ دا مووچە سی قات زیاتر بوو لە نێو کەرتی تاییبەدا. ھەروھا کرێکاری پۆژێ لەو شارەدا لە سەدا ٥٠ زیادی کرد، لە کاتیکدا ڕێژەیی بەرھەم نیو دا بەزی! کاریگەری زالبوونی ئامێر بودجەیی زیاتری گەرەکە و مووچەیی فەرمانبەری مەدەنی دەبێ لە سەر ووی مووچەیی ئاساییەو بێت، لە ئاکامی ئەمەشدا تیچوو لە خزمەتگوزارییەکانی وەک پۆلیس و بەشی ئاگرکوژینەو زۆر زیاد دەکات. لە ئەنجامی ھەموو ئەو گۆرانکارییانەدا ئەو شارانە چاکسازییان کرد و ئەو زیادە و مەسەرف و مووچەیان بری. بە پای جۆنس و بیبب، لە ویلايەت و ناوچە شارستانیەکاندا چاکسازی لە ئەنجامی زیادبوونی پەھای قەبارەیی حکومەت پووی داو. ئاماژە بەو دەکەن کە ویلايەتە گەورەکانی وەک نیۆرک و ماسەشووسیتس و ئیللینۆس، کە کەرتی حکومی زۆر گەورەیان ھەبوو، یەکەم ویلايەت بوون دەستیان داوێتە چاکسازی لە پووی دابینکردنی خزمەتگوزارییە مەدەنییەکان. شارەکانی وەک بۆستن و نیۆرک و شیکاگو کە ژمارەیکە ئیجگار زۆر فەرمانبەرانی ھەبوو یەکەم شار بوونە دەستیان داوێتە چاکسازی، لە کاتیکدا ھەندێی شار و ناوچەیی شارستانی بچووک تا ئەم ڕۆژگارە ئیستاش سیود لە سیستەمی چاودێری کردن وەرەگرن. ئاشکرایە کە ھەندێی جار ئامێرە سیاسیەکان تۆوی تیکشکاندنیان لە نێو خۆدایە کاتێ حکومەتیان تا ئەو ڕادەیی فراوان کرد کە شویتیک بۆو بۆ بەرپەرچدانەو، گەر کەرتیکی تاییبەتی زۆر چالاک ھەست بە فشار بکات لە لایەن کەرتیکی حکومی ناشایستە ئەوا ڕەنگە بارودۆخیکی لە بار بۆ چاکسازی بڕەخسێت.

بە پێی یەکیک لە دیراسەکان، ئەو شارانەیی چاکسازییان تیا دا کراوە نەک ھەر تەنھا سیستەمی خزمەتگوزاری مەدەنی و سیستەمی کرین و چاکسازی باجیان بە

دوليا ناساند به لكو وښه په كې دريژخاښه نياڼ لى كه وته وه. به شيو په كې پيژهي زياتر بڼ پوږه ژيړخاښه كان سه رف ده كهن وهك ريگا و مه زرا و ناوهرق و ناوي پاك به به راورد له گهل ټو شارانه ي كه تا ئيستا ده ستياڼ به چاكسازي نه كړدوه. چاكسازي خزمه تگوزاري مه دهنې كاريگه ريبه كې زور باشي هه بووه له سره گه شه ي ئابووري. له يه كيك له ديرا سه كاني سره شاره كاني ټه مريكا دا، دهر كه ووتوه چاكسازي بووه ته هو ي زور بووني گه شه ي ئابووري به شيو په كې بهرچاو. ټهم ټه نجامه ش ټوه ده گه يه نيټ كه بهر ژه وهندي ه ئابووريه كان له پيشه وه ي هه وله كاني چاكسازي دا بوونه. كو مپانيا كاني بواري نوژنه كړدنه وه و بهر ژه وهندي ه ئابووريه كان زور جار لايه ني پيچه وانه بوونه گهر چاكسازي بواري خزمه تگوزاري مه دهنې و پروسه ي گريه ستنې نه گرتباوه. له گهل ټه وه شدا، له ټه نجامدا هاوپه يمانتيه ك بڼ چاكسازي له گهل شاردا پي ك هات كه بهر ټوه بهر ه كاني چاكسازيان هه ليزارد بڼ پشتگيري بازرگاني.

گه شه و هيژي كه رتي تاي بهت ده بي يارمه تي دهر بن و پي دا گرن له سره چاكسازي. ټه وه شمان له بير بيټ ټو شار و ويلايه تانه ي كه چاكسازي تيا دا كراوه ټو شارانه بوونه كه تيا ياندا كه رتي تاي بهت پشكي ته واوي هه بووه له كو ي گشتي فه رمان به ران و داهاتدا. له م جوړه حاله تانه دا، بازرگانه تاي به ته كان ده بن به لايه نگرې و پالپشت بڼ چاكسازي كه نرخي ټه واني دابه زاندوه، هه روه ها كريكاراني كه رتي حكوميش رهنگه زور ناره زايي دهر نه برن گهر دامه زانندن له نيو كه رتي تاي به تدا زور زهممه ت نه بيټ. چاكسازي رووي دا كاتي حكومه ت بووه ري كخراو يكي فراوان له قه باره يه كې ره ها دا له هه مان كاتدا پيژهيه كې كه مي په يوه ست بوو به كه رتي تاي به ته وه. ژماره يه كې كه م له بازرگان و تاكه تاي به ته كان وه ستا بوون له سره كاره كاني حكومه ت و گريه ست و ئاره زووه كان بڼ نه هيشتني چاكسازي، ټه گينا زور به يان ويستي چاكسازيان هه بوو و يارمه تيشيان دا.

به رده و امبووني چاكسازي

يه كيك له و ريگايانه ي كه له به رده و امبووني چاكسازي دلنيا مان ده كاته وه قه ره بوو كړدنه وه ي ټو كه سانه يه كه له ټه نجامي چاكسازي دا زيانيان پي ده گات و دهنالين. ټو جوړه قه ره بوو كړدنه وه ش بڼ زيانلتيكه وت و زهر مره نده كان هه ميشه پيويست نييه. زورينه ده توانيټ به سر كه مينه دا زال بيت، هه روه ها ټوټو كراتي ك ده توانيټ نه خشه يه ك بڼ چاكسازي را بگه يه نيټ. به لام، له زور به ي حاله ته كاندا ټه گه ري سه ركه وتني چاكسازي هه يه گهر ټه وانه ي كه زور زيانيان لى كه ووتوه قه ره بوو بكرينه وه. رهنگه ټه مه پيويستي هه كې ناوخو بيت گهر مه به سته كه ټوه بيت قه ناعه ت به بهر پرستيكي گنده ل بكريت ده ست له ده سه لاته كه ي هه لگريټ به بي خوين رشتن. له حاله ته كاني تر دا، قه ره بوو كړدنه وه ي بهر پر سه گنده له كاني پيشو رهنگه كاريكي ټه وهنده ناخوش نه بيټ. باشترين نمونه چاكسازي هه بواري خزمه تگوزاري هه مه دهنيه كاندا، كه مه رجه كاني موچه و كار كړدن باشتر ده كرين له به را به ردا فه رمان بهر و بهر پر سه ده بي واز له به رتيل وهر گرتن بين. بهر پر سه گوره گنده له كان زور دلخوشن به كاره كهيان، به لام ته واوي بيرقو كراسي پالنه ريكي پي به خشر او ه ټه ويش راس تگويي هه. ټهم جوړه سيا سه تانه پيويسته پياده بكرين له و ولا ته هه ژارانه ي كه خه لكې رو شنبيري كه مه و ناتوانن هه ندي ټه ركي كه رتي حكومي جيبه جي بكن. دهر كړدنې هه موو بهر پر سه و فه رمان بهر ه گنده له كان پي كه وه له يه ك كاتدا ټه و كاريكي ده گمه نه هه رچه ند گهر كاريگه رترين ريگاش بيټ بڼ چاكتر كړدنې كار كړدن له سيسته مه گنده له كاندا. بيگومان، مه ترسيه كه ټه وه يه كه ټه و ته نازولا تانه ي بڼ بهر پر سه هه نوو كه ييه كان كراون ټه وهنده گه وريه كه كاريگه ري ټه وټوي چاكسازي ئيفليج كړدوه.

هه ندي جار سيا سه ته كاني دژه گنده لي پي كه اته ي ده ولت ده گريته وه بڼ كه مكر دنه وه ي رولي خو ي له ريگه ي تاي به تمه ندي تي و ره كړدنه وه ي پيو و دانگه نيزاميه كان. چونكه ټهم چاكسازي ه ژماره ي بهر پر سه حكوميه پيويسته كان كه م ده كاته وه، ټو بهر پر سه انه ده بي بهر گه ي گوړان بگرن. يه كيك له ديرا سه كان

پیشنیاری به دست هینانی پشتگیری بیرۆکراتهکان دهکات بۆ ئەو جۆره چاکسازی له ڕێگه‌ی به‌خشینی "إكراميه المتقاعد golden handshake. ئەمه‌ پشکیکی داراییان پێ ده‌به‌خشیت له‌ هه‌ولێ سهرکه‌وتنێکی درێژخایه‌نی چاکسازیدا، هه‌روه‌ها پالنه‌ریکیان پێ ده‌به‌خشیت بۆ ئاشکرا کردنی زانیاری پێویست بۆ چاکخوێزان. نووسه‌رانی ئەم بواره‌ دوو نمونه‌ له‌ ولاتی چین ده‌هیننه‌وه‌ که‌ تیايدا به‌پرسان و فه‌رمانبه‌ران سوودی شه‌خسی خۆیان هه‌بووه‌ له‌ چاودێری کردنی بازرگانه‌ نوێیه‌کان و په‌زنامه‌ندی ده‌ربهرین له‌ سهر عهرزی پشکه‌کان. به‌لام، هه‌روه‌ک نووسه‌ره‌کان دانیان به‌وه‌ داناوه‌، لێخۆشبوون له‌ گه‌نده‌لێ ستراتیژییه‌تیکی ترسناکه‌. په‌نگه‌ به‌رپرس و فه‌رمانبه‌ره‌ گه‌نده‌له‌کان له‌ سهر خۆیان وه‌رگرن و چالاکییه‌کانی خۆیان ڕێک به‌خه‌نه‌وه‌ تا ده‌سکه‌وتی گه‌وره‌تر به‌ ده‌ست بێنن، ئەمه‌ش ده‌بێته‌ هۆی ئیفلیج بوونی گه‌شه‌ی ئابووری و په‌راویز خستنی شه‌رعییه‌تی حکومه‌ت. لێخۆشبوونی رابردووی گه‌نده‌لێ له‌ لایه‌ن حکومه‌ته‌وه‌ له‌ داهاوتو ده‌بێته‌ هۆی دروستبوونی به‌ربه‌ستیک له‌ سهرکۆنه‌کردنی گه‌نده‌لکارانی تر. بۆیه‌ ئیختیاری باشت هه‌ن وه‌ک پاداشتی یاسایی و قه‌ره‌بوو کردنه‌وه‌ی به‌ کۆتا هاتنی خزمه‌ته‌که‌ی (severance payments)، هه‌روه‌ها هاوکاری کردن له‌ گۆڕانی بۆ فه‌رمانبه‌ریکی تاییه‌تی. ئەم سیاسه‌تانه‌ش زۆر گران له‌ سهر بودجه‌ ده‌که‌ون، به‌لام ته‌نها یه‌ک جارن و چاکسازییه‌کی جدی لێ ده‌که‌وتنه‌وه‌.

هه‌تا گه‌ر زه‌رمه‌نده‌کان هی‌وربکرینه‌وه‌، باری چاکسازی هه‌ر ناسک ده‌بێت. میژووی هه‌وله‌کانی چاکسازی زۆر هانده‌ر نین. زۆرجار چاکخوێزان قه‌ناعه‌تیان به‌ خۆیان هیناوه‌ و چه‌ند یاسایه‌کیان ده‌رکردووه‌ یاخود چه‌ند سیاسه‌تیکی نوێ رابگه‌یه‌نن به‌ بێ ئه‌وه‌ی جه‌خت بکه‌نه‌وه‌ له‌ سهر ئه‌رکه‌ زه‌حمه‌ته‌که‌یان که‌ وه‌رگێڕانی ئەو چاکسازییه‌ بۆ ماوه‌یه‌کی درێژخایه‌ن و به‌رده‌وام و گۆڕانکارییه‌کانی له‌ کاروباره‌کانی حکومه‌تدا. گه‌ر کولفه‌ بیرۆکراتی و سیاسیه‌یه‌کان له‌مه‌ر جیبه‌جی کردن پشت گوێ بخریت له‌ کاری یه‌که‌می چاکخوێزان ئەوا قو‌ناغه‌که‌ شلۆق ده‌وه‌ستیت و روو له‌ سه‌رنه‌که‌وتن ده‌کات.

به‌رده‌وامبوونی چاکسازی له‌ بواری خزمه‌تگوزارییه‌ مه‌ده‌نییه‌کان له‌ ویلايه‌ته‌

یه‌گرتووه‌کان و به‌ریتانیادا شایه‌نی لێکۆڵینه‌وه‌یه‌. ئەزموونی ئەوان پیشنیاری ئەوه‌ ده‌که‌ن که‌ گه‌ر پێ دابگری له‌ سهر گۆڕان، گه‌ر بۆ ماوه‌یه‌کی کاتیش بێت، ئەوا چاکسازی خۆی دروست ده‌بێت. کللی ئەمه‌ش پڕۆسه‌ی چاکسازییه‌ که‌ هاوپه‌یمانی نوێ له‌ خودی پڕۆسه‌ی گۆڕانه‌که‌ خۆیان دروست ده‌بن. به‌ پێی تێپه‌رپوونی کات پشتگیری بۆ چاکسازی گه‌شه‌ ده‌کات هه‌رکه‌ به‌رنامه‌کانی چاکسازی خۆیان گه‌شه‌ ده‌که‌ن. بۆیه‌ هه‌رکاتیک چاکسازی ده‌ستی پێکرد خۆی به‌رده‌وامی ده‌به‌خشیت به‌ خۆی.

چاکسازی له‌ سهر ئاستی فیدراڵدا به‌ هی‌واشی ده‌ستی پێکرد له‌ ویلايه‌ته‌ یه‌گرتووه‌کان و یه‌که‌م جار ته‌رکیزی کرد له‌ سهر به‌شه‌ بیرۆکراسیه‌کان که‌ به‌رزترین ڕێژه‌ی ده‌سکه‌وت لابه‌لاکان له‌وێیه‌. لایه‌نگره‌ گرینگه‌کان له‌ ده‌ره‌وه‌ی حکومه‌ت سوودیان وه‌رگرت و یارمه‌تی به‌ دامه‌زراوه‌ کردنی چاکسازیان دا. له‌ نێو حکومه‌تیشدا، سوودمه‌ندانی یه‌که‌م له‌ پاراستنی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی هه‌ولێ پاراستنی چاکسازیان دا له‌م بواره‌دا. هه‌وله‌که‌ له‌ سه‌دا ۱۰ وه‌ بۆ سه‌دا ۸۰ نزیکه‌ی ۴۰ سالی خایاند. ڕێژه‌ی سیسته‌می سوود وه‌رگرتن زیادی کرد کاتی فه‌رمانبه‌ری حکومی زیادی کرد. کاتی کاره‌کانی که‌رتی حکومی رووی له‌ زیاد بوون کرد، ئەوا ڕێژه‌یه‌کی زۆرتری فه‌رمانبه‌ران وه‌رده‌گیریت به‌ بێ ئه‌وه‌ی فشار بکریته‌ سهر فه‌رمانبه‌ره‌ هه‌نوکه‌یییه‌کان. هه‌رچه‌نده‌ هه‌ندێ خه‌لک په‌نگه‌ کار له‌ ده‌ست بده‌ن له‌ به‌ر ناشایسته‌یی و که‌می توانا، به‌لام په‌وشه‌که‌ پێویستی به‌ برینی مووچه‌ی که‌س نه‌کرد.

کاتی ده‌سکه‌وتی فه‌رمانبه‌ران زیاد ده‌بێت، هه‌موو فه‌رمانبه‌ران به‌ یه‌که‌وه‌ ده‌بن به‌ یه‌ک گروپی به‌رژه‌وه‌ندی و کار ده‌که‌ن له‌ پیناو به‌رده‌وام بوونی سیسته‌مه‌که‌. بێگومان ئەمه‌ش کۆڕایه‌کی تیکه‌لاوه‌ گه‌ر هه‌ل و مه‌رجه‌کان گۆڕانکاریان تیا دا کرابا. له‌ هه‌ندێ کاتدا، فه‌رمانبه‌ران له‌گه‌ڵ پاراستنی خزمه‌تگوزاری مه‌ده‌نی چاکسازییه‌کانی تر بۆ باشتتر کردنی به‌ره‌م هینان ئیفلیج ده‌که‌ن. خراپترین حاڵه‌ت هه‌بوونی ده‌سته‌یه‌کی ڕێک و گه‌وره‌ی فه‌رمانبه‌ری حکومه‌یه‌ له‌ سهر بنچینه‌ی خزم خزمانی دامه‌زرا بن، له‌به‌رئه‌وه‌ی زۆر زه‌حمه‌ته‌ ده‌ریان بکه‌یت یان چاکیان بکه‌یت. ئەمه‌

بوو ته کیشیه کی هره سهره کی حکومت کاتی به نیازی گریه سستی خزمه تگوزاریه کانه به در له پیکخواه تاییه تییه کان. به لام گریه سستی دهره وه که متر هیه له ولاته هه ژار هکان ئه مهش ده بیت هه ی نه بوونی پیکخواه تاییه تییه لیها تو هکان بۆ ئه وه ی بتوانن دهست بخنه نیو کاره کانی ده ولته وه.

چاکسازی له ئه مریکای شارستانیدا نمونه یه کی تری چاکسازی به رده وامه. هه رچه نده له گه لی شاره کانی تری ئه مریکا دا چاکسازی له سهر هیلیکی راستدا به رده وام نه بوو. جیگای ئیداره ی ئامیر و چاکسازی ده سه لات بوو. به لام، هه رچه نده هه ندی لامه رکه زی پووی دا، ئامیره کان زورجار درێژه یان به چاکسازی دا که له لایه ن حکومت هه پیشکه وتوو هکانه وه ئاشنا کرا. چاکسازیه کان له گه ل هه لبژێرداره کان ئاشنا بوون هه لگه پانه وه شیان زهمهت بوو. چاکسازی باجی مولکداریه تی له هه ندی شاردا بوو هه ی په ک خستنی پسه و له ی باجی خاوه ن خانوو هکان. بۆ نمونه، له شاری "جیرسی"، باجی به شه کانی هیلیکی شه مه نده فهر بوو هه ی سووک کردنی باجی قورسی خاوه ن ماله کان. ئاشکرایه، ئه و ده نگه رانه ی که مولکیان هه بوو، له سووده کانی که م کردنه وه ی باجی مولک ده گه یشتن، ته نانته ئه وانه ی به کریشیان دها هه ندی له و سووده ی به رده که وت. چاکسازیه کان به رده ام بوون چونکه ده سکه وته کان ئاشکرا بوون بۆ ژماره یه کی زور له ده نگه دران سهره پای ئه و باجه ی سه پینرا بوو به سهر هه ندی له به رژه وه ندیه کانی بازرگانان.

ولاتانی تریش توانیویه نه هه ندی چاکسازی بکه ن، به لام ئه و پرسیاره هه ر ماونه ته وه دهرباره ی پیشکه وتنیان به ره و حکومتیکی لیها توو و توکمه. خزمه تگوزاری گومرگ له مه کسیک، سیسته می زهمانه ت له ئه رژه نتین، ههروه ها حکومتی شاری "لاپاز" هه موویان به م دوا ییانه ئه زمونیکی باشیان وه رگرت له پووی پاکردنه وه. چاکسازی له مه کسیک پشت ئه ستور بوو به ئاسانکردنی رینماییه کان و باش کردنی مووچه و سیسته می چاودیری. کاره ساتیک له ئه رژه نتین بوو هه ی گوران له پووی ژمیریاری و دهسته ی کو مپانیای حکومی به ته وای گوران. به رپوه به ریکی چاکسازی له لاپاز کو مه لیک پروژه ی ئاشنا کرد که به و هه ولانه دهستی پیکرد بۆ له بار باردنی خراپترین دزو و گه نده ل به لام به رده وام

نه بوو له گرته خوی گوران پشه ییه کان. له گه ل ئه وه شدا، ماوه ی چاکسازی به نیوه چلی پرسیار هه لده گریت. بۆ نمونه، له لاپاز پاش ئه وه ی حاکم نووسینگه که ی جیه یشت، چاکسازی وه ستا و گه نده لی سهری هه لدا یه وه. ئه مهش ئه رکی چاکخوازه کانی قورس کرد، ده بویه چاره ی شکستی بیرۆکراتی و سیاسی له لایه ک هی چاکسازیش له لایه کی تر بکه ن و ریکا بدۆزنه وه بۆ کپ کردنی ئه و رکا به رانه ی که له دژی چاکسازی بوون و هه میشه چاویان له ده رفه تیکی ئا وادا بریبوو.

له هه ندی حالته دا، دامه زیننه رانی چاکسازی له بهر کاری خراپی یه ک له دوا ی یه ک په کیان ده که ویت. له بری دروست کردنی گرو پیک له و برا وانه ی پیشوو که پشتگیری به رده وام بوونی چاکسازی ده کن، سوو دمه ندانی پیشووی پرۆگرامه که ده ترسن له وه ی زهره رمه ند بن گهر چاکسازی به رده وام بیت. له خراپترین حالته دا، ده بن به ها وپه یمانیتیه کی ریکر که نا هیلن گورانیک فر اوان و پشه یی پرویدات. به پی دیراسه یه ک، چاکسازی زهوی له ئه مریکای لاتین نمونه یه کی ئه م پرۆسه هه لگه پانه وه یه بوو، هه موو لایه نگرانی پیشوو له دژی چاکسازی وه ستانه وه. ئه و ولاتانه ی چاکسازیان کرد، یه که م جار به رنامه یه کیان دانا بۆ مؤدیرن کردنی کیلگه ناوه نجی و گه وره کان وه ک خیراترین ریکا بۆ زیاد کردنی به ره م. به لام، سهرکه وتنی ئه و به رنامه نش له وه دا بوو که ئابووری جووتیاره کانی زور به هیز کرد که له به رابه ردا ده سه لاتیکی سیاسی زور به هیزی پی به خشین. له ئه نجامدا، هه مووی هه لگه پانه وه و به دوا ی ده سکه وتدا ده گه ران و بوونه ریکریش له به رده م دابه شکردنی زهوی به سهر هه ژارندا. نووسه رانی ئه م بواره گه یشتوونه ته ئه م قه ناعه ته ی که سهره پای تیچو یکی مه ودا کورت، چاکسازی زهوی ده بی پیش به مؤدیرن کردن جیه جی بکریت. شرۆقه کانیان ره نگه هه ندی وانه ی تیا بیت بۆ چاکخوازان له ولاته سۆشیا لیسته کانی پیشوو. ریکه دان به لیبرالی کردنی ئابووری به بی دامه زراندنی چوارچیه یه کی یاسایی و سیاسی و سه قامگیر ده توانیت ئه وانه ی سوو دیان وه رگرتوو له یه که م دابه شکردنه وه ی شتی ده ولته به ره و چه ند هه ولکی دژکارانه ی بیات بۆ دروستکردنی سیسته میکی یاسایی لیها تووتر و عادیلانه تر.

ئەنجامەكان

چاكسازى پىي تى دەچىت و لە ژىر ھەندى ھەل و مەرجىشدا بە دامەزراوھى دەكرىت و زەحمەتەش پىچەوانە دەكرىتەو. پىكھاتەى دامەزراوھى سياسىيەكان دەتوانىت پىگە بۆ چاكسازى خۆش بكات و دەشتوانىت پىگەى لى بگرىت، ھەروھە ھەندى سىستەم پىك دەخرىن تاوھكو چاكسازىيەكى درىژخايەن و بەردەوام روونەدات. لەگەل ئەوھەشدا، لە ژىر ھەل و مەرجى تردا چاكسازى دەتوانىت لايەنگر دروست بكات كە بتوان بەرگەى ھەولەكان بگرن بۆ گىزانەوھى گۆرانەكانى رابردو. وانەى ھەولەكانى چاكسازى لە رابردو و ئىستا گرینگى لايەنگران دەخاتە روو لە دەرەو و ناوھوھى حكومەت. قسەيەكى بەلگە نەويستە، چاكسازى زۆر ئاسانترە گەر كۆمەلگا بازركانى و نىودەولەتییەكان قەناعەتیان بەوھ بىت كە ئەوان سوود لە كەمبونەوھى گەندەلى و واستەكارى وەردەگرن، ھەروھە گەر ھاوالاتى ئاسايى سوود بىين لەم كەمبونەوھە. لە گەلى ھالەتدا، جۆرە پشتگىرى و لايەنگرىيەكى ئاوا رىي تىدەچىت گەر رىگەى لى نەگىرىت بەھۆى ئەوانەى كە دەسكەوتیان ھەيە لە واستە و گەندەلى. ئەو سىستەمە سياسىيانەى كە ئارەزووھەكانى تاك ئالووڤر دەكەن، بىن بە كار و بەرتىل و گرىبەستى حكومەت، ئەو سىستەمى رىگە خۆشكەرن بۆ گەندەلى. چاكسازى ئەو جۆرە سياسەتانەش دەوھستىتە سەر كارەساتىك يان قەيرانىك ياخود ھىواش دامالنى سوودەكان لە نىو رىكەوتن و مامەلەكان. ھەندى جار ھەولنىكى ناپاستەوخۆ بۆ چاكسازى پىويستە. چاكسازى بە متمانەى خزمەتگوزارى مەدەنى و پراكتىزەكردنى و پرۆسەى كرپن لە لايەن لىژنەى كرپنى باوھپىكرائ و پرۆگرامەكانى مۆلەت پىدان روونادەن بە بى چاكسازى رىشەيى لەو رىگەيەى كە سياسەتى حكومى لىيەوھ تىپەر دەبىت.

لە ژىر فشارى ھەندى ھەلومەرجدا تەنھا چاكسازى بە نىوھچلى لە رووى سياسىيەوھ رىي تىدەچىت. سەرۆكەكانى ئەمريكاي لاتىن زۆرجار دامەزراوھ سەرەكییەكانى حكومەتیان ھەلزاردوھ وەك بانكى ناوھندى ياخود دەسلەتەكانى

داھات. لە ئەفرىقىا، چاكسازى باج بە شىوھيەكى راستەوخۆ ئەوانەى كە دەسلەلاتى داھاتیان بە دەستە دەگرىتەوھ كە سەرچاوھى تايبەتییان لە ژىر دەستە و خزمەتگوزارى بى وىنەيان كۆنترۆل كەردوھ. ھەروەك " گىدس " ئامازەى بۆ دەكات، ئەمە نابىتە ستراتىژىيەتىكى درىژخايەن و بەردەوام. سەركرەدەيەكى بەھىز دەتوانىت يەكەيەكى ھەرىمى و كەلتوورى دروست بكات، بەلام گەر پشت بەستەن بە پاراستنى ئەو، ئەوا تەنھا بە گۆرانىك لە نىو حكومەتدا دەرووخىن. مامەلەى تايبەتى، تۆلە لای ھەندى دروست دەكات. وىزاي ئەمەش، تەنانت چاكسازى فراوانى حكومەت رەنگە دامەزرىت گەر بازەيەكى گەورەى لايەنگران و پشتگىرىكەران دروست نەكەن كە ھەمووى بە واستە و بە ھىزى پارە بوونەتە لايەنگر. رەنگە مەنتق رىگەيەك بە واقىيە سياسى بىخەشەت. لە ژىر فشارى ھەندى باروودخدا، رەنگە دەسكەوتە كورتخايەنەكان پشتگىرەكى زۆر كۆپكەتەوھ بۆ ھەنگاوە زۆر و زەوھەندە زەحمەتەكانىش. لە ژىر بارى ھەلومەرجى تردا، سوودە كورتخايەنەكان بەرپەرچدانەوھەك لای ھەندىك دروست دەكات بە تايبەتى لای ئەوانەى ھەمىشە وىلن بەدواى بەردەوامبونى دەسكەوتەكانيان. ئەو پرسانە پىشنيارى دوو رىگا دەكەن بۆ چاكسازى بەردەوام، يەكەميان، كە رىي تىدەچىت تەنھا لە كاتى قەيرانە گەورەكان و نەمانى قەناعەت بە واستەكارى خزمەتە، كە ئەمەش " گورزىكى گەورەيە " دەبىتە ھۆى كۆمەلەك گۆران ھەمووى لە يەك كاتدا. دووھميان، ستراتىژىيەتىكى زۆربوون و فراوان كردنە كە تيايدا ھەنگاوەكان زۆر بە ھەشيارى دەچن بەرەو پىشەوھ بۆ بىنا كردنى پشتگىرى بە پىي تىپەر بوونى كات بۆ چاكسازى بەردەوام. ھەندى دەسكەوتە كورتخايەنەكان دەبى بىنە قوربانى تاوھكو مافىكى رىشەيى بەدەست بىن.

ئەنجامەكان

زۆرچار بەرژەۋەندى خود و بەرژەۋەندى گشتى ناكۆكن. لە پەيوەندىيەكى گەندەلدا ھەردووکیان بەرتیلدەر و ھەرگەر لە باشتەین باردان، بەلام مامەلەكانیان سیاسەتى ھۆكومت پيشل دەکەن. لە ڕووى پارە دانەو پەيوەر سەردەكەوێت تا ئارەزووى پارەدان. ھەندى بەرپرس و فەرمانبەرى ھۆكومتى گەندەل دەلێن گوايا بەرتیل كاری لە ھەلسۆكەوتى ئەواندا نەکردووە. ئەوھى ھەرى دەگرن گوايا تەنھا دیارییە بۆ ئەو كارە باشەى كە کردوویانە. لەگەڵ ئەوھشدا، تاك و كۆمپانیا زەبەلاحەكان قەناعەتیان بەوھى كە ئەو جۆرە دیارییانە داواکارییەكە بۆ پيشكەش کردنى خزمەتگوزارییەكى باش لە سەرەو و خوارەوھى ھۆكومتدا ھەبێ. تەنانت ئەوانەشى كە پارە دەدەن بۆ ھەرگرتنى شتێك (خۆى شتەكە بە خۆپاڤیە) پێیان وایە ئەو بەرتیلە باشتەرە لەو بەدیلەى كە لە لایەن بەرپرس یان فەرمانبەرى گەندەل دەخرێتە ڕوو (پەكێك لەو بەدیالانەش دواخستنى كارە). ڕەنگە پێیان وا بێت كە بەرپرسە سیاسییەكان و ھاكەكان دژى ئەوان دەوستانەو ھەر پارە ھىچ پەكێك لە دەستەكانى نەگۆرى. ھەولێ سیستەماتىكى بۆ ڕێگەدان بەو جۆرە بەرتیلە كاریكى وێرانكەرانەى. ئەوانەى كە جەلەوى دەسەلاتیان لە دەستە بێر لە دروستکردنى ژمارەى ك یاسای تایبەت و سنووردار بۆ خەلكى و بى سنوور بۆخۆیان دەكەنەو بۆ ئەوھى ڕێگە خۆش بکەن بۆ بەرتیلی زیاتر. ئەوانەى كە لە ڕابردو ھەرگیز بەرتیلیان نەداو ھەرگە لە داھاتوو بیدەن چونكە دەبێتە نەرتیك. واقعێك ڕووبەروویان دەبێتەو: گەر بەرتیل نەدەى، ھىچ كاریكەت بۆ ناچیتە سەر!

ھەرچەندە بەرتیلی تاك بە شایستە و عادیلانە وەسف بكریت، گەندەلێ سیستەماتىكى زۆر بە دەگمەن ئەو كارە دەكات. گەر لە دەولەتێك كۆت و پێو و دانگ زال بێت، ھەروەھا لە دەولەتە ھەموو سیاسەتێك زیان بە ھەمووان بگەيەنێت جگە لە نوخبەى كە نەبێت، ئەوا لە دەولەتە گەندەلێ ھەر بە زیندوویی دەمینیتەو. لێخۆشبوون و لێبووردن لەم كارە، دەبێتە ھۆى ڕێگە خۆش كردن بۆ سیستەمى

نارەواو ناشایستە بۆ بەردەوام بوونی كارەكە. كارەساتەكانى گەندەلێ دەبێتە نیشانەى كە بۆ پێگەى گەشەى سیاسى ولاتێك. ئەو دەخەنە ڕوو كە ھاوڵاتیان تازە درك بە جیاوازی دەكەن لە نێوان بازەى گشتى و تایبەتى و نارەزایى دەردەبرن كاتى گەندەلێ ھەموو سنوورێك دەبەزینێت. ھاوڵاتی خەم لەو بەرتیلە دەخوات كدە دەدریت لە بەرابەردا كاریك بەرێ دەكریت لە سەر حیسابى ئەو و مافیشى دەخوړیت، ئێتر درك بەو نەرتیە دەكات و دەست دەكات بە داواکردنى مامەلەى كە عادیلانە و ھۆكومتیش بتوانێت خزمەتگوزارى مەدەنى و گشتى بۆ ھەموو لایەك بە یەكسانى داڤین بكات.

ڕەنگە گەندەلێ ڕەگى خۆى داکوتا بێت لە نێو كەلتوور و میژوودا، بەلام لەگەڵ ئەوھشدا، كێشەى كى ئابوورى و سیاسیشە. دەبێتە ھۆى لێنەھاوویی و نایەكسانى لە داڤەكردنى سوود و خەرجیە گشتیەكاندا. دەرمانێكە كە سیستەمى سیاسى پێ ئیش دەكات لەگەڵ خەمى كى كەم بۆ بەرژەۋەندى گشتى. ئەمەش ئەو دەردەخات كە پێكھاتەى ھۆكومت زیاتر بايەخ بە كەنالى بەرژەۋەندىيە تایبەتییەكان دەدات. شەریەتى سیاسى ئیفلێج دەكریت گەر ھۆكومت ڕێگە بە ھەندى بدات دەسكەوتى تایبەتى بێشومار و ھەرگرن لە سەر حیسابى ئەوانى تردا.

پەكێك لە پرسە سەرەكییەكان بۆ چاكخوێزان ئەوھى كە كەى بەرپرسە سیاسى و بێرۆكراتەكان پالەنەریكیان بۆ پەیدا دەبێت بەرەو گۆران بچن، یان گۆران پەسەند بکەن. دەكرێ فشارى دەرەو یارمەتیدەر بێت، بەلام پابەند بوون بە گۆران ڕوونادات تاوھكو ئەوانە دژى چاكسازین قەرەبوو نەكرێنەو یانیش بخرێنە پەراوێزەو. باشتەین حالەت بۆ چاكسازى ئەوھى كە لە كاتى گۆرانە سەرەتاییەكاندا سوودمەندەكان بتوانن پشتگیری زیاتر بکەن لە داھاتوودا. خراپترین حالەتیش ئەوھى كە گەندەلێ ڕۆژ دواى ڕۆژ پەرت و بلاوتر و فروانتر بێت. نابى چاوەرێتى ئەوھى كە گەندەلێ خۆى ھەك درەختێك وشك بێت لەبەرئەوھى ھۆكومتێكى چاكسازى دەسەلاتى گرتۆتە دەست یان لە بەرئەوھى گەشەى ئابوورى چالاکە. ھەرچەند فەرمانبەر و بەرپرس دەسەلاتیان زیاتر بێت ئەوا گەندەلێ ھەر بەردەوام دەبێت و زیانیكى ئیجگار زۆرىشى دەبێت بۆ ئەو ولاتانەى ناسکەن و تازە كەوتوونەتەو.

چاڭخوڙان دهبی کارى راسته‌قىنه بځن، نهک ته‌نھا دانیشن و به ته‌ماى ئه‌وه بن که گۆږانى پيشه‌یى هه‌ر پرووده‌دات کاتى سهره که‌وره‌کان ده‌گۆږين.

گه‌نده‌لى کيشه‌يه‌ک نيبه به ته‌نيا هيرشى بۆ به‌ريت. ياساى تاوانباران نابيت ته‌نھا بگه‌ږيت به دواى سپوه خراپه‌کان و سزايان بدات. بى‌گومان، ده‌ولت پيويستى به‌وه هه‌يه متمانه دروست بکات له ږيگه‌ى سزادانى به‌رپرسه که‌وره گه‌نده‌له‌کان، به‌لام نامانجى ئه‌و جوړه کاره بۆ سهرنج ږاکيشان و کوکړدنه‌وه‌ى پشتگيرى گشتييه، نه‌ک چاره‌سهر کردنى کيشه‌که. ياساکانى دژه گه‌نده‌لى ده‌توانيت ته‌نھا پيشينه‌يه‌ک بۆ پيکهاته‌ى گرینگترى چاڭسازى بخاته به‌ر ده‌ست.

ئو حاله‌تانه‌ى که تيايدا گه‌نده‌لى تواناى وه‌کيله‌کان به‌هيز ده‌کات و دابينکردنى خرمه‌تگوزارى گشتى باشتتر ده‌کات سنووردان. به‌لگه‌ى تيورى و ته‌جربى پشتگيرى لي‌بورديکى گشتى گه‌نده‌لى ناکات. گيروگرفتى لي‌بوردين له هه‌ندى ناوچه‌دا ئه‌ويه که لي‌بوردين هه‌وله‌کان ئيفليج ده‌کات بۆ که‌مکړدنه‌وه‌ى گه‌نده‌لى له ناوچانه‌ى که گه‌نده‌لى به ئاشکرا زيانبه‌خشه. ئه‌و ئه‌گه‌ره‌ى که هه‌ندى جار به‌رتيل پال به به‌رپرس و فه‌رمانبه‌ر ده‌نيت بۆ کار کردن پيشنيارى ئه‌وه ده‌کات که له هه‌ندى حاله‌تى تايبه‌تيدا به‌رتيلى ناياسايى ببيت پالنه‌ريکى ياسايى پاره دان. گه‌ر هه‌ندى جوړى پاره دان وه‌ک به‌خشيش سه‌ير بکريت و په‌سه‌ند بکريت بۆ فه‌رمانبه‌رى حکومى، ئه‌وا دهبى به پيى ياسا ږيک بخريت و ببيت به‌بته بابته‌يکى ږه‌وا له کاتى داواکردندا. يه‌کيک له تاقیکړدنه‌وه‌کانى سه‌لماندى "که‌لتوورى" بۆ پاره‌دان په‌سه‌ند کردنى پړوؤزه‌له‌کانه بۆ دروستکردنى ئه‌و جوړه پاره دانه گشتيانه.

هه‌ردو تيور و پراکتيزه پيشنيارى ئه‌وه ده‌کهن که هيچ وه‌لاميکى تاک و ساده نيبه پيويست بکات له نيو ده‌سته‌که هه‌رکه ياسا بنه‌رته‌ييه‌کانى دژه گه‌نده‌لى له شوپنى خويان کارى خويان بځن. گه‌يشتووينه‌ته ئه‌و قه‌ناعه‌ته‌ى که دوو جوړه گه‌نده‌لى جياواز و هاوکات به‌ند به يه‌کتریه‌وه هه‌ن: گه‌نده‌لى له نيو به‌رپرسه که‌وره‌کان که هه‌ميشه مامه‌له‌ى زور که‌وره له‌گه‌ل کو‌مانيا زه‌به‌لاحه نيوده‌وله‌تیه‌کانه‌وه ده‌کهن، هه‌روه‌ها ئه‌و گه‌نده‌لييه‌ى که له سهر ئاستى حکومه‌تدا هه‌يه وه‌ک گه‌نده‌لى له کاتى کوکړدنه‌وه‌ى باج و گومرگ و مؤله‌ت پندان و پشکين. له

هه‌ر يه‌ک له‌و جوړه گه‌نده‌لييانه‌دا، هه‌ندى به‌رتيل چالاکييه ناشه‌رعيه‌کان ناسان ده‌کات، هه‌روه‌ها هه‌نديکى تريشيان ده‌درت بۆ سوود وهرگرتن.

ئو ولاته‌ى به جدى له سهر بنېرکردنى گه‌نده‌لى کار ده‌کات دهبى دیراسه‌يه‌کى قوول و تير و ته‌سه‌ل بکات له باره‌ى ئه‌وه‌ى له کوئ گه‌نده‌لى زور زيانبه‌خشه و له کوئش هيرشى بکاته سهر. هه‌نگاوى يه‌که‌ميش ئه‌نجامدانى پروپيوتیکه له سهر خه‌لکى گشتى بۆ ئه‌وه‌ى ئه‌وه ئاشکرا بکات چوون گه‌نده‌لى کار له ژيانى ږوژانه‌يان ده‌کات. ئه‌مه ږيگه‌يه‌کمان نيشان ده‌دات بۆ دانانى ئه‌وله‌وياته‌کان که ږه‌نگدانه‌وه‌ى ناخوښى و زيانه‌کانى خه‌لک بيت. به‌لام، ته‌نھا به‌لگه‌ى پروپيوتیکه به‌س نيبه. ئه‌و گه‌نده‌لييه‌ى که ئاشکرايه له به‌رچاوى زوربه‌ى خه‌لک ده‌کريت زور زيان به‌خش نيبه. بويه دهبى هه‌نگاوى دووهم له سهر ئاستى گه‌نده‌لى بيت له سهر گرتبه‌ست و تايبه‌تمه‌نديتى و ئه‌و داشکندانه‌ى که ده‌بيت هوى چه‌واشه‌يه‌کى جدى نابوورى و ئيفليج کردنى ته‌ندروستى دارايى و نابوورى ده‌ولت. سپيهم، ږه‌نگه خه‌لک پييان وا بيت که سوود له‌و به‌رتيله وهرده‌گرن که باجيان سنووردار ده‌کات و باره قورسه بازرگانيبه‌کيان له سهر که‌م ده‌کاته‌وه. بويه به‌رتيلى ئه‌م جوړه ږه‌نگه وه‌ک کيشه‌يه‌ک باس نه‌کريت له لايه‌ن ئه‌نجامده‌رانى پروپيوتیک. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، کارىگه‌رى هه‌ره که‌وره‌ى ئه‌و جوړه به‌رتيله زيانکى ئيجگار زورى هه‌يه. ئه‌وانه‌ى که کار ده‌کهن له سهر گه‌نده‌لى دهبى سه‌يرى وه‌ديوى وه‌لامه‌کانى تاک بځن تا ږه‌چاوى کارىگه‌رى گشتى بځن بۆ ئه‌وه‌ى هه‌ولتيکى باش بدن بۆ جي‌به‌جى کردنى ياساکان. له‌م جوړه حاله‌تانه‌دا سياسته‌ى وه‌لامدانه‌وه دهبى به‌رنامه‌ى خوئ دابريژيته‌وه، نه‌ک زورکردنى چاودپى. هيرشيتکى راسته‌وخو بۆ سهر گه‌نده‌لى له ږيگه‌ى سه‌پانديکى توندى ياساو و داواکارى هه‌لسه‌نگاندن و ئازانسه تايبه‌تیه‌کانى دژه گه‌نده‌لى به‌س نين و ږه‌نگه گه‌ليکيشيان هه‌ر پيويست نه‌بن. له برى ئه‌وه، ته‌رکيزى ئه‌و سى هه‌نگاوه‌ى سه‌روهه دهبى له سهر ديارىکردن و چاره‌سهر کردنى هوى‌يه‌کانى سه‌ره‌ل‌دانى گه‌نده‌لى و به‌رتيل بيت. بويه گشتاندى هه‌وله‌کان به سانايى ږيى تى ناچيت، به‌لام ئه‌زموونى ولاتى جيا جيا پيشنيارى گه‌لى ئه‌گه‌رى گشتى چاڭسازى ده‌کات:

* داهاتى باج و گومرگ ږه‌نگه زور له خوار ئاستى پيويست بن بۆ جي‌به‌جى

کردنی خزمه‌تگوزارییه بنه‌په‌تییه‌کانی حکومه‌ت، هه‌روه‌ها شـی‌وازی پاره دان نایه‌کسان بیت له کاتی به‌رتیلدان، ده‌بی به پئی یاسا ریک بخریت. وه‌لامه‌که ده‌بی بۆ سانا کردنی یاسا‌کانی باج بیت بۆ که‌مکردنه‌وه‌ی ده‌سه‌لاتی بیروکراتی و پیزانیی بیروکراسی بۆ چاککردنی چاودیری و پالنه‌ره‌کان له پیناو نه‌نجامدانی کاری چاک.

* په‌نگه‌ نیزامی بازرگانی زۆر ئالۆز بیت، کاتیکی زۆری بویت و هه‌روه‌ها گه‌شه‌ی ته‌ندروستی که‌رتیکی تایبه‌تی زۆر کاریگه‌ری لی بکریت. لی‌ره‌ش وه‌لامه‌که پید‌اچوونه‌وه‌یه‌کی باشه به سهر یاسای ئه‌و نیزامانه بۆ ئه‌وه‌ی پروون بیت‌ه‌وه کامه‌یان ده‌کرێ لابیریت، کامه‌یان سانا بکریته‌وه، هه‌روه‌ها کامه‌یان پپووستی به سه‌پاندنه. گه‌لی ولات نیزامی بازرگانی بی که‌لکی هه‌یه که ده‌بیت‌ه‌وه‌ی زیادبوونی به‌رتیل و هه‌روه‌ها نیزامه ناشایسته‌کان له ناوچه سوودمه‌نده‌کان له پرووی کۆمه‌لایه‌تییه‌وه وه‌ک پاراستنی ژینگه‌یی ده‌بی جه‌ختی له سهر بکریته‌وه.

* شی‌وازیکی به مه‌سره‌فتر ئه‌وه‌یه که ده‌وله‌ت چاودیری ژیرخانی پرۆژه‌یه‌کی ئیجگار زۆر بکات که زۆر گه‌وره‌ن و ئالۆزیشن. زیانی گه‌نده‌لی به‌رتیله‌کان نین، به‌لکو ئه‌و کاره ناشایسته‌تانه‌یه که هانی به‌رتیلدان و وه‌رگرتن ده‌دن. هه‌تا گه‌ر به‌لگه‌یه‌کی راسته‌وخۆ له سهر گه‌نده‌لی له به‌رده‌ست نه‌بوو، ئه‌وا به‌لگه‌ی نه‌خشه‌ی خراپی پرۆژه‌که ده‌بی به‌س بیت بۆ هه‌له‌وه‌شانه‌وه‌ی پرۆژه‌کان. ئه‌و جۆره‌ گۆرانه له ئاراسته ده‌بی ئاوپته‌ی پینماییه‌ چاک کراوه‌کان بکریت بۆ پارێبوون له سهر پرۆژه‌کانی داهاتوو، ئه‌گینا هه‌له‌کان دووباره ده‌بنه‌وه.

چاکسازی دامه‌زراوه بنه‌په‌تییه‌کان ده‌بی مه‌رجی پيشه‌کی چاکسازی بیت له نیو چه‌ند که‌رتیکی دیاریکراودا. هه‌ندێ جار، ئه‌و چاکسازییه‌ی که زۆر کاریگه‌ره له هه‌لومه‌رجی ئابووری و سیاسیدا په‌نگه له حاله‌تیکی تر که تاییدا حکومه‌ت زۆر بی هیزه و په‌رپووته هه‌چ سوودیکی نه‌بیت. ئه‌و شتانه‌ی که زۆر گرینگ بۆ چاکسازی له بواره‌کانی تر چاککردنی سیسته‌می لیکۆلینه‌وه‌یه له سیسته‌می سیاسیدا.

هه‌تا گه‌ر یه‌کێک پیکهاته‌ی ده‌ستووری نه‌ته‌وه‌یه‌ک وه‌رگریت، ئه‌وا زنجیره‌یه‌ک چاکسازی هه‌ن که په‌نگه له پرووی سیاسیه‌وه زه‌حمه‌ت بن به‌لام ئه‌وه‌نده‌یان تی

ناچیت. به‌لام ده‌بی بچنه‌ بنج و بنه‌وانی دامه‌زراوه‌کانیش تاوه‌کو گۆرانکاری پروویدات له کارمه‌نده‌کان و هاوپه‌یمانی سیاسی. سیاسه‌ته‌کانی بن‌پرکردنی گه‌نده‌لی که له پرووی سیاسیه‌وه زیانیان هه‌یه ده‌بی جه‌خت له سهر ئه‌وه‌ش بکه‌نه‌وه ئایا حکومه‌ت به تا چه‌ند کاره‌کانی به پروونی ده‌کات و شه‌فافیه‌تی تیا به و کاریش بکه‌ن بۆ ئاسانکردنی ریکخراوی سه‌ربه‌خۆی گروپی چاودیران.

هه‌رکاتیک کیشه‌کانی سیاسه‌ته به‌رجه‌سته‌کان و پیکهاته‌ی دامه‌زراوه‌کان چاره‌سه‌ر کران، زۆریه‌ی ولاته گه‌نده‌له‌کان هیشتا تووشی ئه‌رکیکی زه‌حمه‌ت ده‌بنه‌وه له چاکسازی خزمه‌تگوزاری مه‌دنی. ئه‌مه‌ش یان ئه‌وه‌تا له پرووی داراییه‌وه گران ده‌وه‌ستیت یانیش له پرووی سیاسیه‌وه زیانی ده‌بیت، به‌لام به‌شیکی پپووسته له هه‌ر هه‌ولیکی چاکسازیدا. گه‌ر کریتی خزمه‌تگوزارییه مه‌دنییه‌کان خراپتر بیت له‌وانه‌ی که‌رتی تایبه‌تی و هه‌روه‌ها گه‌ر جیاوازی مووچه له نیو خزمه‌تگوزاری مه‌دنی زۆر که‌م بیت به لای فه‌رمانبه‌رانه‌وه، دواچار هه‌وله‌کان بۆ کۆنترۆلکردنی گه‌نده‌لی زه‌حمه‌ته سه‌رکه‌وتوو بن. سیاسه‌ته‌کانی چاکسازی ده‌بی قه‌باره‌ی خزمه‌تگوزاری مه‌دنی که‌م بکاته‌وه، مووچه‌یه‌کی باش و شایسته بدریت به‌و فه‌رمانبه‌رانه‌ی ده‌میننه‌وه، هه‌روه‌ها پالنه‌ری کاریگه‌ر دابه‌زه‌زیت بۆ هاندانی فه‌رمانبه‌ران بۆ ئه‌وه‌ی راستگۆ بن و به چاکی کاره‌کانیان نه‌نجام بدن.

نه‌بوونی دامه‌زراوه‌ی به متمانه که بتوانیت گۆی له نا‌ره‌زاییه‌کان بگریت و یاسا به‌پینیت خاڵیکی لاوازه له گه‌لی ولاتی ئینتیقالی و پيشه‌که‌وتوودا. بۆیه لایه‌نیکی چاکسازی ده‌بی یان چاککردن بیت له دامه‌زراوه هه‌نوکه‌یییه‌کان وه‌ک دادگا یانیش دروستکردنی ده‌سته‌ی نوێ وه‌ک پشکنه‌رانی سه‌ربه‌خۆ یان کۆمیسسیۆنی دژه گه‌نده‌لی. ئه‌زموونی ولاتانی تر ده‌بی په‌چاو بکریت، ئه‌زموونه سه‌رکه‌وتوو‌ه‌کان و ئه‌وانه‌شی که بی سوود بوونه. ئه‌و خاله‌ش ده‌بی په‌چاو بکریت که کاتی ئه‌وانه‌ی دژی گه‌نده‌لی کاریان ده‌کرد خۆیان پيسترین گه‌نده‌لییان لی ده‌رچوو!

دامه‌زراوه نیوده‌وله‌تییه‌کان و کۆمه‌لگا بازرگانییه نیوده‌وله‌تییه‌کان ده‌توانن پالنه‌ر دروست بکه‌ن بۆ چاکسازی. دامه‌زراوه‌کانی هاریکاری کردن و قه‌رز به‌خشین ده‌بی هه‌ولێ جدی تر و فراوانتر بدن. هه‌وله‌کان بۆ پاک راگرتنی پرۆژه هاوکارییه‌کان له

کاتیکدا پشت گوڻخستنی پرڙههکانی چالاکیههکانی حکومت زور سست و ناشایسته دهن کاتی بهرپرس و فرمانبره گندهلهکان و تاک و کومپانیا زبهلاحهکان به دواي دهرفت له ههموو شونینیکدا دهگهړین. ئاشکرایه، پیکخواه نیودهولهتییهکان، نابي دست هه لگرن له ههولهکانیان بۆ ئوهی پرڙههکانی خویان به دوور بگرن له گندهلی، ههولهکانیان جدی تر دهبت کاتی یارمتهی ولاتانیس بدن بۆ کهمکردهوی گندهلی له ږیگهی دامهزراوهکانیا نهوه.

گورانی ریشہی پیوستی بہ پابند بوون ھئیہ لہ سہرہوی حکومت و
 ئارہزوویک ھبیت بۆ بہدوا داچوون کاتی ھولہکانی دژہ گہندہلی سہرناگرن.
 دھکری چاکسازی جدی جیبہجی بکریٹ لہ نیو ھموو پیکھاتہیہکی حکومت. ئو
 حکومتانہی کہ چاکسازی زحممت دھکن دہبی دہنگی سہربہخو لہ پرخندہ بہرز
 بیتہوہ، ئو جوڑہ حکومتانہ زور بہ زحممت دہتوانن پابہندبوونیکی بہ متمانہ
 دروست بکن بۆ کاری راستگو و شفاف. ئو جوڑہ حکومتانہ رہنگہ بتوانن بہ
 خیرایی برؤن لہ ماوہی کورتی دہسہلاتیاندا بہلام ئو مہترسییہش ھئیہ کہ
 سیاسہتہکانیان لہ داھاتودا ھمووی پیچہوانہ دہبیتہوہ. ھہلمہتہکانی دژہ گہندہلی
 دھکری بہکاربھینرین بۆ ئیفلیج کردنی ھہلہ سیاسییہکان و گروپی پر لہ گرفت.
 چاکخوازان دہبی بہرگہی ئوانہ بگرن کہ دژہ گہندہلی بہلاوہ دنین و مہنسہبی
 سیاسی سنووردار دھکن. ھولہکان بۆ چاکسازی تہنہا بہ ناو دہبیتہ ھوی
 لہدستدانی ھموو متمانہیہک لہ پروی سیاسی و ئابووریشہوہ. لہ بازنہیہکی
 بہرزی سیاسیدا دادگای تاک نابیتہ ھوی بہرہمہینانی چاکسازیہکی راستہقینہ.
 تہنہا گورانہ پیکھاتہییہکان لہ پالنہرہ گہندہلییہکان لہ نیو کار و چالاکییہکانی
 حکومتدا دہتوانیت گورانیکی ریشہیی و باوہرپیکراو دروست بکات.

161	بەشى سېيەم - گەندەلى ۋەك كىشەيەكى سىياسى
163	گەندەلى ۋە سىياسەت
165	حكومة اللصوص
175	قۇرخۇردىنى دوو لايەنە ۋە ۋەلاتانەى مافيا زالە بە سەرياندا
179	پىشېرىكتى بەرتىل
182	ئەنجامەكان
184	دىموكراسى ۋە گەندەلى: پالئەرهكان ۋ چاكسازىيەكان
189	نواندن ۋ گەندەلى لە كۆمەلگا دابەشېوۋەكاندا
192	ئەنجام
194	كېرىنى كاريگەرى سىياسى ۋ كېرىنى دەنگ
197	مىللىنىتې بەرژەۋەندىيەكان
200	كېرىنى دەنگ
202	چاكسازى
208	ئەنجامەكان
209	كۆنترۇلۇردى دەسلەتسى سىياسى
218	فېدېرالىزم: دەرچوون ۋ دەنگ
220	دامەزراۋە قەزائىيە سەربەخۇكان
231	ئاۋانسه سەربەخۇكانى دۋە گەندەلى
235	زانىارى ۋ پىداجوونەۋە
239	مىدىيا ۋ راي گىشتى
242	كۆمەلە تاييەتەكان ۋ پىكخراۋە قازانچ نەۋىستەكان ۋەك بىرىكارى گۇپران
247	ئەنجام
249	بەشى جۋارەم - بەدەستەپنانى چاكسازى
251	رۆلى كۆمەلگاي نىۋەدەۋلەتى
254	گەندەلى لە پىرۇژەكانى گەشەپىداندا
263	سەنۇرىك بۇ گەندەلى لە نىۋە بازىرگانى نىۋەدەۋلەتىدا
265	ئەركى كۆمپانىا نىۋەدەۋلەتتەيەكان
275	دامەزراۋە نۆيە نىۋەدەۋلەتتەيەكان
279	دەرەنجامەكان - پىراكتىس ۋ چاكسازى سىياسى

پېرست

5	پىشۋازە
7	دەستپىك
13	بەشى يەكەم - گەندەلى ۋەك كىشەيەكى ئابوورى
15	كارىگەرى گەندەلى ئابوورى
25	بەرتىل ۋەك پالئەرىكى پارەدان بۇ بىرۇكراتەكان
42	ئەنجامەكان
44	گەندەلى گەۋرە بەرپىرسان
47	بەرپىرسان
54	تاييەتمەندىتى (بەتاييەت كىردىنى مۆلكى حكومت)
59	ئەنجامەكان
60	كەمكىردنەۋە پالئەرهكان ۋ زىيادكىردى خەرجىەكان
60	نەھىشتىنى بەرنامە
91	چاكسازى فەراھەمكىردن
106	ئەنجام
108	چاكسازى لە خىزمەتگوزارىيە مەدەنىيەكاندا
111	چاكسازى موۋچە
116	مىللىنىتې بەرژەۋەندىيەكان
128	ئەنجام
131	بەشى دوۋەم - گەندەلى ۋەك كىشەيەكى كەلتوورى
133	بەرتىل، واستە ۋ دىارى بەخشىن
141	مىتمانە
144	ناۋبانگ (سومە)
149	ئەركى دوو لايەنە
152	واستە ۋ بەخشىنى دىارى ۋ پەرەپىدانى ئابوورى
160	ئەنجام

281 مەرجە ناوخۇيىيەكان بۇ چاكسازى
292 چاكخوازە ئۆتۆكراتەكان
303 داواكارىيەكان بۇ چاكسازى
310 بەردەوامبىوونى چاكسازى
315 ئەنجامەكان
317 ئەنجامەكان